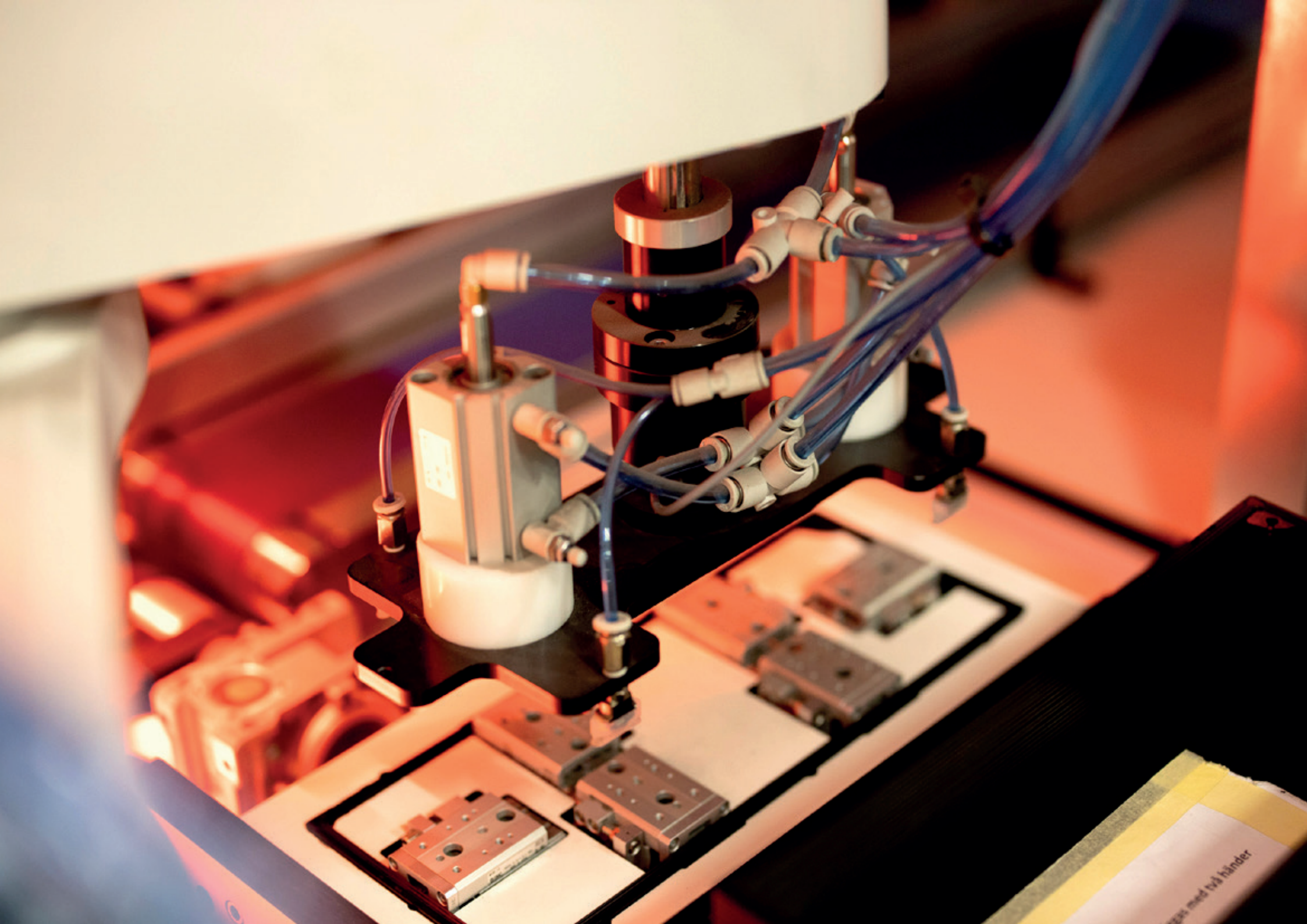


Vi får förnybar energi att fungera i vardagen

Årsredovisning 2022





Arbetsplats med två händer

Innehåll

Nilar i korthet	4	Finansiell information	62
Finansiella Nyckeltal	6	Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat	63
Vd-ord	8	Koncernens balansräkning	64
Ordförande har ordet	10	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	65
Marknad	12	Koncernens kassaflödesanalys	66
Strategi	14	Koncernens noter	68
Fokus på utvalda marknadssegment	16	Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat	92
Verksamheten	19	Moderbolagets kassaflödesanalys	92
Teknik	20	Moderbolagets balansräkning	93
Hållbarhetsrapport	22	Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	94
Aktieägarinformation	42	Moderbolagets noter	95
Förvaltningsberättelse	44	Försäkran och underskrifter	103
Riskfaktorer	48	Revisionsberättelse	104
Bolagsstyrningsrapport	52	Definitioner	107
Styrelse	58	Koncernens jämförelsetal	108
Verkställande ledning & revisor	60	Koncernens kvartalsdata	110
		Alternativa nyckeltal	112

Styrelsen och verkställande direktören för Nilar International AB (publ), org.nr 556600-2977, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2022 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 44-47 och sidorna 52-56) samt de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 62-102). Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman.

NILAR I KORTHET

Att göra rätt har aldrig varit enklare, både för dig och för vår planet



Nilar ReOx[®]-batterier
Det hållbara valet

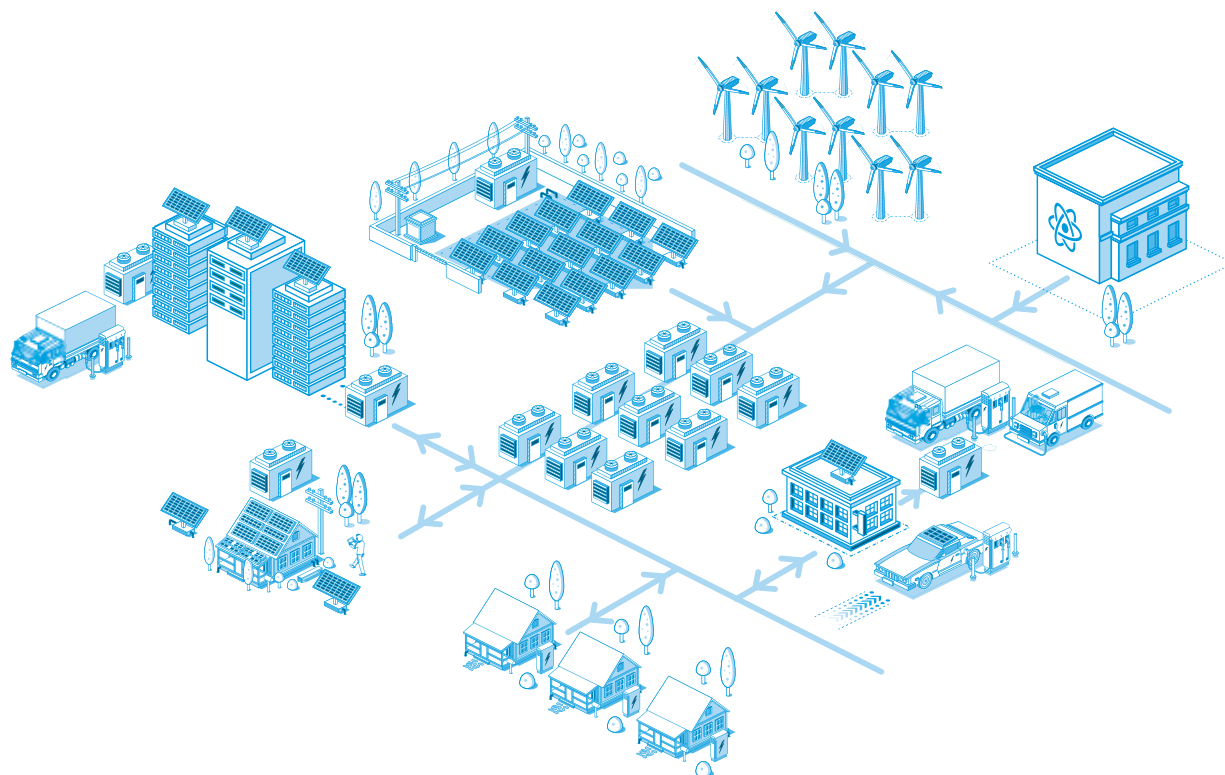


Nilars idé är att skynda på elektrifieringen och klimatomställningen. Vi gör batterier för hållbar energilagring som är avgörande för en klimatomställning som fungerar, att el faktiskt finns när den behövs och inte bara när den produceras.

Nilar utvecklar och tillverkar batterier som är säkra och återbrukbara. Faktiskt det enda batteri i världen som kan ges nya liv genom syrgaspåfyllning. Våra batterier kan användas för energilagring i bostäder, i kommersiella fastigheter, industrier och för storskalig energilagring i samhällets elinfrastruktur.

Vi ser till att förnybar energi fungerar i vardagen, att elen finns när och där vi behöver den och till rätt pris. Nu hjälps vi åt att göra oss av med fossil energi och bygga en mer klimatsmart värld.

På vår anläggning i Gävle är vår ambition att utveckla och producera ett av världens mest hållbara batterier. Det bygger på Nilars innovationer, patent och entreprenörskraft. Nu är vi redo att visa vad vi kan och tillsammans med våra utvalda samarbetspartners förser vi marknaden med systemlösningar som fungerar i vardagen.



Hållbarhet ligger i Nilars DNA.
Vårt mål är att stödja samhällets elektrifiering med hållbara lösningar.

Finansiella Nyckeltal

FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	0,3	17,8	25,2	10,4	3,4
Bruttoresultat	-150,3	-479,5	-199,2	-151,1	-35,7
Resultat före avskrivning (EBITDA) *	-185,8	-382,1	-223,4	-183,0	-77,8
Rörelseresultat (EBIT)	-249,1	-596,4	-284,0	-221,7	-89,9
Resultat efter skatt	-287,5	-600,5	-342,9	-238,5	-91,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-217,9	-446,6	-211,6	-153,9	-73,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-48,2	-215,1	-111,5	-135,2	-45,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	240,0	818,5	233,6	420,0	76,9
Soliditet, % *	57%	60%	18%	49%	70%
Skuldsättningsgrad, ggr *	0,7	0,7	4,6	1,1	0,4
Medelantal anställda, antal	110	185	127	90	48

*) Alternativt nyckeltal. Se sida 112 för ytterligare förklaringar. Gäller för denna och alla efterföljande alternativa nyckeltal i årsredovisningen.



Gunnar Wieslander ny styrelseordförande



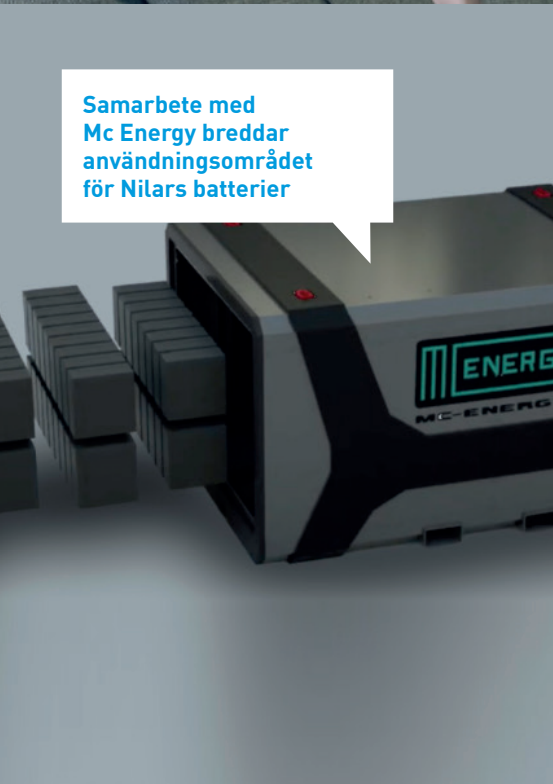
I ett tufft marknadsklimat genomfördes en fullt garanterad företrädesemission.



Nilar har startat produktionen av världens första batteri som kan fyllas på med ny livslängd



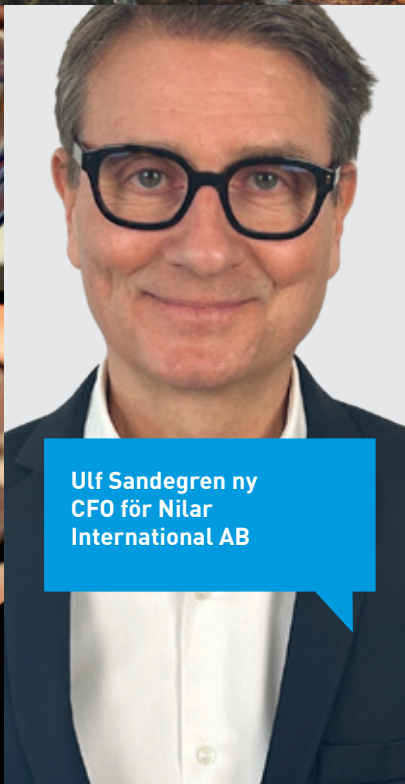
Nilar och Enequi tillkännager strategiskt partnerskap. Enequi lägger batteriorder värd tio MSEK.



Samarbete med Mc Energy breddar användningsområdet för Nilars batterier



Upprämpning av produktion påbörjades under slutet av året för att möta ordrar under 2023



Ulf Sandegren ny CFO för Nilar International AB



Samtal med Indutecc inleddes år 2022 vilket resulterade i en avsiktsförklaring under början av 2023.



Vd-ord



Ny strategi, nytt batteri, ny energi för Nilar

Vi gick in i 2022 med stoppad produktion och stor osäkerhet i spåren av Covid-19, men sedan dess har Nilars utveckling under året på alla sätt gått enligt plan.

Den centrala strategiförändring som har genomförts under året är att vi har renodlat vårt fokus till våra batterier och vår unika teknik samt etablerat samarbeten med utvalda systemintegratörer med hög teknisk kompetens.

I slutet på året kunde vi också inleda produktionen av vårt första ReOx[®]-batteri. Det enda batteriet i världen som kan fyllas på med ny livslängd, när livscykeln annars hade tagit slut. Det är smart både för plånbok och miljö.

Med en ny strategi på plats kan jag också konstatera att Nilar tagit ett kraftigt grepp om kostnaderna och drastiskt minskat förlusten.

Nya samarbeten öppnar upp för nya marknadssegment

Av årets många viktiga milstolpar är jag särskilt glad att Nilar nu etablerat tre väldigt spännande partnerskap med utvalda systemintegratörer. I början av 2022 inleddes ett samarbete med det svenska teknikbolaget Enequi där vi tillsammans har tagit fram ett system för energioptimering av fastigheter och bostäder. Senare under hösten etablerades ännu ett samarbete med det nederländska bolaget Mc Energy som utvidgar marknadssegmentet för våra batterier till industriella kunder, genom att integreras i Mc Energy:s modulära containerlösning GridCon.

Tidigt under 2023 inleddes ett tredje samarbete med holländska Indutecc. Än en gång utökas användningsområdet för Nilars batterier, denna gång till kommersiella och industriella fastigheter. Den nya strategin ligger fast och genom dessa tre systemintegratörer och de samarbetsprojekt

Nilar gör batterier för hållbar energilagring som är avgörande för en klimatomställning som fungerar och att el faktiskt finns när den behövs och inte bara när den produceras. > Erik Oldmark, Vd

som vi nu har etablerat tar vi fram högkvalitativa lösningar till våra prioriterade marknadssegment. Det har varit en viktig milstolpe som vi nu kan bocka av.

Batterier är en avgörande pusselbit i samhällets gröna omställning

Att energilagring också måste vara hållbar är grunden för vår design och batteriets livscykel. Nilars batterier tillverkas i Gävle med 100 procent förnybar energi.

Blickar vi ut mot omvärlden ser vi att efterfrågan på stationära energilagringssystem fortsätter att öka kraftigt. Det finns flera drivkrafter som gör att behovet av batterier stadigt ökar. Det handlar om fler förnybara kraftkällor i energisystemen som inte kan planeras och att elektrifieringen ökar behovet av lagring. Dessutom leder dagens energikris i Europa till högre elpriser, vilket ökar behovet av effektutjämning i näten och i hushållens förbrukning.

Vi vet att smarta batterilösningar kommer att vara en viktig del i framtidens energisystem. Nilar gör batterier för hållbar energilagring som är avgörande för klimatomställningen och att el faktiskt finns när den behövs och inte bara när den produceras.

Med dagens försämrade säkerhetsläge, en pågående energikris och omställningen till en helt fossilfri energiproduktion, måste Europa bli mer självförsörjande i strategiskt viktiga leveranskedjor och energiförsörjning.

Jag delar bedömningen som Fatih Birol, chef för Internationella energirådet (IEA) gör att utvecklingen av framtidens smarta energilösningar behöver diversifieras geografiskt, gärna till Europa, för att minska beroendet av enstaka länder. Nilars affärsidé bygger på en cirkulär produktionskedja där forskning, teknisk utveckling och största delen av produktionen samlas här i Sverige.

Nilar står rustade för ett spännande 2023

Vi står väl rustade inför 2023 med en ny strategi på plats, ett unikt batteri med hållbarhet och säkerhet i fokus och med en produktion som växer enligt plan. Ett helt annat utgångsläge än för ett år sedan.

Nu har vi lagt flera utmaningar bakom oss och jag vill tacka medarbetare, samarbetspartners, kunder och inte minst ägare för ert förtroende. Det återstår en del arbete innan vi når de finansiella mål som vi har formulerat för framtiden, men vi är tydligt på rätt väg, vi har en plan som vi tror på och steg för steg kommer vi att bocka av de milstolpar som vi har formulerat.

Erik Oldmark, Vd

Tre frågor till styrelseordförande



Vad är det viktigaste i Nilars nya strategi?

Under året har Nilar gjort flera viktiga förändringar. Med den nya strategin lägger Nilar allt fokus på att producera ett batteri som möter marknadens höga krav. Det gör att vi nu kan fokusera på att utveckla batteriets unika egenskaper inom säkerhet och hållbarhet där Nilar möter behov och efterfrågan inom ett antal identifierade användningsområden. Det är viktigt att vi fortsätter att leverera på våra målsättningar.

Hur har ni i styrelsen arbetat det senaste året?

Som styrelseordförande är min viktigaste uppgift att leda och driva på utvecklingen av Nilars verksamhet framåt. Under året har hela styrelsen varit mycket aktiva i utformningen av den nya strategin och de planer som styr alla Nilars funktionella områden. Nilar har övergått från att producera hela energilagringssystem till att fokusera på kärnan – batterier och batteristyrssystem. Genom samarbetsavtal med

tre noga utvalda systemintegratörer kommer Nilar kunna erbjuda energilagringssystem till fler prioriterade marknadssegment. De nya partnerskapen bidrar med viktig teknisk kunskap för att kunna leverera smarta systemlösningar vilket kommer att utgöra en central roll i det framtida elnätet.

Vad är din och styrelsens prioriteringar framåt?

Styrelsen kommer att fokusera dels på att säkerställa finansiering för företagets framtida verksamhet, dels på att ledningen levererar i enlighet med de uppsatta målen. Jag förväntar mig att Nilars verksamhet fortsätter att utvecklas i positiv riktning.

Gunnar Wieslander, Styrelseordförande



Styrelsen kommer att fokusera dels på att säkerställa finansiering för företagets framtida verksamhet, dels på att ledningen levererar i enlighet med de uppsatta målen.

► Gunnar Wieslander, Styrelseordförande

Energilagringssystem viktigare än någonsin

Under 2022 fortsatte efterfrågan på förnybara kraftkällor att växa, samtidigt som energipriser och behovet av att planera energianvändningen ökade kraftigt. Nilars batterier jämnar ut samhällets energianvändning – så att prisvärd energi kan sparas och användas när behovet är som störst.

Fler fossilfria kraftslag ökar behovet av batterier

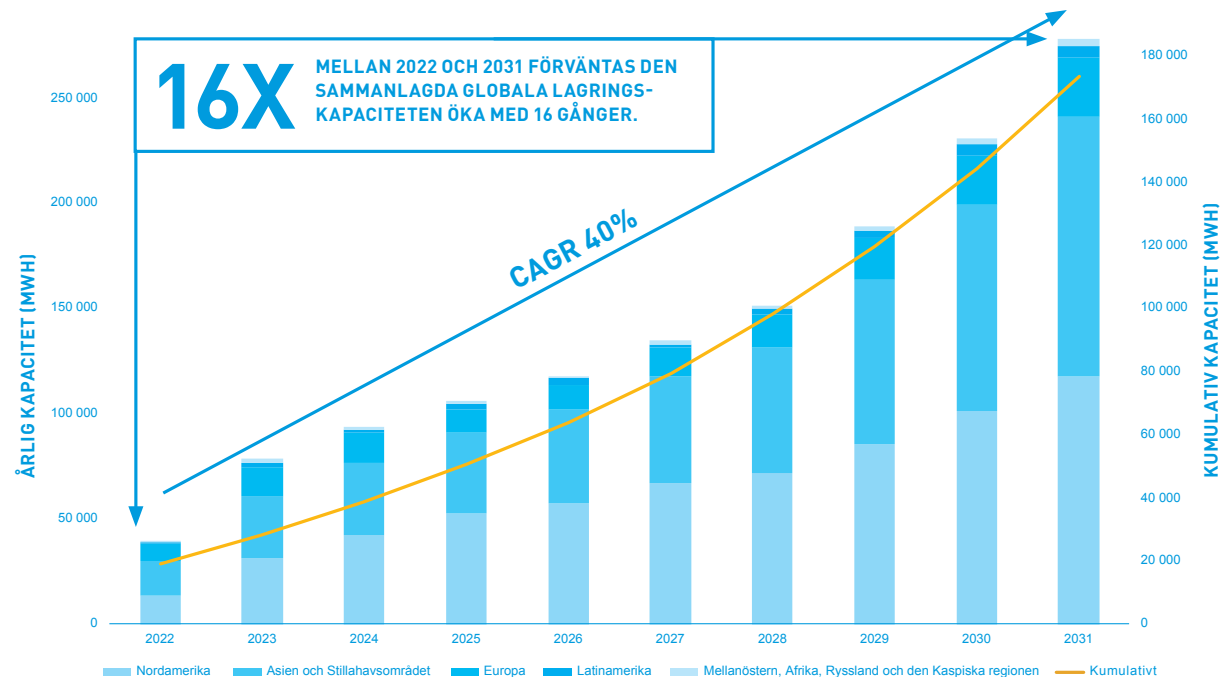
Utbyggnaden av vind- och solkraft utgör en central del i den globala gröna omställningen. I Europa har EU enats om att 40% av den totala energimixen ska komma från förnybara energikällor senast år 2030. För att kunna möta de klimatpolitiska målsättningarna kräver det utveckling och produktion av flexibla lösningar för energilagring.

Högre energipriser i spåren av ökad geopolitisk oro

Rysslands invasion av Ukraina, tillsammans med Rysslands roll som en av världens största exportörer av både råolja och gas, medför en stor osäkerhet på energimarknaden. Höjda elpriser, prisvolatilitet och oro för leveransavbrott påskyndar arbetet för ett koldioxidneutralt samhälle. Ett pålitligt energisystem som kan möta framtidens utmaningar kräver en robust infrastruktur tillsammans med flexibla lösningar för energilagring.

1. Wood Mackenzie, Global energy storage market outlook update: Q4 2022

FÖRVÄNTAD ÖKNING AV GLOBAL ENERGILAGERKAPACITET PER ÅR¹⁾



Faktorer som driver marknaden för Nilars batterier

Marknaden för energilagring växer i snabb takt och utvecklingen drivs av flera olika makroekonomiska faktorer. Stationära batterier är en förutsättning för den gröna omställningen och i framtiden kommer batterier användas för energilagring i bostäder, kommersiella fastigheter, industrier och för storskalig energilagring i samhällets elinfrastruktur.

1 | **Fler förnybara kraftkällor i energisystemen**
Förnybara kraftkällor förväntas stå för 51 procent av elproduktionen år 2035 och 73 procent år 2050¹. Omställningen driver på behovet av att lagra energi när det blåser och solen skiner, för att kunna användas när energin behövs.

2 | **Elektrifieringen ökar behovet av lagring**
Samhällets energiförbrukning ökar kraftigt i takt med att fler sektorer elektrifieras. Globalt väntas antalet elfordon växa från ~10 miljoner år 2020 till nästan 200 miljoner år 2030². Kraftfulla stationära batterier kommer ladda elbilar utan att överbelasta elnätet.

3 | **Högre elpriser – Mer effektutjämning**
Sverige har de senaste åren upplevt kraftigt ökade elpriser. Ett vanligt hushåll förbrukar mest energi under dygnets vakna timmar. Samtidigt är priset på el lägst under nätterna. Med batterier kan hushållen köpa el när den är som billigast och använda elen när den behövs som mest.

4 | **Större svängningar i elnätet**
Med en ökande andel förnybara och intermittenta energikällor, liksom ökande elektrifiering, ökar också svängningarna i elnäten. Men med stationära batterier kan dessa svängningar lättare hanteras och bidra till ett stabilare elnät. Förutom flexibilitet kan även stationära batterier minska tidskrävande och kostsamma investeringar i framtidens elnät³.

5 | **Internationella överenskommelser driver omställningen**
Runtom i världen, inte minst i Sverige och EU, sätts höga mål för takten i den gröna omställningen. EU-kommissionen räknar med att den globala efterfrågan på batterier kommer öka med 14 gånger till 2030. EU kommer stå för 17 procent av den efterfrågan. EU pekar särskilt ut batteriernas viktiga roll i omställningen till klimatneutralitet⁴.

6 | **Litium blir dyrare och utbudet mindre**
De flesta av dagens batterier baseras på litium och i takt med att efterfrågan på litium ökar har priset rusat⁵. Dessutom väntas det bli global brist på litium redan 2025⁶. Nilar bygger batterier baserade på nickel, en råvara med historiskt mer stabilt prisläge, som är lätt att återvinna och kan utvinnas i Europa.

Fotnot: 1. Förnybart definierat som vattenkraft, vind och sol. 2. Baserat på IEA:s scenario för hållbar utveckling (Sustainable Development Scenarios, "SDS") inklusive två typer av bilar: batteridrivna elfordon ("BEVs") och plug-in hybridelektriska fordon ("PHEVs"). 3. McKinsey Energy Insights, 2019; IEA Global EV Outlook 2021; Nord Pool, 2022; Europeiska kommissionen, 2022; Nikkei Asia, 2022; S&P Global, 2019; Markets Insider, 2022 och Forbes, 2021. 4. European Commission "Green Deal: EU agrees new law on more sustainable and circular batteries to support EU's energy transition and competitive industry", 2022. 5. Ny Teknik, 2022. 6. World Economic Forum, 2022.

Ny strategi ger ny energi till Nilar

Nilar möjliggör säkra och hållbara energisystem genom vår banbrytande batteriteknologi. Genom ett nära samarbete med systemintegratörer kan vi optimera energihanteringen för slutkunder med batterilösningar som är hållbara och säkra.

Under 2022 tog Nilar flera viktiga steg framåt. En av milstolparna var lanseringen av en ny strategi för att nå våra volym- och lönsamhetsmål. Den nya strategin utgår dels från vår expertis, dels kärnan i verksamheten - själva batteriet. Tillsammans med utvalda partners bygger vi skräddarsydda batterilösningar där Nilars hårdvara når sin fulla potential i smarta energilager. Med nästa generations batteri på plats erbjuder vi en säker och hållbar lösning som kan anpassas efter våra partners och kunders specifika behov.

TRE VIKTIGA PRIORITERINGAR – GRUNDEN FÖR NILARS UTVECKLING FRAMÅT

1. Fokus på utvalda marknadssegment

Det är i hushåll, kommersiella och industriella fastigheter samt i energinätet som vår teknik gör störst nytta, i lösningar för reservkraft, frekvensreglering, belastningsutjämning, mikronät

och off-grid. Här ser vi de bästa förutsättningarna för vår unika teknologi, som också står ut konkurrensmässigt inom säkerhet och hållbarhet.

2. Nära samarbete med utvalda systemintegratörer

Vi fokuserar nu på långsiktiga partnerskap med utvalda systemintegratörer för våra prioriterade marknadssegment; hushåll, kommersiella och industriella fastigheter. Under 2022 ingicks viktiga strategiska partnerskap med Enequi och McEnergy, som båda levererar system för intelligent energilagring och energikontroll, där våra batterier kombineras med mjukvara för styrning och energioptimering. Nilar fokuserar helt på att utveckla och producera batterier och överläter systembyggnation och livscykelhantering till våra partners.

3. Optimerad produktion och försäljning

Med fokus på det vi kan allra bäst - själva batteriet, optimerar vi tillverkning och försäljning. Vi har

också ökat försäljningspriset på våra batterier för att återspegla det kundvärde vi levererar genom nästa generations batteripack med syrgas-påfyllning.

Under inledningen av 2022 stoppades produktionen i Gävle tillfälligt, produktionsprocesserna sågs över och förbereddes för lanseringen av nästa generations Nilar-batteri i mitten på året. Med ett nytt batteri på plats ökar vi nu produktionstakten varsamt och kontrollerat. Utöver leveranser till samarbetspartners kommer de nya batterierna att användas i testsystem och i nya integrationsprojekt.



Nära samarbete
med utvalda
systemintegratorer



Fokus på
utvalda
marknads-
segment



Optimerad produktion
och försäljning





Det ideala batteriet för hemmet

Vi tycker att villaägare och boende i flerfamiljshus ska kunna sova gott på natten med vetskapen att de har säkra och hållbara batterier. Ett Nilar-batteri kan, tack vare sin vattenbaserade elektrolyt, inte fatta eld och inte heller explodera. Med starka fördelar inom hållbarhet och säkerhet är Nilar-batterier det ultimata valet för alla bostäder som vill nyttja tryggare och billigare el.

KUNDNYTTA

- ▶ Effekttoppskapning
- ▶ Tariffstyrning
- ▶ Fasbalansering
- ▶ Time shifting
- ▶ Off-grid



Batterier för kommersiella & industriella fastigheter

När du väljer batterier för en bostadsrättsförening eller kontorsfastighet, ett köpcentrum eller en laddstation är det viktigt att minimera risker. Nilars batterier är det säkra alternativet för att lagra energi. Ett Nilar-batteri kan, tack vare sin vattenbaserade elektrolyt, inte fatta eld och inte heller explodera. Det modulära Nilar-batteriet stödjer skalbara lösningar för energilagring för att möta behoven inom olika typer av användningsområden.

KUNDNYTTA

- ▶ Effekttoppskapning
- ▶ Tariffstyrning
- ▶ Fasbalansering
- ▶ Time shifting
- ▶ Off-grid





Långsiktig kraft för smarta elnät & infrastrukturprojekt

Dagens elnät kan inte hantera de nya kraven från massladdning av eldrivna fordon och generellt ökad elektrifiering. Energilager kommer att vara en viktig del i framtidens elektriska infrastruktur. Energilagringssystem med batterier från Nilar är ett effektivt sätt att hantera dessa utmaningar.

KUNDNYTTA

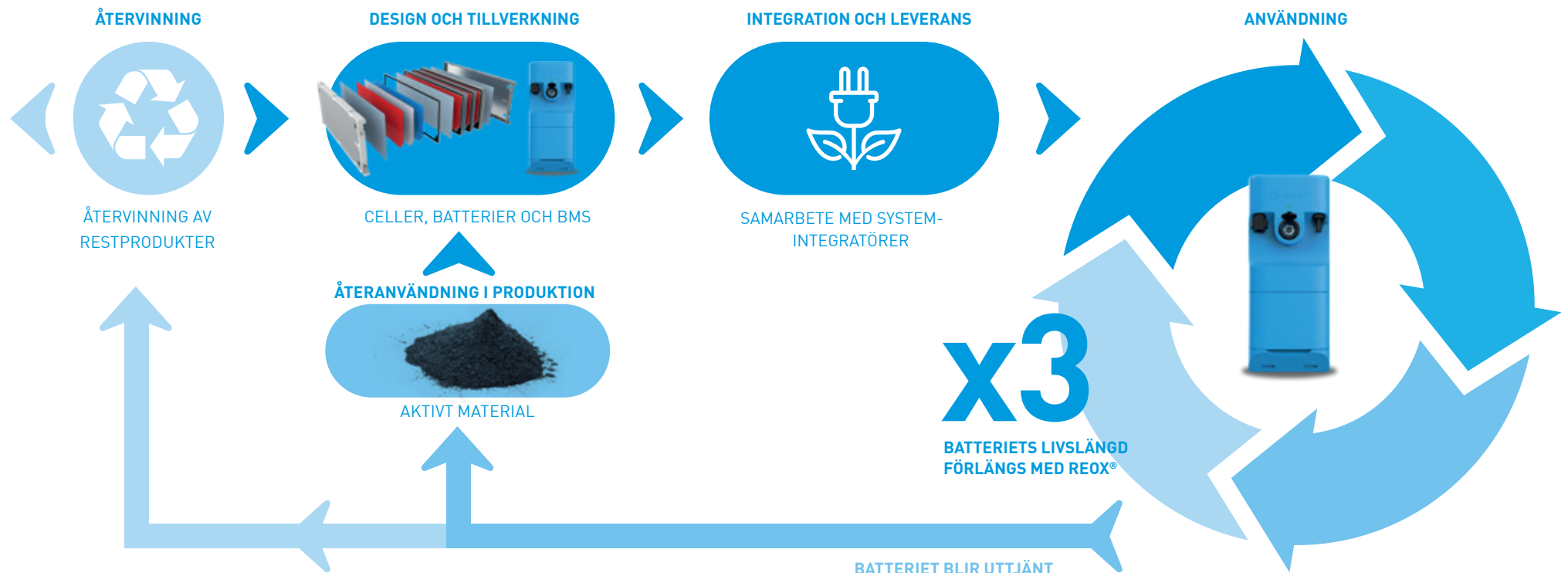
- › Effektutjämning av förnybar energi
- › Ökad överföringskapacitet
- › Ökad nyttjandegrad
- › Spänningsreglering
- › Frekvensreglering
- › Störningsreserv



Genom ett nära samarbete med systemintegratörer kan vi optimera energihanteringen för slutkunder med batterilösningar som är hållbara och säkra.

Verksamhet driven av innovationer

Nilar är en unik tillverkare av säkra batteriteknologi med fokus på att designa, utveckla och producera batterier, styrsystem och den livsförlängande ReOx[®]-tekniken för stationära energilagringssystem. Tack vare spetskompetens inom såväl batterikemi som produktionsteknik, produktutveckling och systemutveckling har våra FoU-insatser bidragit till banbrytande innovationer inom svensk batteriforskning såsom ReOx[®]-teknologin. Vårt kontinuerliga arbete med innovationer har en avgörande roll för Nilars fortsatta produktutveckling för att möta framtidens krav. Vi har idag 76 registrerade patent världen över för vårt unika sätt att designa, tillverka och underhålla batterier.



Det är skillnad på batterier och batterier

Batterier är en förutsättning för att möjliggöra den gröna omställningen, och efterfrågan på energilagring i bostäder, kommersiella och industriella fastigheter och energinätet ökar kraftigt. Redan idag används batterier i allt från små klockor och smartphones, till bilar, fartyg och fastigheter. Mellan 2022 och 2031 förväntas den sammanlagda globala lagringskapaciteten öka med 16 gånger, med en årlig tillväxt på 40%.

Samtidigt är det stor skillnad på batterier och batterier. Viktiga egenskaper såsom spänning, energitäthet, flamsäkerhet, prestanda och hållbarhet styrs av batteriets konstruktion och kemiska innehåll. Därför varierar också användningsområdet för olika batterityper. Nilar bygger batterier för stationär energilagring. Det betyder att våra batterier passar utmärkt att installeras i smarta hem, kontorsfastigheter och industribyggnader så att energi kan användas när den behövs – inte bara när den produceras. Våra batterier jämnar därmed ut pris- och kapacitets-svängningar i elnätet.

Vattenbaserad elektrolyt ger överlägsen säkerhet

Den vattenbaserade elektrolyten i Nilars batterier kan inte antända eller brinna. Likformig strömledning gör att det inte förekommer några koncentrerade heta fläckar och ger en effektivare värmeavledning. Sammantaget leder detta till att

risken för intern kortslutning minskar kraftigt i Nilars batterier. På så sätt undviks okontrollerade kedjereaktioner som kan leda till bränder eller explosioner. Faktum är att Nilars batterier är så säkra att de kan transporteras med flyg. Villaägare och fastighetsägare kan sova gott om nätterna med vetskapen att de har säkra och hållbara batterier i sitt energilager.

ReOx® - Smart för både plånbok och miljön

Nilar är först i världen med en teknologi som gör att uttjänta batterier kan återställas och ges samma lagringskraft som om batteriet vore helt nytt. Tekniken kallas ReOx och gör att uttjänta batterier kan fyllas på med ny syrgas, vilket förlänger batteriets livslängd minst tre gånger. Fördelarna är många, batteriets prestanda behålls en längre tid samtidigt som den cirkulära livscykeln är bra för både miljö och användarnas plånbok. Med ReOx® bygger Nilar en pålitlig och

säker kraftkälla utformad för att hålla länge.

Designad för att återvinnas

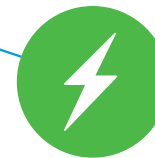
För Nilar genomsyrar hållbarhet och en cirkulär filosofi hela kedjan från forskning och utveckling till produktion. Vi har utvecklat en design där de flesta komponenter kan återvinnas och återanvändas, dessutom minimeras mängden spill i produktionsprocessen. Vidare produceras alla produkter från Nilar i vår fabrik i Sverige med 100% förnybar energi. Nilars batteri är byggt på ett sätt som möjliggör att material kan separeras mekaniskt utan energikrävande processer. På så sätt kan komponenter från batteriet återanvändas, till och med i nya Nilar-batterier. För att ytterligare säkerställa att vi erbjuder en hållbar lösning innehåller våra batterier inget kadmium, kvicksilver eller bly.



Att göra rätt har aldrig varit enklare, både för dig och för vår planet



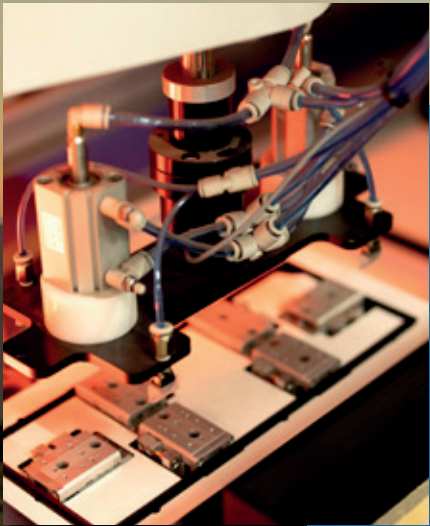
Säker teknologi för dig och din fastighet



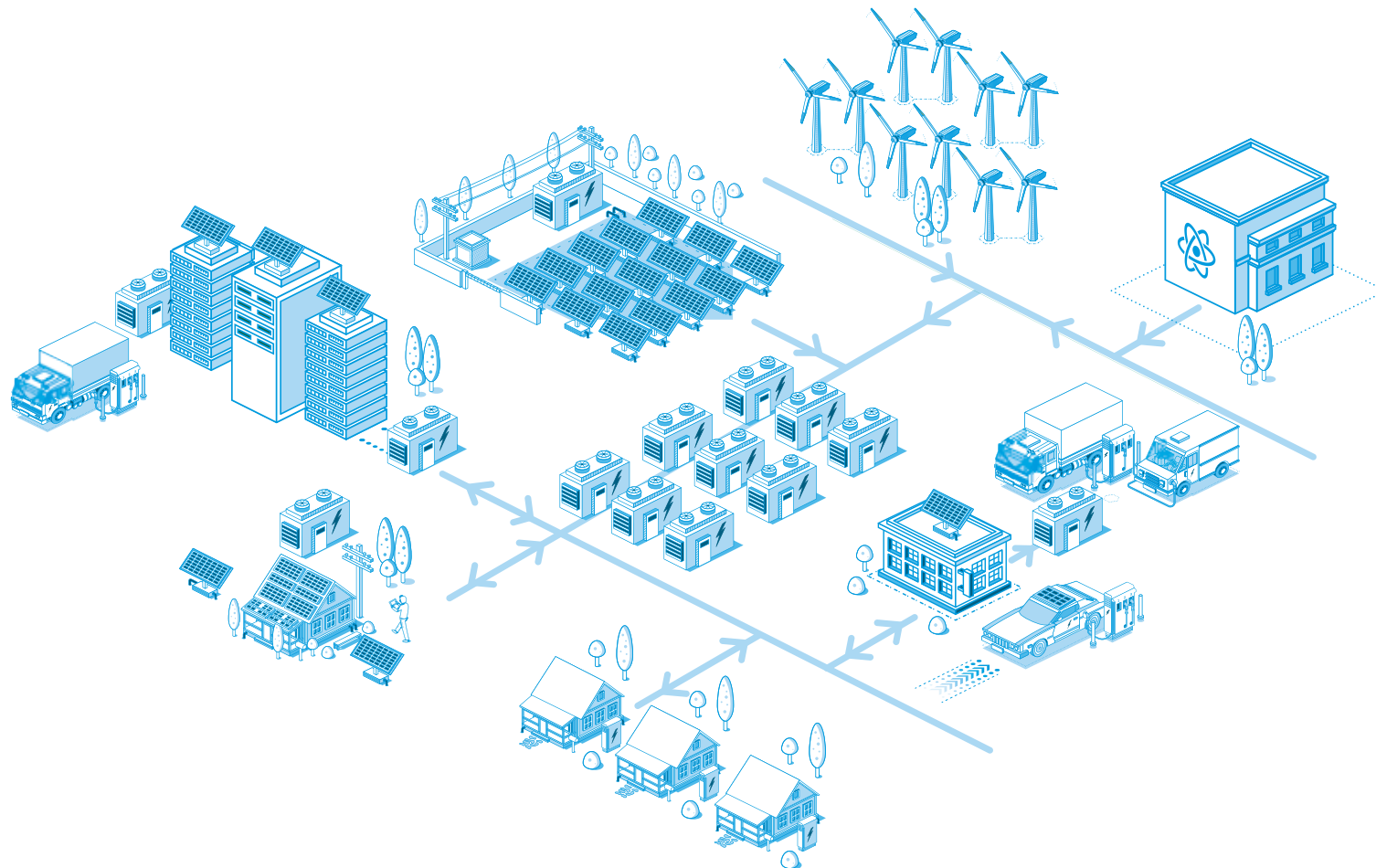
Hög prestanda för dina energibehov

Hållbarhet ligger i Nilars DNA.

Vi stödjer samhällets elektrifiering med hållbara lösningar.



Vi ser till att förnybar energi fungerar i vardagen, att elen finns när och där vi behöver den och till rätt pris



Mål 7: Hållbar energi för alla



Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur



Mål 11: Hållbara städer och samhällen



Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Utfasningen av fossila bränslen är en viktig del av FN:s Agenda 2030 och fyra av de 17 målen adresseras på ett direkt sätt av Nilars lösningar.

Prioritering av väsentliga hållbarhetsfrågor

För att bidra till en hållbar energiomställning och för att uppnå FN:s globala hållbarhetsmål tror vi på att det för Nilars del behövs insatser både inom Forskning och Utveckling, produktion och arbetsmiljö. Nilars ledning har därför identifierat företagets viktigaste hållbarhetsfrågor och grupperat dem i följande fokusområden: **Hållbara produkter**, **Hållbar produktion** och **Hållbar arbetsplats**.



I. HÅLLBARA PRODUKTER

- Vår produkt kan återfyllas genom ReOx®-tekniken.
- Vår produkt innehåller vattenbaserad elektrolyt.
- Ingående material är inte brandfarligt.
- Designad för återvinning.

II. HÅLLBAR PRODUKTION

- Vi producerar med 100% förnybar energi.
- Vi arbetar för att minska svinn och öka andelen återvunnet materialet i produktionen.
- Framöver kommer vi att kunna återanvända det aktiva materialet.
- Produktion med torrvalsning ger låg energiförbrukning.

III. HÅLLBAR ARBETSPLATS

- Vi lyfter varandra och löser uppgifter tillsammans.
- Det är med glädje och lust att prestera som vi ständigt når bättre resultat.
- Vi ser personalen som vår mest betydelsefulla resurs och att värna om miljön som vår viktigaste uppgift.
- Kunden genomsyrar alla led i verksamheten med avseende på kvalitet, bemötande och pålitlighet.



Styrning och verktyg

Inriktningen på Nilars hållbarhetsarbete bestäms av styrelsen och genomförs av ledningen som en del av det pågående operativa arbetet. Verktyg som används för detta är policyer och mål samt olika regleringar och standarder. Livscykelanalys (LCA) har genomförts i samarbete med Triathlon Greentech för att bättre förstå effekten av Nilars produkter under hela livscykeln och för att identifiera fokusområden för framtida forskningsinsatser.

Risker

Nilar genomför regelbundna riskanalyser vilka redovisas på sid 48-51 i årsredovisningen. De viktigaste hållbarhetsriskerna är miljö-

påverkan, socialt ansvar, organisation och kompetensförsörjning.

Policydokument

Vi arbetar aktivt med att vägleda våra medarbetare och underlätta styrning inom våra verksamhetsområden. Nedan policyer är extra viktiga att ta i beaktande när vi arbetar med hållbarhetsfrågor:

- Uppförandekod
- HR-policy
- Finanspolicy
- Arbetsmiljöpolicy

Standarder för produktsäkerhet

Alla företag som arbetar med kemikalier har ett ansvar att hantera kemikalier på ett bra sätt

och efterfölja standarder för detta. Alla våra kemikalier registreras och följs kontinuerligt upp i våra riskronder. Vid inköp av nya kemikalier görs en riskanalys samt en registrering av denna kemikalie. Vi tittar då på både säkerhets- och miljöaspekter och använder oss av Reach-förordningen liksom RoHS-direktiven:

- **Reach:** Reach-förordningen handlar om registrering, utvärdering, tillstånd och begränsningar av kemiska ämnen. Reach-förordningen innehåller också krav på användning av kemikalier.
- **RoHS:** RoHS-direktivet syftar till att minska riskerna för människors hälsa och för miljön genom att ersätta och begränsa farliga kemiska ämnen i elektrisk och elektronisk utrustning.

Fokusområde Hållbara produkter

Alla produkter som lämnar produktionsanläggningen ska leva upp till våra högt ställda krav.



Det finns stora miljöfördelar med Nilars batteri. Den främsta fördelen är graden av återvinning. Inom Nilars forskning och utveckling är detta alltid en viktig parameter och mål. Även produktionsprocesserna anpassas i möjligaste mån till ett cirkulärt tänkande. Nilar arbetar just

nu med att utveckla en process för att återanvända det överblivna materialet i tillverkningen av elektroder. Ambitionen är även att kunna återanvända det aktiva materialet i kasserade produkter i nyproducerade batterier.

Vårt långsiktiga strategiska mål är att hitta leverantörer närmare oss.



Hållbar design för ökad livslängd och lägre livscykelkostnad

Tillverkning och återvinning av batterier är resurskrävande. De flesta batterier har dessutom stora begränsningar i livslängd. Nilar är först i världen med en teknologi som gör att uttjänta batterier kan återställas och ges ny livslängd.

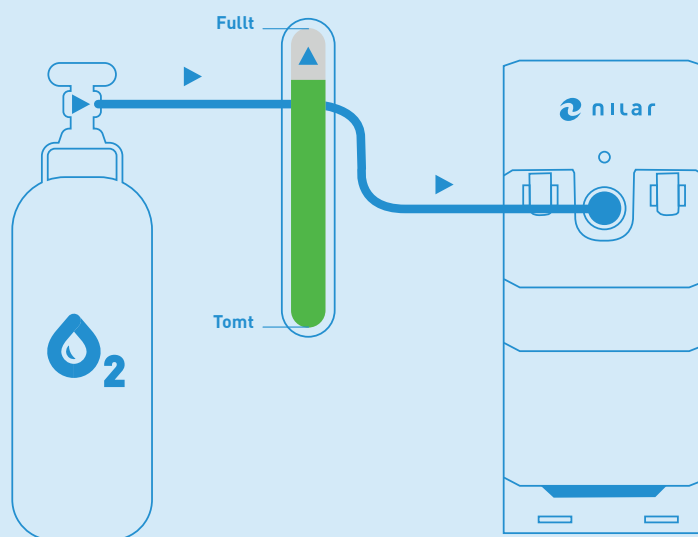
Tekniken kallas ReOx[®] och gör att batterier kan fyllas på med ny syrgas innan de blir uttjänta, vilket förlänger batteriets livslängd minst tre gånger. Fördelarna är många, batteriets prestanda behålls en längre tid samtidigt som den cirkulära livscykeln är bra för både miljö och användarnas plånbok. Med ReOx[®] bygger Nilar

en pålitlig och säker kraftkälla utformad för att hålla länge. Viktigt för livslängden är också vårt batteristyrssystem (BMS), mjukvara och sensorer som säkerställer att batteriet används så effektivt och säkert som möjligt.

VÄRLDSUNIK PATENTERAD TEKNOLOGI BALANSERAR ELEKTRODERNA OCH FYLLER PÅ ELEKTROLYTEN GENOM EN KONTROLLERAD TILLSÄTTNING AV SYRE.



Nilar ReOx[®]-batterier Det hållbara valet



LÄNGRE
LIVSLÄNGD

x3

ReOx[®]-teknologin tredubblar batteriets livslängd.

MINDRE ENERGI-
ANVÄNDNING

x3

Våra batterier tillverkas med tre gånger mindre energi jämfört andra alternativ.

MER FÖRNYBART

100%

Tillverkad med 100% förnybar energi.

HÅLLBART

100%

100% av våra batterier återanvänds eller återvinns¹.

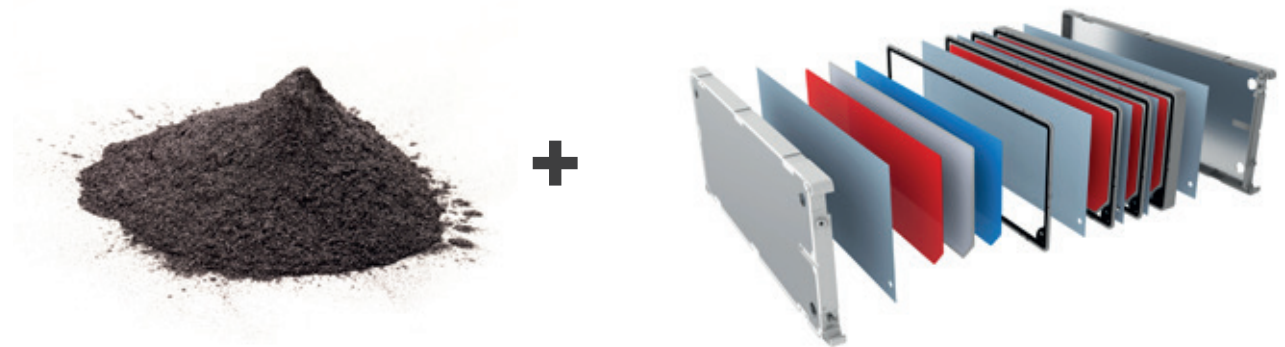
1. 74% av våra batterier går till materialåtervinning, 26% energiåtervinns.

Materialval och design ökar batteriets prestanda och säkerhet

Den centrala beståndsdel nickel är en råvara som är tillgänglig, brandsäker och återvinningsbar. Nickelbaserade kemier fungerar väl inom ett stort temperaturintervall. Detta är en fördel jämfört med andra batterikemier som är lättantändliga och som dessutom avger giftiga gaser vid brand. Tack vare unika lösningar inom design och integration har våra produkter hög säkerhetsprestanda. Elektroderna kan inte antändas spontant. Varje brand nära ett Nilars-batteri kan behandlas som vilken elektrisk brand som helst och släckas med koldioxidsläckare. Det finns ingen risk för explosion eller svår okontrollerad brand i Nilars batterikemi.

Den bipolära designen är nyckeln till material- och utrymmeseffektivitet. De plana batterimodulerna staplas seriellt med få mellanliggande kopplingar, vilket resulterar i ett enhetligt strömflöde över cellerna, minskar det elektriska motståndet och optimerar prestandan. Den modulära designen möjliggör enkel montering.

Den centrala beståndsdel nickel är en råvara som är tillgänglig, brandsäker och återvinningsbar. Den bipolära designen är nyckeln till material- och utrymmeseffektivitet.



Skräddarsydda lösningar med systemintegratörer

Energilagring kommer att vara nyckeln i omställningen till förnybar energi. Den intermittenta karaktären av förnybara energikällor kräver den flexibilitet och stöttning av elnätet som energilager erbjuder. Förbättringar av effektivitet och batteriets livslängd möjliggör resurseffektivitet och infrastrukturuppgraderingar som behövs för att uppnå målen enligt FN:s Agenda 2030.

Vi har etablerat partnerskap med systemintegratörer som har hög teknisk kompetens. Genom dessa samarbeten kan batterierna anpassas till många applikationer. Slut användare och partners ges stora möjligheter att få ett system anpassat för deras behov.

Ständiga innovationer

Nilars FoU-processer lägger stort fokus på cirkularitet. Det har gjorts betydande investeringar i forskning om strategier för direkt återvinning för att främja hållbarheten i produktionsprocessen. Batteriernas mjukvara utvecklas kontinuerligt för att öka effektiviteten och funktionaliteten. Dessutom gör vår forskning om förlängning av livslängden det möjligt för batterier att leva vidare efter sitt konventionella slutdatum, vilket leder till en långvarig lösning.

STRATEGISKT PARTNERSKAP MED SYSTEMINTEGRATÖRER - ENEQUI

Marknaden för stationära lösningar för energilagring är i kraftig tillväxt och efterfrågan på den europeiska marknaden är stor. Som utvecklare och leverantör av intelligenta lösningar för energilagring och energikontroll är det viktigt för Enequi att lyhört lyssna till vad marknaden eftersöker. Innovativ batteriteknik med hög säkerhet och återvinningsbarhet är viktiga parametrar. Batterier från Nilar möter de höga kraven och erbjuder dessutom en unik syrgaspåfyllnadsteknologi som möjliggör upprepade förnyelse av batteriernas livslängd.

– Våra kunder söker efter säkra och pålitliga energilagringssystem som kan förse dem med hållbar och stabil energitillgång. Vi har arbetat med Nilar under flera år och genom det nya partnerskapet förstärker vi vårt erbjudande, samtidigt som vi skapar förutsättningar för att accelerera vår tillväxt i Europa, säger Håkan Svärd, VD på Enequi.

Enequis QuiPower-plattform ger villa- och fastighetsägare tillgång till ren och miljövänlig energi genom intelligent energilagring och energikontroll, där väl utvald hårdvara kombineras med mjukvara för styrning och energioptimering. Genom att ingå ett långsiktigt strategiskt partnerskap med Nilar vill Enequi möta kundernas behov av säkra, pålitliga och hållbara lösningar.



► Håkan Svärd, Vd på Enequi

Återvinningsbar produkt

Den cirkulära tanken genomsyrar allt vi gör, från design till produktion. Battericellens platta design är utformad för att förenkla återanvändning och återvinning, där material kan användas i nya batterier.

Den ingående råvaran nickel är lätt att återvinna. Eventuella rester skickas till återvinning. Mängden kobolt är minimal i Nilars batterier (<0,5%), men då kobolt är ett material som har ogynnsamma hälsoeffekter arbetar vi aktivt med att minimera vår användning och har som strategiskt mål att eliminera vår användning helt i framtiden. Efter att

Nilar-batterier som varit i bruk blivit uttjänta tas dessa tillbaka till Nilar för återanvändning och bearbetning inför återvinning av ingående material. Som en del av vårt hållbarhetsarbete utvecklar vi processer för att i framtiden kunna använda återvunnet material till nya Nilar-batterier.

Återanvändning av pulver i produktionen

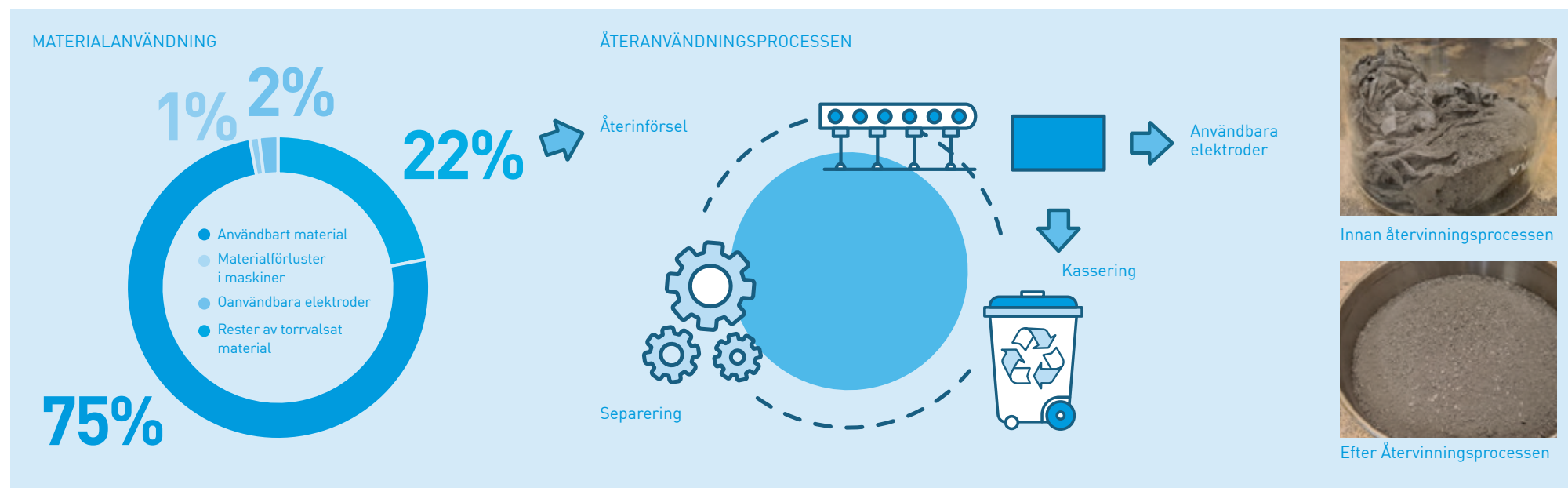
I vår produktion av elektroder uppstår idag ett visst materialsvinn. Materialsjutt går idag till externa samarbetspartners för återvinning, med målet att återföra detta material i produktionsprocessen. Metodutveckling har skett tillsammans med Uppsala Universitet och ReSiTec, där tester av

metoden nu pågår i vår produktion.

Livscykelanalys

Vi har genomfört en livscykelanalys för att få en bättre förståelse för hur våra nickelmetallhydrid-batterier påverkar vår miljö samt för att identifiera områden där vi kan bli bättre. Analysen har genomförts i samarbete med Triathlon Greentech.

Bakomliggande data har erhållits i största möjliga utsträckning från Nilar samt kompletterande data kommer från transparenta källor och databaser som anses relevanta utifrån tids- och geografiska aspekter.



INSIKTER FRÅN LIVSCYKELANALYS



Påverkanskategorier i livscykelanalysen

GWP100: Global uppvärmningspotential utifrån ett hundraårsvärde (Global Warming Potential, GWP). Representerar värmen som absorberas av växthusgaser i atmosfären.

Mätt i kg koldioxidekvivalenter (CO₂-eq), där andra växthusgaser indexerar baserat på motsvarande koldioxidmassa som skulle ha samma effekt.

ADP: Utarmning av abiotiska tillgångar (Abiotic Resource Depletion Potential, ADP). Representerar utarmningen av icke-levande resurser som fossila bränslen och mineraler.

Mätt i kg antimonekvivalenter (Sb-eq), där antimon valts som referensämne för att jämföra andra abiotiska resurser.

Fokusområde Hållbar produktion

För att minimera miljöpåverkan från produktionen används 100 % förnybar energi i hela produktionsanläggningen i Gävle.



Hållbar produktion

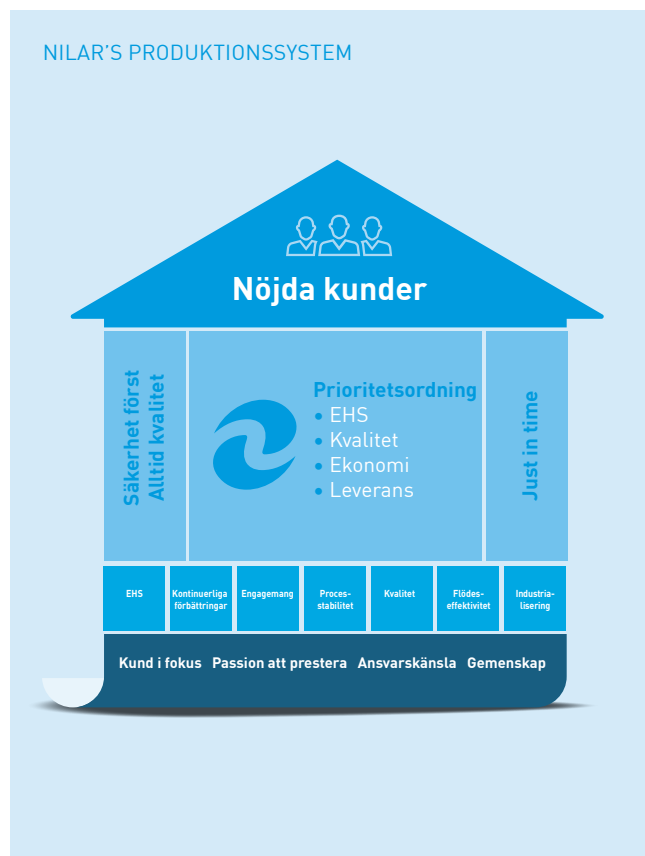
Vi har fortsatt investerat för att upprätthålla en hållbar produktionsanläggning. Produktionsprocessen drar fördel av automatiserad effektivitet, vilket säkerställer att den är så resurseffektiv och miljövänlig som möjligt. Nyintegrerade produktionslinor har potential att snabba på de automatiserade stegen, med tydliga etablerade kvalitetsrutiner som styr produktionen. För att utveckla den optimala produktionsprocessen fortsätter Nilar att satsa på att knyta till sig erkänt kvalificerad kompetens. För att minimera miljöpåverkan från produktionen används 100 % förnybar energi i hela produktionsanläggningen i Gävle.

Nilar verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig. Nilar har tillstånd enligt miljöbalken för att i fabriken i Gävle tillverka batterier som inte innehåller kadmium, bly eller kvicksilver. Vi har tillstånd att producera maximalt två miljoner batterier per år samt att demontera batterier som ett led i att införa återvinning i egen regi, i enlighet med företagets strategi.

En effektiv och värdeskapande produktion

För att skapa en så effektiv produktion som möjligt implementerar vi successivt Lean i hela verksamheten. Grunden i vårt produktionssystem vilar på våra värderingar. Syftet med Lean Production är att producera till en nöjd kund. För att kunden ska bli nöjd vill vi samtidigt mini-

mera slöseri av resurser genom olika typer av effektiviseringar och rationaliseringar. I vår verksamhet ser vi en tydlig förbättring när det gäller effektivisering då alla varit delaktiga i förbättringsarbetet. Genom strukturerat förbättringsarbete har vi reviderat samtliga standardiserade instruktioner (SOB) och skapat instruktionsfilmer som kan användas vid upplärning av ny personal.



Vår satsning på Lean-principen "Rätt från mig" har lett till tydliga förbättringar i vårt sätt att arbeta och att se på allas gemensamma ansvar för att leverera kvalitet. Vi är noga med att mäta där vi vill bli bättre för att sätta fokus på förbättringsområden och vi utvärderar produktionen utifrån kriterier hämtade från vårt produktionssystem.



Hållbarhetsgranskad leverantörskedja

Nilar köper råmaterial från hela världen, där merparten av de större leverantörerna finns i Europa och Asien. Med en spridd råvaruförsörjning uppstår risker för bristande hållbarhet inom miljö- eller sociala frågor i leverantörskedjan. Vid etablering av samarbeten med nya leverantörer ställer vi krav på att de arbetar enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001/OHSAS 18001. Nilar har påbörjat arbetet med att utvärdera nuvarande leverantörsbas enligt en formell revisionsprocess, för att säkerställa att vi upprätthåller en önskad kvalitetsnivå i vår leverantörskedja. Revisionsprocessen fungerar som en motåtgärd mot riskerna med miljö- och sociala frågor.

Inom Nilar finns ett aktivt arbete där inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering. Med detta optimeras Nilars alla inköp avseende volym, pris och kvalitet.

Återmatning av el i produktionen

All vår testutrustning för serieproduktion som används för laddning och urladdning av våra batterier har funktioner som möjliggör att strömmen kan återanvändas eller skickas tillbaka till elnätet. Detta resulterar i att strömförbrukningen minskar till att i stort sett bara bli den rena förlusten i utrustningen och batterierna.



► **Tomas Sandin, Lean-koordinator/Operativt stöd**

Vårt Lean-arbete skapar engagemang

Vår medarbetare Tomas Sandin jobbar med att införa 5S som är ett av LEAN-verktygen i vår verksamhet. Han beskriver arbetet så här: ”Vårt arbete med LEAN, verktyget 5S och våra regelbundna förbättringsmöten varje vecka har bidragit till att alla får synas och höras. Alla förbättringsförslag – stora som små – diskuteras i gruppen och lyfts till dem som kan påverka. Detta arbetssätt har bidragit till att vi tar tillvara på allas individuella egenskaper och kunskaper. Vi delar med oss och jobbar bort störmoment som möjliggör att vi kan fokusera på det som vi gör bäst och att göra mest av det som är av värde för våra kunder”.

Fokusområde Hållbar arbetsplats

Våra värderingar är ett resultat av ett gediget och ömsesidigt arbete som har fått växa fram under många år i dialoger tillsammans med våra medarbetare baserat på vår mission, vision och mål.

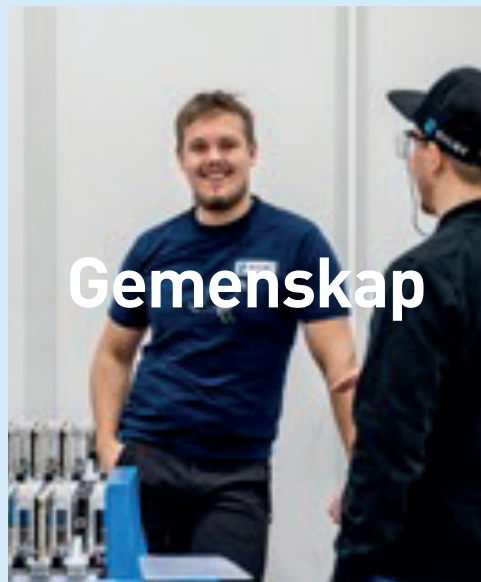


Vi tror på en hållbar arbetsplats av flera skäl, både för oss och våra medarbetare. Vi vill främja hälsosamma vanor och en god arbetsmiljö, då vi tror att det ökar både trivsel och produktiviteten. Vi visar engagemang genom hållbarhet på många sätt genom att vara socialt ansvarstagande, minska vår förbrukning och utsläpp genom att

spara på resurser och energi. Vi vet att genom vårt hållbarhetsarbete och att arbeta med att stärka vårt varumärke så kommer vi att fortsätta attrahera talanger, kunder, leverantörer och andra intressenter som är i linje med våra värderingar. Vi vill fortsätta stärka vår roll som en viktig samhällsaktör och bidra till en bättre miljö och ett

hållbart samhälle. Våra värderingar är ett resultat av ett gediget och ömsesidigt arbete som har fått växa fram under många år i dialoger tillsammans med våra medarbetare baserat på vår mission, vision och mål.

VÅRA VÄRDERINGAR



Gemenskap

Vi lyfter fram varandra och löser uppgifter tillsammans.



Passion att prestera

Det är med glädje och drivkraft att lyckas som vi ständigt når bättre resultat och högre mål. Vi är stolta över vad vi presterar.



Ansvarskänsla

Vi ser personalen som vår mest betydelsefulla resurs och att värna om miljön som vår viktigaste uppgift.



Kund i fokus

Kunden genomsyrar alla led i verksamheten med avseende på bemötande, kvalitet och pålitlighet.

Respektfull kultur som främjar samarbete

Vår företagskultur handlar om våra gemensamma värderingar, normer och förhållningssätt som vi har i vår organisation. Det är vår osynliga kraft som påverkar hur våra medarbetare beter sig och hur de verkar och agerar på vår arbetsplats. Vår företagskultur har till viss del påverkats av vår omställningsresa förra året men har också stärkt oss på många olika sätt. Även om vi genomgått en stor och tuff förändring för många, så har vi arbetat hårt med aktiviteter för att utveckla våra processer liksom att stärka våra medarbetare. Det har gjorts bland annat genom utbildningsinsatser och ett optimalt utnyttjande av resurser med en mer slimmad organisation. Resultatet av detta visar sig genom ett ökat engagemangsindex med +0,3 i vår medarbetarundersökning och ligger därmed över branschsnittet. Från medarbetarundersökningen kan vi också härleda att vi även stärkt vår känsla av en gemensam riktning genom ett gediget arbete med strategi- och målstyrning som genomsyrar hela vår organisation. Det har lett till att våra medarbetare känner att de tillhör en större helhet och att de har en meningsfull arbetsvardag.

Förändringar som skapat utrymme för utveckling och framåtanda

Efter stora volym- och rekryteringsökningar 2021, genomförde vi förra året en stor förändring som innebar att vi medvetet minskade personalstyrkan

med mer än 50% då vi också stoppade stora delar av vår produktion. Tillbaka till ritbordet blev ett ord på mångas läppar och det påverkade den enskilda individen liksom organisationen som helhet. Våra farhågor med denna omställning var bland annat att; förändringen kunde skada organisationens anseende och göra det svårare att attrahera och rekrytera nya medarbetare, men också att det kunde leda till en försämrad prestation hos befintliga medarbetare på grund av en ökad arbetsbelastning. För att förebygga detta så

En stor del av min roll kräver ett korsdisciplinärt arbete, utbildningen gick bland annat igenom kommunikation och samarbeten mellan olika grupper inom organisationer med olika synpunkter och varierande bakgrunder.

► [Mayte Puig Cortegoso, Systemarkitekt](#)

startades flera samarbetsforum upp, interna som externa. Samtliga samarbeten har haft ett antal gemensamma nämnare; struktur, öppenhet och transparens. Våra externa omställningspartners har också bidragit positivt under hela året, framförallt genom att stödja oss med interna och externa utbildningsinsatser. Under året har vi fått 75 utbildningar beviljade med stöd, vilket har gett oss möjligheten att minska våra kostnader för kompetensutveckling samtidigt som vi har vidareutvecklat och nyttjat befintlig personal.



Vad gick du för utbildning och vad handlade den om?

System Architect(ing), det var en utbildning som fokuserade på struktur runt en roll som annars är väldigt bred med komplexa gränser. Med hjälp av resurser, study cases och praktiska övningar fick jag lära mig mer om olika sätt att jobba, samt vilka verktyg att använda och när. En stor del av min roll kräver ett korsdisciplinärt arbete. Utbildningen gick bland annat igenom kommunikation och samarbeten mellan olika grupper inom organisationer med olika synpunkter och varierande bakgrunder.

Hur har utbildningen hjälpt dig i ditt arbete på Nilar?

Vi på Nilar jobbar med en väldigt komplex produkt och tillverkningsprocess, vilket kräver en systematiskt och strukturerad analys där alla discipliner inom företaget bidrar med lösningar. Utbildningen gav mig bland annat resurser och verktyg för att använda i analysen. En del av mitt jobb är även att ta fram nya sätt att jobba med rutiner och där kan jag ta med mig mycket inspiration från utbildningsmaterialet som jag sedan har anpassat till vår verksamhet.



Våra Medarbetare

Våra medarbetare är vår viktigaste resurs och vi eftersträvar att alltid sätta våra anställdas välbefinnande och utveckling främst. Vi visar vårt engagemang på flera olika sätt. Några exempel på detta är att ständigt jobba med möjligheten till lärande och utveckling, att aktivt arbeta med återkoppling och stöd, erbjuda en trivsamt arbetsmiljö, sätta mål för organisationen samt arbeta med våra värderingar. För Nilar som arbetsgivare är det viktigt med ett aktivt samarbete för att skapa en positiv och inkluderande arbetskultur och att alltid vara lyhörda för våra medarbetares behov och

önskemål. Som ett viktigt steg för att lyckas med det så har samtliga chefer blivit uppföljda på att genomföra 100% av sina medarbetarsamtal, vilket uppnåddes under året.

Vi har aktivt följt upp tidigare års medarbetarundersökningar och jobbat med att göra Nilar till en mer attraktiv arbetsgivare. Det har visat sig att aktiviteterna har gett ett positivt utfall på vår 2022-års medarbetarundersökning. Samtliga parametrar har ökat i jämförelse med föregående år.

Resultatet ligger i linje med branschsnittet inom åtta av tolv områden, samt över branschsnittet

inom arbetsmiljö, arbetsprocesser, ledarskap och kommunikation.

Vår ambition är att alltid eftersträva att vara en attraktiv arbetsgivare och erbjuda våra anställda marknadsmässiga förmåner och en hälsosam arbetsplats. Trots neddragningar under 2022 har vi haft en låg personalomsättning under året och riktat ett stort fokus på att attrahera nya talanger och säkerställa en snabb introduktionsprocess för nyanställda. Vi har under året stärkt och utvecklat vår kvalitet i de dagliga operationella HR processerna och utarbetat en långsiktig strategisk plan för kommande produktionsvolym.

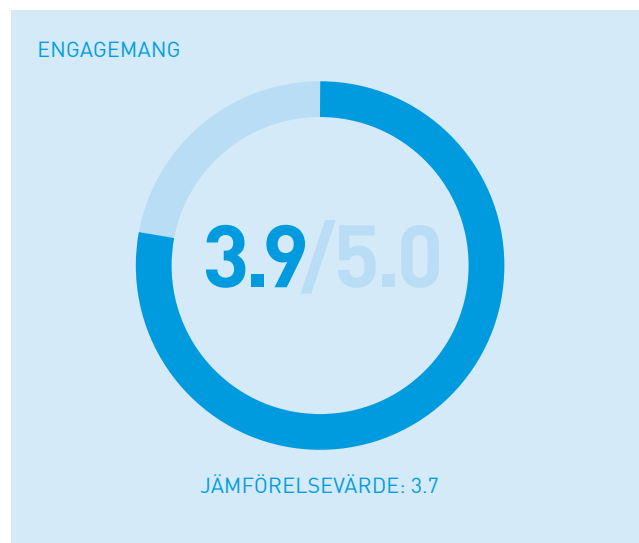
En trygg och säker arbetsplats ger högt engagemang

Flera förbättringar inom hälsa och säkerhet har genomförts och implementerats under 2022. Bland annat har våra rutiner för att följa upp både kort- och långtidssjukfrånvaro stärkts. Att följa upp och säkerställa åtgärder på förekommande risker är idag ett kontinuerligt arbete som följs upp varje vecka. Det har gett effekt genom minskad sjukfrånvaro och fler rapporterade riskobservationer. Vi behöver aktivt fortsätta arbeta med dessa frågor för att på sikt också säkerställa att det inte enbart är en effekt av minskad produktionsvolym. För incidenter, olyckor och risker har ett rapporteringsprogram implementerats och successivt förbättrats för att på bästa sätt spegla samband mellan orsak och verkan. Riskrapportering mäts i förhållande till olyckor, ett sk Birds-ratio. Målet är att arbeta proaktivt för att mildra och hantera problem mer effektivt. Det är därför extra viktigt att vår riskrapportering fortsätter att öka till en nivå så att vi kan se att vi kan identifiera och hantera potentiella risker i god tid, så att vi kan minimera deras effekt och förebygga problem.

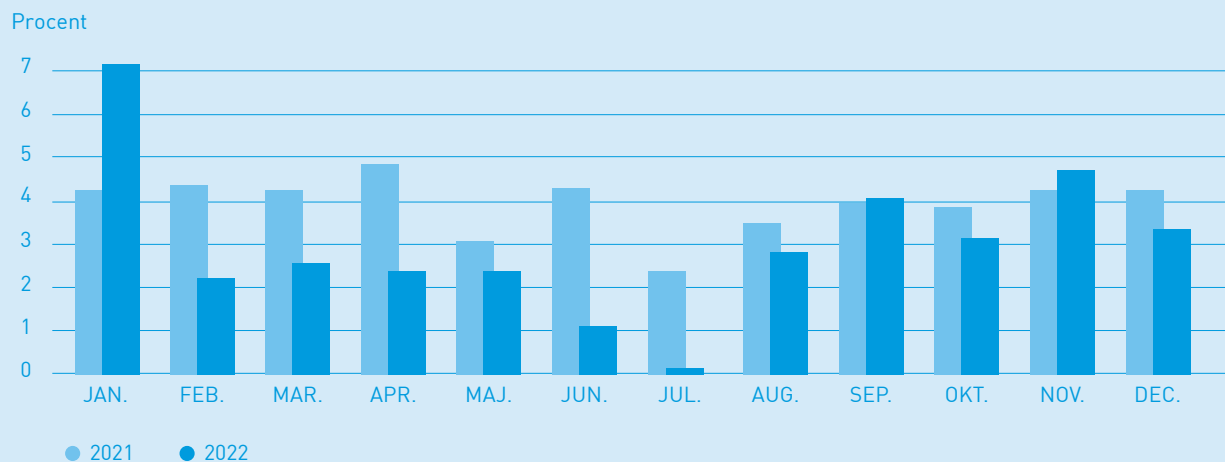
Riskrapporteringen är ett sätt för oss att bibehålla vår lönsamhet och på sikt förbättra affärsresultatet, genom att minimera oönskade händelser och kriser som kan påverka verksamheten negativt. Vår riskrapportering är idag en del av organisationens övergripande

ledningssystem och integrerad i alla verksamhetsprocesser.

Många andra mindre initiativ och aktiviteter har genomförts under året, bland annat temavecka, säkerhetsdag och ergonomironder. Fokus på en välmående arbetsplats har varit avgörande för att bibehålla ett högt engagemang efter den omställningsresa som vi genomfört.



SJUKFRÅNVARO 2021 OCH 2022

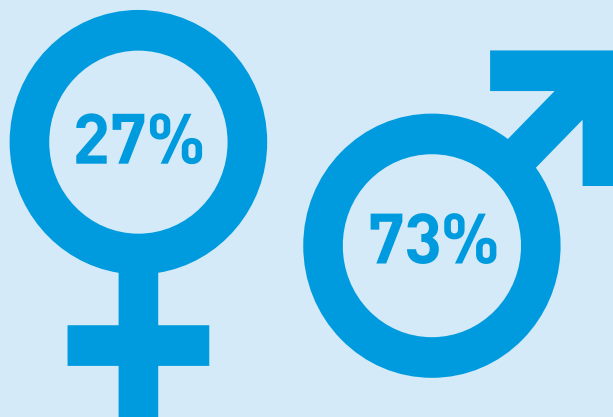


Mänskliga rättigheter

Det är viktigt att vår organisation har en kultur och en arbetsmiljö som respekterar och skyddar mänskliga rättigheter och att alla våra anställda får det stöd och den uppmuntran som behövs för att kunna utöva sina rättigheter på arbetsplatsen. Respekt för människors hälsa, välmående och rättigheter är fundamentala värden för oss.

Sammantaget är vår ambition att behandla alla intressegrupper på ett etiskt och respektfullt sätt. En ny rutin för hur vi hanterar kränkande särbehandling och mobbning har utvecklats under året och vi har genomfört ett första steg av ledarutbildningar och utvecklat våra medarbetare inom kulturell kompetens.

BERÄKNAT PÅ ANTAL HELÅRSARBETARE



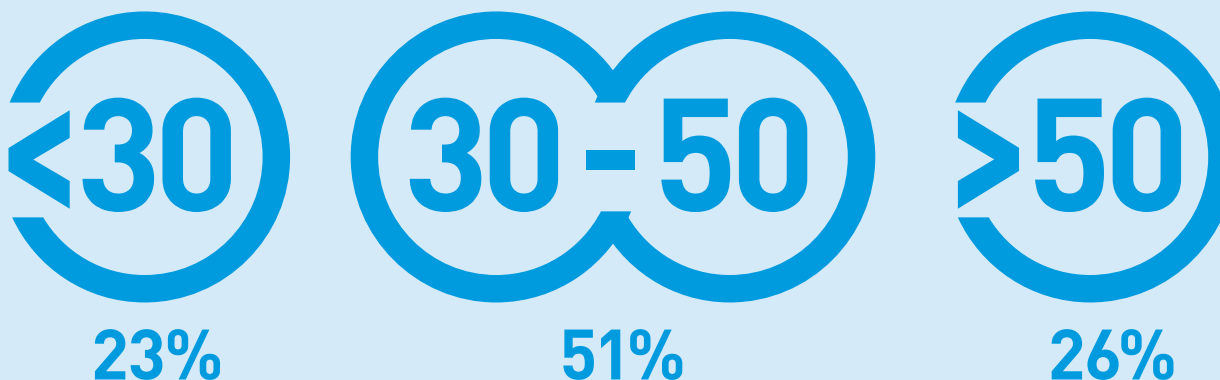
ANSTÄLLNINGSFORM

	%
Anställda	87%
Inhyrda	13%

MEDARBETARE PER FUNKTION

	%
Produktion	47%
Utveckling	39%
Försäljning, marknad och eftermarknad	11%
Administration	3%

BERÄKNAT PÅ ANTAL HELÅRSARBETARE



Aktieägarinformation

Nilar International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets aktier är noterade på First North Premier Growth Market sedan 30 april 2021.

Aktiekapitalet uppgår till 53 097 KSEK fördelat på 318 582 257 aktier med ett kvotvärde på 0,17 kronor. Varje aktie berättigar till en röst och lika rätt till andel i bolagets kapital och resultat.

AKTIEÄGARE

Bolaget hade vid utgången av år 2022 totalt 5 550 (3 147) aktieägare.

De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 38,7 (37,8) procent av kapitalet och rösterna.

AKTIEBOK

Nilar registrerade under 2019 sina aktier hos Euroclear. ISIN kod SE0009888407.

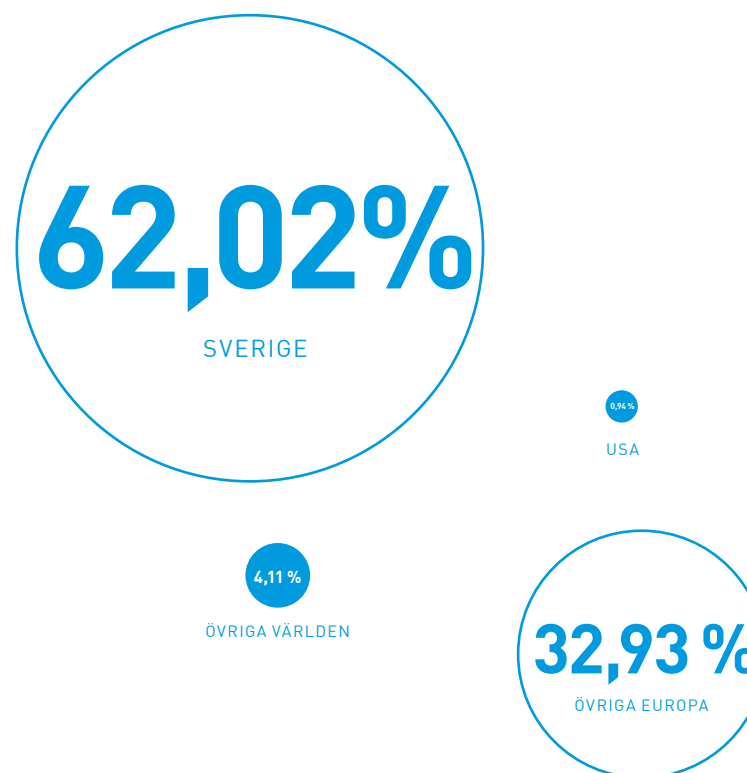
FINANSIELL INFORMATION

Nilar publicerar årligen fyra delårsrapporter samt en årsredovisning. Rapporterna finns tillgängliga att läsa och ladda ner eller beställa som utskrift från bolagets webbplats www.nilar.com.

ÅRSSTÄMMA 2022

Årsstämman i Nilar International AB (publ) hålls den 25 maj 2023.

SVENSKT OCH UTLÄNDSKT ÄGANDE



NILARS STÖRSTA AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2022

NAMN	ANTAL AKTIER	ANDEL % KAPITAL/RÖSTER
BNP Paribas SA Paris	38 428 371	12,06%
Första AP-Fonden	30 212 371	9,48%
Fjärde AP-Fonden	25 234 379	7,92%
Bronsstället AB	16 600 000	5,21%
R&H Trust Company (Jersey) Ltd	12 939 693	4,06%
UBS Switzerland AG	11 742 958	3,69%
Banque Pictet & Cie (Europe) SA	9 993 603	3,14%
Avanza Pension	7 741 492	2,43%
Övriga	165 689 390	52,00%
Summa	318 582 257	100%

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

HÄNDELSE	DATUM FÖR REGISTRERING	MÅNAD	FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER	ANTAL AKTIER EFTER EMISSION
Grundande	2000		100 000	100 000
Nyemission ¹⁾	2004		106 130	206 130
Nyemission ¹⁾	2005		20 918	227 048
Nyemission	2005		41 500	268 548
Nyemission	2006		14 600	283 148
Nyemission	2007		81 193	364 341
Nyemission	2009		155 773	520 114
Nyemission	2011		175 407	695 521
Nyemission ¹⁾	2012		280 485	976 006
Nyemission ²⁾	2013		68 660	1 044 666
Nyemission ¹⁾	2013		64 489	1 109 155
Nyemission	2013		164 963	1 274 118
Nyemission ¹⁾	2014		80 684	1 354 802
Nyemission	2014		3 324	1 358 126
Nyemission	2015		6 960	1 365 086
Nyemission	2015		989 052	2 354 138
Nyemission	2016		238 600	2 592 738
Nyemission	2016		22 803	2 615 541
Nyemission	2017		129 285	2 744 826
Nyemission	2017		525 753	3 270 579
Nyemission ¹⁾	2018		180 403	3 450 982
Nyemission	2019		980 875	4 431 857
Nyemission ²⁾	2020	Augusti	275 669	4 707 526
Nyemission	2020	September	6 967	4 714 493
Nyemission	2020	Oktober	310 698	5 025 191
Nyemission	2021	Januari	62 000	5 087 191
Aktiesplit 1:6	2021	April	25 435 955	30 523 146
Nyemission IPO	2021	Maj	11 194 029	41 717 175
Utbyte konvertibler	2021	Maj	3 582 252	45 299 427
Nyemission (övertilldelnings- option IPO)	2021	Juni	212 324	45 511 751
Nyemission (företrädesemission)	2022	Juni	251 555 232	297 066 983
Nyemission (företrädesemission)	2022	Oktober	21 515 274	318 582 257

1) Kvittning. 2) Kontant, kvittning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Nilar International AB (publ), org. nr. 556600-2977, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

ÄGARFÖRHÅLLANDE

Nilar International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets aktier är sedan 30 april 2021 noterade på Nasdaq First North Premier Growth market.

KONCERNENS VERKSAMHET

Efter flera års ambitiös utveckling och industrialisering har bolaget lanserat specialiserade produkter för: batterisystem för bostäder, batterisystem för industri och kommersiella fastigheter samt batterisystem för storskalig energilagring, baserade på bolagets unika och bi-polära nickelmetallhydridbatteri.

Fram till kvartal fyra har produktionen i bolaget varit sparsam i väntan på färdigställandet av det nya batteriet ReOx[®]. ReOx[®] är en patenterad process som möjliggör syrgaspåfyllning när batteriet åldrats och kapaciteten sjunkit, vilket återskapar batteriets ursprungliga egenskaper och därmed förlänger livslängden och

energiuttaget med upp till tre gånger. Produktionstakten i Nilars fabrik i Gävle har successivt höjts under kvartal fyra för att möta innevarande ordrar under 2023.

ÅRET I KORTHET

Nytt strategiskt partnerskap mellan Nilar och Enequi har etablerats baserat på ett gemensamt utvecklat energilagringssystem innehållande Nilars nya syrgaspåfyllningsbara batterier ReOx[®] tillsammans med Enequis utvecklade styrsystem. De första leveranserna av Nilars nästa generations batteri – Nilar ReOx[®]-batterier – till Enequi har gjorts som del av en större order på 800 batterier.

Nilar International AB undertecknande i tredje kvartalet en avsiktsförklaring med nederländska Mc Energy B.V. Bolaget är specialiserade på design och produktion av avancerade energilagringssystem. Mc Energy utvecklar skräddarsydda energilagringssystem, som framför allt riktar sig mot industriella användare. Detta är ett ytterligare steg i Nilars strategi att tillsammans med ett fåtal nära samarbetspartners utveckla säkra batterilösningar där Nilars stationära batterier når sin fulla

potential.

På extra bolagsstämma den 3 mars 2022 valdes Gunnar Wieslander som ny styrelseordförande i Nilar.

Under året har Nilar genomfört en fullt garanterad företrädesemission som totalt inbringade ca 273 MSEK före relaterade emissionsutgifter.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport lämnas i separat rapport skild från förvaltningsberättelsen. Se sidorna 22-41.

Resultat och lönsamhet

Nettoomsättningen minskade med 98% till 0,3 (17,8) MSEK. Orsaken till den låga årsomsättningen är effekten av de tidigare kommunicerade kvalitetsbristerna och den garantirisk som uppkommit vilket har föranlett Nilar att stoppa merparten av nyförsäljning. Omsättningen har också belastats negativt av återtagande av system under första kvartalet till ett värde av 4,7 MSEK. Antalet sålda batterier minskade med 81% till 592 (3 187).

FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	0,3	17,8	25,2	10,4	3,4
Bruttoresultat	-150,3	-479,5	-199,2	-151,1	-35,7
Resultat före avskrivning (EBITDA) *	-185,8	-382,1	-223,4	-183,0	-77,8
Rörelseresultat (EBIT) *	-249,1	-596,4	-284,0	-221,7	-89,9
Resultat efter skatt	-287,5	-600,5	-342,9	-238,5	-91,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-217,9	-446,6	-211,6	-153,9	-73,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-48,2	-215,1	-111,5	-135,2	-45,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	240,0	818,5	233,6	420,0	76,9
Soliditet, % *	57%	60%	18%	49%	70%
Skuldsättningsgrad, ggr *	0,7	0,7	4,6	1,0	0,4
Medelantal anställda, antal	110	185	127	90	48

*) Alternativt nyckeltal. Se sida 112 för ytterligare förklaringar. Gäller för denna och alla efterföljande alternativa nyckeltal i denna årsredovisning.



Bruttoresultatet ökade till -150,3 (-479,5) MSEK. Förklaringen till ökningen är dels den nedskrivning av balanserade utvecklingsutgifter med 137 MSEK, dels nedskrivning av varulager med 60 MSEK som gjordes under 2021. Även lägre personal-, konsult- och materialkostnader till följd av årets låga produktionsstakt och försäljning bidrar till ökningen. Periodens kostnad sålda varor består i huvudsak av funktionens personalkostnader. Förändringen av garantireserven var under året 4,2 MSEK och uppgår vid årets utgång till 31 MSEK.

Rörelsens kostnader minskade till -253,1 (-617,8) MSEK. Kostnaderna för anställd och inhyrd personal uppgick till -107,5 (-194,6) MSEK – minskningen har framför allt skett inom Produktion och FoU. Kostnader för råvaror uppgick till -31,8 (-148,4) som en följd av den, under årets tre första kvartal, stoppade produktionen.

Avskrivningarna för materiella- och immateriella anläggningstillgångar uppgick till -63,2 (-76,8) MSEK. Avskrivningarna för maskinell utrustning ökade till -53,9 (-39,8) MSEK som ett resultat av utbyggnaden av produktionsanläggningen i Gävle. Avskrivningarna för aktiverade utvecklingsutgifter och patent uppgick till -0,1 (-31,6) MSEK och avskrivningskostnader för nyttjanderättstillgångar uppgick till -9,3 (-5,3) MSEK.

Rörelseresultatet ökade till -249,1 (-596,4) MSEK.

Finansiella poster uppgick till -38,4 (-4,2) MSEK, varav 8,8 MSEK avser valutakursvinster, -18,1 MSEK avser kursförluster, -14,8 MSEK utgörs av räntekostnad EIB och -9,7 MSEK avser periodisering av upplåningsutgifter enligt effektivräntemetoden samt avgift hänförligt till lån från EIB, samt -3,0 MSEK avseende räntekomponenten för leasingkulder relaterade till bolagets lokalkostnader (se not 14). Resultat före och efter skatt ökade till -287,5 (-600,5) MSEK.

Kassaflöde, rörelsekapital, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -217,9 (-446,7) MSEK. Förändringar inom rörelsekapitalet uppgick till -12,8 (-63,2) MSEK, varav -36,3 MSEK utgjordes av minskade rörelseskulder, -2,6 MSEK av ökat varulager samt 26,1 MSEK av minskade rörelsefordringar.

Investeringar uppgick till -48,2 (-215,1) MSEK, varav -42,1 (-191,0) MSEK utgjordes av investeringar i maskiner och inventarier till fabriken i Gävle och -6,0 (-24,2) MSEK utgjordes av aktiverade utvecklingsutgifter och patent. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 240,0 (818,5) MSEK, varav 246,7 MSEK avser nyemission efter avdrag av emissionskostnader. Utgående kassa 2022 uppgår till 204,7 MSEK.

Amorteringskomponenten för leasingkulder relaterade till bolagets lokalkostnader uppgick till -6,7 (-4,3) MSEK. Periodens kassaflöde var -26,1 (156,8) MSEK.

Balansomslutningen är 787,0 (815,2) MSEK. Jämförelsetidpunkten för balansräkningsanalysen avser 31 december 2021.

Koncernens immateriella anläggningstillgångar uppgick vid periodens slut till 45,8 (39,8) MSEK. Tillgångarna utgörs av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgående till 44,6 (38,7) MSEK och patent 1,2 (1,1) MSEK. Under perioden har 5,9 MSEK av utvecklingsutgifter aktiverats för utveckling av en ny produkt med syrgaspåfyllning och utveckling av BMS (Battery Management System). Som en följd av lanseringen av ReOx®-batteriet som gjordes i slutet av året kommer avskrivningar av ovan tillgångar att påbörjas. Under året uppgår nedskrivningar av balanserade utvecklingsutgifter till 0,0 (-137,5). De materiella anläggningstillgångarna uppgick till 343,3 (348,3) MSEK, varav 174,6 (155,1) MSEK utgörs av pågående nyanläggningar för fabriken i Gävle och den påbörjade uppbyggnaden av Nilars nya fabrik i Estland. Tillgångarna består av formerings- och elektrotillverkningsutrustning för sammanlagt sex färdigställda produktionslinor i Gävle och för fyra införskaffade linor i Estland. Omsättningstillgångarna uppgick vid periodens slut till 324,7 (374,3) MSEK. Minskningen av balansposten utgörs i huvudsak av lägre momsfordran och lägre kassa. Varulagret uppgick till 101,9 (99,3) MSEK.

Eget kapital i koncernen vid periodens slut uppgick till 450,4 (491,5) MSEK. Företrädesemission i juni har under året ökat det egna kapitalet med 246,7 MSEK.

Skulderna vid periodens slut uppgick till 336,6 (323,7) MSEK varav

långfristiga skulder 222,5 (181,2) MSEK och kortfristiga skulder 114,0 (142,5) MSEK. Soliditeten uppgick till 57 (60) %.

Risker och riskhantering

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Nilars inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. Risker kan kategoriseras som finansiella risker, konjunktur-, marknads och omvärldsrisker, operativa risker samt hållbarhetsrisker. För beskrivning om hur koncernen hanterar dessa risker i verksamheten, se not 4 Risker och riskhantering sida 72 samt Riskfaktorer sida 48-51.

Fortsatt finansiering

Den under 2022 genomförda kapitalanskaffningen säkrade finansieringen av bolagets verksamhet fram till slutet av 2023, förutsatt att Nilar utvecklas positivt med antagna produktions- och försäljningsprognoser. Bolaget och styrelsen har sedan sommaren arbetat med att implementera den fastslagna strategin relaterat till produkt och produktionsförbättringar samt inom försäljningskanaler och prissättning. Utöver detta har ett omfattande arbete genomförts för att reducera kostnader och inköp. Senast i slutet av 2023 behöver Nilar re-finansieras för fortsatt verksamhet. När denna årsredovisning undertecknas finns inte någon ytterligare finansiering säkrad och villkoren för framtida finansiering kommer, bland annat, att påverkas av läget på finansmarknaden. Styrelsen utvärderar olika tänkbara källor för finansiering. Möjliga källor till kapital är lån och emissioner. Givet dessa kapitalkällor bedömer styrelsen att nytt kapital kommer att kunna anskaffas under andra hälften av 2023.

Tillstånd och miljö

Nilar innehar tillstånd enligt miljöbalken för att i fabriken i Gävle tillverka batterier som ej innehåller kadmium, bly eller kvicksilver. Bolaget har tillstånd att producera maximalt två miljoner batterier per år. Se ytterligare i vår hållbarhetsrapport på s. 22-27.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Nytt strategiskt samarbete mellan Nilar och Indutec Renewable Solutions har etablerats för utveckling av smarta

energilagringssystem med Nilars ReOx®-batterier för industrier och kommersiella fastigheter.

På extra bolagsstämma den 13 mars 2023 valdes John Häger in i Nilars styrelse.

MODERBOLAG

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 0,0 (0,0) MSEK. Koncerninterna inköp uppgick till 5,9 (23,4) MSEK och bestod av förvärv av immateriell tillgång från dotterbolaget Nilar AB. Forskning- och utvecklingskostnader uppgick till -2,5 (-170,6) MSEK och utgjordes främst av underhållskostnader för patent. Finansnettot uppgick till -177,6 (-491,3) MSEK. I finansnettot ingår nedskrivning av aktier i dotterbolag -150,6 (-502,5) MSEK, räntor på lån till EIB -14,8 (-13,6) MSEK.

Resultat efter skatt uppgick till -199,5 (-684,4) MSEK.

Periodens kassaflöde var -32,2 (157,7) MSEK. Likvida medel vid periodens utgång uppgick till 194,1 (225,3) MSEK.

Soliditeten uppgick till 71 (72) %. Det egna kapitalet uppgick till 416,9 (369,7) MSEK.

Totalt antal aktier

Totala antalet utestående aktier per den 31 december 2022 uppgick till 318 582 257. Per balansdagen fanns 250 315 teckningsoptioner utestående, varav 21 000 till styrelseledamöter och ledande befattningshavare och 160 633 till EIB.

Styrelsens arbete

Styrelsen har antagit en arbetsordning, instruktioner och ett antal policyer som reglerar ansvaret mellan å ena sidan styrelse och å andra sidan verkställande direktör, de utskotten styrelsen inrättat och koncernledning. Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens verksamhet och organisation samt tillser att verkställande direktörens arbete och det finansiella arbetet sker efter fastlagda principer. Styrelsen har haft 18 stycken protokollförda sammanträden.

Bolagsstyrningsrapport

Nilar lämnar en separat bolagsstyrningsrapport, vilken är inkluderad i denna årsredovisning på sidorna 52-56.

Vinstdisposition

MODERBOLAGET	2022
Till årsstämmans förfogande står:	
Överkursfond	2 220 284
Balanserat resultat	-1 736 043
Årets förlust	-199 477
Summa	284 764

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2022. Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar, rapport över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser, ovanstående vinstdisposition samt tillägg-supplysningar. Alla belopp uttrycks i tusental svenska kronor där ej annat anges.



Risikfaktorer

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Nilars inställning till riskhantering. Riskhanteringen syftar till att identifiera risker och förebygga att de uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.

Nedan och till höger följer en beskrivning av hur koncernledningen bedömer och hanterar de huvudsakliga riskerna i verksamheten i ett tidsperspektiv om 1-3 år. En mer detaljerad beskrivning framgår av not 4 "Risker och riskhantering".

HÖGRE RISKER

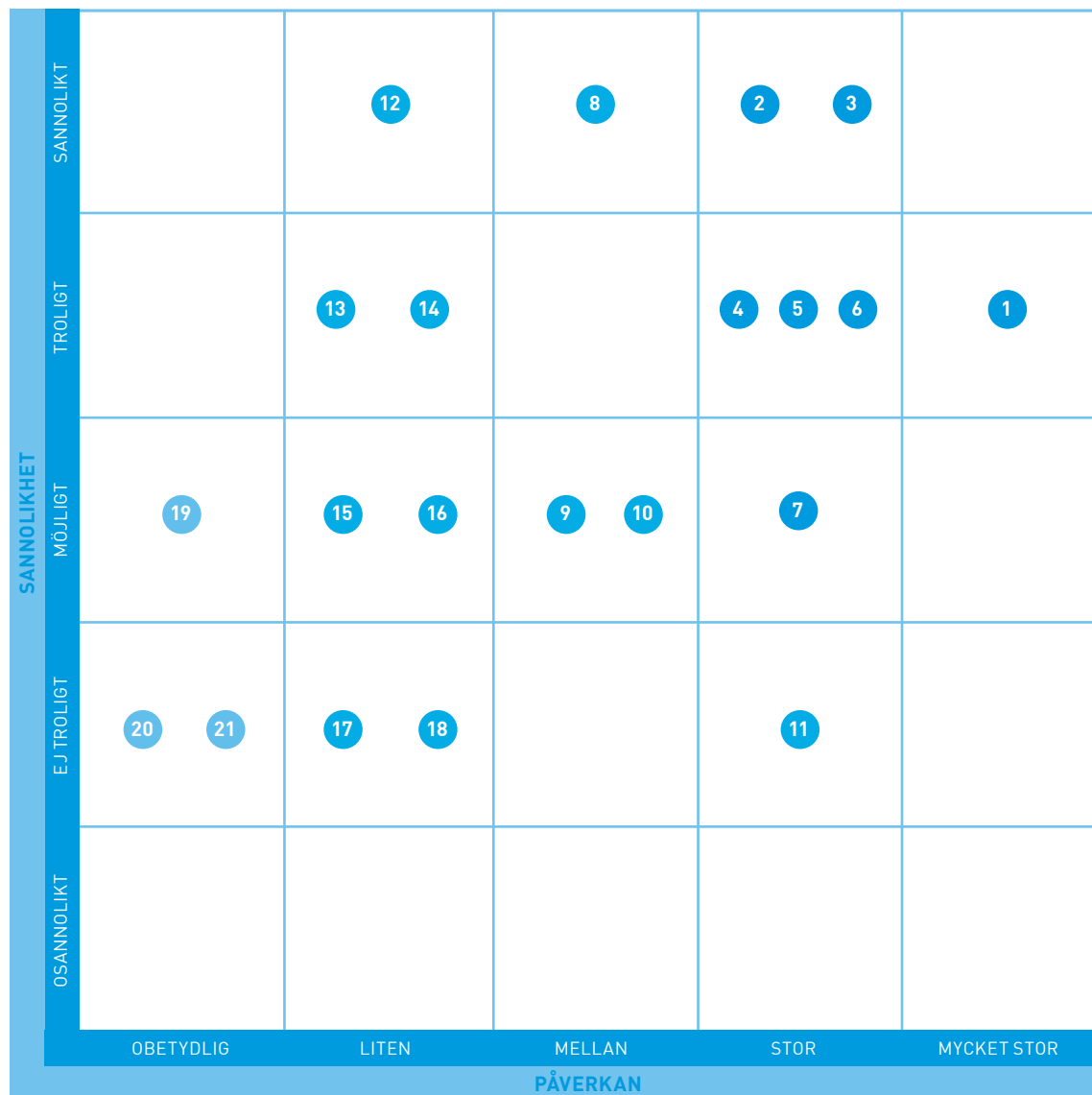
1. Likviditet och kapitalrisk
2. Produktansvar, garanti och återkallelse
3. Organisation och kompetensförhöjning
4. Valutarisk
5. Energilagring-industrins trender och drivkrafter
6. Legala och politiska risker
7. Kundberoende

MODERATA RISKER

8. Force majeure
9. Global försörjningskedja
10. Kränkningar av mänskliga rättigheter
11. Bristande hälsa och säkerhet
12. Global marknad och Makroekonomiska risker
13. Miljöpåverkan
14. Kreditrisk
15. Produktion
16. Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering
17. IT-relaterade risker
18. Miljörelaterade risker

LÄGRE RISKER

19. Korruption
20. Energianvändning
21. Ränterisk



RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
HÖGRE RISKER				
1. Likviditet och kapitalrisk	<ul style="list-style-type: none"> Risken att koncernen inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilars ledning följer kontinuerligt koncernens likviditet. Nilar genomför löpande nyemissioner för att finansiera sig. 	Troligt	Mycket stor
2. Produktansvar, garanti och återkallelse	<ul style="list-style-type: none"> Nilar har ett produktansvar och kan utsättas för garantianspråk i fall då produkter levererade av koncernen orsakar skada på person eller egendom. Ekonomisk risk om produkter inte lever upp till garantiåtaganden. Nilars varumärke kan drabbas negativt på grund av bristande kvalitet. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar har en Service organisation som ansvarar för Nilars installerade kundbas. Nilar har tecknat en ansvarsförsäkring som framöver kommer reducera den finansiella risken kopplat till skador som kan uppkomma i framtiden på grund av fel i Nilars produkt. 	Sannolik	Stor
3. Organisation och kompetensförhöjning	<ul style="list-style-type: none"> Nilar är beroende av att kunna attrahera, rekrytera och behålla rätt medarbetare i syfte att upprätthålla en hög kompetensnivå. Detta krävs för att Nilar ska kunna genomföra sina strategier och uppnå sina långsiktiga mål. Risken att inte uppfattas som en attraktiv arbetsgivare kan medföra svårigheter att rekrytera ny och/eller behålla befintlig personal. Brist i medarbetares engagemang kan ha negativ påverkan på bolagets varumärke, ställning och resultat. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilars varumärke, kärnvärden samt ledarskapkultur. Medarbetarundersökning som kan bidra med insikter och stöd för att identifiera förebyggande och utvecklande aktiviteter. Interna utvecklings- och karriär-möjligheter. Vidareutveckla vårt förmånserbjudande för samtliga anställda Tydlig och ansvarsfull vertikal och horisontell kommunikation avseende mål och strategi. 	Sannolik	Stor
4. Valutarisk	<ul style="list-style-type: none"> Transaktionsrisk uppstår vid valutaexponeringar kopplat till bolagets försäljning och materialinköp i utländsk valuta, primärt kopplat till EUR och USD. Denna risk påverkar koncernens nettoresultat till följd av att balansposter som kundfordringar, leverantörsskulder och lån i utländsk valuta omvärderas vid växelkursförändringar. Omräkningsrisk uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till konsolideringsvalutan svenska kronor och ökar således i takt med tillgångsökningen i utländska dotterbolag. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar hanterar Transaktionsrisken främst genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra. Nilar har i dagsläget inte implementerat någon process för att minska omräkningsrisken. 	Troligt	Stor*
5. Energilagringsindustrins trender och drivkrafter	<ul style="list-style-type: none"> Nilar verkar inom en konkurrensutsatt och kostnadsmedveten marknad där det ställs höga krav på miljö, kvalitet, leveransprecision, teknologisk utveckling samt kundservice. Pris vs prestanda är en naturlig och viktig del vid konkurrensjämförelse Utveckling av produkter och material kan förändra Nilars konkurrensförmåga. 	<ul style="list-style-type: none"> Koncernen bevakar forskning och utveckling för att säkerställa en konkurrenskraftig produkt. Nilar arbetar kontinuerligt med inkrementella förbättringar av produkten som skapar mervärde för kund samt utrymme för att möta nya krav och behov på prestanda och kostnadseffektivitet. Genom att bedriva egen utveckling mot exempelvis nya material och användningsområden bedöms risken för förlorad konkurrenskraft minska. 	Trolig	Stor
6. Legala och politiska risker	<ul style="list-style-type: none"> Nilar verkar inom olika jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler. Förändringar i lokala och internationella regler och lagar kan komma att påverka koncernens verksamhet. Nilars verksamhet kan påverkas av bidrag/statliga incitament. Dessa kan förändras. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar möter dessa risker genom kontinuerligt arbete med riskbedömningar samt vid behov inhämta extern expertis inom respektive identifierat riskområde. Nilar arbetar aktivt med att säkra sina immateriella rättigheter. 	Trolig	Stor
7. Kundberoende	<ul style="list-style-type: none"> Nilars försäljning är beroende av kundernas framgång i sitt modellutbud på marknaden. Nilar har i dagsläget ett fåtal utvalda systemintegratorer som köper bolagets batterier. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar möter dessa risker med ambitionen att addera en till två nya integrationspartner per år och genom dessa nå nya segment, användningsområden och marknader. Nilar försöker även minska riskerna genom att noga anpassa produktionstakt till bekräftade volymer och inte riskera att ta på sig för stora produktionskostnader. 	Möjligt	Stor

* (Givet att en betydande tillgång finns i det Estniska dotterbolaget upptaget i EUR samt att EIB lånet också är i EUR)

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
MODERATA RISKER				
8. Force majeure	<ul style="list-style-type: none"> Den globala "just-in-time"-logistiken har gjort den globala handeln mer känslig för störningar vid t ex naturkatastrofer, strejker och pandemier. 	<ul style="list-style-type: none"> Genom kapacitetsplanering och goda kund- och leverantörsrelationer minskas risk avseende globala produktions- och logistikstörningar. 	Sannolikt	Mellan
9. Global försörjningskedja	<ul style="list-style-type: none"> Det förekommer olika risker relaterat till globala varuflöden t ex beroendet av specifika leverantörer, insatsvaror, logistik samt kvalitetsrisker. Nilar är beroende av råmaterial och insatsvaror för leverans till kund. Volatilitet i pris på råmaterial samt insatsvaror kan påverka koncernens resultat. Nilar är beroende av specifika underleverantörer av maskinutrustning för expanderingskapaciteten. Försörjningen av metallpulver, primärt från Kina, utgör ett visst riskelement. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar utjämnar dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete. Den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera inköp av material och insatsvaror i en hållbar och kostnadseffektiv riktning. Bolaget arbetar systematiskt med att säkra alternativa leverantörer för att begränsa riskerna. Nilars T&C stipulerar att prisökningar i råmaterial skall kunna överföras till kunden genom ökade priser. 	Möjlig	Mellan
10. Kränkningar av mänskliga rättigheter	<ul style="list-style-type: none"> Nilar arbetar på en global marknad där insyn avseende mänskliga rättigheter kan vara begränsad. Detta innebär en risk att Nilar kan bidra till brott mot mänskliga rättigheter. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar arbetar utifrån en leverantörsstrategi där det ingår en kvalificeringsprocess som behandlar hållbarhetsaspekter. Leverantörs- och kundaudit för att säkerställa code of conduct är ett sätt att implementera ett arbetsätt och metodik för att säkerställa detta. 	Möjligt	Mellan
11. Bristande hälsa och säkerhet	<ul style="list-style-type: none"> En god arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är en mänsklig rättighet och strategiskt viktigt för Nilar. Brister på arbetsplatsen avseende arbetsmiljö, hälsa och säkerhet medför ökad risk för ohälsa. Risk för dålig publicitet, svårigheter att attrahera nya medarbetare och att behålla viktig personal. Risk för legala påföljder. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar arbetar systematiskt och metodiskt med att säkerställa, förbättra och följa upp de aktiviteter som bidrar till en bättre arbetsmiljön. 	Ej trolig	Stor
12. Global marknad och Makroekonomiska risker	<ul style="list-style-type: none"> Nilar verkar på en cyklisk global marknad, som styrs av makroekonomiska faktorer. Att inträda på nya marknader kan vara förknippat med risker såsom kulturella, politiska samt andra svårbedömda risker. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar möter dessa risker genom att verka på olika marknader samt inom olika segment, såsom energilagring i fastigheter, energilagring för industriella och offentliga anläggningar. Nilar motverkar dessa risker genom att noga utvärdera samt planera etableringar, företrädesvis genom partners med hög kännedom om lokal marknad. Nilar verkar framförallt på den europeiska marknaden. 	Sannolik	Liten
13. Miljöpåverkan	<ul style="list-style-type: none"> Nilar använder direkta och indirekta transporttjänster vilket innebär nyttjande av fossila bränslen. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar arbetar för att optimera logistikflöden. 	Trolig	Liten
14. Kreditrisk	<ul style="list-style-type: none"> Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. 	<ul style="list-style-type: none"> Likvida medel placeras enbart hos kreditinstitut med hög kreditrating. Nilar har hittills inte haft betydande försäljning eller kundfordringar. 	Trolig	Liten
15. Produktion	<ul style="list-style-type: none"> Produktivitet och yield måste kunna hållas på mycket höga nivåer i och med att produktionen kräver stora kapitalinvesteringar och förädlar dyrt ingående råmaterial. 	<ul style="list-style-type: none"> Produktionsmetoden förbättras och stabiliseras ständigt via förbättringsarbete. Produktionen drivs genom ett leant arbetssätt där vi fångar kvalitetsbrister i ett så tidigt processteg som möjligt. Löpande arbete och översyn av processer för att effektivisera och öka kvaliteten. 	Möjligt	Liten

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
MODERATA RISKER				
16. Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering	<ul style="list-style-type: none"> Risk för dålig publicitet, svårigheter att attrahera nya medarbetare och att behåll viktig personal. Risk för legala påföljder kopplat till diskriminering eller kränkande särbehandling. 	<ul style="list-style-type: none"> För att få ett mer jämställt bolag genomför Nilar t ex insatser för jämställda HR-processer, arbetsförhållanden, rekrytering, likabehandling och mångfald samt arbetar för att motverka diskriminering och trakasserier. Icke diskriminerande nominerings- och rekryteringsprocesser. Vi strävar efter en mer jämställd arbetsplats med ökad mångfald och ett inkluderande arbetsklimat. 	Möjligt	Liten
17. IT-relaterade risker	<ul style="list-style-type: none"> Nilar är beroende av sina IT-system för att bedriva sin verksamhet. Problem inom kritiska system innebär en risk för störningar i produktion. Risk för obehöriga intrång i system. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar har säkerställt en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott. Nilar jobbar med att tydliggöra ansvar och roller och säkerställa resurser och kompetenser. Nilar har ett väletablerat IT-bolag som ansvarar för drift och säkerhet. 	Ej troligt	Liten
18. Miljörelaterade risker	<ul style="list-style-type: none"> Nilars ingående material tillhör typen som ständigt övervakas då gruvdrift alltid är föremål för granskning både vad det gäller miljö och arbetsförhållanden. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar möter risker genom att säkerställa att bolaget har samtliga de tillstånd och avtal som krävs samt uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollbehov. Batteriet är miljövänligt och produktionen har de erforderliga tillstånd som krävs. 	Ej troligt	Liten



RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
LÄGRE RISKER				
19. Korruption	<ul style="list-style-type: none"> Korruption förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika hög grad. Nilar löper risk att bli involverade i icke etiska affärer. Områden som bedöms vara av särskild risk omfattar försäljnings- och inköpsprocessen samt myndighetsutövande. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilars tillämpning av globala och lokala attestmanualer. 	Möjligt	Obetydlig
20. Energi-användning	<ul style="list-style-type: none"> Ökad produktion och tillkommande processer kommer att leda till ökat nyttjande av energi. Risken är att Nilar inte använder energi från förnybara källor där det är möjligt och därmed påverkar miljön negativt. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar mäter löpande sin energiförbrukning Utgångspunkten vid upphandling av energi är att den ska komma från förnybara källor. Vid investeringar är energi-effektiviteten en beslutsparameter. 	Ej troligt	Obetydlig
21. Ränterisk	<ul style="list-style-type: none"> Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långsiktig upplåning där en kraftigt höjd ränta kan påverka bolagets ställning och resultat. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilars ränterisk bedöms som låg på grund av avsaknad av lån med rörlig ränta. EIBs lån är med fast ränta. 	Ej Troligt	Obetydlig

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Nilar International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Täby, Sverige. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden").

Koden finns att ta del av på Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se. Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut i samband med den första årsstämma som hålls året efter börsnoteringen 2021.

I nedanstående tabell framgår en översikt av styrelsens sammansättning per 2023. Övrig presentation av styrelsen hänvisas till sidorna 58-59 i denna årsredovisning.

Bolag måste inte följa alla regler i koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som de bedömer passar bättre för just deras omständigheter, förutsatt att eventuella avvikelser redovisas, den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna förklaras i bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisor.

ÅRSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och på årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas. I enlighet med bolagsordningen publiceras kallelse till såväl årsstämma som extra bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Rätt att närvara vid årsstämma

Alla aktieägare som är upptagna i en utskrift eller annan framställning av aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före bolagsstämman och som har meddelat bolaget sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i årsstämman senast det datum som anges i kallelsen till årsstämman har rätt att närvara vid årsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Större aktieägare

Bolaget hade vid utgången av år 2022 totalt 5 550 (3 147) aktieägare.

De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 38,73 (37,8) procent av kapitalet och rösterna.

Årsstämma 2022

Årsstämman för räkenskapsåret 2021 ägde rum den 22:a juni 2022. Kallelse till stämman skedde i enlighet med bolagsordningen.

NAMN	STYRELSE-FUNKTION	INVALID	AVGICK	REVISIONS-UTSKOTT	ERSÄTTNINGS-UTSKOTT	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGSLEDNINGEN	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL STÖRRE ÄGARE
Gunnar Wieslander	Ordförande	2022		Ledamot	Ledamot	Ja	Ja
Stefan De Geer	Ledamot	2017		Ledamot	Ordförande	Ja	Ja
Marko Allikson	Ledamot	2021		-	-	Ja	Ja
Ulrika Molander	Ledamot	2021		-	Ledamot	Ja	Ja
Helena Nathhorst	Ledamot	2020		Ordförande	-	Ja	Ja
Peter Wesslau	Ledamot	2022, 22 juni		Ledamot	-	Ja	Ja
John Häger	Ledamot	2023, 13 mars		-	-	Ja	Ja

Samtliga till stämman föreslagna beslut antogs. Utöver årsstämmans beslut att fastställa resultat och balansräkning för bolaget och koncernen och att ingen utdelning lämnades för 2021, beslutades även om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter, omval av Deloitte AB som revisor, styrelse och revisorsarvoden, incitamentsprogram till ledande befattningshavare, anställda och övriga nyckelpersoner inom koncernen samt att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen besluta om nyemission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner, med rätt att teckna sig för respektive konvertera till aktier i Bolaget, motsvarande högst 10 procent av Bolagets aktiekapital efter utspädning baserat på antalet aktier vid tidpunkten då bemyndigandet utnyttjas för första gången, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna och inom de gränser som bolagsordningen medger, att betalas kontant, genom kvittning eller med apportegendom. Det beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att omvälja Marko Allikson, Stefan De Geer, Ulrika Molander, Helena Nathhorst och Gunnar Wieslander till styrelseledamöter. Peter Wesslau valdes till ny styrelseledamot. Det beslutades att omvälja Gunnar Wieslander till styrelsens ordförande.

Extrastämmor

Extra bolagsstämman den 3 mars 2022 beslutade att välja in Gunnar Wieslander i styrelsen samt att utse honom till styrelseordförande. Tre ledamöter valde även att avgå i samband med stämman, Anders Gudmarsson, Peter Feledy samt tidigare styrelseordförande Michael Obermayer. För extra bolagsstämma efter balansdagen se Not 16.

På extra stämman den 18 maj 2022 beslöts i enlighet med styrelsens förslag att uppdatera Nilars bolagsordningen gällande gränserna för aktiekapitalet och antal aktier samt att bemyndiga styrelsen att emittera nya aktier. Detta beslut togs för att möjliggöra en framtida kapitalanskaffning, vilket bolaget senare genomförde via en företrädesemission under våren 2022.

Årsstämma 2023

Ordinarie årsstämma 2023 kommer att hållas torsdagen den 25 maj. Mer information finns på www.nilar.com.

VALBEREDNING

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter – en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar utse en ledamot i valberedningen samt styrelsens ordförande. Med de tre största aktieägarna avses de av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september månad. Vid större ägarförändringar har den nya storägaren rätt, om önskemål framställs, att utse en ledamot i valberedningen.

VALBEREDNING	AKTIEÄGARE/BOLAG
Anders Gudmarsson, Ordförande	Christopher Braden
Michael Obermayer, Ledamot	Fjord Advisors AB
Ossian Ekdahl, Ledamot	R&H Trust Company (Jersey) LTD
Gunnar Wieslander, Ledamot	Styrelsens ordförande

Instruktioner för valberedningen har antagits av årsstämman den 22 juni 2022. Valberedningen ska bland annat lämna förslag till ordförande vid årsstämma, antal stämموvalda ledamöter, ordförande och övriga stämموvalda ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott, val av revisorer samt arvode till revisorerna. Till valberedningens ordförande har Anders Gudmarsson utsetts.

Valberedningen har under året arbetat aktivt med att bredda mångfalden och utöka styrelsens kompetens inom olika områden. Information om valberedningens ledamöter ska offentliggöras på bolagets hemsida sex månader innan årsstämma. Årets arbete var dessvärre inte slutfört enligt plan och informationen publicerades fem månader innan stämman.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen.

Styrelsen ansvarar också för upprättande och avgivande av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter.

Styrelsens ordförande

Styrelseordförande väljs av årsstämman. Ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år.

Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för VD tillsammans med arbetsordning för styrelsens revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen sammanträder minst fem ordinarie gånger utöver det konstituerande sammanträdet enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. För närvarande består bolagets styrelse av sju ordinarie stämموvalda ledamöter. Dessa presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

Styrelsemöten 2022

Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2022.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO/ TOTALT ANTAL MÖTEN
Gunnar Wieslander *, styrelsens ordförande	15/15
Stefan De Geer	18/18
Ulrika Molander	18/18
Marko Allikson	18/18
Peter Wesslau*	6/6
John Häger*	0/0
Helena Nathhorst	18/18

* Gunnar Wieslander och Peter Wesslau from 22 juni 2022, John Häger from 13 mars 2023.

Som en följd av bolagets situation och storlek har styrelsen under året varit mycket aktiv i frågor som rör strategi, finansiering och kompetensförsörjning.

Utvärdering av styrelsens arbete 2022

Styrelsen utvärderar kontinuerligt sitt arbete genom diskussioner inom sig samt med valberedningen. Syftet är att utveckla styrelsens samlade kompetens samt dess arbetsformer och effektivitet.

REVISIONSUTSKOTT

Nilar har ett revisionsutskott bestående av fyra medlemmar: Helena Nathhorst (ordförande), Stefan De Geer, Gunnar Wieslander samt Peter Wesslau.

Utskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottet ska utse en av ledamöterna att vara dess ordförande. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet med bolagets

revisor. Revisionsutskottet har inte någon beslutanderätt.

Revisionsutskottet har under året arbetat aktivt med finansierings- samt intern kontroll och styrningsfrågor. Vidare har möten hållits under 2022 med revisorn för genomgång av 2021 års revision, resultatet från den översiktliga granskningen av delårsrapporten för Q3 2022 och 2022 års revisionsplan.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Helena Nathhorst, Ordförande	4/4
Stefan De Geer	4/4
Peter Wesslau*	2/2
Gunnar Wieslander, styrelsens ordförande	4/4

* Tillträdde revisionsutskottet 22 juni 2022.

ERSÄTTNINGsutskott

Nilar har ett ersättningsutskott som vid utgången av 2022 bestod av tre medlemmar: Stefan De Geer (ordförande), Gunnar Wieslander och Ulrika Molander.

Ersättningsutskott ska bereda frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och samtliga personer i bolagsledningen. Därutöver ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättningsutskottet har inte haft några protokollförda möten under året. Däremot har ett antal ej protokollförda möten hållits som behandlat frågor rörande successionsplanering och rekryteringar på ledningsnivå.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Stefan De Geer, ordförande	0/0
Gunnar Wieslander, styrelsens ordförande	0/0
Ulrika Molander	0/0

VD och ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

VD är underordnad styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Nilars resultat och finansiella ställning. Detta innebär att VD löpande ska hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till. VD och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till stämموvalda styrelseledamöter fastställs av årsstämman. På årsstämma den 22 juni 2022 beslutade att ett fast arvode ska utgå till styrelsen om 200 KSEK till envar styrelseledamot och 500 KSEK till styrelseordföranden.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Nilar alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för Bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Nilar ska vara baserade på befattningens karaktär, prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation.

Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare se not 8 i denna årsredovisning.

KONCERNLEDNING

Under 2022 omfattade koncernledningen sju medlemmar, bestående av VD, CFO, HR Chef, Head of Sales & Marketing, Head of Product Management, Head of Manufacturing och Head of R&D. Koncernledningen sammanträder två gånger i månaden och följer då upp affärs- och resultatläget. Stor vikt läggs också vid att upprätthålla en nära kontakt med den operativa verksamheten.

INTERNREVISION

En särskild funktion för internrevision finns inte inom Nilar. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. Under 2022 gjordes bedömningen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom:

- de operativa cheferna på olika nivåer
- lokala respektive centrala ekonomifunktioner
- koncernledningens övervakande kontroller

Ovanstående punkter tillsammans med bolagets storlek gör att styrelsen anser att det inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en administrativ funktion.

INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till VD. Nilars finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs.

Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. Nilars kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policies, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomiska rapporteringen till styrelsen i Nilar International AB (publ). Koncernens CFO rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Nilar International AB:s väsentliga och styrande dokument i form av policies, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

Riskbedömning

Målsättningen med Nilars riskbedömning är att säkra koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Nilars ledning och styrelse arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts.

Riskbedömning sker kontinuerligt i de dagliga processerna inom Nilar. Årligen utvärderar revisionsutskottet och styrelsen risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen och gör åtgärdsplaner för att reducera identifierade risker. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter, som relativt sett har högre risk beroende på komplexiteten eller där effekterna av eventuella fel riskerar att bli stora, då värdena i transaktionerna är betydande. Riskbedömningen ligger till grund för arbetet med att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Förslag till förbättringar identifieras och implementeras löpande. Nilar har också ett nära samarbete med bolagets revisorer för att i ett tidigt skede kunna identifiera risker primärt i koncernredovisningen och den finansiella rapporteringen.

Nilars specifika och allmänna risker redovisas i årsredovisningen.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Finansiella rapporter upprättas månads-, kvartals- och årsvis i koncernen och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs omfattande analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncern- och enhetsnivå.

Nilars interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

Information och kommunikation

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare.

Viktiga verktyg för detta är Nilars manualer, policies, intranät och utbildningar.

Kontrollaktiviteter

Den interna kontrollen innefattar att identifiera risker i bolagets processer, ta fram aktiviteter som kontrollerar dessa processer samt att testa att dessa framtagna kontroller fungerar. Nilars processer för den interna styrningen och kontrollen följer kraven för ett noterat bolag på Nasdaq First North Premier.

Uppföljning av finansiell information

Styrelsen avger och ansvarar för bolagets finansiella rapportering.

Revisionsutskottet bistår styrelsen genom att bereda arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Det görs bland annat genom att revisionsutskottet granskar den finansiella informationen och bolagets finansiella kontroller.

Styrelsen informeras månadsvis om verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde. Utvärdering och uppföljning sker av utfall och prognoser.

Samtliga bolag i koncernen ska rapportera den finansiella informationen utefter ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen görs en analys och riskbedömning av den finansiella situationen.

REVISORER

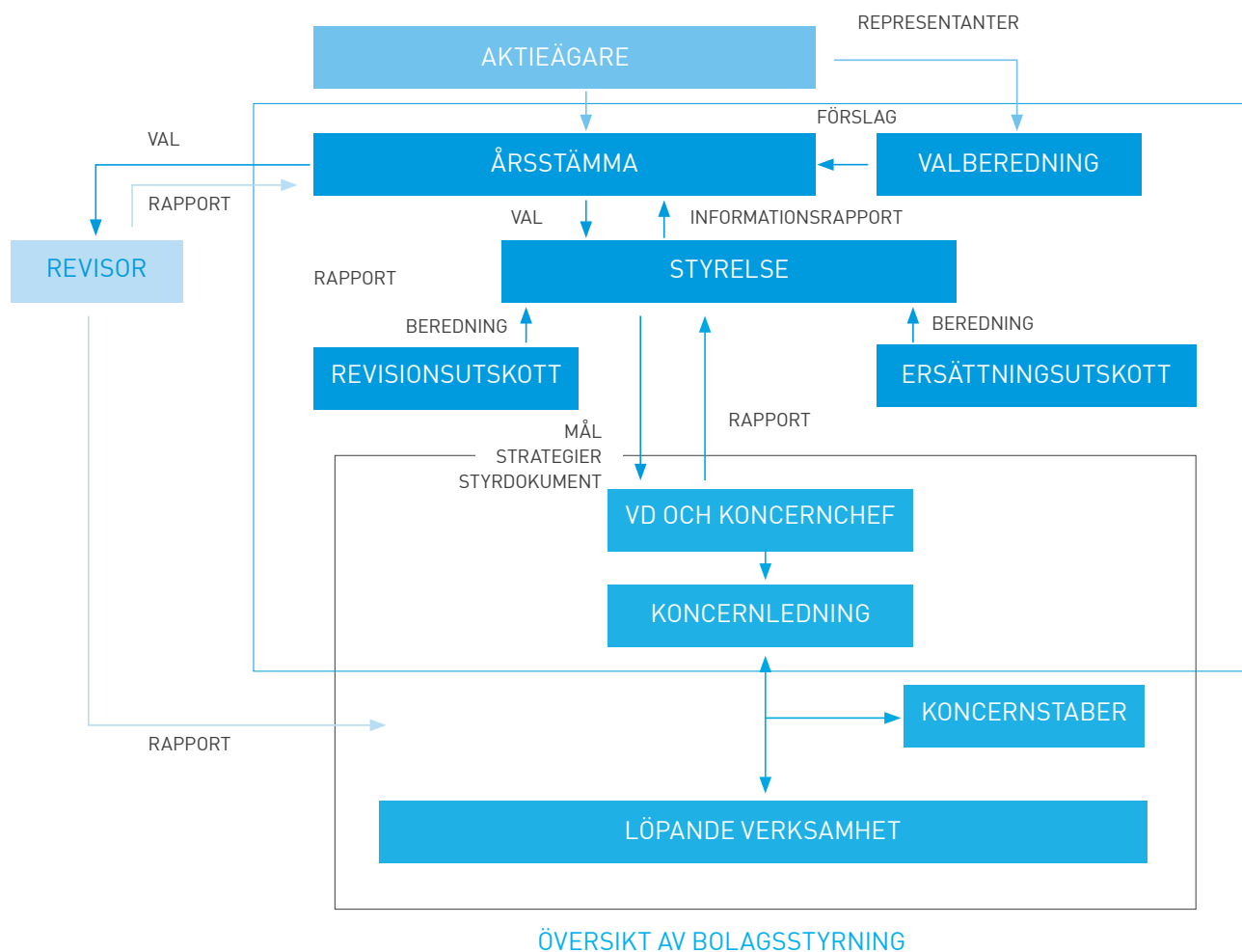
Nilars revisor är Deloitte AB (Deloitte), med Therese Kjellberg som ansvarig revisor. Deloitte genomför revisionen i Nilar International AB (publ) och i samtliga väsentliga dotterbolag.

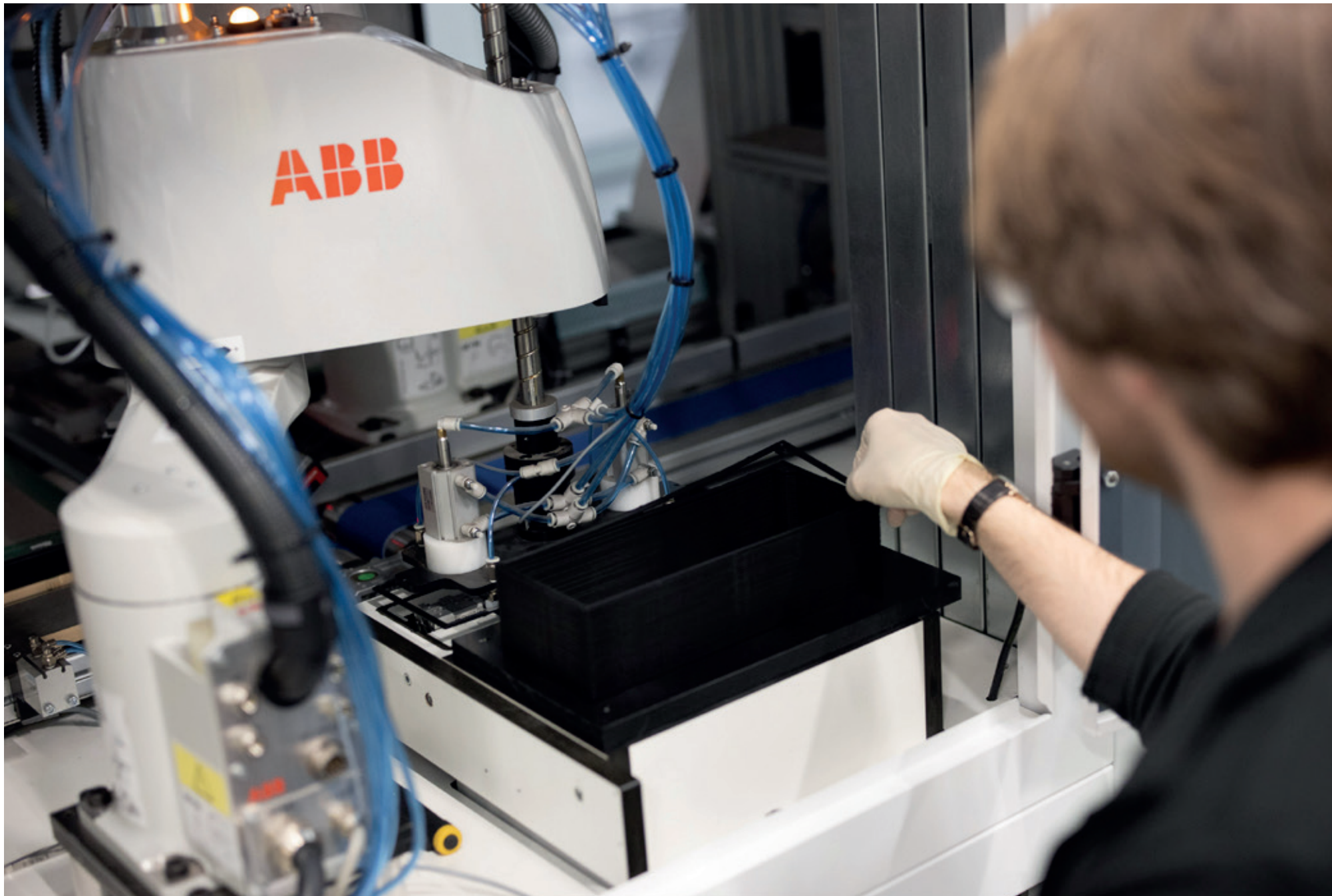
Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av Nilars årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla väsentliga dotterbolag.

Revisorn närvarar vid minst ett styrelsemöte per år utan ledningen närvarande enligt arbetsordning på revisionsutskottsmöte. Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer med högst två revisorssuppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag. Enligt bolagsordningen ska revisorns mandattid vara ettårig.

KOMMUNIKATION

Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, delårsrapporter samt pressmeddelanden. På bolagets hemsida, www.nilar.com, publiceras all extern information.





STYRELSEN



	GUNNAR WIESLANDER Styrelseordförande	STEFAN DE GEER Styrelseledamot, ordförande i ersättningsutskottet	MARKO ALLIKSON Styrelseledamot
Invald år	2022 (3 mars)	2017	2021
Nuvarande sysselsättning	Inga	Inga	Partner för Baltic Energy Asset Management OÜ och Baltic Energy Partners OÜ.
Född	1962	1956	1971
Utbildning	Försvarshögskolan, Spanish Defence College, Stanford Executive Program.	Juristexamen, Stockholms universitet, MCJ (Master of Comparative Jurisprudence), New York University School of Law.	Civilekonomsexamen, Tallinn Tekniskt universitet. Ekonomi Kandidatexamen, Tallinn Tekniskt universitet.
Nationalitet	Svensk	Svensk	Estnisk
Andra uppdrag	Ordförande Stockholms reparationsvarv.	Styrelseordförande PCTC Invest AB. Styrelseledamot Origa Care AB (publ).	Inga
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Ja	Ja	Ja
Tidigare erfarenhet	Sjöofficer, tjänstgjort bl a som ubåtschef och chef för ubåtsflottiljen. Handelsministerns och därefter statsministerns statssekreterare. VD för Saab Kockums AB.	Rådgivare till RoosGruppen AB, ansvarig för corporate finance, Pareto Securities Stockholm, chefsjurist E. Öhman J:or AB, delägare och advokat Gernandt & Danielsson Advokatbyrå.	Ledamot av Supervisory Board i Baltic Energy Services OÜ / Scener OÜ. Head of operations för Gunvor International B.V. Ledamot i styrelsen i Eesti Energia.
Aktieinnehav per den 31 december 2022	1 002 000	90 930	50% av ägandet i Baltic Energy Asset Management OÜ som äger 836 304 aktier i Bolaget.
Optionsinnehav per den 31 december 2022	Inga	5 000	Inga
Antal styrelsemöten Närvaro/Antal möten*	15/15	18/18	18/18
Revisionsutskott Närvaro/Antal möten*	Ja 4/4	Ja 4/4	Nej -
Ersättningsutskott Närvaro/Antal möten*	Inga	Inga	Nej
Ersättning 2022	500	317	183

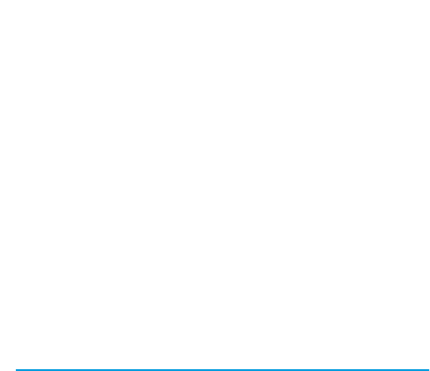


	ULRIKA MOLANDER Styrelseledamot	HELENA NATHHORST Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet	PETER WESSLAU Styrelseledamot	JOHN HÄGER Styrelseledamot
Invald år	2021	2020	2022 (22 juni)	2023 (13 mars)
Nuvarande sysselsättning	COO GreenIron H2 AB.	CFO Byggmax Group AB	VD Rabbalshede Kraft AB	VD Duroc AB
Född	1966	1967	1969	1964
Utbildning	Högskoleingenjör, Högskolan i Borås, AMP INSEAD.	Civilekonomexamen, Uppsala universitet.	Civilekonomexamen, Handelshögskolan Stockholm.	Civilingenjör, Luleå Tekniska Universitet
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Styrelseledamot Good Solutions AB.	Inga	Inga	Inga
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Ja	Ja	Ja	Ja
Tidigare erfarenhet	Group Manufacturing Director på Systemair AB, CEO BDx Företagen AB, Operations Director Sapa Profiler AB.	CFO i Addnode Group, CFO Teracom Boxer Group, konsult KPMG M&A Advisory.	VD Rabbalshede Kraft AB, flertalet senior manager roller inom Vattenfall AB	VD Sandvik Coromant Sverige AB, VP Marketing Valenite LLC, flertalet chefsroller inom Sandvik.
Aktieinnehav per den 31 december 2022	Inga	Inga	30 000	27 548
Optionsinnehav per den 31 december 2022	2 000	4 000	Inga	Inga
Antal styrelsemöten Närvaro/Antal möten*	18/18	18/18	6/6	0/0
Revisionsutskott Närvaro/Antal möten*	Nej -	Ja 4/4	Ja 2/2	Nej -
Ersättningsutskott Närvaro/Antal möten*	Inga	Nej	Nej	Nej
Ersättning 2022	253	317	150	0

VERKSTÄLLANDE LEDNING OCH REVISOR



	ERIK OLDMARK	ULF SANDEGREN	ANETTE ANDERUNG	JAN LUNDQUIST
Nuvarande position	VD	CFO	Head of Production	Head of Sales & Marketing
I nuvarande position/ Anställd i bolaget	2021. VD Nilar International AB fr.o.m. augusti 2021.	2022 (December)	2020	2012
Född	1967	1964	1963	1964
Utbildning	MSc i Maskinteknik från Kungliga Tekniska Högskolan, med inriktning på Industriell Ekonomi och Organisation.	Civilekonom, Stockholms Universitet.	BSc Data och Automation Högskolan i Gävle, BSc Yrkeslärare inom Automation Högskolan i Dalarna.	Business Management, Handelshögskolan i Stockholm, Business Finance and Marketing Management, IHM Business School, certifierad gymnasieingenjör, Åva.
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Inga	Styrelseordförande Sandegren Financial Consulting AB.	Inga	Inga
Tidigare erfarenhet	Mer än 25 års erfarenhet från seniora chefsbefattningar, strategi, komplex systemförsäljning, produktledning, operations, outsourcing, marknadsföring och kommunikation. Tidigare VD för Metria AB samt Orbion Consulting AB, ett antal ledande chefsbefattningar inom Ericsson exempelvis; Head of Strategy and Marketing Northern Europe, Russia and Central Asia, Head of Business Segment Services Nordics and Baltic, Head of Strategy Marketing and Product Management at Business Unit Global Service.	Mer än 30 års erfarenhet av att utveckla koncernekonomi, riskhantering, compliance och budgethantering från företag som Metria, Bankgirot och Capgemini. Tidigare interim CFO för Hifab AB, ett börsnoterat bolag på Nasdaq First North Growth Market.	Global Quality and Efficiency manager Sandvik Rock Tools, Production Manager Rotary Bits Sandvik Rock Tools, Production Manager Top Hammer Bits Sandvik Mining & Rock Technology, Manager Production Engineering Sandvik Mining & Construction.	Vd Gycom Svenska AB. Landschef Gycom Norge AS, Affärsområdeschef Gycom Danmark A/S, Regionchef Gylling Component AB.
Aktieinnehav per den 31 december 2022	35 000	Inga	Inga	1 794
Optionsinnehav per den 31 december 2022	Inga	Inga	5 000	5 000



	JOACIM WENNA	JONNA BUREFJORD	ANDERS MÅRTENSSON
	Head of R&D	Head of HR & Internal Communications	Head of Product Management & Services
I nuvarande position/ Anställd i bolaget	2021	2022	2021
Född	1978	1983	1964
Utbildning	MSc i mekanik med inriktning mekatronik från Kungliga Tekniska Högskolan.	BSc i Sociologi Human Resources vid Mittuniversitetet.	Masterutbildning i industriell ekonomi och Licentiatexamen vid Linköpings tekniska högskola.
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Inga	Styrelseledamot Sveriges HR förening	Inga
Tidigare erfarenhet	Mer än 20 års erfarenhet av produktutveckling och produkthantering av elektroniska system för fordon. Vice President business unit och Head of Product Development på Stoneridge Electronics AB, Global Product Manager och Product Manager på Stoneridge Electronics AB, Projektledare och elektronikutvecklare på Stoneridge Electronics AB.	Mer än 15 års erfarenhet av etablering av strategisk-, taktisk- och operationell HR, EHS och kommunikation. Tidigare Head of HR, EHS and Communications på Ovako, VD för Burefjord Consulting AB och Junite AB, ett flertal seniora globala HR-chefspositioner på Sandvik.	Tidigare COO för Datscha AB. Avslutade uppdrag (senaste fem åren): Styrelseordförande i Silf Media AB. Styrelseledamot i Mobilexpense Nordics AB och IPF – Institutet för Personal- och Företagsutveckling Aktiebolag.
Aktieinnehav per den 31 december 2022	70 000	Inga	Inga
Optionsinnehav per den 31 december 2022	Inga	Inga	Inga

THERESE KJELLBERG
Deloitte AB Huvudansvarig revisor
Revisor i bolaget sedan 2019.
1971
Svensk
Inga

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat	63
Koncernens balansräkning	64
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	65
Koncernens kassaflödesanalys	66
Koncernens noter	68
Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat	92
Moderbolagets kassaflödesanalys	92
Moderbolagets balansräkning	93
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	94
Moderbolagets noter	95
Försäkran och underskrifter	103
Revisionsberättelse	104
Definitioner	107
Koncernens jämförelsetal	108
Koncernens kvartalsdata	110
Alternativa nyckeltal	112

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TSEK	NOT	2022	2021
Nettoomsättning	5	280	17 820
Kostnad sålda varor		-150 621	-497 327
Bruttoresultat		-150 341	-479 507
Forskning- och utvecklingskostnader		-37 051	-32 730
Försäljningskostnader		-30 786	-45 971
Administrationskostnader		-34 669	-41 771
Övriga rörelseintäkter	9	3 787	3 594
Rörelseresultat	6, 7, 8	-249 060	-596 386
Finansiella intäkter	10	8 827	44 203
Finansiella kostnader	10	-47 258	-48 356
Finansiella poster - netto		-38 431	-4 153
Resultat efter finansiella poster		-287 491	-600 539
Inkomstskatt	11	-	-
Periodens resultat		-287 491	-600 539
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-287 491	-600 539
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie			
Periodens resultat		-287 491	-600 539
Antal aktier vid periodens slut		318 582 257	45 511 751
Antal teckningsoptioner vid periodens slut		250 315	260 315
Genomsnittligt antal aktier före/efter utspädning ¹⁾		229 973 009	32 385 124
Resultat per aktie före/efter utspädning (SEK) ^{1) 2)}		-1,59	-5,87

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Övrigt totalresultat

Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:

Omräkningsdifferenser		-241	-115
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-241	-115
Periodens totalresultat		-287 732	-600 653

1) Totalt 5 281 646 potentiella stamaktier i form av teckningsoptioner ger inte upphov till en utspädningseffekt och inkluderas därmed inte i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. De kan dock komma att ha en utspädningseffekt på resultat per aktie framgent. Det avser: • Teckningsoptioner anställda/styrelse om 1 892 290 antal potentiella stamaktier • Teckningsoptioner EIB lån om 3 389 356 antal potentiella stamaktier. 2) Antal historiska aktier har omräknats med hänsyn till fondemissionsinslaget i genomförd nyemission under Q2 2022 och används i alla nyckeltalsberäkningar för resultat per aktie. Omräkningsfaktorn är 3,16.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TSEK	NOT	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar 12			
Patent		1 186	1 097
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		44 612	38 724
Summa immateriella tillgångar		45 798	39 821
Materiella anläggningstillgångar 13			
Maskiner och inventarier		168 746	193 204
Pågående nyanläggningar		174 600	155 089
Summa materiella tillgångar		343 346	348 293
Övriga anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar		73 180	52 743
Summa övriga anläggningstillgångar		73 180	52 743
Summa anläggningstillgångar		462 324	440 857
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	15	101 893	99 251
Kundfordringar	16	5 323	6 937
Skattefordringar		1 452	1 630
Övriga fordringar	17	8 083	33 435
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	3 188	2 309
Likvida medel	14, 24	204 735	230 748
Summa omsättningstillgångar		324 673	374 311
Summa tillgångar		786 997	815 168

TSEK	NOT	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	21	53 097	7 585
Övrigt tillskjutet kapital	21	2 252 916	2 051 757
Reserver		-164	24
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-1 855 412	-1 567 868
Summa eget kapital		450 437	491 499
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	4, 27	63 178	46 092
Upplåning	4, 14	159 352	135 125
Summa långfristiga skulder		222 530	181 217
Kortfristiga skulder			
Upplåning	4, 14	-	-
Kortfristiga leasingskulder	27	11 340	7 670
Garantiavsättning	28	30 992	26 818
Leverantörsskulder	4, 14	10 140	32 889
Övriga skulder	19	48 200	53 551
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	13 358	21 524
Summa kortfristiga skulder		114 030	142 452
Summa eget kapital och skulder		786 997	815 168

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	NOT	AKTIEKAPITAL	EJ REGISTRERAT AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	OMRÄKNINGS- RESERV	BALANSERADE VINSTMEDEL INKL. ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2021	21	5 025	-	1 065 282	139	-967 329	103 118
Totalresultat							
Årets resultat		-	-	-	-	-600 539	-600 539
Övrigt totalresultat		-	-	-	-115	-	-115
Summa totalresultat		-	-	-	-115	-600 539	-600 654
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission		2 560	-	970 760	-	-	973 321
Optioner				1 794			1 794
Omklassificering av derivatskuld				13 920			13 920
Summa transaktioner med aktieägare		2 560	-	986 475	-	-	989 035
Ingående balans per 1 januari 2022	21	7 585	-	2 051 757	24	-1 567 868	491 499
Totalresultat							
Årets resultat		-	-	-	-	-287 544	-287 544
Övrigt totalresultat		-	-	-	-188	-	-188
Summa totalresultat		-	-	-	-188	-287 544	-287 732
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission		45 512	-	201 159	-	-	246 671
Summa transaktioner med aktieägare		45 512	-	201 159	-	-	246 671
Utgående balans per 31 december 2022	21	53 097	-	2 252 916	-164	-1 855 412	450 437

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	NOT	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-287 491	-600 539
Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar		1 240	423
Varav erlagd och erhållen ränta		-14 867	-8 876
Justering av övriga ej likviditetspåverkande poster			
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		63 249	76 796
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar		0	137 472
Garantiavsättning		4 174	11 233
Upplupen ränta		8 717	17 508
Värdoförändring derivat		0	-28 956
Omräkningsdifferenser		4 869	3 244
Övriga justeringar		178	-586
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-205 064	-383 404
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning (-) /minskning (+) varulager		-2 642	-57 238
Ökning (-) /minskning (+) av rörelsefordringar		26 090	-4 891
Ökning (+) /minskning (-) av rörelseskulder		-36 268	-1 114
Summa förändring av rörelsekapital		-12 820	-63 243
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-217 884	-446 648
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	12	-6 035	-24 170
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	13	-42 139	-190 949
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-48 174	-215 119
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	21	246 671	733 310
Likvider från optionsprogram		0	1 794
Amortering av skuld	14	-6 686	-4 373
Upptagning av lån	14	0	87 819
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		239 985	818 549
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början	14	230 748	73 940
Minskning/ökning av likvida medel		-26 073	156 782
Kursdifferens i likvida medel		60	27
Likvida medel vid årets slut		204 735	230 749

KONCERNENS NOTER

Alla belopp i TSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

Denna koncernredovisning omfattar det svenska moderbolaget Nilar International AB (publ), organisationsnummer 556600-2977, och dess dotterföretag. Koncernens huvudsakliga verksamhet är utveckling, produktion, marknadsföring och försäljning av batterier och därtill hörande produkter. Utveckling, tillverkning, produktion och försäljning sker i dagsläget huvudsakligen hos dotterbolaget Nilar AB i Gävle. Nilar Inc., beläget i Colorado, USA, bedriver viss utveckling och försäljning. Nilar OÜ beläget i Paldiski, Estland kommer även att bedriva tillverkning i koncernens andra produktionsanläggning.

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Stockholmsvägen 116A, 187 30 Täby.

NOT 2. SPECIFIKATION AV KONCERNENS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	2022-12-31	2021-12-31
Anskaffningsvärde vid årets början	379	101
Årets anskaffningsvärde	-	278
Lämnade aktieägartillskott	178 437	502 537
Nedskrivning av aktieägartillskott	-150 617	-502 537
Redovisat värde vid årets slut	28 199	379

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND
Nilar AB, 556790-0815, Gävle	Sverige
Nilar Inc., 1415595, Delaware	USA
Nilar OÜ, 16257391, Paldiski	Estland
Nilar Holding Nr1 AB, 559321-4637, Täby	Sverige

NOT 3. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1. Kompletterande Redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden.

Utöver dessa standards innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas.

De redovisningsprinciper som har tillämpats vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not i syfte att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive väsentlig redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGÄNDAMÅL

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i respektive not enligt tabellen nedan. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

	NOT	
Värdering underskottsavdrag	23	Uppskjutna skatteskulder
Nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	13	Balanserade utgifter för utveckling
Sammansatta instrument och derivat	14	Verkligt värde

De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern).

NYA ELLER ÄNDRADE IFRS STANDARDER OCH NYA TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE TRÄTT I KRAFT

Utöver de ändringar som anges nedan, bedöms de nya och ändrade IFRS standarder och nya tolkningar som ännu inte trätt i kraft ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter

Ändringar i IAS 1 – Upplysning av redovisningsprinciper

Ändringarna påverkar kraven i IAS 1 gällande upplysning av redovisningsprinciper. Genom att tillämpa ändringarna upplyser ett företag om dess väsentliga redovisningsprinciper, i stället för dess betydande redovisningsprinciper. Ytterligare ändringar av IAS 1 är att förklara hur ett företag kan identifiera en väsentlig redovisningsprincip. För att stödja ändringarna har IASB också arbetat fram vägledning och exempel för att förklara och identifiera en väsentlig redovisningsprincip. Företagsledningen bedömer att denna ändring kan påverka upplysningar om tillämpade redovisningsprinciper men har ännu inte utvärderat dessa effekter i sin helhet. Tillämpas från och med räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 och senare.

Ändring i IAS 12 – Uppskjuten skatt hänförlig till tillgångar och skulder som uppstår i samband med enskild transaktion

Ändringen gör ett ytterligare undantag från det sedan tidigare gällande undantaget vid första redovisningen av en tillgång eller en skuld härrörande från en transaktion. Förändringen innebär att ett bolag inte ska tillämpa undantaget från att redovisa uppskjuten skatt hänförligt till en transaktion där beloppsmässigt lika stora avdragsgilla och skattepliktiga temporära skillnader uppstår, utan redovisa både uppskjuten skattefordran och skatteskuld. Sådana transaktioner inkluderar även nyttjanderättstillgångar och leasingkulder som redovisas under IFRS 16. Koncernen redovisar idag uppskjuten skatt aveende leasingavtal som omfattas av IFRS 16 och företagsledningen bedömer att denna ändring inte får väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter, annat än upplysningar. Tillämpas från och med räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 och senare.

Ändringar i IAS 1 – Klassificering av skulder som kort- och långfristiga

Ändringen i IAS 1 påverkar bara presentationen av skulder som kort- eller långfristiga i rapporten över finansiell ställning. Ändringen tydliggör bl.a. att baseras på det är enbart de rättigheter som finns vid "slutet av rapportperioden" som ska påverka klassificeringen av skulder som kort- eller långfristiga. Klassificeringen påverkas inte av förväntningar om när företaget kommer nyttja sin rätt att skjuta upp regleringen av en skuld. Vidare att endast kovenanter som ett företag måste uppfylla under eller före rapportperioden ska påverka klassificeringen av motsvarande skuld som kortfristig eller långfristig. Tillämpas från och med räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 och senare men är ännu ej godkänd av EU.

MODERBOLAGET

Ändrade redovisningsprinciper

De förändringar som trätt i kraft och som gäller från och med den 1 januari 2022 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter. De ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft bedöms inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången. Rådet för finansiell rapportering har ännu ej behandlat några ändringar eller tillägg för Ändringar i IAS 1 – Klassificering av skulder som kort- och långfristiga.

NYA ÄNDRINGAR AV STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM TRÄTT IKRAFT FÖR 2022

De förändringar som trätt i kraft och som gäller från och med den 1 januari 2022 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

NYA ÄNDRINGAR AV STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM INTE TRÄTT I KRAFT

De nya och ändrade standarder och tolkningar som givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC), men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 31 december 2022 eller senare har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. De nya och ändrade standarderna och tolkningarna bedöms inte få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisning för Nilar International AB koncernen

har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), och tolkningar som utfärdats av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de fastställts av Europeiska unionen (EU). Vidare har årsredovisningslagen och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets noter. Not 1. Redovisningsprinciper". Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". De avvikelser som förekommer föränsleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

Underlag för upprättande av koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern) och baseras på historiska anskaffningsvärden om inte annat anges. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK), vilket är Moderbolagets redovisningsvaluta.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderbolaget och dotterföretagen som ingår i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt samma redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna transaktioner och mellanhavanden elimineras i sin helhet och ingår följaktligen inte i koncernredovisningen.

Dotterföretag

Med dotterföretag avses företag där moderbolaget innehar mer än 50 procent av aktierna eller på annat sätt innehar ett bestämmande inflytande. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med tidpunkten då koncernen har kontroll över dem till och med tidpunkten då bestämmande inflytande inte längre utövas.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i icke helägda dotterföretag som tillkommer andra

ägare än moderbolagets aktieägare. Deras andel av resultatet ingår i redovisat resultat för koncernen och andelen av nettotillgångarna ingår i koncernens egna kapital.

Omräkning av utländska dotterföretags bokslut

De utländska dotterföretagen omräknas till svenska kronor eftersom det är koncernens redovisningsvaluta. Resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig kurs och balansräkningen omräknas till balansdagens kurs. Alla övervärden som redovisas i och med ett förvärv av ett utländskt dotterföretag, såsom goodwill och andra tidigare icke redovisade immateriella tillgångar, betraktas som respektive dotterföretags och omräknas av denna anledning till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Om ett dotterföretag avyttras återförs de ackumulerade omräkningsdifferenserna till resultaträkningen

	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2022	2021	2022	2021
USD	10,1245	8,58	10,4371	9,04
EUR	10,6317	10,14	11,1283	10,23

Bruttoredo visning

Bruttoredo visning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredo visning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter balansdagen.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag som har ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut

som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över koncernens finansiella och operativa beslut.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade utgifter redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande regleringen redovisas inom eget kapital. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultatet.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Uppskjuten skattefordran eller -skuld och skulder eller tillgångar hänförliga till det förvärvade företagets avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter respektive IAS 19 Ersättningar till anställda.
- Skulder eller egetkapitalinstrument hänförliga till det förvärvade företagets aktierelaterade tilldelningar eller till utbytet av det förvärvade företagets aktierelaterade tilldelningar mot förvärvarens aktierelaterade värderas vid förvärvstidpunkten i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

- Tillgångar (eller avyttringsgrupp) klassificerade som att de innehas för försäljning enligt IFRS 5
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter värderas i enlighet med den standarden.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

För varje rörelseförvärv värderas tidigare innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till värdet av den proportionella andelen av innehavet utan bestämmande inflytande av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar.

Segmentsredovisning

Koncernen utgörs enbart av ett rapporterbart segment, Nilar, då det är på denna nivå som koncernens ledningsgrupp ansvarar för tilldelning av resurser och bedömer verksamhetens resultat.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.



NOT 4. RISKER OCH RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernledningen i Nilar har beslutat att inte aktivt hantera sina risker genom användning av exempelvis derivat. Nedan framgår de väsentligaste risker som Nilar är exponerat för.

Valutarisk

(i) Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena och finansiering i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Nilar är främst exponerat för valutarisk gentemot SEK genom inköp och försäljning i EUR och USD samt upptagen finansiering i EUR.

Per den 31 december 2022 hade Nilar följande balansexponering för finansiella skulder:

	2022-12-31	2021-12-31
EUR	159 352	140 508
USD	-	683
Andra valutor	-	-
Summa	159 352	141 191

Per 31 december 2021 hade Nilar följande balansexponering för finansiella tillgångar:

	2022-12-31	2021-12-31
EUR	498	2 494
USD	-	-
Andra valutor	-	-
Summa	498	2 494

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% mot de andra valutorna, andra variabler konstanta, skulle påverkan på årets resultat före skatt varit 15 935 (13 513) TSEK hänförligt till finansiering i EUR. Rörelsekapitalsexponeringen är begränsad.

(iii) Omräkningsrisk

Koncernen har en risk vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till konsolideringsvalutan svenska kronor (SEK).

Ränterisk

Nilar har räntebärande finansiella skulder vars förändringar kopplat till marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Nilars ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Vid utgången av 2022 bestod koncernens upplåning endast av lån till EIB till fast ränta i EUR.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Nilars kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då 100% av Nilars totala likvida medel finns hos motparter som är stora välkända banker i Sverige med hög rating (såsom Swedbank). Avseende kundfordringar så anses kreditrisken i Nilar vara låg då andelen kundfordringar som redovisas i balansräkningen är av ej väsentliga belopp. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. Bedömningen är att det inte föreligger någon betydande koncentration av kreditrisker. Reserv för kundfordringar bedöms utifrån individuella bedömningar som är baserade på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Förlustreserven för kundfordringar och avtalstillgångar värderas alltid till ett belopp motsvarande löptiden för förväntade kreditförluster vilken per bokslutsdagen ger en helt oväsentlig reserv. Översyn för att bedöma affärsmässiga risker i dessa relationer sker löpande och nedskrivningar av fordringar sker när det finns fallissemang i form av bevis för att förfallna belopp inte kommer att betalas. För koncernens kreditförluster samt förfallostruktur se not 15. Finansiella instrument per kategori.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att Nilar saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten analyseras likviditetsbehovet genom likviditetsprognoser. Månatliga likviditetsprognoser upprättas av bolaget för verksamhetsåret samt i finansiella flerårsplaner. Senast i slutet av 2023 behöver Nilar re-finansieras för fortsatt verksamhet. När denna årsredovisning undertecknas finns inte

någon ytterligare finansiering säkrad och villkoren för framtida finansiering kommer, bland annat, att påverkas av läget på finansmarknaden. Styrelsen utvärderar olika tänkbara källor för finansiering. Möjliga källor till kapital är lån och emissioner. Givet dessa kapitalkällor bedömer styrelsen att nytt kapital kommer att kunna anskaffas under andra hälften av 2023.

Hantering av kapitalrisk

Nilars mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Koncernen definierar kapital som eget kapital. Uppföljning med avseende på legala kapitalkrav sker löpande. I övrigt arbetar Nilar inte aktivt utifrån några uttalade kvantitativa mått. Bolaget har inga externt ålagda kapitalkrav. Soliditeten för Koncernen per den 31 december 2022 uppgår till 57 (60) procent. Moderbolagets soliditet uppgick 71 (72) procent.

Koncernens finansiella skulder och förfallostruktur är enligt följande:

PER 31 DECEMBER 2022 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	SUMMA NOMINELLT BELOPP	MINDRE ÄN 6 MÅN	MELLAN 6-12 MÅN	MELLAN 1-2 ÅR	MELLAN 2-5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
EIB	238 563	7 303	7 303	223 957	0	0
Leverantörsskulder och andra skulder	54 687	54 657	30	0	0	0
Leasingskulder	89 326	6 074	5 813	10 210	26 930	40 299
Summa	382 576	68 034	13 146	234 167	26 930	40 299

PER 31 DECEMBER 2021 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	SUMMA NOMINELLT BELOPP	MINDRE ÄN 6 MÅN	MELLAN 6-12 MÅN	MELLAN 1-2 ÅR	MELLAN 2-5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
EIB	188 816	6 711	6 711	26 845	148 548	-
Leverantörsskulder och andra skulder	77 978	41 554	36 424	-	-	-
Leasingskulder	64 867	3 924	3 924	7 679	17 555	31 786
Summa	331 661	52 189	47 059	34 524	166 103	31 786

KONJUNKTUR, MARKNADS- OCH OMVÄRLDSRISKER

Global marknad och makroekonomiska risker

Nilar står liksom andra företag med utmaningar till följd av förändringar i makroekonomin och det geopolitiska läget i världen. Förändrade förhållanden så som exempelvis politisk osäkerhet och eventuella virusutbrott kan leda till att förutsättningarna för att bedriva verksamheten ändras snabbt. Sedan februari 2022 har osäkerheten relaterat till den geopolitiska utvecklingen och pågående sanktioner mellan länder i Europa ökat. Rysslands invasion av Ukraina har skapat stor oro på många plan inte minst kopplat till tillgången till vissa råmaterial. Nilars råvaruförsörjning är inte direkt påverkad. Nilar bevakar utvecklingen, men det är i dagsläget inte möjligt att bedöma framtida scenarior och vilka effekter dessa kan få för Nilars verksamhet.

Nilar verkar på en global marknad - energilagring – som kännetecknas av stark tillväxt som en följd av tillväxt inom intermittent elproduktion (vind och sol) och omställning till eldrift inom transportsektorn (t.ex. el- och hybridbilar), där kunderna till del styrs av makroekonomiska faktorer, vilket kan påverka efterfrågan på koncernens produkter. Genom att verka inom flera segment minskar denna riskexponering. Nilar verkar inom energilagringensmarknaden och med särskilt fokus på tre segment: energilagring i hem och bostäder, energilagring för industriella och kommersiella ändamål samt energilagring för smarta elnät och

infrastrukturprojekt. Användning av produktionsprognoser och nära relationer med kunder gör att koncernen är välinformerad om kundernas planer.

Verksamhetens finansiella resultat är beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på förändringar i efterfrågan av koncernens produkter och anpassa produktionsnivåer och rörelsens kostnader därefter. Att inträda på nya marknader ställer krav på väl utarbetade planer, processer samt lokalkännedom där kulturella och politiska aspekter är viktiga att ta hänsyn till. Nilar har erfarenhet av att träda in på nya marknader samt geografiska områden, vilket företrädesvis sker genom partners med god kännedom om den lokala marknaden.

Legala och politiska risker

Lagstiftning, reglering och regelefterlevnad

Nilar verkar inom olika jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler. Förändringar i lokala och internationella regler och lagar liksom politiska beslut kan komma att påverka koncernens verksamhet inklusive efterfrågan på koncernens produkter. Nilar möter dessa risker genom ett kontinuerligt arbete med riskbedömningar samt att vid behov rådgöra med extern expertis. Nilar verkar framför allt på den europeiska marknaden.

Immateriella rättigheter

Nilar strävar efter att skydda sina immateriella rättigheter, vilket bland annat sker genom patentansökningar och patent. Nilar arbetar för att skydda varumärke och domännamn i de länder där bolaget är eller kan tänka sig bli verksamt. I tillägg till kvalificerad anställd personal i arbetet med immateriella rättigheter använder bolaget sig av kvalificerade externa jurister i immaterialrätt. Det finns dock inga garantier för att de åtgärder som vidtagits är tillräckliga. Inga garantier kan heller lämnas för att Nilar i framtiden inte skulle kunna göra, eller anklagas för att göra, intrång i tredje mans immateriella rättigheter.

Skatterelaterade risker

Nilar bedriver verksamhet i flera länder och det finns inga garantier för att Nilars tolkning och tillämpning av gällande lagar, regler, rättsregler som bygger på domstolspraxis och skattemyndigheternas administrativa praxis har varit eller kommer att vara korrekt i fortsättningen eller att sådana lagar, regler, rättsregler eller praxis inte kommer att ändras, eventuellt med retroaktiv effekt. Bolaget kan påverkas av förändringar i olika länders skattelagstiftningar och kan behöva betala ytterligare skatter, räntor och eventuella straffavgifter i samband med en framtida skatterevision. Det finns inga uppskjutna skattefordringar netto då aktiverade underskottsavdrag enbart aktiveras i den mån det finns tillräckliga avdragsgilla temporära skillnader.

OPERATIVA RISKER

Kundberoende

Nilar möter ett brett intresse från marknaden men är fortsatt beroende av ett mindre antal kunder och marknadssegment. Nilar strävar efter att bredda kundbasen, också geografiskt, liksom att utveckla produktportföljen.

Produktion

Nilars affärsplan innefattar en kraftig kapacitetsutbyggnad och Nilar arbetar systematiskt med att säkra alternativa leverantörer för att begränsa riskerna i denna del.

Global försörjningskedja

Inom den globala försörjningskedjan förekommer det olika risker relaterat till beroendet av specifika leverantörer, råmaterial och insatsvaror, logistik samt kvalitet. Bland råmaterial och insatsvaror är Nilars exponering störst mot nickel, där förändringar i priser kan påverka koncernens resultat. Beroendet är dock begränsat till cirka 5% av kundpriset och hanteras i kundavtalen. Priserna på

råmaterial justeras periodiskt till aktuella marknadsnivåer baserat på prisutvecklingen under perioden. Nilars försörjningskedja är global, vilket ställer stora krav på inköpsprocesser, kvalitets-säkring samt uppföljning. Nilar möter dessa risker genom ett aktivt inköps-, kvalitets- och logistikarbete, där den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera koncernens inköp, säkerställa efterlevnad av uppförandekoder samt efterfrågad volym i rätt tid och till rätt pris och kvalitet.

IT-relaterade risker

Nilars verksamhet är beroende av IT-system samt hårdvara som stöder koncernens produktions-, logistik- samt orderhantering. Ett avbrott i ett system som stöder dessa kan få en negativ inverkan på bolagets produktion samt möjlighet att fullgöra sina leveransåtaganden. Nilar hanterar IT-relaterade risker löpande genom koncernens centrala IT-avdelning. Nilar har etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll. Nilar har sökt säkerställa en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott.

Produktansvar, garanti och återkallelse

Nilar har ett produktansvar och ett garantiansvar för levererade produkter. För att begränsa risken för anspråk genomför Nilar omfattande tester i utvecklingsfasen av produkterna och kvalitets- och kontrollåtgärder i produktionsfasen. Nilar har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar.

Miljörelaterade risker

Nilars verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig. Nilar innehar tillstånd enligt miljöbalken till att i fabriken i Gävle tillverka batterier som ej innehåller kadmium, bly eller kvicksilver. Bolaget har tillstånd att producera maximalt två miljoner batterier per år.

Prognosförmåga

Nilar verkar på den snabbt växande marknaden för industriella batterier. Verksamheten har till dags dato inte haft någon omfattande försäljning, utan förväntas uppvisa betydande tillväxt under kommande år. Att göra prognoser i en sådan miljö är vanskligt även för en kort tid framåt och det verkliga utfallet kan innebära stora avvikelser för t.ex. omsättning, bruttomarginaler, lagervolymer och likviditet.

HÅLLBARHETSRISKER

Miljömässiga principer

Inom ramen för Nilars verksamhet används såväl förnybara som ändliga naturresurser, vilket kan ha en negativ inverkan på miljön för framtiden. Resurser såsom fossila bränslen, kol och metaller anses vara ändliga, där dock metaller kan återanvändas. Exempel på förnybara resurser är vatten, vind och solenergi.

Nilar bedriver ett aktivt miljöarbete för att säkerställa att verksamheten bedrivs med så liten påverkan på miljön som är praktiskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. den främsta miljöpåverkande resursförbrukningen sker inom området energi, där koncernen strävar efter att använda sig av förnybar el, återvinning samt energisnåla produktionsprocesser. För att minimera användning av fossila bränslen arbetar logistikfunktionen med att säkerställa effektiva logistik- och transportlösningar.

Socialt ansvar

Nilar verkar på en global marknad parallellt med olika intressegrupper, där hänsyn till människors hälsa, välbefinnande och rättigheter är grundläggande värderingar. När det uppstår obalanser i dessa förhållanden föreligger det risker för oro och konflikter både för den enskilda individen och för samhället i stort. Nilars ambition är att bemöta samtliga intressegrupper med respekt och god etik.

Organisation och kompetensförhöjning

Nilar är beroende av att kunna attrahera och behålla rätt medarbetare. För att säkerställa att Nilar uppfattas som en attraktiv arbetsgivare genomför Nilar medarbetarundersökningar och tillhandahåller interna utvecklings- och karriärmöjligheter. Nilar strävar också efter en tydlig intern kommunikation om mål och strategi. Försörjningen av personal med djupare batterikompetens är en utmaning. Bolaget har så långt framgångsrikt lyckats hitta kvalificerad personal på batteriområdet.

Bolagsstyrning

Risker föreligger då verksamheter direkt eller indirekt brister i att följa tillämpliga lagar, regler, policyer samt det av samhället accepterade normer. Nilar bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt och effektivt sätt, med hög affärsetik, god riskkontroll och sund företagskultur. Styrande riktlinjer och policyer är grunden för ett hållbart och långsiktigt företagande, där koncernens uppförandekod är vägledande för alla beslut som fattas i verksamheten.

NOT 5. INTÄKTER

Koncernen har den övervägande andelen av sina intäkter i norra Europa.

	2022	2021
Sverige	280	13 490
Tyskland	-	4 372
Nederländerna	-	-42
Summa intäkter	280	17 820

Koncernens kunder

Nilars geografiska fokus är inom de europeiska marknaderna, med särskild inriktning på de nordiska länderna, Benelux, DACH (de tyskspråkiga marknaderna) samt Storbritannien.

Kunderna är i huvudsak systemintegratörer inom elektriska energilager.

REDOVISNINGSPRINCIPER

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

Analys görs löpande av koncernens olika typer av avtal med kunder för att avgöra om de kvalificerar sig för att vara ett avtal enligt IFRS 15. Alla avtalen är enligt gällande prislista där kunden erhåller produkten vid den tidpunkt den levereras och kontrollen övergår till kunden. Fakturering och intäkt baseras på ett i förväg överenskommet pris. Standardvillkor för betalning är 30 dagar netto.

Nilars intäkter består till 100% av produktförsäljning av system. Intäktsredovisning sker i dagsläget vid leverans och när kontrollen har överförts till kunden. Bolaget har inga avtalsstillgångar eller avtalskulder. Upplysning lämnas ej om sammanlagt belopp för återstående transaktionspris på de prestationsåtaganden som är ouppfyllda, eller delvis ouppfyllda, vid slutet av rapportperioden då kundavtal har en ursprunglig löptid på under 12 månader. Avsättning för garantikostnad avseende återstående åtaganden har gjorts (se not 28).

NOT 6. RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen redovisar resultaträkningen enligt funktionsindelad form. De väsentliga kostnadsslagen är följande:

	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	-31 784	-148 435
Kostnader för ersättningar till anställda (not 8)	-89 665	-132 121
Kostnader för inhyrd personal	-17 788	-62 507
Av- och nedskrivningar	-63 250	-214 268
Övriga kostnader	-50 639	-60 469
Summa kostnader för sålda varor, utveckling, försäljning och administration	-253 126	-617 800

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar 59 (31 633) TSEK har skett med 59 (183) inom utveckling i resultaträkningen. Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar 53 904 (39 849) TSEK har skett inom posterna Kostnad sålda varor 53 850 (39 801) TSEK, Administration 49 (16) TSEK och Försäljning 4 (832) TSEK. Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar 9 287 (5 315) har skett inom posterna Kostnad sålda varor 7 225 (3 352) TSEK, Utvecklingskostnader 93 (70) TSEK, Försäljning 233 (223) TSEK och Administration 1 736 (1 670) TSEK. Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar 0 (137 472) TSEK har skett inom Kostnad såld vara.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindelad form. Funktionerna är följande:

Kostnad sålda varor innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används i inköps- och produktionsprocessen.

Utvecklingskostnader inkluderar kostnader för den egna FoU-organisationen med inhyrda konsulter samt av- och nedskrivningar för immateriella anläggningstillgångar såsom patent och aktiverade utvecklingskostnader.

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens försäljningsorganisation. Avsättningar till, respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar, ingår också i funktionen Försäljningskostnader i resultaträkningen.

Administrationskostnader avser kostnader för styrelser, företagsledning och stabsfunktioner i koncernen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens administrativa funktioner.

NOT 7. ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

	2022	2021
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	-2 403	-1 036
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1 230	-2 288
Övriga tjänster	-	-
Summa Deloitte	-3 633	-3 324

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter och det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förordas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE

	Antal personer		Varav män i %	
	2022	2021	2022	2021
MEDELANTAL ANSTÄLLDA				
Moderbolag	2	2	100	100
Dotterbolagen				
Sverige	108	181	69	67
USA	-	2	-	50
Totalt dotterbolagen	108	183	69	67
Summa medelantal anställda	110	185	70	59

	Antal personer		Varav kvinnor i %	
	2022	2021	2022	2021
KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING				
Styrelsen	6	7	33	29
Koncernledning	7	5	29	20

	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2022	2021	2022	2021
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER				
Moderbolag	-6 740	-6 965	-3 573	-3 497
(varav pensionskostnad)	-	-	-1 321	-1 187
Dotterbolag	-56 750	-91 923	-26 720	-36 370
(varav pensionskostnad)			-7 670	-7 550
Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader	-63 490	-98 888	-30 293	-39 867
(varav pensionskostnad)			-8 991	-8 737

	Ledningspersonal		Övriga anställda	
	2022	2021	2022	2021
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER FÖRDELADE PER LAND SAMT MELLAN LEDNINGSPERSONAL OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA				
Moderbolag och dotterbolag i Sverige	-14 627	-16 169	-78 760	-120 895
(varav sociala avgifter och pensioner)	-4 716	-4 929	-25 541	-34 827
Dotterbolag utomlands	-	-	-395	-1 691
(varav sociala avgifter och pensioner)	-	-	-36	-111
Summa	-14 627	-16 169	-79 155	-122 586

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2022			2021		
	ARVODE/GRUNDLÖN	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSION	ARVODE/GRUNDLÖN	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSION
Styrelse						
Gunnar Wieslander	500	-	-	-	-	-
Peter Wesslau	150	-	-	-	-	-
Michael Obermayer	-	-	-	561	-	-
Stefan De Geer	317	-	-	272	-	-
Ulrika Molander	253	-	-	80	-	-
Gunilla Fransson	-	-	-	197	-	-
Peter Feledy	-	-	-	25	-	-
Marko Allikson	183	-	-	25	-	-
Anders Gudmarsson	-	-	-	280	-	-
Alexander Izosimov	-	-	-	130	-	-
Helena Nathhorst	317	-	-	217	-	-
Ledande befattningshavare						
Marcus Wigren, vd tom augusti 2021	-	-	-	2 765	65	468
Erik Oldmark, vd from september 2021	2 361	-	721	950	-	-
Övriga ledande befattningshavare (6 st)	9 553*	230	1 290	6 959	215	1 171

I beloppen för ersättningar ingår erhållna stöd med 386 TSEK. Bolaget har under året erhållit lönebidrag med 0 (372) TSEK avseende doktorand hos KTH samt stöd för nystartsjobb med 84 (60) TSEK. Dessa lönebidrag redovisas från och med 2019 som minskning av lönekostnader och ej under övriga rörelseintäkter. Statlig kompensation för sjuklöner har erhållits under året. Ersättningen uppgick till 302 (304) TSEK.

På ordinarie bolagsstämma beslutades att arvode till styrelsens ordförande utgår med 500 KSEK (250) och till styrelseledamot med 200 KSEK (100).

För övriga ledande befattningshavare direkt underställda verkställande direktören utgår marknadsmässig lön. Pensionsförmåner är avgiftsbestämda och överstiger inte 35 procent av den fasta lönen. Vid uppsägning från företagets sida uppgår uppsägningstiden till 3-12 månader. Vid uppsägning från företagets sida kan avgångsvederlag motsvarande högst nio månadslöner tillkomma.

* Två personer i ledningsgruppen erhåller konsultarvode i stället för fast lön från bolaget.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogram används för att säkerställa att nyckelpersoner och rådgivare bidrar till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Incitamentsprogram utgörs av teckningsoptioner som förvärvas till marknadsvärde, se not 22. Aktierelaterade instrument. För upplysningar avseende optionsprogram till anställda, ledande befattningshavare och styrelseledamöter se not 22.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

NOT 8. FORTS. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE

Statliga bidrag

Bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statligt stöd i form av kompensation för permitterad personal, reducerad arbetsgivaravgift samt ersättning för sjuklöner redovisas som en minskning av personalkostnader.

Pensioner

Nilars pensionsåtaganden omfattas enbart av avgiftsbestämda planer. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens bidrag till avgiftsbestämda pensionsplaner belastar årets resultat det år som de är hänförliga till.

Optionsprogram

Aktiebaserade incitamentsprogram i bolaget avser personaloptionsprogram som regleras med eget kapitalinstrument enligt IFRS 2. Enligt IFRS 2 värderas tilldelade egetkapitalinstrument till anställda, ledande befattningshavare och styrelse till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet av personaloptionerna fastställs per tilldelningstidpunkten med Black-Scholes modell för prissättning av optioner. Deltagare i programmet har betalat verkligt värde varför koncernen inte redovisar någon kostnad för programmet utan redovisas endast med motsvarande ökning av eget kapital. Den ackumulerade kostnaden som redovisas vid varje rapporteringstillfälle visar i vilken utsträckning intjänandeperioden har avverkats med en uppskattning av det antal aktierelaterade instrument som slutligen kommer att bli fullt intjänade.

NOT 9. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2022	2021
Försäljning råmaterial	2 542	-
Vinst avyttring anläggningstillgång	-	125
Försäljning emballage	59	527
Fakturerade frakter	40	354
Kursvinster	494	1 537
Övrigt	652	1 001
Summa övriga rörelseintäkter	3 787	3 545

Lönebidrag och statliga bidrag hänförliga till ersättningar för personal redovisas som minskning av lönekostnader och ej under övriga rörelseintäkter, se not 8.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Statliga bidrag

Bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statligt stöd i form av kompensation för permitterad personal, reducerad arbetsgivaravgift samt ersättning för sjuklöner redovisas som en minskning av personalkostnader.

NOT 10. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2022	2021
FINANSIELLA INTÄKTER		
Valutakursvinster	8 827	44 203
Summa finansiella intäkter	8 827	44 203
FINANSIELLA KOSTNADER	2022	2021
Räntekostnader till aktieägare	-	-10 064
Räntekostnader EIB	-14 833	-13 570
Räntekostnader leasing	-2 951	-1 686
Övriga räntekostnader	-1 632	-1 064
Valutakursförluster	-18 073	-15 144
Övriga finansiella kostnader	-9 769	-6 828
Summa finansiella kostnader	-47 258	-48 356

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser. Se Not 14 för upplysning angående värdeförändring på derivat.

Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån ingår i anskaffningskostnaden för lånet och kostnadsförs enligt effektivräntemetoden.

NOT 11. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

REDOVISAD SKATT	2022	2021
Uppskjuten skatt avseende årets resultat	-	-
Uppskjuten skatt avseende tidigare års underskott	-	-
Summa redovisad skatt	-	-
AVSTÄMNING REDOVISAD SKATT	2022	2021
Resultat före skatt	-287 491	-600 539
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land.		
20,6% i Sverige:	59 223	123 711
0,0% i Estland:	-	-
21,0% i USA:	-	-
Skatteeffekter av:		
- Ej avdragsgilla intäkter	-	-
- Ej avdragsgilla kostnader	127.564	-34 853
- Ökning (minskning) av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-186.787	-88 858
- Uppskjuten skatt på aktiverade immateriella tillgångar	-	-
- Uppskjuten skatt på personaloptioner	-	-
Belopp som avser tidigare år	-	-
Summa redovisad skatt	0	0

REDOVISNINGSPRINCIPER

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. De skattesatser och skattelagar som tillämpas för att beräkna beloppet är de som är antagna eller aviserade på balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära differenser, däribland underskottsavdrag, i den mån det är troligt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas. Värderingen

av uppskjutna skattefordringar ska bedömas på varje balansdag och justeras i den mån det inte längre är troligt att tillräckligt med vinst kommer att genereras, så att hela eller en del av den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fastställs till de skattesatser som gäller för den period då tillgången realiserar eller skulden betalas, utifrån skattesatser (och lagstiftning) som är antagna eller aviserade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

NOT 12. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2022-12-31			2021-12-31		
	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	7 222	279 750	286 972	6 425	256 377	262 802
Årets anskaffningar	148	5 887	6 035	797	23 374	24 170
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Vid årets slut	7 370	285 637	293 008	7 222	279 750	286 972
Ackumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-6 125	-96 860	-102 985	-5 941	-65 411	-71 352
Årets avskrivningar	-59	-	-59	-183	-31 450	-31 633
Vid årets slut	-6 184	-96 860	-103 044	-6 125	-96 860	-102 985
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-	-144 126	-144 126	-	-6 694	-6 694
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-137 472	-137 472
Vid årets slut	-	-144 126	-144 166	-	-144 126	-144 166
Redovisat värde						
Vid årets början	1 097	38 724	39 821	484	184 272	191 450
Vid årets slut	1 186	44 611	45 798	1 097	38 724	39 821

Patent

Nilar hade per den 31 december 2022 76 aktiva patent.

Avskrivning av patent sker under patentens löptid, från den dag patenten blivit godkända.

Aktiverade utvecklingsutgifter

Aktiverade utvecklingsutgifter hänförs till kostnader för:

	2022-12-31	2021-12-31
Produktutveckling	16 592	10 075
BMS-Utveckling	28 019	28 019
Summa aktiverade utvecklingskostnader	44 611	38 724

Under 2022 har utveckling av Nilars nya batteri ReOx[®] färdigställts i slutet av året och kommersialiserats i början av 2023.

Utvecklingskostnaderna har därför balanserats som färdigställda projekt med påbörjade avskrivningar från och med januari 2023.

Utvecklingskostnader för ännu ej färdigställda projekt som balanserats under året uppgår till 5,9 MSEK och är hänförligt till: utveckling av ett nytt batteri med syrgaspåfyllning, ReOx[®] samt utveckling av en ny BMS

(Battery Management System). Bolaget utvärderar löpande om det finns anledning att skriva ner tillgångarnas värde. Nedskrivningen av balanserade utvecklingsutgifter under perioden uppgick till 0,0 MSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar med begränsad livslängd redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Utvecklingsutgifter aktiveras när de uppfyller kriterierna enligt IAS 38 och beräknas uppgå till väsentliga belopp för utvecklings-satsningen som helhet. I övrigt kostnadsförs utvecklingsutgifter som normala rörelsekostnader. De viktigaste kriterierna för aktivering är att utvecklingsarbetets slutprodukt har en påvisbar framtida intjäning eller kostnadsbesparing och kassaflöde och att det finns tekniska och finansiella förutsättningar för att fullfölja utvecklingsarbetet när det startas.

De aktiverade kostnaderna genereras såväl externt som internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Direkta hänförliga utgifter som balanseras som en del av produktutvecklingen, produktionsprocesserna, BMS samt implementering av affärssystem innefattar utgifter för tredje part och anställda.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas, d.v.s. när den befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna använda den på det sätt som företagsledningen avser.

Följande avskrivningstider tillämpas:

- Patent 5 år
- Aktiverade utvecklingsutgifter 7 år

Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar

Om det föreligger någon indikation på att en immateriell anläggningstillgång har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet i verksamheten. Bedömningen av återvinningsvärdet görs per kassagenererande enhet.

NOT 12. FORTS. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Balanserade utgifter för utveckling

Nilar aktiverar utgifter hänförliga till: produktutveckling och BMS (Battery Management System) -utveckling i den omfattning de bedöms uppfylla kriterierna enligt IAS 38.

Finansiella prognoser upprättas löpande under året med en åttaårig prognostiseringshorisont. Nilar har valt en prognoslängd som är förenlig med Bolagets nya strategi relaterat till produktutveckling samt expansionsplaner för utbyggnaden av bolagets produktionskapacitet. Bolagets bedömning är att dagens efterfrågan på energilagrar är mycket stor och att marknaden befinner sig i ett tidigt stadium av sin livscykel där bolagets produkter är väl positionerade för att möta marknadens krav.

I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal samt diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttakten kommer framför allt från bolagets egen produktionsökning och den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på ledningens förväntningar på pris och kostnadsutveckling inom marknaden. Antagen framtida prisutveckling relaterar både till en framtida generell ökning av priser för energilagringssystem och en förbättrad prestanda i Nilars batterier. Ingående materialkostnader förväntas sjunka dels på grund av materialeffektivare konstruktion av batteriet och dels på grund av stordriftsfördelar avseende inköp. Även antaganden kring produktivitet- och effektivitetsförbättringar i tillverkningen påverkar rörelsemarginalen positivt. Diskonteringsräntan 14,1% (17%) före skatt återspeglar dels en högre riskfri ränta på grund av det allmänna ränteläget men också en reducering i det bolag specifika risker knutna till produkten och bolaget. Denna riskreducering motiveras av de förändringarna som under det senaste året skett inom energisektorn i stort. Kraftigt ökande pris och volatilitet på energi, ett accelererande fokus på energiomställning och politiska initiativ att främja europeisk batteriproduktion är alla faktorer som har en mycket stark positiv påverkan på Nilars affär.

Efter prognosperiodens slut tillämpas en årlig evig tillväxttakt på 3,5 (3,5) procent.

Denna tillväxttakt är något högre än koncernens långsiktiga antagande om inflation och motiveras av den allmänna positiva synen på marknaden för energilagrar samt bolagets ambitioner att på sikt öka produktionskapacitet ytterligare genom nya produktionsanläggningar.

Bolagets produkter, beroende på användning, har en bedömd livslängd på 10–20 år. Med anledning av den långa livslängden bedömer styrelsen att en avskrivningstid på sju år, vilket är något längre än den gängse avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar på fem år, är lämplig för bolagets balanserade utgifter för utveckling.

I samband med den strategiomläggning som gjordes i slutet av 2021 så gjorde styrelsen bedömningen att tidigare aktiverade utvecklingsutgifter rörande systemdesign, produktionsteknik och äldre batteridesign inte längre hade något värde för bolaget. Detta resulterade i en nedskrivning av immateriella tillgångar på 137,5 MSEK.

Utvecklingskostnader för ännu ej färdigställda projekt som balanserats uppgår per den 31 dec 2022 till 44,6 MSEK.

Bolaget utvärderar löpande om det finns anledning att skriva ner tillgångarnas värde. Det beräknade återvinningsvärdet för Nilar har mycket litet utrymme för förändringar i nyckelantagandena. En ökning av diskonteringsräntan med mer än 1,5 % enheter skulle innebära ett nedskrivningsbehov med 17 MSEK / 0,1%. Evig tillväxt på under en halv procent föranleder ett nedskrivningsbehov.

Negativa förändringar på mer än 2% i rörelsemarginalen skapar ett nedskrivningsbehov på 15 MSEK / 0,1%.

NOT 13. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2022-12-31			2021-12-31		
	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SUMMA	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SUMMA
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	292 747	155 089	447 836	206 480	50 563	257 043
Årets anskaffningar	-	42 139	42 139	86 845	190 882	277 728
Omföring till anskaffningar av maskiner och inventarier	29 576	-30 682	-1 106	-	-86 947	-86 947
Avyttringar och utrangeringar	-293	-	-293	-618	-	-618
Omräkningsdifferens	14	8 054	8 068	39	591	630
Vid årets slut	322 044	174 600	496 644	292 747	155 089	447 836
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-99 543	-	-99 543	-60 035	-	-60 035
Avyttringar och utrangeringar	158	-	158	364	-	364
Årets avskrivningar	-53 904	-	-53 904	-39 849	-	-39 849
Omräkningsdifferens	-10	-	-10	-23	-	-23
Vid årets slut	-153 299	-	-153 299	-99 543	-	-99 543
Redovisat värde						
Vid årets början	193 204	155 089	348 293	146 446	50 563	197 009
Vid årets slut	168 745	174 600	343 346	193 204	155 089	348 293

Maskiner och inventarier avser utrustning som används för produktion och utveckling.

Pågående nyanläggningar avser ej färdigställd produktionsutrustning.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde, skrivs av separat.

Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen när de avyttras eller om de inte kan förväntas tillföra några ekonomiska fördelar i framtiden antingen genom att de nyttjas eller att de säljs. Vinst och förlust beräknas som skillnaden mellan försäljningssumman och tillgångens redovisade värde. Vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen den redovisningsperiod då tillgången avyttrats, såsom övrig kostnad eller övrig intäkt.

Materiella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

- Materiella anläggningstillgångar 5 år

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Om det föreligger någon indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet i verksamheten. Bedömningen av återvinningsvärdet görs per kassagenererande enhet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder.

NOT 14. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar och likvida medel. Likvida medel består endast av bankmedel.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE 2022-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE 2021-12-31
Kundfordringar (not 17)	5 323	6 937
Likvida medel	204 735	230 748
Summa finansiella tillgångar	210 058	237 685

REDOVISNINGSPRINCIPER

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisning sker när bolaget blir part i avtal.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända

marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 16. Kreditreserven för likvida medel beräknas med den generella modellen baserat på en sannolikhet för fallissemang utifrån motpartens rating och beloppet på balansdagen. Kreditreserv redovisas inte då den anses oväsentlig.

Finansiella skulder

Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorin: skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för konvertibellånet som redovisades till verkligt värde med 0 (0) TSEK samt optionsavtalet till EIB med 0 (0) TSEK. Både konvertibellånet samt optionsavtalet till EIB omklassificerades till eget kapital under 2021.

Finansiella skulder fördelar sig på följande belopp i balansräkningen:

FINANSIELLA SKULDER	UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE 2022-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE 2021-12-31
Upplåning		
EIB	159 352	135 125
Summa upplåning	159 352	135 125
Leverantörsskulder	10 140	32 889
Upplupna räntekostnader	0	557
Summa finansiella skulder	169 492	168 071

UPPLÅNING	BELOPP PER 2021-12-31	FÖRFALLO- DAG	RÄNTE- SATS
EIB	159 352	2025-12-31	7,5%
Summa upplåning	159 352		

Konvertibelskuld/Konvertibellån

Efter noteringen av bolagets aktier på Nasdaq First North Premier Growth Market den 30 april 2021 har det tidigare konvertibla lånet som löpt from fjärde kvartalet 2019 konverterats till eget kapital och aktier har emitterats. Det konvertibla lånet värderades till verkligt värde uppgående till 240,0 MSEK vid konverteringstidpunkten.

Detta konvertibellån emitterades under fjärde kvartalet 2019 till ett nominellt belopp om 175 MSEK. Lånet löpte fr.o.m. den 20 december 2019 t.o.m. den 30 juni 2020 med en årlig räntesats om 10% och fr.o.m. den 1

juli 2020 t.o.m. den 31 december 2020 med en årlig räntesats om 12,5% och fr.o.m. den 1 januari 2021 t.o.m. den 31 december 2021 (den slutliga förfalldagen) med en årlig räntesats om 15%. Återbetalning av lånet, inklusive upplupen ränta, kunde återbetalas senast den 31 december 2021 om inte konvertering skedde dessförinnan. Konvertibelu kunde konverteras till aktier till en rörlig kurs under löptiden och om den inte konverterades kunde den återbetalas till 130 % av skuldbeloppet på förfalldagen.

EIB

I oktober 2020 beviljade EIB (Europeiska investeringsbanken) bolaget en 5-årig lånefacilitet om 47 MEUR, varav 35 MEUR med planerad utbetalning 2020-2022 för vidare utbyggnad av Gävlefabriken, och 12 MEUR med planerad utbetalning 2023 för att delfinansiera nästa fabrik.

Utbetalning om 8,75 MEUR (91,0 MSEK) av den första del-tranchen på 17,5 MEUR (tranche A) erhöles fjärde kvartalet 2020. Andra och sista utbetalningen om 8,75 MEUR (87,8 MSEK) av den första deltranchen på 17,5 MEUR (tranche A) erhöles första kvartalet 2021. Utbetalning av delbelopp under faciliteten förutsätter bl.a. att ytterligare eget kapital anskaffas liksom att försäljnings- och/eller lönsamhetsmål uppnås. För utbetalning av initiala 17,5 MEUR (tranche A) har dylika mål uppnåtts i och med kapitalanskaffningen som genomfördes under H2 2020 om 178 MSEK före avgifter; för utbetalning av ytterligare delbelopp återstår att uppfylla avtalade förutsättningar, alternativt att söka omförhandla dessa.

Tranche A löper fr.o.m. den 24 november 2020 till och med den 31 december 2025 med en årlig räntesats om 7,5%, vidare har EIB erhållit 160 633 teckningsoptioner i Nilar International AB som ger långivaren rätt att köpa aktier till en fastställd kurs under optionens löptid. Skulden redovisas till upplupet anskaffningsvärde medan optionerna redovisas till verkligt värde.

Efter noteringen av bolagets aktier på Nasdaq First North Premier Growth Market den 30 april 2021 har företaget uppfyllt kraven på ytterligare tillskott av eget kapital under tranche B och C. Tranche B kan användas fram till 30 juni 2022. Betalning enligt tranche B är villkorat av att bolagets försäljning under perioden 1 juli 2021 till 31 december 2021 når eller överstiger 77 MSEK (exklusive försäljning inom koncernen och försäljning av påfyllningstjänster). Villkoret avseende bolagets försäljning är inte uppfyllt vilket innebär att tranche B i nuläget inte kan utnyttjas.

NOT 14. FORTS. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

AVSTÄMNING SKULDER FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	21-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFICE- RINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	ÖVRIGT ^(*)	22-12-31
EIB	135 125	-	-	-	15 510	8 717	159 352
Skulder avseende finansiell leasing	53 762	-6 686	27 742	-	-	-	74 518
Summa	188 887	-6 686	27 742	-	15 510	8 717	233 870

(*) Periodisering av upplåningsutgifter enligt effektivräntemetoden.

	20-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFICE- RINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE	21-12-31
Konvertibellån	204 372	-	-	-210 897	1 372	5 153	-
EIB	84 570	87 819	-	-	-3 155	-34 109	135 125
Skulder avseende finansiell leasing	39 342	-4 373	18 793	-	-	-	53 762
Summa	328 284	83 446	18 793	-210 897	-1 783	-28 956	188 887

Verkligt värde

Bolagets konvertibellån värderades med diskontering av de framtida kassaflödena. Diskonteringsräntan avspeglar kreditrisk och löptiden. Konvertibelns marknadsvärde värderades till 240,0 MSEK vid konverteringstidpunkten den 30 april 2021. För optionsdelen och konvertibeln samt i optionsavtalet till EIB är viktiga parametrar för värdering, datum för inlösen, lösenpris samt sannolikhet att det sker innan avtalets utgång. Värderingen är i nivå 3.

Optionerna till EIB har redovisats till verkligt värde via resultaträkningen. Den 27 oktober 2021 löpte de lock-up åtaganden för bolagets aktier ut vilket medförde att villkoren för skuldklassificering av optionerna ej längre föreligger. Op-tionen värderades med Black-Scholes med antaganden om volatilitet och optionens marknadsvärde som vid förfall var 13,9 MSEK. Värdet vid förfall har under kvartalet gett en påverkan på bolagets eget kapital. Väsentlig påverkan på värderingen ges av aktiepriset. En 10 procentig ökning av aktiepriset ger en 10 procentig ökning av marknadsvärdet.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Ett sammansatt instrument är ett finansiellt instrument som består av två eller flera komponenter i form av ett icke-derivatinstrument

(värdkontrakt) och ett eller flera inbäddat derivat som innebär att vissa av det sammansatta instrumentets kassaflöden varierar på samma sätt som ett fristående derivat.

Derivat inbäddade i värdkontrakt som är skuldkontrakt ska analyseras och om de inte är nära relaterade till värdkontraktet ska de redovisas separat från detta. Separerade inbäddade derivat klassificeras och redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Alternativt när derivaten inte är nära relaterade kan bolaget välja att identifiera hela instrumentet som redovisat till verkligt värde via resultaträkningen och redovisa effekten av egen kreditrisk i övrigt totalresultat.

Fristående derivat - Verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Verkligt värde beräknas genom olika metoder och anges i tre olika nivåer beroende på indata i modellen.

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.
- Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

- Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden.

Lånekostnader

Låneutgifter utgörs av ränta och andra kostnader som uppstår när ett företag lånar pengar. Låneutgifter som är hänförliga till finansiering av en tillgång, som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Sammansatta instrument och inbäddade derivat

Koncernen hade ett konvertibelt lån som innehöll ett inbäddat derivat i form av en möjlighet till konvertering till aktier i moderbolaget och som därmed var ett sammansatt instrument. Bolaget valde att identifiera hela instrumentet till verkligt värde via resultaträkningen. Lånet har under konverterats till eget kapital i samband med bolagets notering.

Den inbäddade konverteringsrätten innebär att skulden kunde konverteras till aktier till en kurs som var avhängig en framtida marknadskurs och den fallerade därmed kriterierna för egetkapitalinstrument.

NOT 15. VARULAGER

VARULAGER	2022-12-31	2021-12-31
Råvarulager	128 502	92 514
Lager av halvfärdiga produkter	13 702	39 714
Färdiga varor	1 276	4 624
Förskott till leverantörer	14 408	22 147
NEDSKRIVNING		
Råvarulager	-42 748	-34 217
Lager av halvfärdig produkter	-11 972	-22 869
Färdiga varor	-1 276	-2 662
Summa varulager	101 893	99 251

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Råvaror och förnödenheter, not 6 Rörelsens kostnader.

Varulagret har skrivits ned till ett värde motsvarande nettoförsäljningsvärdet då detta bedöms understiga anskaffningsvärdet.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Varulagret består av material, lager av halvfärdiga produkter och färdiga varor. Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader.

NOT 16. KUNDFORDRINGAR

KUNDFORDRINGAR	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	5 702	12 648
Avgår reserv	-379	-5 711
Summa kundfordringar	5 323	6 937

Kundfordringarna utgörs av fordringar på kunder från försäljning av koncernens produkter och tjänster. I det fall dessa förväntas regleras efter mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras dessa som Andra långfristiga fordringar.

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

KUNDFORDRINGAR PER VALUTA	2022-12-31	2021-12-31
SEK	5 204	4 443
EUR	119	2 494
Summa kundfordringar per valuta	5 323	6 937

Nedskrivningsbedömning av kundfordringar

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljnings- och administrationskostnader. Kundfordringar och kortfristiga fordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kunderna betalar i normalfallet i anslutning till överenskommen förfallodag och koncernen har historiskt haft mycket låga kreditförluster.

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR	2022-12-31	2021-12-31
Ej förfallna kundfordringar	2	61
Mindre än 3 månader	648	1 719
3 till 6 månader	357	782
Mer än 6 månader	4 316	4 375
Summa förfallna kundfordringar	5 321	6 876
Summa kundfordringar	5 323	6 937

Ledningen bedömer att en löptidsanalys över kommande inbetalningar ej avviker väsentligt från ovan åldersanalys. Koncernen definierar fallissemang som fordringar som är förfallna med mer än 90 dagar och i de fallen görs en individuell bedömning och reservering. Bolaget har valt att göra en reservering för osäkra fordringar vid årsskiftet 2022 då det bedömts som en risk att kundfordringen ej kommer betalas.

NOT 17. ÖVRIGA FORDRINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Fordran avseende mervärdesskatt	5 897	16 318
Skattekonto	26	10 030
Fordringar leverantör	-	2 870
Övriga fordringar	2 160	4 217
Summa övriga fordringar	8 083	33 435

NOT 18. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna intäkter	703	-
Förutbetalda lokalhyror	677	190
Förutbetalda försäkringar	962	1 036
Övriga poster	846	1 084
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 188	2 309

NOT 19. ÖVRIGA SKULDER

	2022-12-31	2021-12-31
Källskatt	1 595	4 383
Sociala avgifter	1 526	4 603
Tillfälligt anstånd med betalning av arbets- givaravgifter och moms med anledning av Coronapandemin	44 547	44 562
Övriga kortfristiga skulder	532	4
Summa övriga skulder	48 200	53 551

NOT 20. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUT- BETALDA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna personalkostnader	9 517	13 988
Upplupna revisionskostnader	650	888
Upplupna konsultkostnader	633	2 851
Upplupna marknadsföringskostnader	-	927
Övriga poster	2 558	2 869
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 358	21 524

NOT 21. AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

	ANTAL AKTIER	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILL- SKJUTET KAPITAL	SUMMA
Per 1 januari 2021	5 025 191	5 025	1 065 282	1 070 307
Nyemission	15 051	2 560	970 761	973 321
Optionsprogram	-	-	1 791	1 794
Aktiesplit	25 435 955	-	-	-
Nyemission	15 050 605	2 560	970 760	973 321
Omklassificering derivatskuld			13 920	13 920
Per 1 januari 2022	45 511 751	7 585	2 051 757	2 059 343
Nyemission	273 070 506	45 512	201 158	246 671
Per 31 december 2022	318 582 257	53 097	2 252 916	2 306 014

Totalt antal aktier per 31 december 2022 uppgår till 318 582 257. Aktiens kvotvärde är 0,17 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital fördelas på kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Värdeöverföringar i form av bland annat utdelningar från moderbolaget och koncernen ska grunda sig på av styrelsen upprättat yttrande över utdelningsförslaget. Detta yttrande har att ta hänsyn till den försiktighetsregel som finns i Aktiebolagslagen för att undvika att större utdelning sker än vad som finns täckning för.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vid utsläckning av finansiella skulder genom att hela eller delar av lånet återbetalas genom emitterade aktier värderas aktierna till verkligt värde och skillnaden mellan detta värde och det bokförda värdet på lånet redovisas i resultaträkningen. I det fall långivaren direkt eller indirekt också är aktieägare och agerar i egenskap av aktieägare motsvarar det emitterade beloppet det bokförda värdet på den finansiella skulden som därmed utsläcks (s.k kvittningsemission). Härigenom uppstår ingen vinst eller förlust att redovisa i resultaträkningen.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

NOT 22. AKTIERELATERADE INSTRUMENT

	2021:2	2021:1	2017:1
Startdatum	2021-03-12	2021-03-12	2017-12-05
Slutdatum	2024-09-30	2024-09-30	2021-12-29
Marknadsvärde på aktie (SEK)	300	300	230
Lösenpris per aktie (SEK)	450	450	418
Volatilitet	0,3	0,3	0,3
Löptid i år	3,2	3,2	4,0
Risikfri ränta	-0,37%	-0,37%	-0,2%
Direktavkastning	-	-	-
Marknadsvärde per option enligt Black-Scholes (SEK)	20,0	20,0	9,97
Antal ursprungligt tilldelade	40 000	55 000	122 071
Utestående 1 januari 2020	-	-	-
Tilldelade under 2018	-	-	10 000
Tilldelade under 2021	36 000	53 682	-
Förverkade tidigare år	-	-	-122 071
Förverkade under 2020	-	-	-
Inlösta under 2020	-	-	-
Förfallna under 2021	-	-	-10 000
Utestående 31 december 2022	36 000	53 682	-

Bolaget hade vid årets ingång ett optionsprogram.

Teckningsoptionerna är utgivna av moderbolaget Nilar International AB. Teckningsoptionerna kan utnyttjas av innehavaren när som helst efter intjänandedagen till och med slutdagen. Varje teckningsoption ger i sin tur rätt till teckning av 21,1 stamaktier i Nilar International AB. I de fall teckningsoptioner tilldelats anställda förverkas tilldelade icke intjänade personaloptioner vid anställningens upphörande. Optionerna är behäftade med hembud.

Det verkliga värdet för de utgivna teckningsoptionerna har fastställts med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Viktiga indata framgår av tabellen ovan.

Vid extra bolagsstämma i december 2017 beslutades om ett optionsprogram (2017:1) riktat till ledande befattningshavare och styrelseledamöter omfattande 122 071 teckningsoptioner. 10 000 tilldelades under fjärde kvartalet 2018. Inga ytterligare teckningsoptioner inom optionsprogram 2017:1 utöver de 10 000 har tilldelats. Teckningsoptionerna överläts till marknadspris. Teckningsoptionerna intjänas över tre års tid och förföll den 5 december 2021.

KONCERNENS NOTER

Extra bolagsstämman den 12 mars 2021 beslutade att anta ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Bolaget (LTIP) (2021:1) samt ett incitamentprogram för styrelsen i Bolaget (2021:2). Totalt kan högst 95 000 optionsrätter emitteras under incitamentsprogrammen. Vid teckningsperiodens utgång den 26 mars 2021 hade 53 682 av totalt 55 000 tilldelade optionsrätter inom 2021:1 och 36 000 av totalt 40 000 tilldelade optionsrätter inom 2021:2 tecknats. Likvid om 1 794 TSEK för samtliga optionsrätter har erhållits.

För optionsprogram 2021:1 och 2021:2 gäller att varje option ger rätt att teckna 21,1 (1) antal aktier. Genomsnittligt vägt lösenpris uppgår till 21,33 kr (450kr) per aktie. Det vägda lösenpriset har omräknats per 2022 till följd av genomförda aktiesplit och nyemission vilket enligt villkoren för optionsprogrammen föranleder omräkning av lösenpris och de antal aktier som varje option ger rätt att teckna.

Möjlig utspädningseffekt vid fullt utnyttjande av utestående teckningsoptioner är 0,6%.

	ANTAL PER 2022-12-31	UTSPÄDNINGS- EFFEKT
Emitterade aktier	318 582 257	
Tilldelade optioner		
Optionsprogram 2021:1	1 132 690	0,36%
Optionsprogram 2021:2	759 600	0,24%
Antal aktier efter utspädning - utestående teckningsoptioner	320 474 547	0,6%

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktiebaserade incitamentsprogram i bolaget avser personaloptionsprogram som regleras med eget kapitalinstrument enligt IFRS 2. Enligt IFRS 2 redovisas kostnaden för aktierelaterade ersättningar till anställda, ledande befattningshavare och styrelse till verkligt värde per tilldelningsdatum. Det verkliga värdet av personaloptionerna fastställs per tilldelningstidpunkten med Black-Scholes modell för prissättning av optioner. Deltagare i programmet har betalat verkligt värde varför koncernen inte redovisar någon kostnad för programmet, utan det redovisas endast med en motsvarande ökning av eget kapital.

NOT 23. UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	2022-12-31	2021-12-31
Uppskjuten skatt avseende aktivering av immateriella rättigheter	0	0
Uppskjuten skatt avseende ackumulerade underskottsavdrag	336 988	273 736
Uppskjuten skatt avseende IFRS16	-	210
Ej redovisad värdering av uppskjuten skattefordran	-336 988	-273 946
Summa uppskjutna skatteskulder	-	-

REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära differenser, däribland underskottsavdrag, i den mån det är troligt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas. Värderingen av uppskjutna skattefordringar ska bedömas på varje balansdag och justeras i den mån det inte längre är troligt att tillräckligt med vinst kommer att genereras, så att hela eller en del av den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fastställs till de skattesatser som gäller för den period då tillgången realiserar eller skulden betalas, utifrån skattesatser (och lagstiftning) som är antagna eller aviserade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Den del av skattefordran hänförlig till underskottsavdrag som överstiger skatteskulden hänförlig till temporära skillnaden redovisas inte p.g.a. osäkerhet om när i framtiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att genereras. Koncernen har outnyttjade underskottsavdrag uppgående till 1.636 (1.329) MSEK, varav 1.636 (1.330) MSEK avser ej redovisade underskottsavdrag. Dessa avser outnyttjade underskottsavdrag för moderbolaget och det svenska dotterbolaget. När den temporära skillnaden kommer att medföra aktuell skatt kommer motsvarande underskottsavdrag att utnyttjas, så att det inte blir någon aktuell skattebetalning. Därför nettoredovisas uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, med 0.

NOT 24. NETTOKASSA/NETTOSKULD

	2022-12-31	2021-12-31
Likvida medel	204 735	230 748
Summa likvida medel	204 735	230 748
	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristiga räntebärande skulder	-42 565	-44 562
Likvida medel	204 735	230 748
Nettokassa (+) / nettoskuld (-)	162 170	186 186

NOT 25. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående parter som bedöms ha betydande inflytande över Nilar International AB är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, d.v.s. styrelsen och företagsledningen, samt deras familjemedlemmar.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8, Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse.

Transaktioner mellan koncernbolag

Moderbolaget har gjort koncerninterna inköp uppgående till 5,9 (23,4) TSEK, vilka bestod av förvärv av immateriell tillgångar från dotterbolaget Nilar AB. Mellan moderbolaget och koncernbolagen finns fordringar uppgående till 295 549,5 (237,5) TSEK. Ränteintäkter från koncernbolagen uppgår till 15 879,4 (12 658,8) TSEK. Räntekostnader till koncernbolagen uppgår till 0,0 (0,0) TSEK.

Under 2022 har aktieägartillskott lämnats av moderbolaget på totalt 178,4 (502,5) MSEK – varav 150,0 (500,0) MSEK till Nilar AB, 27,8 (0,0) MSEK till Nilar Oü och 0,6 (2,5) MSEK till Nilar Inc. Nedskrivning av lämnat aktieägartillskott har även gjorts i moderbolaget.

Nyemission

Bolaget genomförde under 2022 en emission av aktier som tillförde bolaget 246,7 (733,3) MSEK av rörelsekapital efter emissionskostnader.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Internpris på transaktioner mellan koncernens bolag är satta utifrån principen om "armlängds avstånd", det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

NOT 26. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUAL FÖRPLIKTELSE

	2022-12-31	2021-12-31
STÄLLDA SÄKERHETER		
Företagsinteckningar	30 000	30 000
Summa ställda säkerheter	30 000	30 000
EVENTUALFÖRPLIKTELSE	2022-12-31	2021-12-31
Övriga eventalförpliktelser	-	-
Summa eventalförpliktelser	-	-

Samtliga bolagets företagsinteckningar om totalt 30 MSEK är outnyttjade.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eventalförpliktelser

Som eventalförpliktelser redovisas ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom Nilars kontroll, inträffar eller uteblir. Eventalförpliktelser kan även vara ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att åtagandet regleras eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

NOT 27. LEASING

Koncernens och moderbolagets leasing avser i huvudsak hyra av kontors- och fabrikslokaler, maskiner och bilar i Täby, Gävle, och Paldiski, Estland. Moderbolaget hyr en del av fabrikslokalen i Estland. Koncernextern vidareuthyrning förekommer ej.

Koncernens nyttjanderättstillgångar per 31 december 2022 fördelas enligt följande:

	2022-12-31				2021-12-31			
	BYGGNADER	BILAR	MASKINER OCH INVENTARIER	SUMMA	BYGGNADER	BILAR	MASKINER OCH INVENTARIER	SUMMA
Anskaffningsvärde								
Vid årets början	63 128	1 770	1 577	66 476	44 875	1 231	1 577	47 683
Tillkommande/avgående nyttjanderätter	26 156	727	559	27 442	18 130	539	-	18 669
Omräkningsdifferenser	2 488	-	-	2 488	124	-	-	124
Vid årets slut	91 772	2 497	2 136	96 405	63 129	1 770	1 577	66 476
Akkumulerade avskrivningar								
Vid årets början	-12 098	-1 137	-497	-13 733	-7 486	-712	-219	-8 416
Årets avskrivningar	-8 405	-506	-376	-9 287	-4 610	-426	-279	-5 315
Omräkningsdifferenser	-206	-	-	-206	-2	-	-	-2
Vid årets slut	-20 709	-1 643	-873	-23 225	-12 098	-1 137	-497	-13 733
Redovisat värde vid årets slut	71 063	854	1 263	73 180	51 030	633	1 080	52 743

Koncernen leasar tillgångar avseende främst lokaler, bilar och maskiner.

Belopp redovisade i resultatet	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter	-9 287	-5 315
Räntekostnader för leasingkulden	-2 951	-1 686
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-1 733	-1 827
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-187	-216

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till 16,0 (6,0) MSEK under året.

En Löptidsanalys av koncernens leasingkulder presenteras i not 4.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Nilar bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Nilar redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkulda för samtliga leasingavtal där Nilar är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (såsom datorer och kontorsinventarier med ett nyanskaffningsvärde under USD 5 000). För dessa leasingavtal, redovisar Nilar leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av Nilar.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas annars används den marginella låneräntan.

Nilar har inkluderat optioner att förlänga leasingavtal till den del det är rimligt säkert att Nilar kommer att nyttja dessa optioner. Optioner att förlänga avtal finns för vissa hyresavtal. De optioner som inkluderats i beräkningen avser lokalhyror där för tillämpliga avtalens leasingperioder utöver minimiperioden har inkluderats.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden omfattar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter, med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för optioner att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja optionerna, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingkulden redovisas som en separat post i Nilars rapport över finansiell ställning.

NOT 27. FORTS. LEASING

Efter inledningsdatumet värderas leasingkulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter.

Nilar omvärderar leasingkulden (och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten) om antingen:

- leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras (omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta),
- leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti (omvärdering sker med användning av den initiala diskonteringsräntan såvida inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas),
- en ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal (omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta).

Nilar har inte genomfört några sådana justeringar under de perioder som presenteras.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkulda, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i Nilars rapport över finansiell ställning.

Nilar tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i principen för "Materiella anläggningstillgångar".

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris ska inte inkluderas i värderingen av leasingkulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas som en rörelsekostnad i respektive funktion i resultatet.

Som en praktisk lösning tillåter IFRS 16 att inte skilja ickeleasingkomponenter från leasingkomponenter, och i stället redovisa varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent. Nilar har valt att använda denna praktiska lösning.

NOT 28. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Nilar har under de senaste åren vid flertalet tillfällen tvingats göra större avsättningar kopplat till framtida garantikostnader för utbyte eller underhåll av batterier med krypande elektrolyt som kan orsaka kortslutningar. Vid ingången av verksamhetsåret 2022 var denna reserv upptagen till 26,8 MSEK. Under första halvåret 2022 utfördes garantiåtgärder och batteriutbyten och 4,1 MSEK återfördes från den befintliga reserven. Under hösten gjordes nya upptäckter i samband med de inspektionsprogram som genomförts vilket förändrade bolaget syn på hur den befintliga kundbasen på bästa sätt skulle hanteras och vilken kostnad det skulle medföra. De nya uppskattningarna visade på högre framtida kostnader vilket föranledd Nilar att utöka reserven med 8,3 MSEK under fjärde kvartalet till total 31,0 MSEK. Nilar bedömning är att merparten av dessa garantiåtaganden kommer att hanteras under 2023.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse, legal eller informell, till följd av tidigare händelser och då det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen och att dess värde går att mäta tillförlitligt. I de fall då företaget förväntar sig att en gjord avsättning ska ersättas av utomstående, exempelvis inom ramen för ett försäkringsavtal, redovisas denna förväntade ersättning som en separat tillgång, men först när det är så gott som säkert att ersättningen kommer att erhållas.

	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	56 511	31 001
Årets avsättning	8 261	25 510
Vid årets slut	64 772	56 511
Akkumulerade återföringar		
Vid årets början	-29 693	-15 416
Årets återföringar	-4 087	-14 277
Vid årets slut	-33 780	-29 693
Redovisat värde		
Vid årets början	26 818	15 585
Vid årets slut	30 992	26 818



MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TSEK	NOT	2022	2021
Nettoomsättning		-	-
Kostnad sålda varor		-260	-233
Bruttoresultat		-260	-233
Forskning- och utvecklingskostnader		-2 514	-170 563
Försäljningskostnader		-595	-618
Administrationskostnader		-18 636	-23 101
Övriga rörelseintäkter		46	1 395
Rörelseresultat	2, 3, 4	-21 959	-193 120
Finansiella intäkter	5	15 879	56 862
Finansiella kostnader	5	-40 218	-45 641
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		-150 616	-502 537
Finansiella poster - netto		-177 518	-491 316
Resultat efter finansnetto		-199 483	-684 436
Resultat före skatt		-199 477	-684 436
Inkomstskatt	6	-	-
Periodens resultat		-199 477	-684 436
Moderbolagets rapport över totalresultat			
Övrigt totalresultat, efter skatt		-	-
Summa årets totalresultat		-199 477	-684 436

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

SEK	NOT	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-199 477	-684 436
Erlagd och erhållen ränta		-15 219	5 703
Justering av övriga ej likviditetspåverkande poster			
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		108	31 649
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		150 616	502 537
Upplupen ränta		8 716	16 713
Vinst/(förlust) vid avyttring av anläggningstillgångar		-	137 472
Omräkningsdifferenser		15 510	1 688
Värdeförändring derivat		-	-28 956
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		174 950	-23 333
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		5 714	-3 551
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder		430	-30 201
Summa förändring av rörelsekapital		6 144	-33 752
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-18 383	-57 085
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar		-6 036	-24 170
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	-244
Investeringar av dotterbolag		-27 820	-278
Lån till dotterbolag		-225 683	-584 974
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-259 539	-609 667
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		246 671	733 310
Optionsprogram		-	1 794
Upptagning av lån	10	-	89 376
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		246 671	824 479
(Minskning)/ökning av likvida medel		-31 251	157 728
Likvida medel vid periodens början		225 302	67 574
Likvida medel vid periodens slut		194 051	225 302

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TSEK	NOT	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Patent	15	1 186	1 097
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		44 611	38 724
Summa immateriella anläggningstillgångar		45 798	39 821
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier		179	228
Summa materiella tillgångar		179	228
Övriga anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	28 199	379
Fordran hos koncernbolag		312 589	237 523
Summa övriga anläggningstillgångar		340 788	237 902
Summa anläggningstillgångar		386 765	277 951
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar		-	171
Skattefordringar		359	359
Övriga fordringar		866	6 287
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	1 020	1 142
Likvida medel		194 051	225 302
Summa omsättningstillgångar		196 296	233 260
Summa tillgångar		583 061	511 210

TSEK	NOT	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	9	53 097	7 585
Reservfond		34 401	34 401
Fond för utvecklingsutgifter		44 611	38 724
Summa bundet eget kapital		132 110	80 710
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 220 284	2 019 125
Balanserat resultat		-1 736 043	-1 045 720
Årets resultat		-199 477	-684 436
Summa fritt eget kapital		284 764	288 969
Summa eget kapital		416 874	369 680
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning		159 352	135 125
Summa långfristiga skulder		159 352	135 125
Kortfristiga skulder			
Upplåning	10	-	-
Leverantörsskulder	10	814	1 186
Övriga skulder	11	2 226	1 912
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	3 795	3 308
Summa kortfristiga skulder		6 835	6 405
Summa eget kapital och skulder		583 061	551 210

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	NOT	BUNDET EGET KAPITAL			FRITT EGET KAPITAL			
		AKTIEKAPITAL	RESERV- FOND	FOND UTVECKLINGS- UTGIFTER	ÖVERKURS- FOND	BALANSERAT RESULTAT	ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
Justerad ingående balans per 1 januari 2021	9	5 025	34 401	16 093	1 032 650	-725 230	-297 859	192 966
Totalresultat								
Disposition av föregående års resultat		-	-	-	-	-297 859	297 859	-
Årets resultat		-	-	-	-	-	-684 436	-684 436
Egenupparbetade utvecklingsutgifter		-	-	22 631	-	-22 631	-	0
Summa totalresultat		-	-	22 631	-	-320 490	-386 577	-684 436
Transaktioner med aktieägare								
Nyemission		2 560	-	-	970 761	-	-	973 321
Optionsprogram		-	-	-	1 794	-	-	1 794
Omklassificering av derivatskuld		-	-	-	13 920	-	-	13 920
Summa transaktioner med aktieägare	9	2 560	-	-	986 475	-	-	989 035
Utgående balans per 31 december 2021		7 585	34 401	38 724	2 019 125	-1 045 720	-684 436	369 680
Totalresultat								
Disposition av föregående års resultat		-	-	-	-	-684 436	684 436	-
Årets resultat		-	-	-	-	-	-199 477	-199 477
Egenupparbetade utvecklingsutgifter		-	-	5 887	-	-5 887	-	-
Summa totalresultat	9	-	-	5 887	-	-690 323	484 959	-199 477
Transaktioner med aktieägare								
Nyemission		45 512	-	-	201 159	-	-	246 671
Summa transaktioner med aktieägare	9	45 512	-	-	201 159	-	-	246 671
Utgående balans per 31 december 2022	9	53 097	34 401	44 611	2 220 284	-1 736 043	-199 477	416 874

MODERBOLAGETS NOTER

Alla belopp i TSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer den svenska Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens (ÅRL) uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar i koncernföretag. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar i fråga. Både erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

IFRS 9 Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9. Istället tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering enligt IFRS 9, se principer för koncernen. Vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 när så är möjligt. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan.

Leasingavtal

Nilar som är leasetagare redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

NOT 2. RÖRELSENS KOSTNADER

	2022	2021
Råvaror och förödenheter	-	-
Kostnader för ersättningar till anställda	-8 477	-10 462
Kostnader för inhyrd personal	-140	-861
Av- och nedskrivningar	-108	-169 121
Övriga kostnader	-13 231	-14 071
Summa kostnader för sålda varor, utveckling, försäljning och administration	-21 956	-194 515

NOT 3. ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	2022	2021
Deloitte AB		
Revisionsuppdraget	-2 132	-961
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1 230	-2 139
Övriga tjänster	-	-
Summa Deloitte	-3 362	-3 100

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 4. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODE TILL STYRELSE

Bolaget har 2 (2) anställda (VD och CFO) . I not 8 för koncernen redogörs för totala ersättningar för styrelse och ledande befattningshavare.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2022	2021
Kvinnor	-	-
Män	2	2
Summa	2	2

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONS-KOSTNADER	2022	2021
Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör och CFO	-6 740	-6 965
Löner och ersättningar till övriga anställda	-	-
Summa löner och ersättningar	-6 740	-5 230
Sociala avgifter enligt lag och avtal	-2 252	-2 311
Pensionskostnader för styrelse, verkställande direktör och CFO	-1 321	-1 187
Pensionskostnader för övriga anställda	-	-
Summa sociala avgifter och pensionskostnader	-3 573	-3 497
Summa	-10 313	-10 462

ANTAL STYRELSELEDAMÖTER PÅ BALANSDAGEN	2022	2021
Kvinnor	2	2
Män	4	5
Summa	6	7

ANTAL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2022	2021
Kvinnor	-	-
Män	2	2
Summa	2	2

NOT 5. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

FINANSIELLA INTÄKTER	2022	2021
Ränteintäkter koncernbolag	15 879	12 659
Valutakursvinster	-	3 347
Värdeförändring derivat	-	40 855
Summa finansiella intäkter	15 879	56 862
FINANSIELLA KOSTNADER	2022	2021
Räntekostnader till aktieägare	-	-10 064
Övriga räntekostnader	-91	-34
Räntekostnader EIB	-14 833	-13 570
Värdeförändring derivat	-	-15 144
Valutakursförlust	-18 073	-
Övriga finansiella kostnader	-9 839	-6 828
Summa finansiella kostnader	-42 836	-45 641

Ingen del av räntekostnader till aktieägare är betald.

NOT 6. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

REDOVISAD SKATT	2022	2021
Uppskjuten skatt avseende årets resultat	-	-
Uppskjuten skatt avseende tidigare års underskott	-	-
Summa redovisad skatt	-	-
AVSTÄMNING REDOVISAD SKATT	2022	2021
Resultat före skatt	-199 477	-684 436
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land. 20,6% i Sverige.	41 092	140 994
Skatteeffekter av:		
- Ej skattepliktiga intäkter	-	-
- Ej avdragsgilla kostnader	125 165	-135 527
- Ökning (minskning) av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-166 257	-5 467
- Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	-
- Effekt av högre skattesats i utlandet	-	-
- Uppskjuten skatt på aktiverade immateriella tillgångar	-	-
- Uppskjuten skatt på personaloptioner	-	-
Belopp som avser tidigare år	-	-
Summa redovisad skatt	0	0

NOT 7. ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	2022-12-31	2021-12-31
Anskaffningsvärde vid årets början	379	101
Årets anskaffningsvärde	-	278
Lämnade aktieägartillskott	178 437	502 537
Nedskrivning av aktieägartillskott	-150 617	-502 537
Redovisat värde vid årets slut	28 199	379

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, % 2022-12-31
Nilar AB, 556790-0815, Gävle	Sverige	100%
Nilar Inc., 1415595, Delaware	USA	100%
Nilar OÜ, 16257391, Paldiski	Estland	100%
Nilar Holding Nr1 AB, 559321-4637, Täby	Sverige	100%

NOT 8. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda lokalhyror	257	253
Förutbetalda försäkringar	692	773
Övriga poster	71	116
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 020	1 142

NOT 9. AKTIEKAPITAL

AKTIEKAPITAL	TOTALT ANTAL AKTIER
Antal utestående aktier per 31 december 2020	5 025 191
Nyemission	15 050 605
Aktiesplit	25 435 955
Antal utestående aktier per 31 december 2021	45 511 751
Nyemission	273 070 506
Antal utestående aktier per 31 december 2022	318 582 257

Totalt antal aktier per 31 december 2022 är 318 582 257. Aktiens kvotvärde är 0,17 SEK och motsvarar 1 röst per aktie. Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

NOT 10. ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER

ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER	2022-12-31	2021-12-31
Upplåning	159 352	135 125
Leverantörsskulder	814	1 186
Upplupna räntekostnader	-	7
Summa övriga finansiella skulder	160 166	136 318

	21-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFI- CERINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	VERKLIGT VÄRDE	22-12-31
EIB	135 125	0	-	-	15 510	8 717	159 352
Summa	135 125	0	0	-	15 510	8 717	159 352

	20-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFI- CERINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	VERKLIGT VÄRDE	21-12-31
EIB	84 570	87 819	-	-	-3 155	-34 109	135 125
Konvertibellån	204 372	-	-	-210 897	1 372	5 153	0
Bryggglån	20 000	-20 000	-	-	-	-	0
Summa	308 942	67 819	-	-210 897	-1 783	-28 956	135 125

NOT 11. ÖVRIGA SKULDER

ÖVRIGA SKULDER	2022-12-31	2021-12-31
Källskatt	385	458
Sociala avgifter	241	332
Anstånd Skatteverket	1 059	1 121
Övriga kortfristiga skulder	540	1
Summa övriga skulder	2 226	1 912

NOT 12. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna personalkostnader	2 497	2 204
Upplupna revisionskostnader	650	656
Övriga kostnader	648	448
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 795	3 308

NOT 13. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

STÄLLDA SÄKERHETER	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckningar	20 000	20 000
Summa ställda säkerheter	20 000	20 000
EVENTUALFÖRPLIKTELSE	2022-12-31	2021-12-31
Övriga eventalförpliktelser	-	-
Summa eventalförpliktelser	-	-

NOT 14. LEASING

	2022-12-31	2021-12-31
Inom ett år	-996	-996
Senare än ett men inom fem år	-166	-1 162
Senare än fem år	-	-
Summa leasingavtal	-1 162	-2 159

NOT 15. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2022-12-31			2021-12-31		
	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	7 222	249 743	256 965	6 425	226 370	232 795
Årets anskaffningar	148	5 888	6 035	797	23 374	24 170
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Vid årets slut	7 370	255 630	263 000	7 222	249 743	256 965
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-6 125	-73 546	-79 671	-5 941	-42 097	-48 038
Årets avskrivningar	-59	-	-59	-184	-31 450	-31 633
Vid årets slut	-6 184	-73 546	-79 730	-6 125	-73 546	-79 671
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-	-137 472	-137 472	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-137 472	-137 472
Vid årets slut	-	-137 472	-137 472	-	-137 472	-137 472
Redovisat värde						
Vid årets början	1 097	38 724	39 821	484	184 273	184 757
Vid årets slut	1 186	44 612	45 798	1 097	38 724	39 821

NOT 16. VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Nytt strategiskt samarbete mellan Nilar och Indutecc Renewable Solutions har etablerats för utveckling av smarta energilagringssystem med Nilars ReOx[®]-batterier för industrier och kommersiella fastigheter.

På extra bolagsstämma den 13 mars 2023 valdes John Häger in i Nilar International AB:s styrelse.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS INTYGANDE

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen och vd den 12 april 2023.

Koncernens resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 maj 2023.

Täby den 12 april 2023

Gunnar Wieslander
Styrelsens ordförande

Peter Wesslau
Styrelseledamot

Ulrika Molander
Styrelseledamot

Stefan De Geer
Styrelseledamot

Marko Allikson
Styrelseledamot

Helena Nathhorst
Styrelseledamot

John Häger.
Styrelseledamot

Erik Oldmark
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats i Stockholm den 12 april 2023
Deloitte AB

Therese Kjellberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nilar International AB (publ)
organisationsnummer 556600-2977

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilar International AB för räkenskapsåret 2022-01-01-2022-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52-57. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44-102 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52-57. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamhet på förvaltningsberättelsen under avsnitt "Fortsatt finansiering", varav framgår att bolagets nuvarande strategi kräver att Nilar under 2023 anskaffar nytt kapital för att finansiera bolaget. Vid tillfället för årsredovisningens signering finns inte någon finansiering säkrad för de kommande 12 månaderna, dock har Nilar engagerat finansiella rådgivare för att framskaffa detta kapital. Enligt vad som anges i förvaltningsberättelsen, tyder dessa händelser och förhållanden på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vi har inte modifierat våra uttalanden på grund av detta.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-43 och 104-113. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av

EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag,

eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller

affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nilar International AB för räkenskapsåret 2022-01-01-2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret .

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna.

Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52–57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden. En bolagsstyrningsrapport har upprättats och återfinns på sidorna 52-57. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen

Stockholm den 12 april 2023
Deloitte AB
Therese Kjellberg Auktoriserad revisor

DEFINITIONER

Bruttomarginal

Bruttorörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

EBIT

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

EBIT-marginal (rörelsemarginal)

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Antal anställda (Headcount)

Beräknas som faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid och utvisar antalet heltidstjänster.

kassa/skuld

Räntebärande kortfristiga skulder minus räntebärande kortfristiga tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

OEM

Original Equipment Manufacturer.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

IPO

Initial Public Offering / Börsnotering.

CAGR (Compound annual growth rate)

Genomsnittlig årlig tillväxt.

Kapital

Eget kapital

KONCERNENS JÄMFÖRELSETAL

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Resultaträkning					
Nettoomsättning	0,3	17,8	25,2	10,4	3,4
Bruttoresultat	-150,3	-479,5	-199,2	-151,1	-35,7
EBITDA	-185,8	-382,1	-223,4	-183,0	-77,8
Rörelseresultat / EBIT	-249,1	-596,4	-284,0	-221,7	-89,9
Resultat före skatt	-287,5	-600,5	-342,9	-238,5	-91,1
Periodresultat	-287,5	-600,5	-342,9	-238,5	-91,1
Övrigt					
Avskrivningar	-63,2	-76,8	-60,7	-38,8	-12,1
immateriella anläggningstillgångar	0,0	-31,6	-30,9	-28,2	-7,3
materiella anläggningstillgångar	-53,9	-39,8	-24,9	-6,9	-4,7
Inköp/uppärbetning utgifter för utveckling	5,9	23,4	30,4	26,8	17,4
Medelantal anställda, antal	110	185	127	90	48
Kassaflöde från					
den löpande verksamheten	-217,9	-446,6	-211,6	-153,9	-73,6
investeringsverksamheten	-48,2	-215,1	-111,5	-135,2	-45,6
finansieringsverksamheten	240,0	818,5	233,6	420,0	76,9
Periodens kassaflöde	-26,1	156,8	-89,4	130,9	-42,3
Antal aktier och teckningsoptioner, tusental					
Genomsnittligt antal emitterade aktier	229 973,0	32.285,1	4 589,3	4 047,7	3 281,2
Genomsnittligt antal emitterade teckningsoptioner	250,3	260,3	56,1	149,5	275,3
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	182 630,2	37.877,8	4 658,8	4 197,2	3 556,5

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	462,3	440,9	421,0	370,4	232,8
Omsättningstillgångar	324,7	374,3	155,3	195,5	56,1
Summa tillgångar	787,0	815,2	576,4	565,9	288,9
Eget kapital	450,4	491,5	103,1	275,8	201,3
Långfristiga skulder	222,6	181,2	119,1	33,0	-
Kortfristiga skulder	114,0	142,5	354,1	257,1	87,5
Summa eget kapital och skulder	787,0	815,2	576,4	565,9	288,9
Övrigt					
Aktiverade patentkostnader	1,2	1,1	0,5	1,2	1,5
Aktiverade utvecklingskostnader	44,6	38,7	184,3	190,8	191,8
Maskiner och inventarier	168,7	193,2	146,4	60,5	16,2
Pågående nyanläggningar	174,6	155,1	50,6	80,4	23,2
Varulager	101,9	99,3	42,0	17,6	8,0
Likvida medel	204,7	230,7	73,9	163,4	32,5
Soliditet, %	57%	60%	18%	49%	70%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,7	4,6	1,0	0,4
Antal aktier och teckningsoptioner, tusental					
Antal emitterade aktier vid periodens slut	318 582,3	45 511,7	5 025,2	4 431,9	3 451,0
Antal teckningsoptioner vid periodens slut	250,3	260,3	170,6	149,5	149,5

KONCERNENS KVARTALSDATA

MSEK	2022				2021				2020			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Resultaträkning												
Nettoomsättning	1,47	1,23	1,77	-4,19	-0,11	5,37	7,17	5,40	5,7	7,5	7,5	4,6
Bruttoresultat	-43,2	-31,3	-35,0	-40,8	-237,7	-87,4	-84,8	-69,6	-78,1	-39,9	-39,7	-41,6
EBITDA	-57,0	-38,0	-42,8	-48,1	-110,6	-93,0	-100,6	-78,0	-83,9	-43,5	-49,4	-48,3
Rörelseresultat / EBIT	-73,3	-53,8	-58,5	-63,5	-269,5	-112,2	-118,7	-96,0	-101,8	-58,3	-63,1	-60,9
Resultat före skatt	-81,6	-63,8	-67,8	-74,2	-251,5	-100,0	-134,7	-114,4	-113,2	-75,6	-86,0	-68,0
Periodresultat	-81,6	-63,8	-67,8	-74,2	-251,5	-100,0	-134,7	-114,4	-113,2	-75,6	-86,0	-68,0
Övrigt												
Avskrivningar	-16,3	-15,8	-15,7	-15,4	-21,4	-19,2	-18,2	-18,0	-17,8	-15,7	-14,5	-12,6
varav immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-8,3	-7,9	-7,7	-7,7	-8,0	-8,0	-8,0	-7,1
varav materiella anläggningstillgångar	-13,9	-13,3	-13,3	-13,3	-11,6	10,1	-9,2	-9,0	-8,7	-6,5	-5,4	-4,4
Inköp/uppbyggnad utgifter för utveckling	0,8	0,7	1,7	2,6	6,1	5,1	5,5	6,6	5,2	6,7	5,4	5,3
Medelantal anställda, antal	107	101	105	168	253	227	224	198	152	113	118	125
Kassaflöde från												
den löpande verksamheten	-67,6	-48,1	-51,6	-58,9	-131,9	-110,5	-120,7	-83,5	-67,8	-42,6	-41,3	-59,9
investeringsverksamheten	0,8	-6,6	-14,2	-17,5	-61,8	-65,6	-51,2	-36,5	-60,6	-17,5	-14,7	-18,7
finansieringsverksamheten	18,4	-15,9	238,6	-3,4	-1,0	-2,7	715,4	106,9	131,5	123,1	-1,0	-19,9
Periodens kassaflöde	-48,4	-70,7	172,8	-79,8	-194,8	-178,8	543,5	-13,1	3,2	63,0	-57,0	-98,5
Antal aktier och teckningsoptioner, tusental												
Genomsnittligt antal emitterade aktier	315 713,6	297 067,0	51 101,9	45 511,8	45 511,8	45 511,8	45 511,8	5 087,2	4 969,2	4 524,1	4 431,9	4 431,9
Genomsnittligt antal emitterade teckningsoptioner	250,3	250,3	250,3	250,3	260,3	260,3	260,3	170,6	63,5	10,0	55,0	149,5
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning *	320 995,2	302 348,6	56 383,5	50 793,4	45 511,8	45 511,8	33 440,1	5 076,9	5 032,8	4 534,1	4 486,8	4 581,4

* Detta är det faktiskt antalet aktier som kommer vara emitterade om samtliga optioner nyttjas.

MSEK	22-12-31	22-09-30	22-06-30	22-03-31	21-12-31	21-09-30	21-06-30	21-03-31	20-12-31	20-09-30	20-06-30	20-03-31
Balansräkning												
Anläggningstillgångar	462,3	466,1	473,3	469,9	440,9	522,3	476,2	442,2	421,0	384,4	382,6	382,0
Omsättningstillgångar	324,7	369,5	438,8	264,7	374,3	545,8	694,2	137,1	155,3	118,4	53,0	104,1
Summa tillgångar	787,0	835,6	912,1	734,7	815,2	1 068,0	1 170,4	579,2	576,4	502,8	435,7	486,1
Eget kapital	450,4	511,9	589,3	417,3	491,5	729,1	829,2	7,3	103,1	170,3	121,8	207,8
Långfristiga skulder	222,5	218,1	231,1	205,6	181,2	201,5	218,9	212,9	119,1	35,0	35,8	36,4
Kortfristiga skulder	114,0	105,7	109,6	111,8	142,5	137,4	122,4	359,0	354,1	297,5	278,1	241,9
Summa eget kapital och skulder	787,0	835,6	912,1	734,7	815,2	1 068,0	1 170,4	579,2	576,4	502,8	435,7	486,1
Övrigt												
Aktiverade patentkostnader	1,2	1,2	1,2	1,2	1,1	0,8	0,7	0,5	0,5	1,0	1,0	1,1
Aktiverade utvecklingskostnader	44,6	43,8	43,1	41,4	38,7	178,4	181,1	183,2	184,3	185,3	186,6	189,1
Maskiner och inventarier	168,7	156,6	170,0	183,4	193,2	169,7	138,1	137,3	146,4	142,6	88,9	86,8
Pågående nyanläggningar	174,6	189,6	182,5	167,0	155,1	134,6	116,2	80,3	50,6	15,6	65,0	63,2
Varulager	101,9	93,7	97,3	95,6	99,3	91,5	60,2	42,0	42,0	26,1	27,8	24,2
Likvida medel	204,7	253,2	323,8	151,0	230,7	425,5	604,3	60,8	73,9	70,8	7,8	64,9
Soliditet, %	57%	61%	65%	57%	60%	68%	71%	1%	18%	34%	28%	43%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,6	0,5	0,8	0,7	0,5	0,4	78,2	4,6	2,0	2,6	1,3
Antal aktier och teckningsoptioner, tusental												
Antal emitterade aktier vid periodens slut	318 582,3	297 067,0	62 282,1	45 511,8	45 511,8	45 511,8	45 511,8	5 087,2	5 025,2	4 714,5	4 431,9	4 431,9
Antal teckningsoptioner vid periodens slut	250,3	250,3	250,3	250,3	260,3	206,3	260,3	170,6	170,6	10,0	10,0	149,5

ALTERNATIVA NYCKELTAL

I delårsrapporten refereras det till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. De mått som presenteras i denna rapport kan avvika från mätningar med liknande namn i andra företag.

BESKRIVNING AV FINANSIELLA RESULTATMÅTT SOM INTE ÅTERFINNS I IFRS REGELVERKET

Resultatmått	Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av omsättningen.	
Icke IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Nettoomsättning jmf motsvarande period fg år	Relationen mellan periodens nettoomsättning och jämförelseperiodens motsvarande omsättning.	Försäljningstillväxt är en nyckelkomponent tillsammans med rörelsemarginal och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
Kostnad såld vara	Kostnader för: material, produktionspersonal, produktionsanläggningen, garantier samt avskrivningar för materiella och immateriella anläggningstillgångar.	
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Måtten är viktiga för att visa marginalen för att täcka företagets rörelsekostnader, kompletterat med marginalen för att täcka rörelsekostnaderna samt kostnaderna för avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter.
Rörelsekostnader	Kostnad sålda varor, försäljnings- och marknadsföringskostnader, administrationskostnader och utvecklingskostnader, före aktivering av utvecklingskostnader.	
Aktivering av utvecklingsutgifter	Kostnader för produktutveckling, produktionsteknikutveckling samt etableringskostnader för en utökad produktionsanläggning.	Måttet visar på hur mycket av företagets rörelsekostnader investeras i aktiviteter som i framtiden förväntas ge ökade intäkter eller reducerade kostnader.
EBITDA	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar.	Måtten är ett bra komplement till rörelseresultat då det visar, förenklat, det kassamässiga resultatet från verksamheten.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättning.	
Rörelseresultat/EBIT	Beräknas som rörelseresultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.	Rörelsemarginal är en nyckelkomponent tillsammans med försäljningstillväxt och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
Nettomarginal	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.	Nettomarginalen visar hur stor del av nettoomsättningen som kvarstår efter att alla företagets kostnader har dragits av.

Kapital- och avkastningsmått		
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Balanserade utgifter för utveckling	Utvecklingsutgifter aktiveras när de uppfyller kriterierna enligt IAS 38 och beräknas uppgå till väsentliga belopp för utvecklingsatsningen som helhet. I övrigt kostnadsförs utvecklingsutgifter som normala rörelsekostnader. De viktigaste kriterierna för aktivering är att utvecklingsarbetets slutprodukt har en påvisbar framtida intjäning eller kostnadsbesparing och kassaflöde och att det finns tekniska och finansiella förutsättningar för att fullfölja utvecklingsarbetet när det startas. De aktiverade kostnaderna genereras såväl externt som internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Direkta hänförbara utgifter som balanseras som en del av produktutvecklingen, produktionsprocesserna samt implementering av affärssystem innefattar utgifter för tredje part och anställda.	Måttet visar hur stor del av företagets investeringar i nya produkter och produktionsmetoder (immateriella anläggningstillgångar) som kvarstår på balansräkningen efter av- och nedskrivningar.
Skuldsättningsgrad	Skulder dividerat med eget kapital.	Skuldsättningsgraden visar hur stor andel företagets skuld är i förhållande till det egna kapitalet.
Soliditet	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det bundna kapitalet som finansierats av ägarna.
Rörelsekapital	Genomsnittliga omsättningstillgångar minus likvida medel, leverantörsskulder och övriga räntefria kortfristiga skulder. Bolaget har inga räntebärande skulder, förutom leasingskulder. Förändring i rörelsekapital i kassaflödesanalysen inkluderar även justeringar för ej likviditetspåverkande poster samt förändringar i långfristiga rörelserelaterade fordringar och skulder.	Måttet visar hur mycket rörelsekapital som binds i rörelsen och kan sättas i relation till nettoomsättningen för att förstå hur effektivt det bundna rörelsekapitalet används.
Investeringar	Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar.	Måttet visar hur stor del av företagets medel investerats i nya produkter och produktionsmetoder (immateriella anläggningstillgångar) samt i ny produktionsutrustning (materiella anläggningstillgångar).
Aktieägarinformation		
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Resultat per aktie före och efter utspädning	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	Måtten visar hur mycket per aktie som aktieägarna får från koncernens totala verksamhet.
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning	Totalt antal antalet aktier i moderbolaget plus antalet utestående teckningsoptioner i moderbolaget.	
Anställda		
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Medelantal anställd och inhyrd personal	Genomsnittligt antal anställda samt konsulter för positioner som inte är tillfälliga och som inte ersätter frånvarande anställda. Avser FTE (full selsättning).	Att komplettera antalet anställda med konsulter ger en bättre bild av kostnadsmassan.

Nilar International AB (publ)

Stockholmsvägen 116 A

SE-187 30 Täby, Sweden

www.nilar.com

