

Årsredovisning 2021

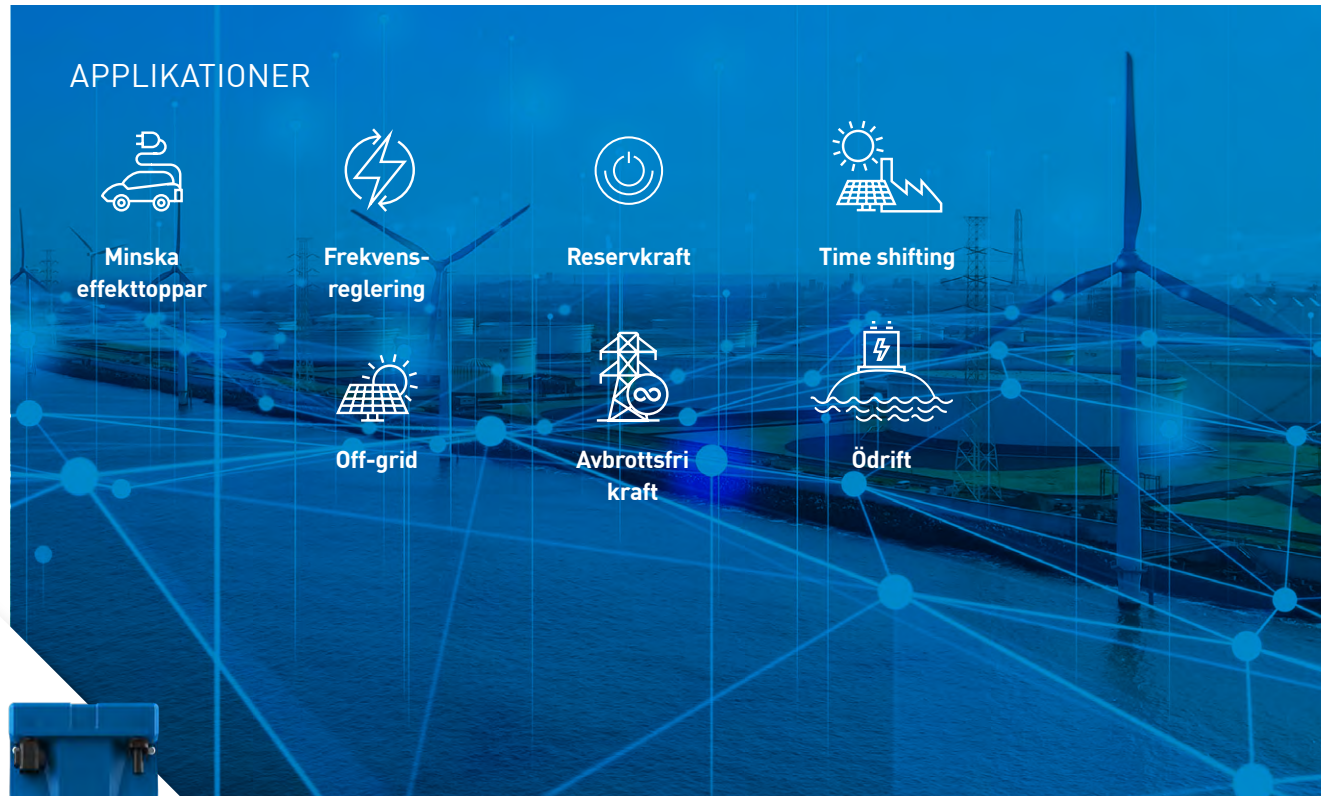


INNEHÅLL

1. Nilar i korthet	4	17. Finansiell information	54
2. Året i korthet	6	Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat	55
3. Ordförande har ordet	8	Koncernens balansräkning	56
4. Vd-ord	10	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	57
5. Marknad	12	Koncernens kassaflödesanalys	58
6. Strategi	16	Koncernens noter	60
7. Investerar för tillväxt	18	Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat	84
8. Verksamheten	20	Moderbolagets kassaflödesanalys	84
9. Hållbarhetsrapport	22	Moderbolagets balansräkning	85
10. Historia	32	Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	86
11. Aktieägarinformation	34	Moderbolagets noter	87
12. Förvaltningsberättelse	36	Försäkran och underskrifter	95
13. Riskfaktorer	40	Revisionsberättelse	96
14. Bolagsstyrningsrapport	44	Definitioner	98
15. Styrelse	50	Koncernen, nyckeltal	99
16. Verkställande ledning och revisor	52	Koncernen kvartalsdata	101
		Alternativa nyckeltal	103

NILAR I KORTHET

Möjliggör säkra och hållbara energisystem genom banbrytande batteriteknologi



Genom åren har vi utvecklat en stor patentportfölj som innehåller **84 patent inom 18 olika patentfamiljer** samt omfattande know-how kring tillverkning av högteknologiska batterier i industriell skala. Vi tog vår första skalbara och automatiserade produktionslina i bruk 2014 och kommersialiserade vår andra generations batteri 2018.

Vid utgången av 2021 hade koncernen cirka 230 antal anställda. Huvudkontoret är placerat i Täby, Stockholm. Huvudsakliga användningsområden för våra batterisystem är energilagring i bostäder, energilagring för industri och kommersiella fastigheter samt storskalig energilagring.

STARKA PRODUKTFÖRDELAR

► Säkerhet

Den vattenbaserade elektrolyten är icke brännbar. Likformig strömledning gör att det inte förekommer några koncentrerade heta fläckar och ger en effektivare värmeavledning. De strukturella komponenterna i batteriet tillsammans med den icke brännbara elektrolyten innebär att spontan antändning och okontrollerad värmeutbredning inte kan uppstå.

► Hållbarhet

Nilars FoU-process fokuserar på filosofin för cirkulär ekonomi, där varje innovation strävar mot komponentförnyelse och avfallsminskning. Alla produkter från Nilar produceras i vår fabrik i Sverige med 100% förnybar energi och kan återvinnas vid livets slut. Till skillnad från de flesta andra industribatterier innehåller Nilars batterier inget kadmium, kvicksilver eller bly och en minimal mängd av svåråtervunna metaller.

► Prestanda

Den robusta kemien i Nilars batterier leder till en annan åldringsprocess, som bara slits när den lagrar och tillhandahåller energi. Batteriet kan snabbt laddas och laddas ur och levererar många cykler under sin långa kalenderlivslängd. Den unika kombinationen av Nilar Hydrid®-teknik, och vår patenterade bipolära konstruktion ger en pålitlig kraftkälla som är konstruerad för att hålla i mer än 20 år.

MARKNADSSEGMENT

OMSÄTTNING
2021, MSEK

17,8

MEDELANTAL
ANSTÄLLD
OCH INHYRD
PERSONAL 2021

225

84 PATENT
I 18 PATENT-
FAMILJER

84

KWH
INSTALLERAT
2017-2021

13 600

SÅLDA
SYSTEM
2017-2021

1200+



Produktion:

- ▶ Gävle

Försäljning och FoU:

- ▶ Täby, Gävle och Denver

Fokusmarknader på kort sikt:

- ▶ Norden
- ▶ DACH (De tyskspråkiga marknaderna)
- ▶ Benelux
- ▶ Storbritannien
- ▶ Italien
- ▶ Spanien

ÅRET I KORTHET

FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	17,8	25,2	10,4	3,4	1,1
Bruttoresultat	-479,5	-199,2	-151,1	-35,7	-24,0
Resultat före avskrivning (EBITDA) *	-382,1	-223,4	-183,0	-77,8	-53,1
Rörelseresultat (EBIT)	-596,4	-284,0	-221,7	-89,9	-58,5
Resultat efter skatt	-600,5	-342,9	-238,5	-91,1	-59,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-190,9	-81,1	-153,9	-73,6	-52,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-446,6	-211,6	-135,2	-45,6	-24,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-818,5	233,6	420,0	76,9	135,0
Soliditet, % *	60%	18%	49%	70%	96%
Skuldsättningsgrad, ggr *	0,7	4,6	1,1	0,4	0,0
Medelantal anställda, antal	185	127	90	48	44

MSEK	2021	Q4	Q3	Q2	Q1
Nettoomsättning	17,8	-0,11	5,37	7,17	5,40
Rörelseresultat (EBIT)	-596,4	-269,5	-112,2	-118,7	-96,0
Antal sålda system	537	48	196	220	73
Antal sålda kWh	4 589	328	1 273	1 600	1 388

*) Alternativt nyckeltal. Se sida 103 för ytterligare förklaringar. Gäller för denna och alla efterföljande alternativa nyckeltal i årsredovisningen.



Q1

- ▶ Reparationen av ventilationssystemet i produktionsanläggningen i Gävle avslutades under slutet av kvartalet, under ombyggnadstiden var Nilars produktionskapacitet väsentligt begränsad.
- ▶ Den fjärde produktionslinan driftsattes och ett fjärde skift infördes i produktionen.
- ▶ Produktserien Energy lanserades.
- ▶ Bolaget erhöll en andra och slutlig utbetalning om 8,75 MEUR inom ramen för den första tranchen på 17,5 MEUR av lånefaciliteten från EIB.

Q2

- ▶ Bolagets aktier noterades på Nasdaq First North Premier Growth Market den 30 april.
- ▶ Nilar hade under kvartalet produktionsstörningar som kraftigt påverkade kvartalets produktion. Produktionsstörningarna har efter kvartalets utgång i allt väsentligt åtgärdats.
- ▶ Breddningen av produktportföljen har fortsatt och nya integrationsprojekt har påbörjats för att möta nya kunder.
- ▶ Vid anläggningen i Gävle ökade tillverkningskapaciteten och ytterligare två produktionslinor kommer installeras under hösten 2021.
- ▶ Etableringen av tillverkning i Estland, med planerad produktionsstart sommaren 2022, löpte på planenligt.

Q3

- ▶ Nilars produktion i fabriken i Gävle normaliserades efter de störningar som uppstod under andra kvartalet.
- ▶ Komponentbristen till följd av COVID-19 påverkade Nilar negativt på flera sätt. Den försvårade försäljningen då Nilars kunder och partners i sin tur hade svårt att få fram de komponenter som krävdes för att kunna leverera kompletta lösningar till slutkonsument. Kostnaden och leveranstiderna för ingående material ökade även kraftigt.
- ▶ Utbyggnaden av Nilars andra fabrik som byggs i Estland fortgick under Q3. Nilar valde dock att senarelägga beräknad produktionsstart till slutet av 2022 som en effekt av ovan nämnda COVID-19 relaterade problem.
- ▶ En garantiavsättning hänförlig till äldre urfasade system och batterier gjordes under kvartalet på 23,7 MSEK.

Q4

- ▶ Erik Oldmark utsågs i samband med styrelsemöte den 11 oktober till ordinarie VD.
- ▶ Bolaget lade två varsel som sammantaget berörde 110 personer i Gävle och Täby. Bakgrunden är ett behov av att temporärt bromsa verksamheten, som en följd av kraftigt ökade materialkostnader samt osäkerhet kring batteriets kvalitet.
- ▶ Nilar beslutade att dra ned på investeringstakten vilket påverkade utbyggnaden av bolagets andra produktionsanläggning i Paldiski, Estland. Tidigare kommunicerad produktionsstart under 2022 blev därav framflyttad till en icke ännu beslutad tidpunkt.
- ▶ Bolaget gjorde under perioden en nedskrivning av balanserade utvecklingsutgifter uppgående till -137,5 MSEK till följd av bolagets omarbetade strategi.

ORDFÖRANDE HAR ORDET

Omställningen till framtidens hållbara energisystem accelererar

Behovet av att öka takten i omställningen till framtidens hållbara energisystem i Europa blev tydligt under år 2021. Elpriserna nådde rekordnivåer med en genomsnittlig ökning med 200 procent mellan april och oktober. Orsaken var främst ökad global efterfrågan och kraftiga prisökningar på naturgas som en följd av den snabba ekonomiska återhämtningen i slutfasen av pandemin¹. Rysslands anfallskrig mot Ukraina har ytterligare synliggjort behovet av att snabbt stärka och ställa om europeisk energiproduktion och infrastruktur. Redan före kriget antogs andelen förnybar energi fördubblas i det europeiska energisystemet fram till år 2030, bland annat till följd av den föreslagna uppdateringen av EU:s mål².

Förnybara energikällor som sol- och vind har en varierande förmåga att över tiden generera kraft. Svängningar i energiproduktionen skapar instabilitet i såväl elnät som prisnivåer. Energilagring är en förutsättning för att möjliggöra omställningen. Efterfrågan på batteribaserade system för bostäder, kommersiella och industriella anläggningar och energinätet ökar kraftigt och den förväntade tillväxten för stationära energilagringlösningar innebär att den årliga installerade kapaciteten globalt beräknas vara 19 gånger större år 2030 jämfört med idag³. Samtidigt ser vi en ökande elektrifiering av samhället, där bland annat vägfordonsflottan i snabb takt omsätts från fossilberoende till eldrivna bilar, bussar och lastbilar (EV). I sitt mest försiktiga scenario prognostiserar

International Energy Agency (IEA), en årlig försäljningsökning på 30 procent för eldrivna fordon. Det betyder att vi på global nivå skulle gå från dagens drygt 11 miljoner till nära 145 miljoner elfordon fram till år 2030⁴. Detta väcker i sin tur frågan om det kommer finnas nog med batterier för att täcka alla behov. Under år 2021 ökade råvarupriset för litiumkarbonat med över 400 procent till följd av allt högre efterfrågan från batteritillverkare. IEA förutspår att efterfrågan på litium år 2040 kommer att vara mellan 13 och 51 gånger högre än idag⁵.

Nickel, det material som används mest i Nilars batterier, hade en mer moderat prisökning på 25 procent under 2021⁶ och förväntas ha en stabil prisutveckling de närmaste åren⁷. Vi bedömer att litiumbatterier, på grund av sin lägre vikt kommer i första hand att gå till EV-marknaden. Nilars batterier kommer att vara det optimala alternativet för stationära energilagring.

Nilar har ett starkt erbjudande för en marknad i kraftigt tillväxt. Företagets högpresterande, säkra och hållbara batterier kan anpassas efter kundens specifika behov av stationära energilagringlösningar. Nilars avancerade bipolära nickel-metallhydrid-teknologi har flera unika fördelar jämfört med konkurrerande lösningar. Under år 2021 var företagets initiala fokus att bygga produktionskapacitet för att möta marknadens ökande efterfrågan. På grund av utmaningar i

leverantörskedjan och produktrelaterade kvalitetsproblem beslutade den nya ledningen att under hösten tillfälligt minska produktionen i Gävle och pausa den pågående byggnationen av en ny produktionsanläggning i Paldiski, Estland. Under hösten utvecklades också en omarbetad strategi som prioriterar lönsamhet före kortsiktig tillväxt i produktionsvolym. Strategin innebär ett förtydligat fokus på att utveckla och producera batterier, styrsystem och syrgaspåfyllnadsteknologi. Kundenpassade energilagringlösningar ska tas fram i nära samarbete och partnerskap med utvalda systemintegratörer, dessa ska ha helhetsansvaret för produktion och leverans av färdiga system baserade på Nilars teknologi. I tillägg till den befintliga affären inom bostadssegmentet ska tillväxt ske inom större energilagringssystem på den europeiska marknaden. Det innebär kundapplikationer för kommersiella och industriella anläggningar liksom för energinätet med lösningar som time shifting, belastningsutjämning, reservkraft, off-grid och frekvensreglering.

Nilar har en viktig roll att spela i omställningen till framtidens hållbara energisystem och företaget står nu väl rustat för att växla upp produktion och leveranser under andra halvan av 2022 med en långsiktig målsättning att nå en produktionskapacitet på 150-200 MWh under 2025.

Gunnar Wislander, Ordförande Nilar

Fotnot: 1. ACER, https://documents.acer.europa.eu/en/The_agency/Organisation/Documents/Energy%20Prices_Final.pdf. 2. European Commission, https://ec.europa.eu/info/news/commission-presents-renewable-energy-directive-revision-2021-jul-14_en. 3. Wood Mackenzie, Global Energy Storage Outlook H2 2021 – Executive summary. 4. IEA, <https://www.iea.org/reports/global-ev-outlook-2021/prospects-for-electric-vehicle-deployment>. 5. IEA, <https://www.iea.org/reports/the-role-of-critical-minerals-in-clean-energy-transitions/mineral-requirements-for-clean-energy-transitions#abstract>. 6. Statista, <https://www.statista.com/statistics/260799/monthly-price-of-nickel-at-lme/>. 7. Statista, <https://www.statista.com/statistics/675880/average-prices-nickel-worldwide/>

“Nilar har en viktig roll att spela i omställningen till framtidens hållbara energisystem och företaget står nu väl rustat för att växla upp produktion och leveranser under andra halvan av 2022 med en långsiktig målsättning att nå en produktionskapacitet på 150-200 MWh under 2025.”

► Gunnar Wislander, Ordförande Nilar



VD-ORD

Nilar möjliggör en snabb omställning till framtidens hållbara energisystem

Europa står inför en av de största energiutmaningarna på många decennier. På kort tid har det blivit uppenbart att EU:s beroende av naturgas och andra fossila bränslen från Ryssland är ohållbart ur ett säkerhetspolitiskt perspektiv. Omställningen mot ett förnybart, hållbart och robust energisystem behöver nu ske i ännu högre takt än tidigare och i mars år 2022 presenterade EU-kommissionen utkastet på en plan som ska göra EU oberoende av ryska fossila bränslen i god tid före år 2030¹. För att lyckas kommer det att krävas både stora investeringar och en bred palett av lösningar. En snabb utbyggnad av energilagringssystem är en av dessa.

Både vi och våra samarbetspartners kan konstatera att intresset för batteribaserade energilagringssystem nu ökar kraftigt från en redan hög nivå. Inför kommande vinter är det många som ser om sitt hus för att säkra tillgång till kontinuerlig elförsörjning till en stabil och förutsägbar kostnad. Den prognostiserade tillväxten för stationära energilagringssystem är mycket hög och den årliga installerade kapaciteten beräknas vara 19 gånger större år 2030 jämfört med idag².

2021 var ett händelserikt år för Nilar med många utmaningar. Den 30 april noterades bolagets aktier på Nasdaq First North Premier Growth Market och under de tre första kvartalen låg fokus på att snabbt skala upp

produktionskapacitet i Gävle och att inleda en etablering av ytterligare tillverkning i Paldiski, Estland. Under det andra och tredje kvartalet uppstod produktrelaterade kvalitetsproblem samtidigt som råvarupriser ökade globalt. Pandemirelaterade störningar i leverantörskedjan för både Nilar och våra partners ledde också till avsevärt minskad försäljning.

I samband med att jag tillträdde rollen som VD för Nilar i oktober 2021 påbörjades arbetet med att omarbete vår strategi och sätta en handlingsplan med fokus på hållbar tillväxt och en realistisk väg till lönsamhet. För att anpassa våra kostnader tog vi beslutet att tillfälligt minska produktionen i Gävle och att pausa etableringen av vår nya produktionsanläggning i Estland. Åtgärderna innebar även en betydande minskning av vår personalstyrka.

Nilar möjliggör en snabb omställning till framtidens hållbara energisystem. Våra batterier erbjuder en lösning på flera av de utmaningar som kommer med intermittenta förnybara energikällor som sol- och vindkraft. De har även en unik konstruktion som ger starka produktfördelar avseende prestanda, säkerhet och hållbarhet. I tillägg till vår befintliga affär inom bostadssegmentet ökar vi nu vårt fokus på att tillväxt inom större energilagringssystem på den europeiska marknaden. De främsta kundapplikationerna finns inom segmenten för kommersiella- och industriella

anläggningar och energinätet. I partnerskap med utvalda systemintegratörer ska vi skapa optimerade energilagringssystem med utgångspunkt i den enskilda kundens behov. Vår kärnverksamhet är att utveckla och producera batterier, styrsystem och vår kommande syrgaspåfyllnadsteknologi³. Vi bidrar även med vår kunskap och expertis när våra partners utvecklar kundanpassade systemlösningar baserat på Nilars batteriteknologi.

Vi står nu redo att möta en snabbt växande marknad och med utgångspunkt i Nilars starka produktfördelar följer vi vår plan för att förbättra våra produkter och utveckla nya innovationer. Vi har höga ambitioner och tillsammans med samarbetspartners strävar vi efter att visa vägen i den pågående omställningen till framtidens hållbara energisystem.

Erik Oldmark, Vd Nilar

Fotnot: 1. EU-kommissionen, https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP_22_1511. 2. Wood Mackenzie, Global Energy Storage Outlook H2 2021 – Executive summary. 3. Med vår unika och patenterade teknologi för syrgaspåfyllning kan livslängden för Nilars batteripack återställas minst tre gånger.



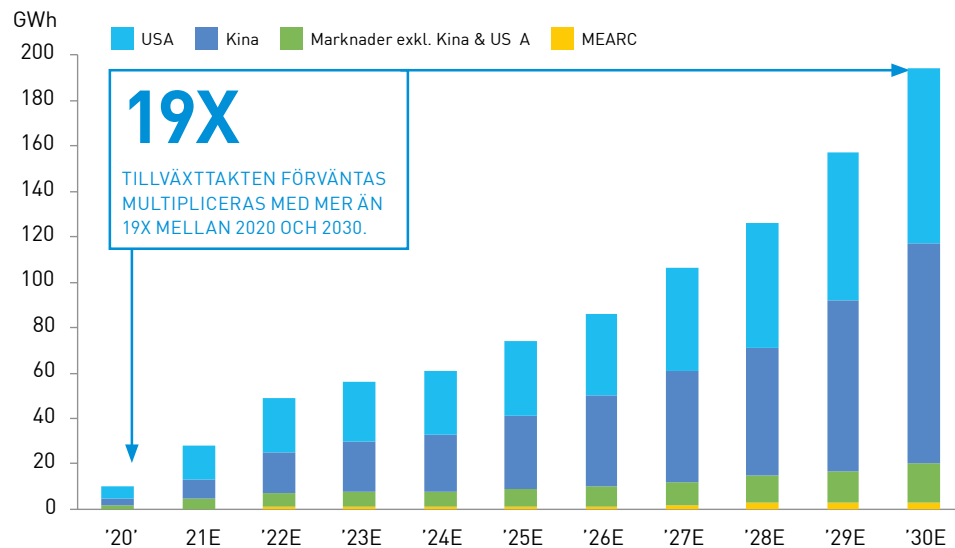
“Vi står nu redo att möta en snabbt växande marknad och med utgångspunkt i Nilars starka produktfördelar följer vi vår plan för att förbättra våra produkter och utveckla nya innovationer.”

► Erik Oldmark, Vd Nilar

MARKNAD

Ökningen i efterfrågan på energilager är åter i linje med de bedömningar som gjordes innan den globala pandemin. En utbredd användning av energilager krävs med de omfattande utbyggnader av sol- och vindkraft som pågår när allt mer ambitiösa nationella mål sätts.

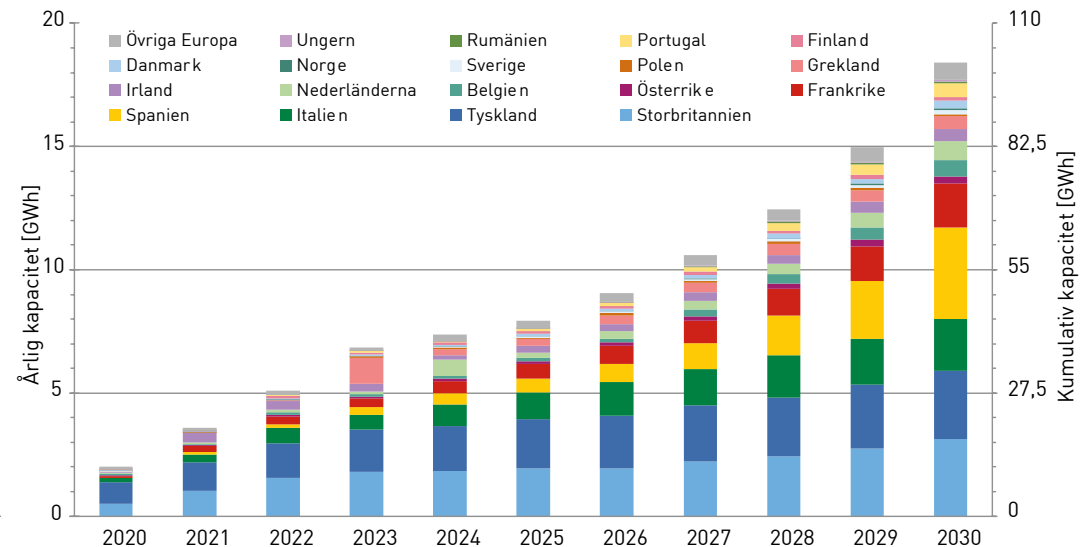
GLOBAL ENERGI LAGERKAPACITET PER ÅR ¹⁾



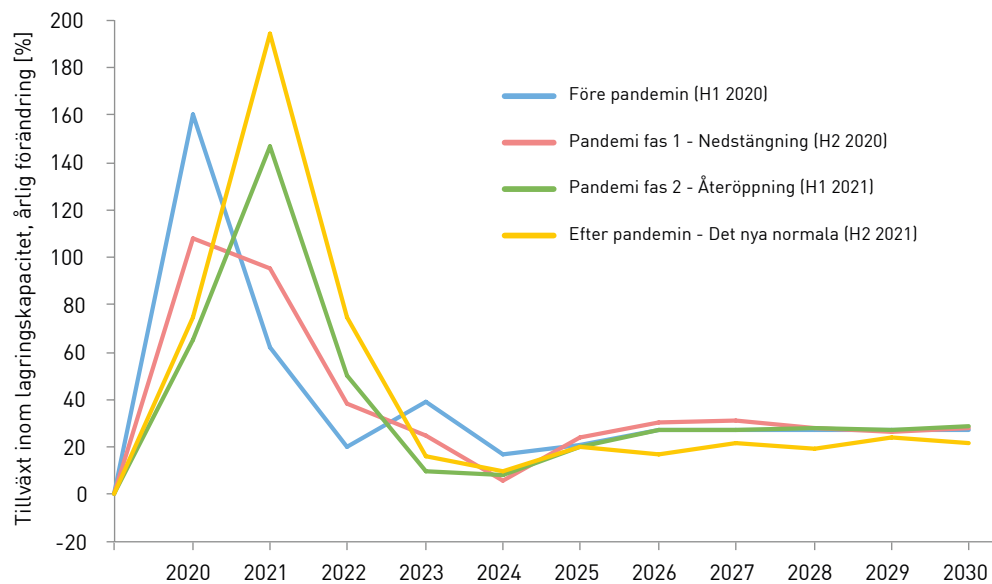
Enligt forskningsinstitutet Wood Mackenzie förväntas den globala energilagringskapaciteten öka avsevärt varje år. Denna långa period med tillväxt sammanfaller med det stora fokus som riktats mot utfasningen av fossila bränslen. De senaste toppmötena för världsledare har inte enbart bekräftat det globala engagemanget för minskning av koldioxidutsläpp, utan har också lett till att allt fler ambitiösa mål har satts upp, vilket driver utvecklingen framåt.

Även om USA och Kina visuellt sett dominerar i prognoser för den framtida energimarknaden, genomgår Europa en massiv energilagringsrevolution. Wood Mackenzie behövde utöka sin bevakning och adderade 11 nya marknader till sin analys för att representera alla kommande förväntade förändringar, där den kumulativa kapaciteten förväntas öka med 910% inom tio år.

ÅRLIGA OCH KUMULATIVA INSTALLATIONER AV ENERGI LAGER I EUROPA FRAM TILL 2030 ¹⁾



Var sjätte månad uppdaterar Wood Mackenzie sina prognoser för energilagermarknaden. Vid en jämförelse av den förväntade årliga ökningen i efterfrågan enligt de senaste fyra rapporterna, är det tydligt att pandemin hade en omedelbar kortsiktig negativ effekt på marknaden på lång sikt visar dock prognoserna på en fortsatt stark tillväxt och sammanfaller med prognoser gjorda innan pandemin.

GLOBAL ÅRLIG ÖKNING I EFTERFRÅGAN PÅ ENERGILAGER ¹⁾

VIKTIGA DRIVKRAFTER PÅ MARKNADEN

1

Övergång från fossilbaserat till förnybart inom kraftproduktion: Förnybara kraftkällor förväntas stå för 51% och 73% av elproduktionen 2035 respektive 2050, en ökning från 27% 2020²⁾.

2

Ändrade energiförbrukningsmönster: Våra energiförbrukningsmönster förändras snabbt med den växande marknaden för elfordon. Det globala beståndet av elfordon förväntas växa från ~10 miljoner år 2020 till nästan 200 miljoner år 2030, motsvarande en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 35%³⁾

3

Stigande elpriser: Elpriserna i Sverige har ökat med 300 % sedan början av 2020⁴⁾.

4

Mer volatila elpriser: Ökning i förnybar och intermitterent energi driver prisvolatiliteten⁵⁾.

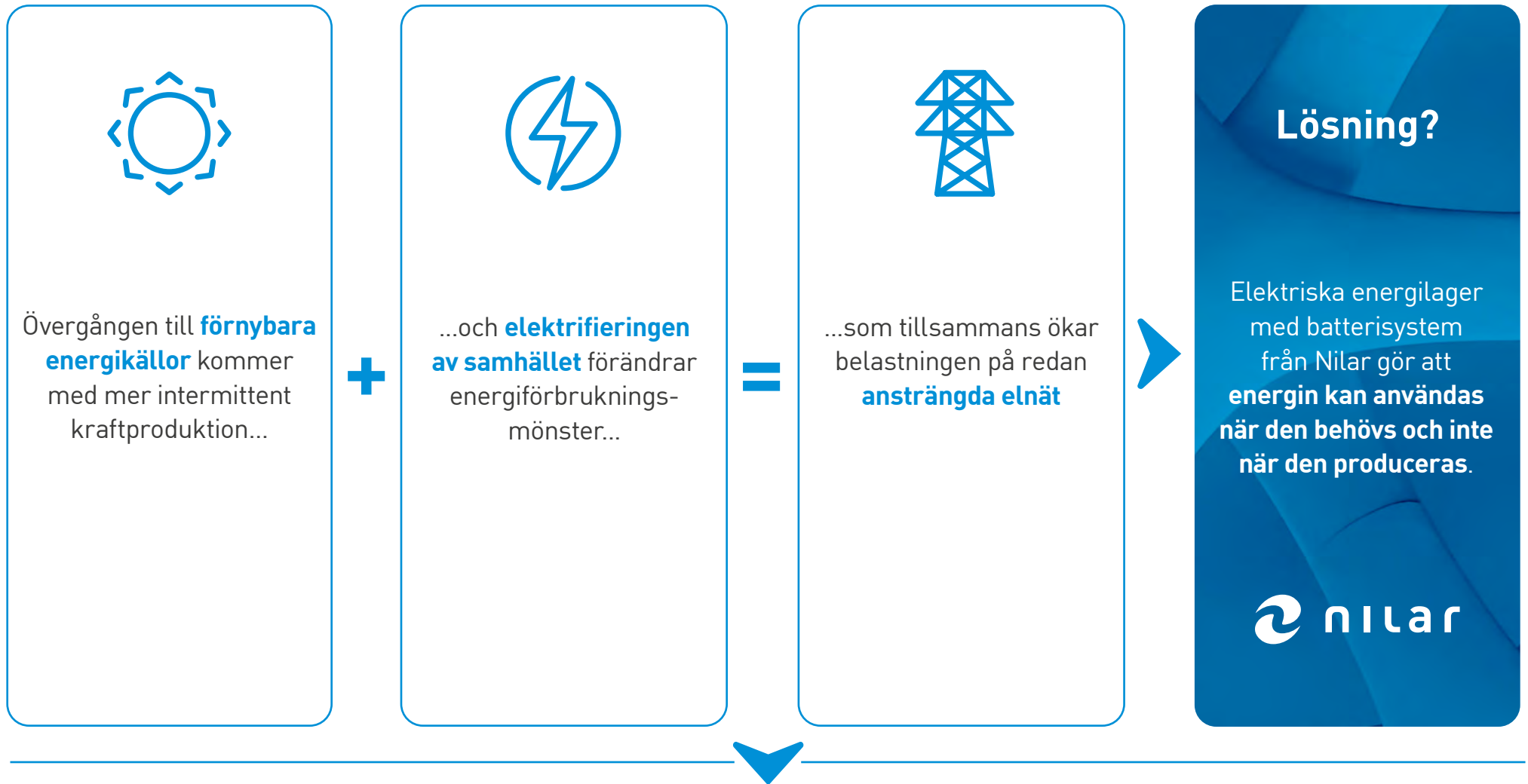
5

Föreslagen ändring av EU:s mål för förnybar energi: Förslag om att bl.a. öka målet för andelen förnybar energi i EU:s energimix år 2030 från 32% till 40%.

6

Stigande råvarupriser och ökat utbudsunderskott: I Kina, det största batteriproducerande landet i världen, är litiumpriset nu 5 gånger högre jämfört med för ett år sedan. Samtidigt har nickelpriserna bara ökat med 0,2 gånger. Det finns också ett uppskattat globalt underskott av litiumtillförsel på 248 000 ton till år 2025, medan den totala globala produktionen uppskattas till 1,5 miljoner.

Fotnot: 1. Wood Mackenzie, Global Energy Storage Outlook H2 2021 – Executive summary. 2. Förnybart definierat som vattenkraft, vind och sol. 3. Baserat på IEA:s scenario för hållbar utveckling (Sustainable Development Scenarios, "SDS") inklusive två typer av bilar: batteridrivna elfordon ("BEVs") och plug-in hybridelektriska fordon ("PHEVs"). 4. Månatliga day-ahead-priser på den nordiska elmarknaden. Elområde Stockholm (SE3, feb 2022 jämfört med feb 2020). 5. Day-ahead-priser på den nordiska elmarknaden den 1:a varje månad. Elområde Stockholm (SE3). Källa: McKinsey Energy Insights, 2019; IEA Global EV Outlook 2021; Nord Pool, 2022; Europeiska kommissionen, 2022; Nikkei Asia, 2022; S&P Global, 2019; Markets Insider, 2022 och Forbes, 2021.



Nilar är en leverantör av säkra och miljövänliga batterisystem med hög prestanda för elektriska energilagringssystem på den snabbt växande marknaden för energilagring. Den prognostiserade tillväxten för stationära energilagringssystem är mycket hög och den årliga installerade kapaciteten beräknas vara 19 gånger större år 2030 jämfört med idag.¹

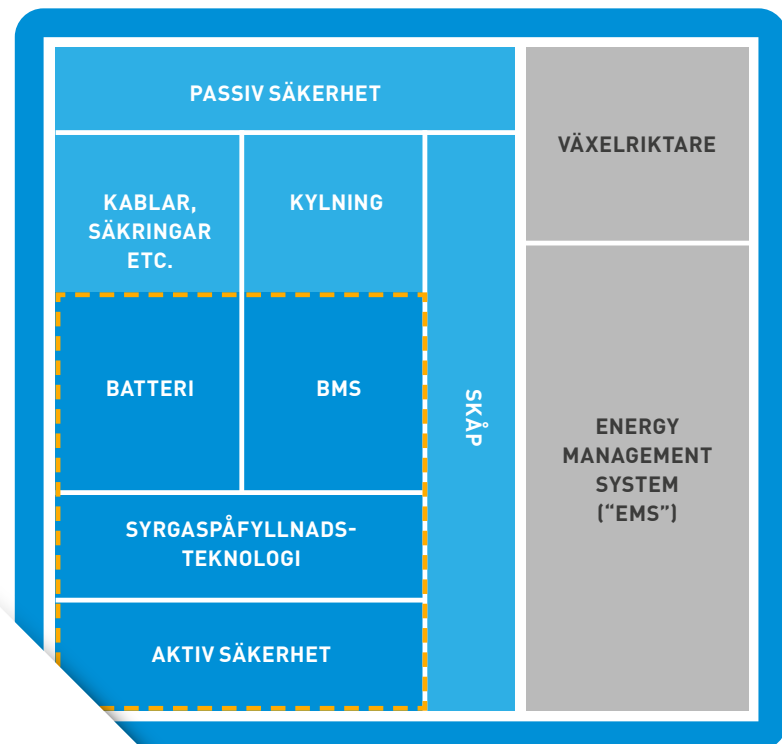
Fotnot: 1. Wood Mackenzie, Global Energy Storage Outlook H2 2021 – Executive summary.



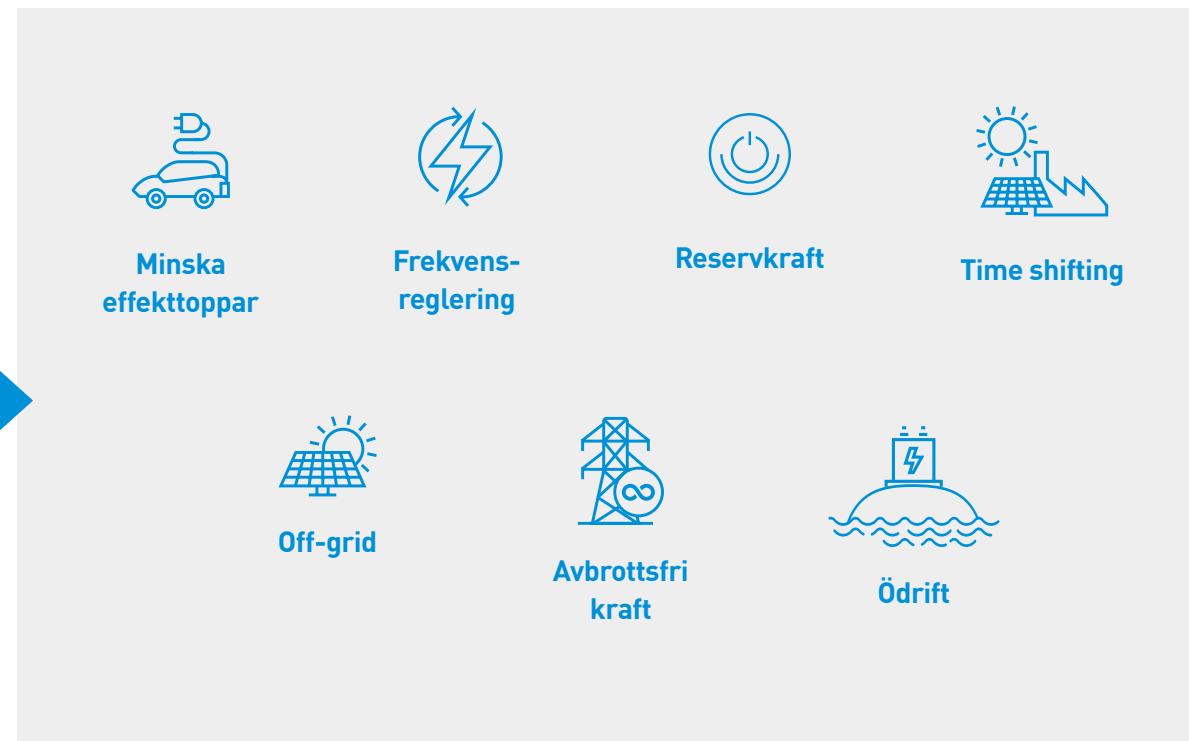
STRATEGI

Nilars strategi är att möjliggöra säkra och hållbara energisystem genom vår banbrytande batteriteknologi. Genom ett nära samarbete med systemintegratörer kan vi optimera energihanteringen för våra slutkunder med batterilösningar som är hållbara, säkra och har hög prestanda.

ELEKTRISK ENERGILAGRING ("EES")



APPLIKATIONER



■ Nilars produkter inom EES ■ Nilars design- och integrationstjänster inom EES ■ Partnerföretags produkter och tjänster inom EES

Batterisystem för bostäder



Det ideala batterisystemet för hemmet

Vi tycker att villaägare och boende i flerfamiljshus ska kunna sova gott på natten med vetskapen att de har säkra och miljömedvetna lösningar som kan placeras i hemmet i anslutning till alla andra apparater. Nilars batterisystem för hem och bostäder är utformade för att vara säkrare än "säkra" och återvinningsbara, vilket gör dem till perfekta alternativ för alla hem.

KUNDNYTTA

- Effektutjämning
- Energiutjämning
- Integrering av förnybara energikällor
- Överlägsen säkerhet
- Elkostnadshantering

Batterisystem för industri & kommersiella fastigheter



Batterisystem för industriella och kommersiella ändamål

Allt fler företag satsar på energilagring. Energilagring kan användas för att stödja förnybara energikällor och minska toppar i energiförbrukningen, vilket kan bidra till ekonomiska besparingar och göra företag mer hållbara. Det modulära Nilar-batteriet stöder en rad skalbara energilagringssystem för att möta behoven hos olika typer av företag. För laddstationer för elfordon i kommersiell och industriell skala är våra batterisystem idealiska.

KUNDNYTTA

- Effektstöd till elbilsaddning
- Effektutjämning
- Effekt- och energistöd i elnätet
- Integrering av förnybara energikällor

Batterisystem för storskalig energilagring



Långsiktig kraft för smarta elnät och infrastrukturprojekt

Dagens elnät kan inte hantera de nya kraven från massladdning av eldrivna fordon och generellt ökad elektrifiering. Energilager kommer att vara en viktig del i framtidens elektriska infrastruktur. Ett batterisystem från Nilar är ett effektivt sätt att hantera dessa kommande utmaningar.

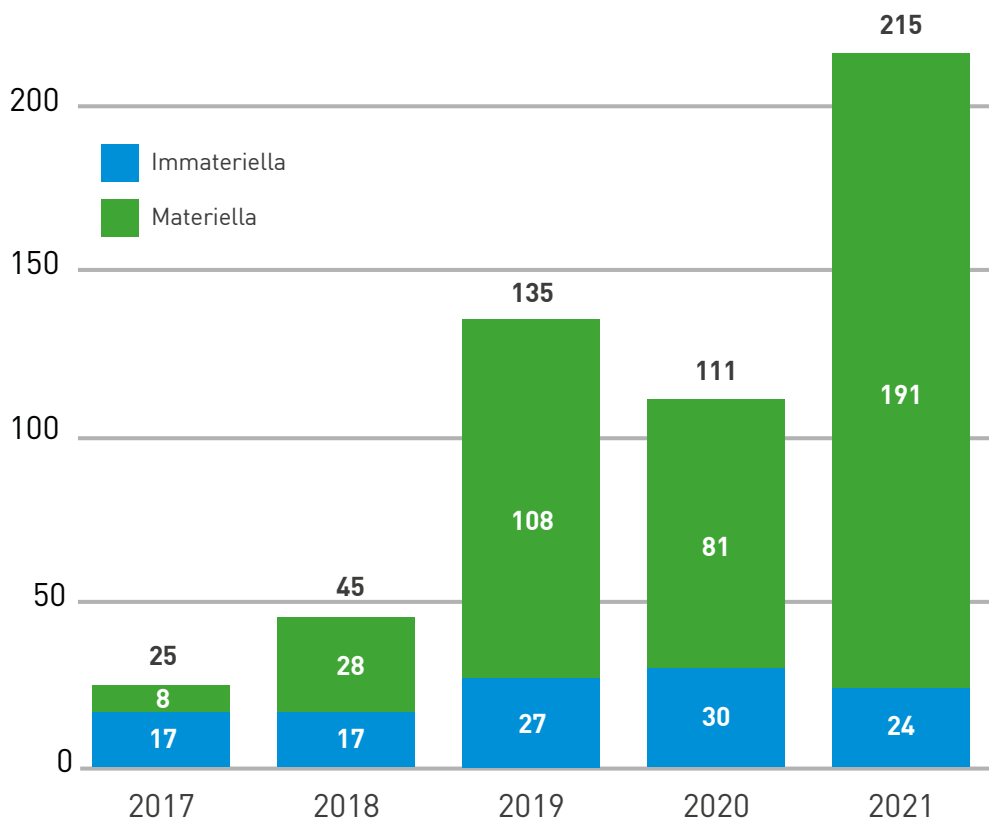
KUNDNYTTA

- Nätbalansering
- Effektstöd till elbilsaddning
- Elkostnadshantering

INVESTERAR FÖR TILLVÄXT

Nilars investeringar görs för att utveckla våra produkter och produktionsmetoder (immateriella anläggningstillgångar) samt våra produktionsanläggningar (materiella anläggningstillgångar).

INVESTERINGAR, MSEK



Produktion

Under 2021 har trimningen och utbyggnaden av produktionskapaciteten vid produktionsanläggningen i Gävle fortsatt. Det inleddes även byggnation av en ny produktionsanläggning i Estland. Målet var att stärka vårt nätverk och utöka vår tillgång till råmaterial.

För att anpassa oss till branschens dynamiska karaktär behövde vi prioritera effektiv produktion genom organisatoriska omstruktureringar med början vid årsskiftet. Detta innebar omplacering av anställda och anpassning av byggnationer för att passa en uppdaterad affärsstrategi. Detta mödosamma arbete kommer att leda Nilar in i framtiden.

Produktutveckling

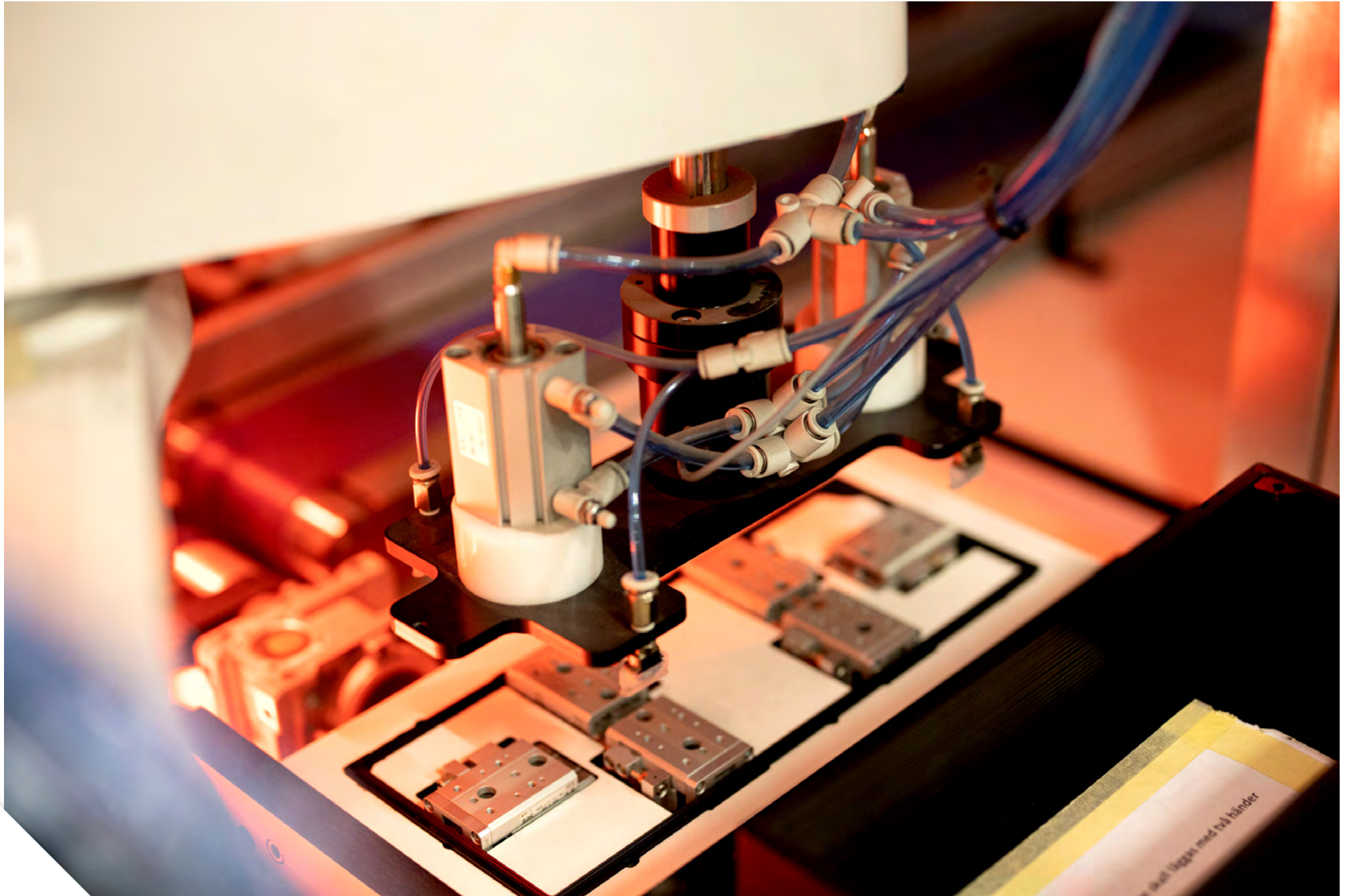
Nilar utvecklar en ny teknik som ger en revolutionerande möjlighet till lång livslängd genom att fylla på ett befintligt batteri. Den nya syrgaspåfyllnadstekniken ger kostnadsfördelar och skapar möjligheter för Nilar att erbjuda ytterligare konkurrensfördelar. Detta projekt går snabbt framåt och denna revolutionerande teknik kommer att lanseras under 2022.

MATERIELLA

- Maskiner och inventarier
- Tillbyggnader i hyrda lokaler

IMMATERIELLA

- Patent
- Produkter
- Produktionsprocesser
- Batteristyrsystem (BMS)



...hull läggs med två händer

VERKSAMHETEN

Nilar är en unik producent av säker batteriteknik med fokus på att utveckla och producera batterier, styrsystem och den kommande syrgaspåfyllnadsteknologin¹. Ett av de sätt som särskiljer oss från andra batterileverantörer är att vi kontrollerar hela produktionskedjan från råmaterial till färdiga system. Vi har över 80 registrerade patent världen över för vårt unika sätt att tillverka och underhålla batterier.

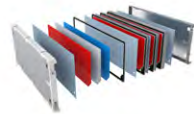
1



RÅMATERIAL

- ▶ Vi kontrollerar batteriets kvalitet och prestanda genom att övervaka batterikomponenterna från inköp av råvaror till färdiga system.

2



CELL

- ▶ Produktionsprocessen för våra bipolära celler är torr, högautomatiserad, kostnadseffektiv och industriellt skalbar.
- ▶ Våra många år av FoU, högkvalificerade medarbetare tillsammans med associerade universitet och samarbetspartners gör att vi besitter unik kemikompetens och know-how kring tillverkning av celler med optimala egenskaper.

3



PRODUKT

- ▶ Modulen, byggstenen i Nilars batterier, består av platta celler som staplas på varandra, vilket möjliggör att batteripacken kan tillverkas i olika storlekar. Denna modularitet hjälper till att särskilja oss från andra batteriföretag. Vårt standardpack om tolv moduler, som motsvarar så många som 250 cylindriska celler, passar perfekt för stora energilagrar och energisystem.
- ▶ Vår bipolära och modulära design har väldigt få delar och kopplingar – allt för att få ett så kostnadseffektivt batteri som möjligt med så lågt elektriskt motstånd som möjligt för att optimera prestanda och livslängd.
- ▶ För att kunna utveckla det optimala paket och produktionsprocessen har vi satsat hårt på att knyta till oss erkänt duktig kompetens inom mekanik och elektronik.
- ▶ Genom åren har våra duktiga medarbetare tillsammans med samarbetspartners utvecklat en högautomatiserad produktionsprocess med få manuella produktionssteg.

Fotnot: 3 Med Nilars unika och patenterade teknologi för syrgaspåfyllning kan livslängden för Nilars batteripack återställas minst tre gånger.

4



SYSTEM

- ▶ Eftersom slutkunder efterfrågar färdiga och intelligenta system, inte slutna celler, levererar vi helhetslösningar tillsammans med våra partners. Nilars batteristyrssystem ("Battery Management System" eller "BMS") är flexibelt och kan optimeras för ett brett spann av applikationer för slutanvändare. Systemelektroniken kan kommunicera och diagnostisera online för optimal prestanda – batteriet kan finnas var som helst i världen.
- ▶ Att ha en stark kompetens inom BMS-utveckling in-house är en av våra framgångsfaktorer.

5



ENGINEERING

- ▶ Genom samarbete med systemintegratörer kan vi skapa optimerade energilagringslösningar med utgångspunkt i den enskilda kundens behov.
- ▶ Vi bidrar med vår expertis och kunskap när våra partners utvecklar kundanpassade systemlösningar baserat på Nilars batteriteknologi.

6



LIVSCYKELHANTERING

- ▶ Genom lanseringen av batterier anpassade för syrgaspåfyllning ges våra partners möjlighet att utveckla en återkommande affär för livscykelhantering av våra batterisystem.

NILARS HÅLLBARHETSRAPPORT

Nilars mål är att stödja samhällets elektrifiering med hållbara lösningar. I takt med att förnybar energi blir allt vanligare kommer energilagring att vara nyckeln till framtiden. Genom effektiv energilagring kan förnybar energi användas när den behövs och inte bara när den produceras. Hållbarhet ligger i Nilars DNA.

Om samhällets energiberoende

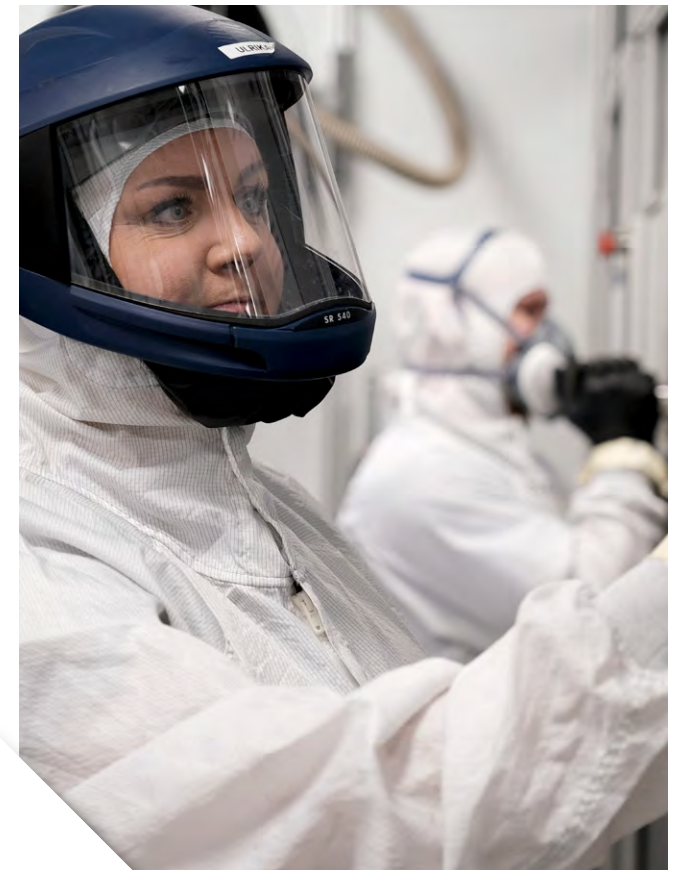
Vår tids beroende av fossil energi är ohållbar. En utmaning för samhället är samtidigt att skapa ett säkert och stabilt elnät med så få avbrott som möjligt.

Utvecklingen inom förnybar energi är mitt i en teknisk revolution. Både sol- och vindkraft blir alltmer effektiva och ökar i andel på energimarknaden. Den globala produktionen av solenergi uppgick till 821 000 GWh under 2020, vilket motsvarar den näst största absoluta ökningen bland förnybar energiproduktion efter vindkraft (International Energy Agency, IEA, 2021). Vindkraftskapaciteten har vuxit till 743 GW världen över, med en ökning på 53% mellan 2019 och 2020 (Global Wind Energy Council, GWEC, 2021). Trots dessa rekordstora ökningarna finns det ett behov av ännu mer för att göra skillnad i världens omställning för att minska koldioxidutsläppen, som behöver en femfaldig ökning av den årliga utbyggnaden av solenergi och en trefaldig ökning av vindkraften. En kritisk utmaning i snabb utbyggnad är emellertid den intermittenta naturen hos förnybara energikällor; produktionen varierar säsongsmässigt, dagligen och varje timme med dess beroende av väderleken. Konsumenter, producenter och nätägare måste kunna agera mer flexibelt. Energilagring är nyckeln till framtiden, genom att ge flexibilitet och stöd till elnätet.

Nilar skapar flexibilitet med med batterier för hållbar energilagring

Nilar skapar värde för sina intressenter genom utveckling och tillverkning av batterier för energilager som både i sin design och i sitt materialval är säkra, flexibla, återvinningsbara och har en lång livslängd.

Nilar konkurrerar med andra batterier för stationära energilager som är modulärt byggda och baserade på nickel-metallhydrid (NiMH). Batteriet är baserat på vattenbaserad, icke brandfarlig elektrolyt samtidigt som det inte innehåller, eller behöver, kadmium, kvicksilver eller bly för att generera kraftfulla resultat. Stor vikt läggs vid att använda förnybart råmaterial, designa en produkt som är hållbar i sin uppbyggnad samt säkerställa en hållbar produktion. Att nå en cirkulär energiförsörjning har varit en central del av utvecklingsprocessen från början. För att erbjuda kompletta system till slutkunder samarbetar Nilar med systemintegratörer som tillverkar skräddarsydda energilagringssystem. Nilars batterier kan användas i applikationer för energilagring i bostäder, för industri och kommersiella fastigheter och för storskalig energilagring, där batterier kan stödja i den ökande belastningen på elnäten påverkade av ex elbilsaddning. Nilar identifierar möjligheter att driva positiv förändring och minimera risker för negativ påverkan både inom och utanför bolagets eget verksamhetsområde.



Prioritering av väsentliga hållbarhetsfrågor

I samband med FN:s klimatkonferens 2015, känd som COP21, antogs 17 globala mål för hållbar utveckling av världens ledare som en del av FN:s Agenda 2030. Målen ska bidra till social, ekonomisk och miljömässig hållbar utveckling och uppnås av samtliga länder till 2030. Nilars ledning har identifierat företagets viktigaste hållbarhetsfrågor och grupperat dem i följande fokusområden: Hållbara produkter och produktion och Engagerad arbetsgivare.

INTRESSENTER	VIKTIGASTE FRÅGOR	FOKUSOMRÅDE	FN:S GLOBALA MÅL
Samhället	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Omställning till fossilfritt samhälle ➤ Arbetsstillfällen ➤ Hållbar produktion ➤ Forskning om livslängd ➤ Forskning om direkt återvinning 	Hållbara produkter och produktion	<p>Mål 11: Hållbara städer och samhällen</p> <p>Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur</p>
Kunder/ Integratörer	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Produkter som möjliggör smarta energilagringslösningar 		<p>Mål 7: Hållbar energi för alla</p>
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Stabila leveranser ➤ Bra arbetsvillkor 		<p>Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion</p>
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Fördelaktiga personalpolicies ➤ Dedikerat utbildningsprogram 	Engagerad arbetsgivare	<p>Mål 3: God hälsa och välbefinnande</p> <p>Mål 5: Jämställdhet</p>

POLICYDOKUMENT

- Uppförandekod
- HR-policy
- Finanspolicy
- Riskhanteringspolicy
- IT-policy
- Outsourcingpolicy

STANDARDS FÖR PRODUKTSÄKERHET

Reach

Reach-förordningen handlar om registrering, utvärdering, tillstånd och begränsningar av kemiska ämnen. Reach innehåller också krav på användare av kemikalier.

RoHS

RoHS-direktivet syftar till att minska riskerna för människors hälsa och för miljön genom att ersätta och begränsa farliga kemiska ämnen i elektrisk och elektronisk utrustning.

Styrning och verktyg

Inriktningen på Nilars hållbarhetsarbete bestäms av styrelsen och genomförs av ledningen som en del av det pågående operativa arbetet. Verktyg som används för detta är policyer och mål samt olika regleringar och standarder som till exempel Reach (se informationsruta) för lagstiftning kring kemikalier. En livscykelanalys (LCA) har genomförts i samarbete med IVL Svenska Miljöinstitutet för att bättre förstå

effekten av Nilars produkter under hela livscykeln och för att identifiera fokusområden för framtida forskningsinsatser.

Risker

Nilar genomför regelbundna riskanalyser vilka redovisas på sid 40 i årsredovisningen. De viktigaste hållbarhetsriskerna är miljöpåverkan, socialt ansvar, organisation och kompetensförsörjning.

Hållbara produkter och produktion

Nilar-batteriets anpassningsförmåga och återvinningsbarhet leder till stora miljöfördelar för alla investeringar i energilagring. Ett väsentligt fokus i Nilars forsknings- och utvecklingsinsatser är en cirkulär ekonomi inom våra produkter och vår tillverkningsprocess. Detta centrala tema bidrar till hållbarhet och hjälper till att minska kostnaderna såväl som batteriernas miljöpåverkan i produktionsprocessen.

Alla produkter som lämnar fabriken ska leva upp till våra högt ställda krav. De viktigaste aspekterna för batteriet är säkerhet, effektivitet, hållbarhet och anpassningsförmåga för applikationen.

Livslängd och livscykelkostnad

Tillverkning och återvinning av batterier är resurskrävande. De flesta batterier har dessutom stora begränsningar i dess livslängd. Nilars senaste tekniska genombrott är en designförändring på det yttre höljet som möjliggör förlängning av batteriets livslängd. Nilar har patenterat en metod för att använda syre för att återställa elektrolyten i battericellen, vilket minskar det interna motståndet, fyller på kapaciteten och cykelförmågan och ökar livslängden. Genom att använda denna metod kan batteriet uppnå fler laddningscykler än många andra batterityper. Detta ger en högre energiomsättning och lägre livscykelkostnad per kWh. Viktigt för livslängden är också Nilars batteristyrssystem (BMS), mjukvara och sensorer som säkerställer att batteriet används så effektivt och säkert som möjligt.

Materialval och design för prestanda och säkerhet

Den centrala beståndsdel nickel är en råvara som är tillgänglig, brandsäker och återvinningsbar. Nickelbaserade kemier fungerar väl inom ett stort temperaturintervall. Detta är en fördel jämfört med andra batterikemier som är lättantändliga och som dessutom avger giftiga gaser vid brand.

Tack vare unika lösningar inom design och integration har Nilars produkter hög säkerhetsprestanda. Elektrodena kan inte antändas eller reagera spontant. Det finns ingen risk för spontan brand eller explosion med den icke brandfarliga elektrolyten. Det finns säkringar installerade på varje ände av varje sträng för att förhindra kortslutning. Varje brand nära ett Nilar-batteri kan behandlas som vilken elektrisk brand som helst och släckas med CO₂.

Nilar kontrollerar prestandan och kostnaden hela vägen i produktionen. Den bipolära designen är nyckeln till material- och utrymmeseffektivitet. De plana batterimodulerna staplas seriellt med få mellanliggande kopplingar, vilket resulterar i ett enhetligt strömflöde över cellerna, minskar det elektriska motståndet och optimerar prestandan. Den modulära designen möjliggör enkel montering.

Skräddarsydda lösningar med systemintegratorer

Nilar har etablerat partnerskap med starka systemintegratorer och distributörer. Genom dessa samarbeten kan batterierna anpassas till många applikationer inom energilagringsmarknaden. Kunder och partners ges stora möjligheter att få ett system anpassat för deras behov. Batteriets modularitet och konfigurationsmöjligheter för strängar gör att produkter kan anpassas till sin uppgift. Flera stora systemintegratorer använder Nilar-batterier i sina lösningar, där både antalet integratorer och systeminstallationer ökar kontinuerligt. Under 2021 såldes och installerades 537 system, jämfört med 442 under 2020.

Återvinningsbar produkt

Nilars batterier är utformade med återvinningsbarhet i åtanke, där den modulära designen förenklar demontering och återvinning. Platta battericeller läggs som pappersark på varandra i en modul. Denna staplade design möjliggör att batteripacken kan varieras i olika storlekar. Eftersom battericellerna inte är hoprullade som i cylindriska batteri-strukturer så är de lätta att separera vid återvinning. Batteriernas design har få delar och kopplingar, vilket ger ett kostnadseffektivt batteri med lägsta möjliga elektriska motstånd.

Den ingående råvaran nickel är lätt att återvinna och eventuella rester skickas till metallindustrin där många processer kan återanvända resterna. Allt kan återvinnas eller återanvändas och ingen deponi behövs. Mängden kobolt är minimal i Nilars batterier, med förhoppning om att utesluta kobolt helt i framtiden.

Nilars batterier ur ett livscykelperspektiv

Under 2019 genomfördes en livscykelanalys (LCA) åt Nilar av IVL Svenska Miljöinstitutet. Bedömningen gjordes från vaggan till grind där Nilar bidrog med uppskattningar för användningsfasen för att bättre förstå och illustrera var miljöpåverkan sker under produktens livscykel. För att på bästa sätt analysera klimatpåverkan har all påverkan räknats om till koldioxidekvivalenter per kilowattimme (kWh).

Utfasningen av fossila bränslen är en viktig del av FN:s Agenda 2030 och fyra av de 17 målen adresseras på ett direkt sätt av Nilars lösningar.



Mål 7: Hållbar energi för alla



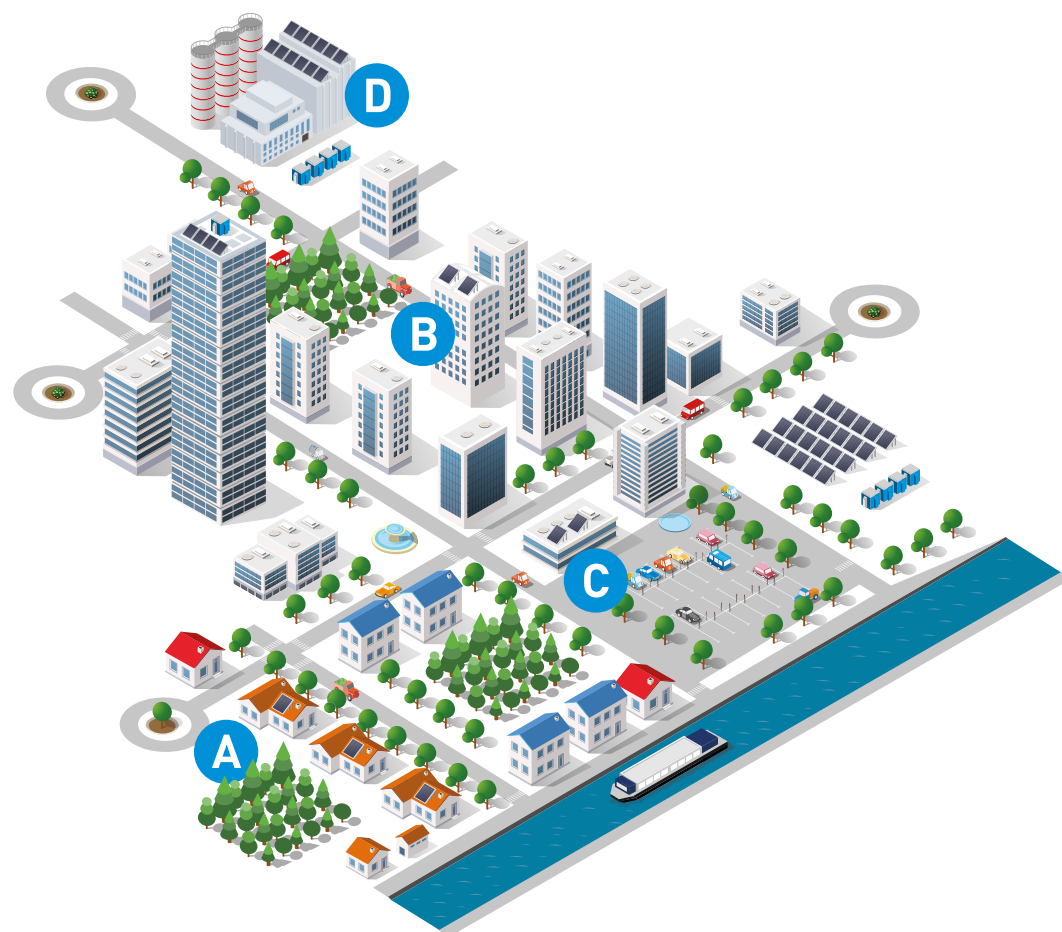
Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur



Mål 11: Hållbara städer och samhällen



Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion



- A** Säkra och kostnadseffektiva batterisystem som reducerar effekttoppar i privata hushåll och gör energin mer lättillgänglig för fler.
- B** Optimerad användning av befintliga solcellslösningar i flerbostadshus. Lagring av solenergi under dagtid som överförs till lägenheter kvällstid, vilket skapar hållbar produktion och konsumtion.
- C** Nya energieffektiva strukturer som främjar energi- besparingar och utnyttjar förnybara energikällor i köpcentrum, gallerior och kontorsbyggnader skapar en robust infrastruktur för en hållbar stad.
- D** Justering av energiflödet med hjälp av frekvens- reglering för att tillgodose efterfrågan på nationell nivå, vilket stödjer flexibel infrastruktur för samhället och industrin.

En jämförelse har gjorts mellan den negativa påverkan av produkterna i produktionsfasen och dess positiva påverkan under användningsfasen. Den övergripande studien kom fram till slutsatsen att nyttan med Nilars produkter är större än dess avtryck.

Effektiv och miljövänlig produktion

Nilar har gjort stora investeringar i hållbara produktionsanläggningar. Produktionsprocessen drar fördel av automatiserad effektivitet, vilket säkerställer att den är så resurseffektiv och miljövänlig som möjligt. Nyintegrerade produktionslinor har potential att snabba på de automatiserade stegen, med tydliga etablerade kvalitetsrutiner som styr produktionen. För att kunna utveckla den optimala produktionsprocessen har Nilar satsat stort på att knyta till sig erkänt kvalificerad kompetens inom mekanik och elektronik. För vår battericykelanalys är vår testutrustning inställd för att laddas ur tillbaka till växelströmförsörjningsledningen, vilket direkt kompenserar för den ström som används i laddningen.

En andra fabrik som etableras i Estland stärker vårt expanderande nätverk och förbättrar vår råvaruförsörjning. Den standardiserade produktionsprocessen kommer att vara lätt att etablera på denna nya plats och ökar vår tillgänglighet gentemot kunder och systemintegratörer.

För att minimera miljöpåverkan från produktionen används 100 % förnybar energi i hela produktionsanläggningen i Gävle och målet är att säkra samma förutsättningar för produktionen i Estland.

Ständiga innovationer

Nilars FoU-processer lägger stort fokus på filosofin för cirkulär ekonomi. Genom utvecklingen av tidigare batteriprodukter fick våra engagerade medarbetare viktiga insikter för utveckling av ett ännu bättre batteri. Varje innovation drar

nytta av erfarenheter som strävar mot komponentutveckling och minskat avfall. Det har gjorts betydande investeringar i forskning om strategier för direkt återvinning för att främja hållbarheten i produktionsprocessen. Batteristyrssystem utvecklas kontinuerligt för att öka effektiviteten och funktionaliteten. Dessutom kommer vår senaste forskning om förlängning av livslängden att göra det möjligt för batterier att leva vidare efter sitt konventionella slutdatum, vilket leder till en långvarig lösning.

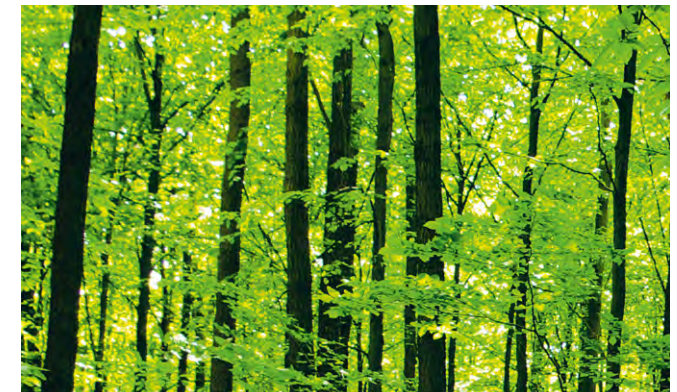
Energilagring kommer att vara nyckeln i omställningen till förnybar energi. Den intermittenta karaktären av förnybara energikällor kräver den flexibilitet och stöttning av elnätet som energilagring erbjuder. Förbättringar av effektivitet och batteriets livslängd möjliggör resurseffektivitet och infrastrukturuppraderingar som behövs för att uppnå målen enligt FN:s Agenda 2030.

Internationell leverantörskedja

Nilar köper råmaterial från hela världen, där merparten av de större leverantörerna finns i Europa och Asien. Med en spridd råvaruförsörjning uppstår risker för bristande hållbarhet inom miljö eller sociala frågor i leverantörskedjan. Etableringen av den kommande fabriken i Estland öppnar möjligheten för mer mångfald i utbud med dess närhet till direkta järnvägsförbindelser till nickelproduktionsanläggningar i exempelvis Kina. Vid etablering av samarbeten med nya leverantörer krävs det att de arbetar enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001/OHSAS 18001. Det pågår ett arbete med att implementera en formell revisionsprocess för att säkerställa att vi upprätthåller en hög kvalitetsnivå i vår leverantörskedja. Revisionsprocessen kommer att fungera som en motåtgärd mot riskerna med miljö- och sociala frågor.

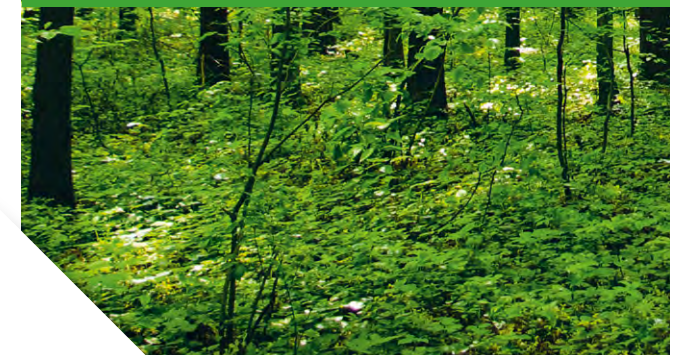
Inom Nilar finns ett aktivt samarbete mellan inköps-, kvalitets- och logistikavdelningar, där arbetsstrategin kontinuerligt ses över och uppdateras. På detta sätt optimeras

Nilars alla inköp avseende volym, pris och kvalitet. Den tillfälliga produktionsminskningen och den framflyttade fabriksexpansionen är i linje med målet att sälja det som produceras och att rampa ner för att säkerställa att effektiv produktion prioriteras.



Miljötilstånd

Nilars verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig. Nilar har tillstånd enligt miljöbalken för att i fabriken i Gävle tillverka batterier som inte innehåller kadmium, bly eller kvicksilver. Bolaget har tillstånd att producera maximalt två miljoner batterier per år.



KLIMATPÅVERKAN

● Produktion av råvaror

Produkterna har sin största negativa klimatpåverkan i råvaruledet och då främst i produktion av material som ingår i elektroderna. Transporter av komponenter och råvaror till Nilars fabrik samt leverans av färdiga energilagrar till kunder är av mindre betydelse.

● Nilars tillverkning

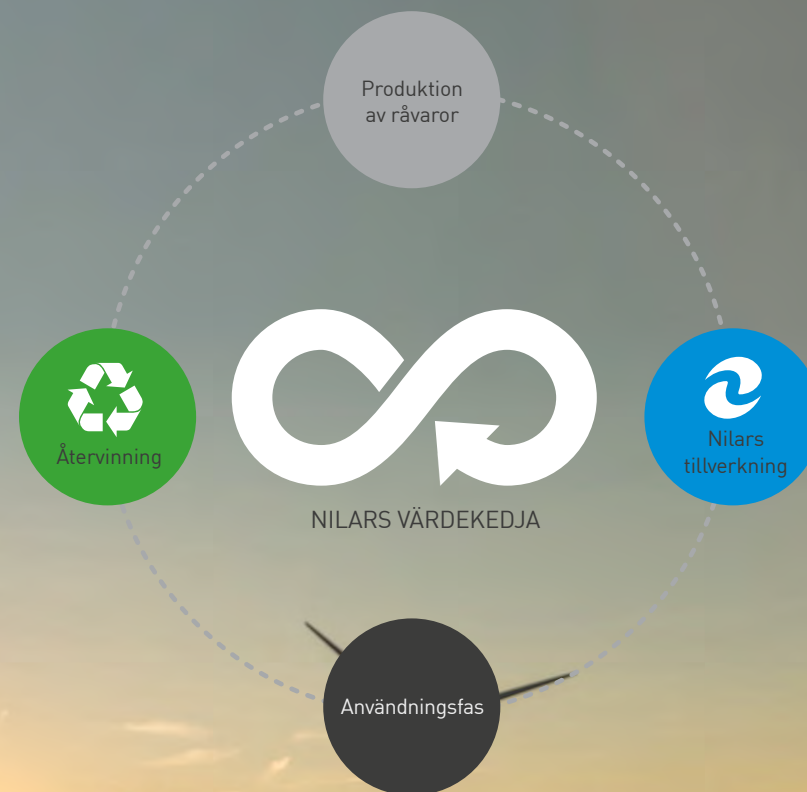
Sammansättning av komponenter och moduler sker i Nilars fabrik med hjälp av automatiserade tillverkningslinor. De drivs i nuvarande tillverkningsprocess av el från sol, vind och vatten. Även denna process har troligen en begränsad påverkan. Integration av batterier i slutlösningar består främst av anpassningsarbeten av engångskaraktär, vilket inte är särskilt energikrävande.

● Användningsfasen

Nilars batterier har en positiv påverkan på klimatet genom att förnybar el kan lagras och användas vid effekttoppar och ersätta beroendet av fossila bränslen. Det genomsnittliga utsläppet av koldioxid mätt i koldioxidekvivalenter (CO₂ ekv.) inom EU är idag cirka 290 gram CO₂ ekv. per kWh. Detta genomsnitt har använts för att kvantifiera de utsläpp som skulle ha uppstått vid användande av andra energikällor än Nilars batterier under batteriets livslängd.

● Återvinning

Nilars batterier är utformade med återvinningsbarhet i åtanke. Den modulära designen hos Nilars batterier förenklar demontering och återvinning. Eftersom battericellerna är platta och inte hoprullade som i cylindriska batteristrukturer så kan de enkelt separeras vid återvinning. Nickel, den ingående råvaran, är lätt att återvinna och eventuella rester skickas till metallindustrin för återanvändning. Som ett resultat av återvinningen sluts materialflöden samman i nya produktionsprocesser och därmed är cirkeln slut.



Engagerad arbetsgivare

Under de senaste åren har Nilar strävat efter att bygga upp vår produktionslina för att möta den växande efterfrågan. Under 2021 möttes Nilar av utmaningar såsom problem med leverantörskedjor och resursbrist. Året inleddes med expansion av produktionslinorna i Gävle, men med nämnda utmaningar skulle vi inte kunnat uppnå vår fulla potential.

Tillfällig minskning av personalstyrkan

För att nå målet att sälja det vi producerar och säkerställa att vi prioriterar effektiv produktion har det krävts en organisatorisk omstrukturering. Vår ursprungliga strategi var att ha åtta produktionslinor i drift i Gävle och installera sex produktionslinor i anläggningen i Paldiski. För att upprätthålla ett högt tempo och säkerställa en smidig övergång under de kommande månaderna kommer fokus att ligga på att färdigställa etableringen av de totalt sex produktionslinorna i Gävle och etablera fyra ytterligare produktionslinor i Paldiski. Etableringen av produktionen i Estland möjliggör att vi kan stärka vårt nätverk och säkra den framtida tillgången till råmaterial.

För att lyckas med en bra omställning och omstrukturering har vi sett ett behov av att omplacera och varsla en stor del av medarbetarna. I processen har vi säkerställt att våra medarbetare fått tillgång till verktyg och resurser för att vara redo för nya karriärmöjligheter. Nilar ingår i ett kollektivavtal genom Trygghetsfonden TSL och TRR som erbjuder jobbmöjlighetsstöd. Detta avtal, baserat på ett avtal mellan Svenskt Näringsliv och LO, är ett kostnadsfritt stöd till uppsagda tillsvidareanställda med minst ett års anställning som sagts upp på grund av arbetsbrist. Detta stöd är helt finansierat av de deltagande företagen och inkluderar en jobbcoach som hjälper till med omställningar för anställda liksom utbildningsinsatser. Denna förmån är en

rättighet för alla anställda som uppfyller grundkriterierna. Nilar valde dock att utöka tjänsten till att gälla för samtliga anställda, även för de som inte uppfyllde de ursprungliga grundkriterierna. Det är otursamt att vi blir av med så talangfulla kollegor under denna omställning, men tack-samma över att det finns tillgång till karriärvägledning. Denna temporära neddräpning kommer att hjälpa Nilar att ta ett stort steg framåt i framtiden.

Förmåner med medarbetaren i fokus

Under de senaste åren har ett rapporteringsprogram för antalet incidenter och olyckor i fabriken implementerats och successivt förbättrats för att på bästa sätt spegla samband mellan orsak och verkan. Målet är att arbeta proaktivt för att mildra och hantera problem mer effektivt.

Ett avtal om företagshälsovård har upprättats och implementerats. Detta inkluderar bland annat ett utbildningsprogram inriktat på viktiga faktorer vid skiftarbete. Detta gjorde det möjligt för anställda att lära sig mer om vikten av motion, tillräcklig sömn och balans i kost och alkoholkonsumtion i samband med skiftarbete, vilket gav dem verktyg för att på bästa sätt hitta en balans mellan arbete och privatliv.

Att investera i anställdas välbefinnande betyder för Nilar att investera i företagets övergripande välbefinnande. En ny medarbetarportal från Benify har introducerats för de

anställda. Genom denna nya funktion kan en anställd få enkel tillgång till information de kan behöva, både på jobbet och på fritiden. Detta program inkluderar en mängd anställningsförmåner, såsom ett friskvårdsbidrag. Tillgången till denna Benify-portal började den 1 oktober 2021, där varje anställd fick ett friskvårdsbidrag från och med 2022 som kan användas för alla personliga förmåner som är tillgängliga via Benify.

Utveckling och engagemang på arbetsplatsen

Det är viktigt för Nilar att attrahera och behålla rätt kompetens. Nilar är ett kunskapsbaserat företag och är därför beroende av spetskompetens inom en rad områden. Bland medarbetarna finns unik expertis inom kemi, mekanik, elektronik, produktionsteknik och programmering. Nilar har även ett nära samarbete med bland annat Stockholms universitet och Uppsala universitet med tillhörande Ångströmlaboratoriet.

Det kan vara svårt att rekrytera den kompetens som behövs för vissa områden. Det finns en generell brist på ingenjörer och då Nilar har en unik produkt finns det inte många kemister med specialisering inom Nilars teknologi. Det innebär att det krävs en relativt lång introduktion för nyanställda. Nilar ägnar tid och resurser till att utveckla nya medarbetare till att bli utbildade yrkesutövare, vilket ger dem en större förståelse för sina respektive ansvarsområden och ger dem kunskaper för att maximera sina färdigheter.

Ett öppet arbetsklimat skapar förutsättningar för samarbete. Det ger inte bara förutsättningar för idéskapande, utan skapar även karriärmöjligheter. Teknisk kompetens är viktigt, men det finns en betydande styrka i förmågan att samarbeta och lyfta varandras idéer.

För att ständigt förbättra verksamheten har Nilars implementerat en process med regelbundna medarbetarundersökningar, för att mäta hur nöjda medarbetarna var under 2021. Anmärkningsvärt var att andelen deltagare var hög (92 %). Det övergripande resultatet återspeglade att engagemanget och hängivenheten hos medarbetare var högt, 3,7 på en 5-gradig skala, i jämförelse med andra företag inom vår bransch. Vi kunde identifiera ett behov av att fokusera mer på välbefinnande och resursallokering. Det är vårt antagande att pandemin hade en direkt inverkan på hälsa och stress i arbetsbelastningen, som fick ett lägre betyg. För 2022 togs beslutet att utöka undersökningen till att inkludera frågor som undersöker effekterna av vår personalstrategi som involverar nolltolerans mot trakasserier och fokus på hälsa, mångfald, inkludering och attraktion av anställda.

Mänskliga rättigheter

Respekt för människors hälsa, välmående och rättigheter är fundamentala värden för Nilars. Företagets ambition är att behandla alla intressegrupper på ett etiskt och respektfullt sätt. Nilars respekterar och förespråkar mänskliga rättigheter. Alla anställda på företaget omfattas av kollektivavtal inom Teknikavtalet. Dessutom håller en ny rutin på att tas fram för hantering av kränkande särbehandling och mobbing. Detta är planerat som ett samarbetsprojekt där även kulturell utveckling och ledarskapsutveckling ingår.

Med ett globalt leverantörsled finns det risk för negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Nilars ställer stora krav på kvalitetssäkring och uppföljning i inköpsprocessen. Bland annat ställs krav på att leverantörerna arbetar enligt ISO 45001 (ISO-standard för arbetsmiljö och säkerhet).

Som nämnts håller en formell revisionsprocess på att utvecklas för att säkerställa att vi upprätthåller en hög kvalitetsnivå från vår leverantörskedja.



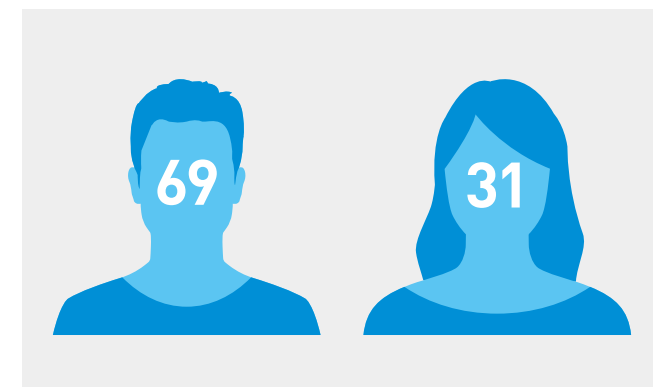
Mål 3: God hälsa och välmående



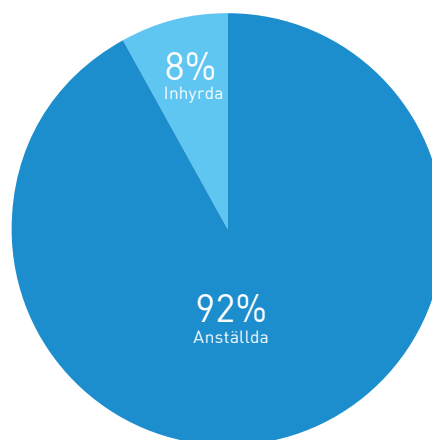
Mål 5: Jämställdhet

MEDARBETARE PER ÅLDERSKATEGORIER	%
<30	31
30-50	55
>50	14

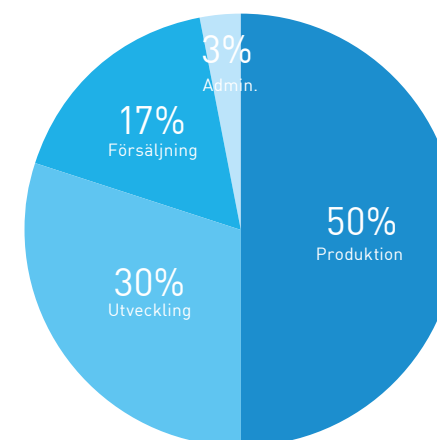
BERÄKNAT PÅ MEDELANTAL ANSTÄLLDA



ANSTÄLLNINGSFÖRM



MEDARBETARE PER FUNKTION





Malin Högström ▶
EHS-chef (Miljö, hälsa och säkerhet)

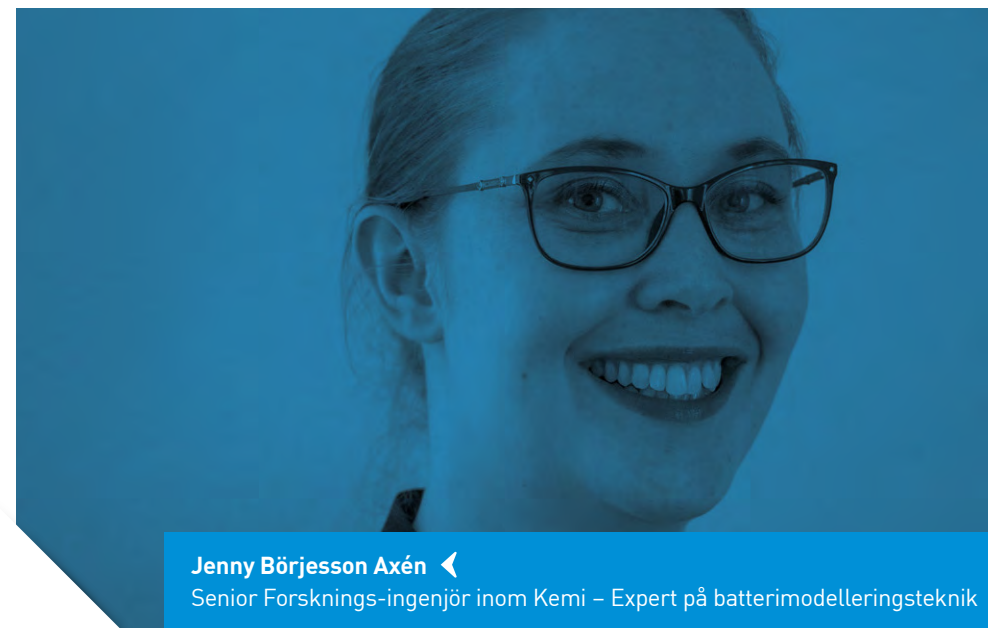
Malin leder avdelningen för miljö, hälsa och säkerhet, där en viktig egenskap är att kunna bemöta olika typer av individer. Hon vänder sig till både den fysiska och psykosociala miljön på Nilar och arbetar för att Nilar ska följa alla lagar och förordningar. Det handlar om att genomföra förebyggande åtgärder i verksamheten för att minska påverkan på hälsa och miljö. För Malin är det viktigt att följa miljölagarna eftersom hon värdesätter att tillhandahålla en säker arbetsmiljö för Nilars anställda.

“Det bästa med att arbeta på Nilar är alla trevliga kollegor och den positiva stämningen.”

För Jenny leddes vägen in till forskningsteknik av hennes önskan att bidra till samhället. Hennes huvudsakliga arbetsuppgifter på Nilar kretsar kring utveckling av algoritmer och förståelse för beteenden hos batterier. Hon arbetar med kollegor inom systemdesign för att bidra till att utveckla batteristyrssystemet. Samtidigt doktorerar hon vid Kungliga Tekniska Högskolan, där hon undersöker sätt att förutsäga batteribeteenden med hjälp av datormodeller.

Inom kemigruppen på Nilar stöttar Jenny sitt team genom sin analytiska förmåga, mönsterigenkänning och förståelse för elektrokemiska principer. Arbetet på hennes avdelning möjliggör att Nilar i slutändan kan kontrollera batterierna bättre, minska risken för att saker går fel, minska förlusterna i drift och, potentiellt, öka systemets livslängd genom optimerad drift.

”Enligt min åsikt är det bästa med Nilar det team jag arbetar med; Jag uppskattar människorna. Det är inte så byråkratiskt, vilket hjälper oss att kunna lösa problem tillsammans utan att behöva ta itu med byråkratiska begränsningar. Alla i gruppen är väldigt drivna, vilket jag tror behövs för den här typen av arbete.”



Jenny Börjesson Axén ◀
Senior Forskningsingenjör inom Kemi – Expert på batterimodellerings teknik

För Karin är det huvudsakliga målet för hennes team att säkerställa att Nilar har den kunskap och teknologi som krävs för att kunna leverera på kort och lång sikt i enlighet med företagets strategi och produktplan. Teamets ansvar inom forskning, utveckling och testning fokuserar bland annat på celldesign, materialkaraktärisering, aktiva material och syrepåfyllning. Utöver projekt är ett väsentligt uppdrag att upprätthålla ett välfungerande kemilabb och en testanläggning som kan möta både nuvarande och framtida behov. Karins team arbetar också med att identifiera och etablera samarbete med potentiella externa partners, såsom universitet, forskningsinstitut och företag med kompletterande teknik.

“Det bästa med att jobba på Nilar är att jag lär mig så mycket, varje dag. De personer jag jobbar med sitter på en enorm kunskap och driv vilket ständigt inspirerar mig. Kemiteamet är fantastiskt - samhörigheten, energin och viljan att lyckas är enastående! Jag trivs som bäst när vi tillsammans diskuterar problem, framsteg och idéer, eller delar kunskap i våra kemiforum. En annan del i att jag trivs så bra på Nilar är att många av våra projekt spänner över fler discipliner, till exempel jobbar vi ofta nära system- och mekanikteamen.”



Karin Forsling ◀
Sektionschef Kemi



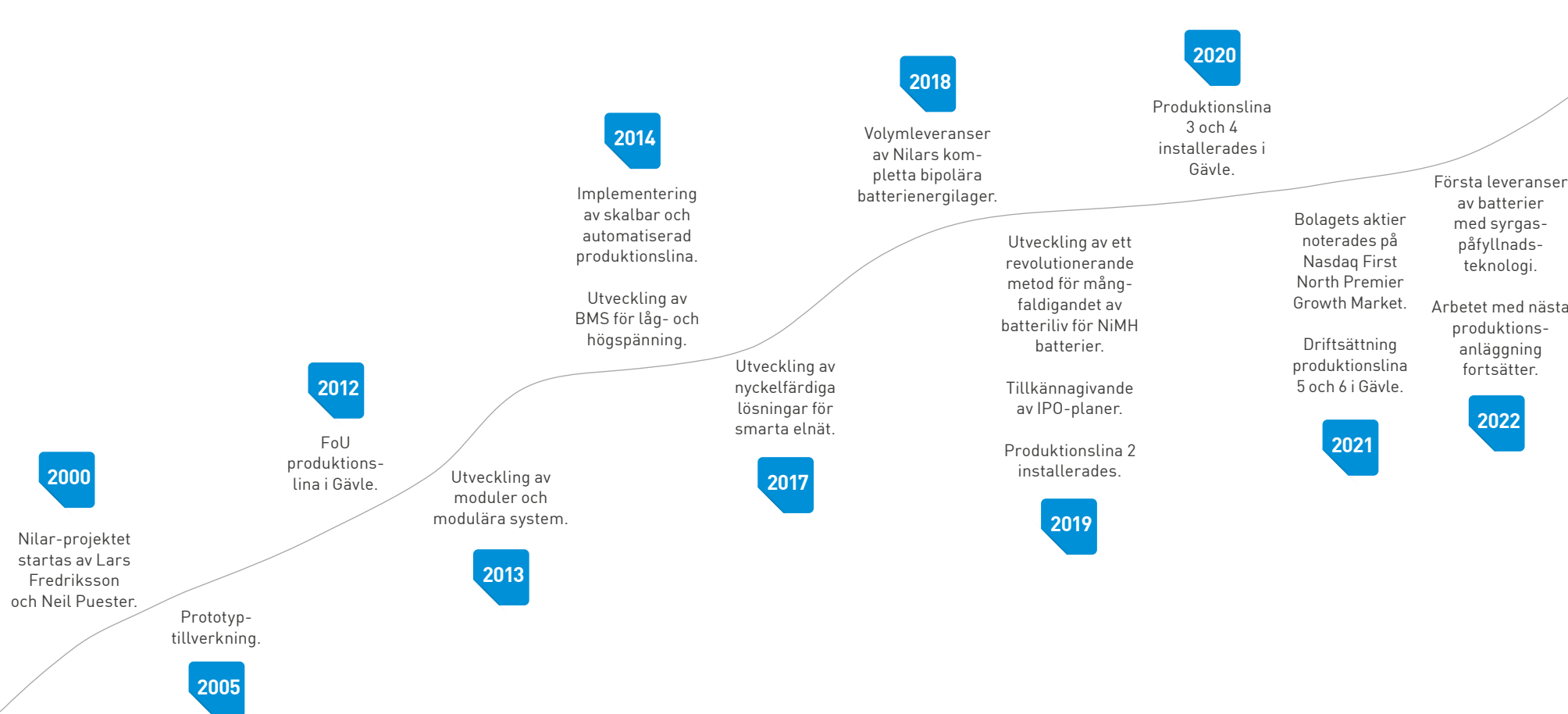
Michael Eraso ▶
Business Controller

Som Business Controller är Michael stolt över att agera som “spindeln i nätet”, där han fungerar som ett centralt nav för att samordna de operativa och strategiska grenarna inom Nilar med målet att skapa transparens. Det dagliga ansvaret kretsar i första hand kring verksamhetsuppföljning, med tonvikt på ett helhetsperspektivet. Detta görs med hjälp av datainsikter och ett nära samarbete med nyckelpersoner från hela organisationen. Viktiga egenskaper som Michael drar nytta av i rollen som Business Controller är att ha ett flexibelt tankesätt, god kommunikationsförmåga och en grundläggande förståelse för dataanalys och databearbetning.

“Jag jobbar på Nilar för att jag drivs av att vara del av den gröna omställningen, batteriteknik är en av flera nyckelteknologier som kommer möjliggöra FN:s globala klimatmål 2030 och framåt.”

HISTORIA

När samhället skiftar från fossila bränslen till förnybar elproduktion, finns det en växande efterfrågan på batteridrivna energilagringssystem för att möjliggöra förnybar integration och för att upprätthålla stabiliteten på elnätet. Nilar-batteriets prestanda och effektivitet, tillsammans med dess väsentliga säkerhetsfördelar, möjliggör den miljömedvetna och pålitliga strömkällan som behövs.





AKTIEÄGARINFORMATION

Nilar International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets aktier är noterade på First North Premier Growth Market sedan 30 april 2021.

Aktiekapitalet uppgår till 7 585 292 kronor fördelat på 45 511 751 aktier med ett kvotvärde på 0,17 kronor. Varje aktie berättigar till en röst och lika rätt till andel i bolagets kapital och resultat.

AKTIEÄGARE

Bolaget hade vid utgången av år 2021 totalt 3 147 (147) aktieägare.

De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 37,8 (45,8) procent av kapitalet och rösterna.

AKTIEBOK

Nilar registrerade under 2019 sina aktier hos Euroclear. ISIN kod SE0009888407.

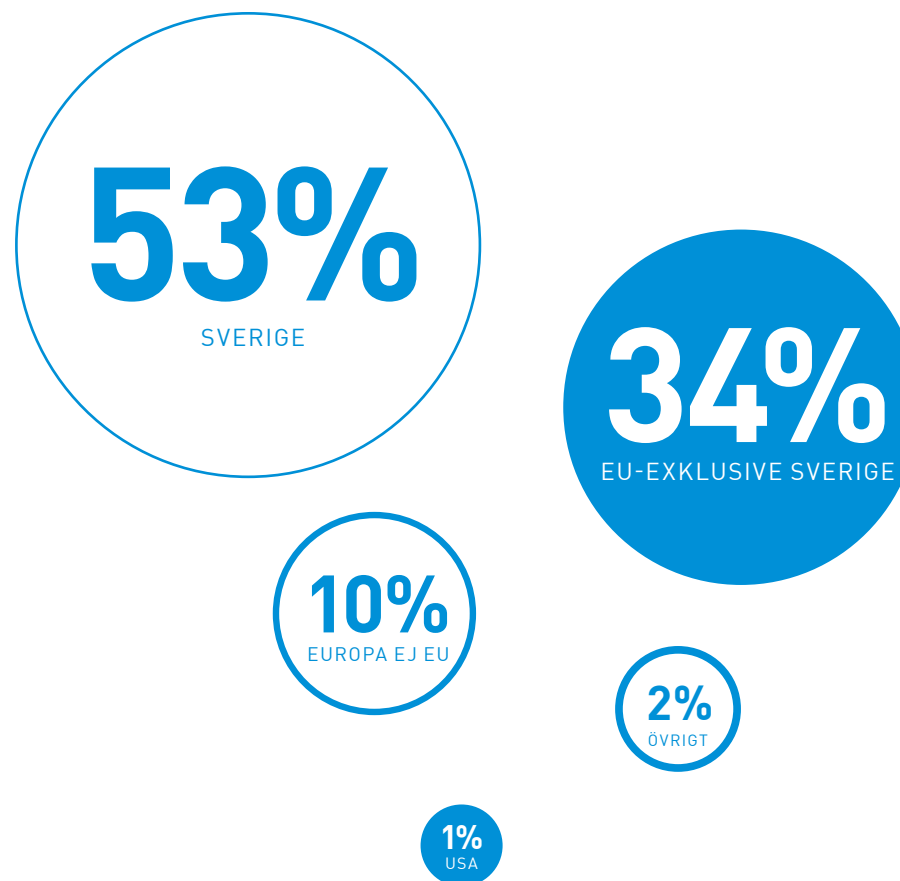
FINANSIELL INFORMATION

Nilar publicerar årligen fyra delårsrapporter samt en årsredovisning. Rapporterna finns tillgängliga att läsa och ladda ner eller beställa som utskrift från bolagets webbplats www.nilar.com.

ÅRSSTÄMMA 2022

Årsstämman i Nilar International AB (publ) hålls onsdagen den 22 juni.

SVENSKT OCH UTLÄNDSKT ÄGANDE



NILARS STÖRSTA AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2021

NAMN	ANTAL AKTIER	ANDEL % KAPITAL/RÖSTER
Christopher Braden	4 782 507	10,51%
Första AP-Fonden	4 316 053	9,48%
R&H Trust Co	2 919 691	6,42%
BNY Mellon SA	2 879 036	6,33%
Fjärde AP-Fonden	2 319 197	5,10%
Banque Pictet & CIE SA	1 971 741	4,33%
UBS Switzerland AG	1 770 702	3,89%
Fredriksson & Forssell AB	1 611 546	3,54%
AFA Försäkring	1 307 512	2,87%
Clearstream Bankning SA	1 177 473	2,59%
Övriga	20 456 293	44,94%
Summa	45 511 751	100%

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

HÄNDELSE	DATUM FÖR REGISTRERING	MÅNAD	FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER	ANTAL AKTIER EFTER EMISSION
Grundande	2000		100 000	100 000
Nyemission ¹⁾	2004		106 130	206 130
Nyemission ¹⁾	2005		20 918	227 048
Nyemission	2005		41 500	268 548
Nyemission	2006		14 600	283 148
Nyemission	2007		81 193	364 341
Nyemission	2009		155 773	520 114
Nyemission	2011		175 407	695 521
Nyemission ¹⁾	2012		280 485	976 006
Nyemission ²⁾	2013		68 660	1 044 666
Nyemission ¹⁾	2013		64 489	1 109 155
Nyemission	2013		164 963	1 274 118
Nyemission ¹⁾	2014		80 684	1 354 802
Nyemission	2014		3 324	1 358 126
Nyemission	2015		6 960	1 365 086
Nyemission	2015		989 052	2 354 138
Nyemission	2016		238 600	2 592 738
Nyemission	2016		22 803	2 615 541
Nyemission	2017		129 285	2 744 826
Nyemission	2017		525 753	3 270 579
Nyemission ¹⁾	2018		180 403	3 450 982
Nyemission	2019		980 875	4 431 857
Nyemission ²⁾	2020	Augusti	275 669	4 707 526
Nyemission	2020	September	6 967	4 714 493
Nyemission	2020	Oktober	310 698	5 025 191
Nyemission	2021	Januari	62 000	5 087 191
Aktiesplit 1:6	2021	April	25 435 955	30 523 146
Nyemission IPO	2021	Maj	11 194 029	41 717 175
Utbyte konvertibler	2021	Maj	3 582 252	45 299 427
Nyemission (övertilldelnings- option IPO)	2021	Juni	212 324	45 511 751

1) Kvittning. 2) Kontant, kvittning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Nilar International AB (publ), org. nr. 556600-2977, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

ÄGARFÖRHÅLLANDE

Nilar International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets aktier är sedan 30 april 2021 noterade på Nasdaq First North Premier Growth market.

KONCERNENS VERKSAMHET

Efter flera års ambitiös utveckling och industrialisering har bolaget lanserat specialiserade produkter för: batterisystem för bostäder, batterisystem för industri och kommersiella fastigheter samt batterisystem för storskalig energilagring, baserade på bolagets unika och bi-polära nickelmetallhydridbatteri.

2021 har förutom aktivt arbete i marknaden dominerats av expansion av produktionsanläggningen i bolagets fabrik i Gävle. Bolaget är fortsatt i en tung industrialiseringsfas. Nilar kommer

under det närmsta året att fokusera på vidareutveckling och kvalitetshöjande åtgärder på batteriet. Produktionen kommer vara relativt låg och batterierna som produceras kommer att säljas till utvalda nyckelkunder och samarbetspartners. Vidare kommer Nilar fokusera på att skapa nya samarbetsavtal med integratörer som verkar inom marknadssegment där Nilars specifika batterikaraktär och fördelar kommer att efterfrågas.

ÅRET I KORTHET

Under året driftsattes produktionslina 4-6 i fabriken i Gävle vilket gav ökad tillverkningskapacitet. Det uppstod dock produktionsstörningar både i första kvartalet till följd av reparation av ventilationssystemet samt andra kvartalet med anledning av störningar i produktionsprocessen. Etablering av bolagets andra produktionsanläggning i Estland påbörjades, med planerad produktionsstart sommaren 2022. Nilar beslutade dock i slutet av året att dra ned på investeringstakten både i fabriken i Gävle samt anläggningen i Estland.

Produktserierna Energy och Energy+ lanserades.

Bolagets aktier noterades på Nasdaq First North Premier Growth Market den 30 april.

Komponentbristen till följd av COVID-19 påverkade Nilar negativt på flera sätt. Den försvårade försäljningen då Nilars kunder i sin tur hade svårt att få fram de komponenter som krävdes för att kunna leverera kompletta lösningar till slutkonsument. Kostnaden och leveranstiderna för ingående material ökade även kraftigt.

Erik Oldmark utsågs till ny ordinarie VD i samband med styrelsemöte den 11 oktober.

Under året har skiftgången stegvis utökats i produktionen. Bolaget lade dock två varsel som sammantaget berörde 110 personer vid fabriken i Gävle samt huvudkontoret i Täby. Bakgrunden var behovet av att temporärt bromsa verksamheten. I slutet av året minskades därför antal skift från fyra till två.

FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	17,8	25,2	10,4	3,4	1,1
Bruttoresultat	-479,5	-199,2	-151,1	-35,7	-24,0
Resultat före avskrivning (EBITDA) *	-382,1	-223,4	-183,0	-77,8	-53,1
Rörelseresultat (EBIT) *	-596,4	-284,0	-221,7	-89,9	-58,5
Resultat efter skatt	-600,5	-342,9	-238,5	-91,1	-59,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-446,6	-211,6	-153,9	-73,6	-52,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-215,1	-111,5	-135,2	-45,6	-24,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	818,5	233,6	420,0	76,9	135,0
Soliditet, % *	60%	18%	49%	70%	96%
Skuldsättningsgrad, ggr *	0,7	4,6	1,0	0,4	0,0
Medelantal anställda, antal	185	127	90	48	44

*) Alternativt nyckeltal. Se sida 103 för ytterligare förklaringar. Gäller för denna och alla efterföljande alternativa nyckeltal i denna årsredovisning.



Resultat och lönsamhet

Nettoomsättningen minskade med 29% till 17,8 [25,2] MSEK. Periodens omsättning har påverkats negativt på flera sätt kopplat till COVID-19. Problem inom leveranskedjan hos Nilars kunder har under perioden minskat behovet av batterilagringssystem då komponentbristen försvårat möjligheterna att leverera helhetslösningar till slutkunden. Antalet sålda energilagrar ökade med 21% till 537 [442]. Snittstorleken på sålda energilagrar var 8 [12] kWh, då volymer av mindre system levererades i större antal.

Bruttoresultatet minskade till -479,5 [-199,2] MSEK. Försmärningen av resultatet är i huvudsak drivet av den nedskrivning av balanserade utvecklingsutgifter som gjordes i Q4 på -137,5 MSEK med anledning av bolagets omarbetade strategi, ökade materialkostnader och ökade personalkostnader hänförligt till den utbyggda produktionskapaciteten. Bolagets lager redovisas till nettoförsäljningsvärde i stället för anskaffningsvärde med anledning av produkternas negativa marginal. Därav har en nedskrivning av lagervärdet skett med -59,7 MSEK vilket motsvarar 48,7% av lagervärdet. Av den garantiavsättning på 14,3 MSEK som gjordes sista kvartalet 2020 kopplat till identifierat mjukvarufel har utbytesprogrammet levererats och avslutats under tredje kvartalet och hela reserven återförts. Av den garantiavsättning på 23,7 MSEK som gjordes i tredje kvartalet har system bytts ut under det fjärde kvartalet till en kostnad av 8,8 MSEK. Under året har garantikostnader avseende material och externa tjänster belastat resultatet med 39,5 MSEK. Fjärde kvartalet har även belastats av en ytterligare avsättning vilket medför en ökning på 1,3 MSEK till 26,8 MSEK, för framtida garantiutbyten av äldre system och batteripack som identifierats med en förhöjd risk för överhettning. Utbytet och uppdatering av dessa system beräknas göras under de närmsta 6–9 månaderna.

Rörelsens kostnader ökade till -617,8 [-310,2] MSEK. Kostnaderna för anställd och inhyrd personal uppgick till -194,6 [-116,4] MSEK – ökningen har framför allt skett inom Produktion och FoU. Kostnader för råvaror uppgick till -148,4 [-86,4].

Avskrivningarna för materiella- och immateriella anläggnings-tillgångar uppgick till -76,8 [-60,7] MSEK. Avskrivningarna för maskinell utrustning ökade till -39,8 [-24,9] MSEK som ett resultat av utbyggnaden av produktionsanläggningen. Avskrivningarna för

aktiverade utvecklingsutgifter och patent uppgick till -31,6 [-30,9] MSEK och avskrivningskostnader för nyttjanderättstillgångar uppgick till -5,3 [-4,8] MSEK.

Rörelseresultatet minskade till -596,4 [-284,0] MSEK.

Finansiella poster uppgick till -4,2 [-58,9] MSEK, varav -13,6 MSEK utgörs av räntor för lån till EIB, -10,1 MSEK av räntor för konvertibellån, 29,0 MSEK för värdeförändring av derivatkomponenten hänförligt till konvertibellånet samt EIB optionerna (se not 14) samt -1,7 MSEK avseende räntekomponenten för leasingkulder relaterade till bolagets lokalkostnader.

Resultat före och efter skatt minskade till -600,5 [-342,9] MSEK.

Kassaflöde, rörelsekapital, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -446,7 [-211,6] MSEK. Förändringar inom rörelsekapitalet uppgick till -63,2 [8,0] MSEK, varav -1,1 MSEK utgjordes av minskade rörelseskulder, -57,2 MSEK av ökat varulager samt -4,9 MSEK av ökade rörelsefordringar.

Investeringar uppgick till -215,1 [-111,5] MSEK, varav -191,0 [-81,1] MSEK utgjordes av investeringar i maskiner och inventarier till fabriken i Gävle och -24,2 [-30,4] MSEK utgjordes av aktiverade utvecklingsutgifter och patent.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 818,5 [233,6] MSEK, varav 733,3 MSEK avser nyemission, 1,8 MSEK optionsprogram och 8,7 MEUR [87,8 MSEK] avser en andra och slutgiltigt utbetalning av lånet från EIB (tranche A). Amorteringskomponenten för leasingkulder relaterade till bolagets lokalkostnader uppgick till -4,3 [-4,3] MSEK. Periodens kassaflöde var 156,8 [-89,4] MSEK.

Balansomslutningen är 815,2 [576,4] MSEK. Jämförelseperioden för balansräkningsanalysen avser 31 december 2020.

Koncernens immateriella anläggningstillgångar uppgick vid periodens slut till 39,8 [184,8] MSEK. Tillgångarna utgörs av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten för 38,7 [184,3] MSEK och patent 1,1 [0,5] MSEK. Under perioden har 23,4 MSEK av utvecklingsutgifter aktiverats för utveckling av en ny produkt med syrgaspåfyllning och utveckling av BMS [Battery Management

System). Under året har en nedskrivning av balanserade utvecklingsutgifter gjorts som uppgick till -137,5 [-6,7]. De materiella anläggningstillgångarna uppgick till 348,3 [197,0] MSEK, varav 155,1 [50,6] MSEK utgjordes av årets nyanläggningar för den nu i princip färdigutbyggda fabriken i Gävle samt den påbörjade uppbyggnaden av Nilars nya fabrik i Estland. Tillgångarna består av formerings- och elektrodutrustningsutrustning för sammanlagt 6 färdigställda produktionslinor i Gävle samt för 4 påbörjade linor i Estland. Omsättningstillgångarna uppgick vid periodens slut till 374,3 [155,3] MSEK. Varulagret uppgick till 99,3 [42,0] MSEK.

Eget kapital i koncernen vid periodens slut uppgick till 491,5 [103,1] MSEK. Nyemission och konvertering av konvertibellån i samband med IPO i april har under perioden ökat det egna kapitalet med 973,3 MSEK.

Skulderna vid periodens slut uppgick till 323,7 [473,3] MSEK varav långfristiga skulder 181,2 [119,1] MSEK och kortfristiga skulder 142,5 [354,1] MSEK. Soliditeten uppgick till 60 [18] %.

Risker och riskhantering

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Nilars inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. Risker kan kategoriseras som finansiella risker, konjunktur-, marknads- och omvärldsrisker, operativa risker samt hållbarhetsrisker. För beskrivning om hur koncernen hanterar dessa risker i verksamheten, se not 4 Risker och riskhanteringsriskfaktorer sida 64 samt Riskfaktorer sida 40–43.

Fortsatt finansiering

Denna årsredovisning har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). I sviterna av COVID-19 har materialanskaffning och ökande råvarupriser ställt till med problem, både för Nilar likväl som för bolagets kunder. Komponentbrist och högre inköpspriser i kombination med den negativa marginalen på Nilars produkter har föranlett beslutet att minska försäljningen under det fjärde kvartalet. En annan bidragande orsak till beslutet att minska försäljning kan kopplas till tveksamheter gällande kvalitén på produkter som producerats efter sommaren 2021. Den minskade försäljningen och den

negativa marginalen är bidragande orsaker till att Nilar kommer behöva ytterligare kapital under 2022 för att kunna finansiera verksamheten. Vid tillfället för årsredovisningens signerande arbetar styrelsen aktivt med olika tänkbara källor för finansiering.

Nilars källor till kapital är lån och emissioner och givet dessa kapitalkällor bedömer styrelsen att erforderligt kapital kommer att kunna anskaffas. Vid tiden för årsredovisningens signerande avser styrelsen i Nilar att besluta om en fullt garanterad företrädes- emission om cirka 275 miljoner kronor vid en extra bolagsstämma som är planerad att hållas den 18 maj 2022. Tillsammans med befintlig kassa förväntas nettolikviden från företrädesemissionen vara tillräcklig för att finansiera bolagets affärsplan till slutet av 2023.

Tillstånd och miljö

Nilar innehar tillstånd enligt miljöbalken till att i fabriken i Gävle tillverka batterier som ej innehåller kadmium, bly eller kvicksilver. Bolaget har tillstånd att producera maximalt två miljoner batterier per år. Se ytterligare i vår hållbarhetsrapport på s. 22-27.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

På extra bolagsstämma den 3 mars 2022 valdes Gunnar Wieslander som ny styrelseordförande i Nilar. Tre ledamöter valde även att avgå i samband med stämman, Anders Gudmarsson, Peter Feledy samt tidigare styrelseordförande Michael Obermayer.

Förhandlingarna efter de två varsel som bolaget lade under fjärde kvartalet 2021 är avslutade och innebär att 48 personer lämnar bolaget pga arbetsbrist.

Styrelsen i Nilar avser att besluta om en fullt garanterad företrädesemission om cirka 275 miljoner kronor vid en extra bolagsstämma som är planerad att hållas den 18 maj 2022. Tillsammans med befintlig kassa förväntas nettolikviden från företrädesemissionen vara tillräcklig för att finansiera bolagets affärsplan till slutet av 2023.

Kriget i Ukraina som inleddes i slutet av februari 2022 har medfört en ökad osäkerhet och risk kopplat till verksamhet i Ukraina, Ryssland och Belarus. Nilar har ingen direkt närvaro i

dessa länder men kan komma att påverkas av den osäkerhet på råvarumarknaden som kriget orsakat då sanktioner införts på handel med Ryssland vilket medfört höjda priser på bland annat Nickel. Hur kriget utvecklas är dock svårt att förutse men Nilar gör löpande utvärdering av behovet att vidta åtgärder.

MODERBOLAG

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 0 (0) MSEK. Koncern-interna inköp uppgick till 23,4 (97,5) MSEK och bestod av förvärv av immateriell tillgång från dotterbolaget Nilar AB. Forskning- och utvecklingskostnader uppgick till -170,6 (-23,1) MSEK och utgjordes främst av avskrivningar för aktiverade utvecklings-utgifter samt den nedskrivning av balanserade utvecklingsutgifter som gjordes under fjärde kvartalet på -137,5 MSEK (0). Finans-nettot uppgick till -129,5 (-61,0) MSEK vilket förklaras av finansiella kostnader uppgående till -5,8 (-13,7) MSEK, varav -3,6 MSEK utgörs av räntor på lån till EIB samt nedskrivning av aktier i dotterbolag på -502,5 MSEK (-208,1). Resultat efter skatt uppgick till -684,4 (-297,9) MSEK.

Periodens kassaflöde var 157,7 (-81,7) MSEK. Likvida medel vid periodens utgång uppgick till 225,3 (67,6) MSEK.

Soliditeten uppgick till 72 (16) %. Det egna kapitalet uppgick till 369,7 (65,1) MSEK.

Totalt antal aktier

Totala antalet utestående aktier per den 31 december 2021 uppgick till 45 511 751 stycken. Per balansdagen fanns 260 315 teckningsoptioner utestående, varav 89 682 till styrelseledamöter och ledande befattningshavare och 160 633 till EIB.

Styrelsens arbete

Styrelsen har antagit en arbetsordning, instruktioner och ett antal policies som reglerar ansvaret mellan å ena sidan styrelse och å andra sidan verkställande direktör, de utskott styrelsen inrättat och koncernledning. Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens verksamhet och organisation samt tillser att verkställande direktörens arbete och det finansiella arbetet sker efter fastlagda principer. Styrelsen har haft 24 stycken protokollförda sammanträden.

Bolagsstyrningsrapport

Nilar lämnar en separat bolagsstyrningsrapport, vilken är inkluderad i denna årsredovisning på sidorna 44-49.

Vinstdisposition

MODERBOLAGET	2021
Till årsstämmans förfogande står:	
Överkursfond	2 019 125 094
Balanserat resultat	-1 045 719 530
Årets förlust	-684 436 198
Summa	288 969 366

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2021.

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar, rapport över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusental svenska kronor där ej annat anges.



RISKFAKTORER

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Nilars inställning till riskhantering. Riskhanteringen syftar till att identifiera risker och förebygga att de uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.

Risker kan kategoriseras som finansiella risker, konjunktur-, marknads- och omvärldsrisker, operativa risker samt hållbarhetsrisker. Nedan och till höger följer en beskrivning av hur koncernledningen bedömer och hanterar de huvudsakliga riskerna i verksamheten i ett tidsperspektiv om 1-3 år. En mer detaljerad beskrivning framgår av not 4 "Risker och riskhantering", sidan 64.

FINANSIELLA RISKER

- A. Valutarisk
- B. Ränterisk
- C. Kreditrisk
- D. Likviditetsrisk
- E. Kapitalrisk

KONJUNKTUR- OCH OMVÄRLDRISKER

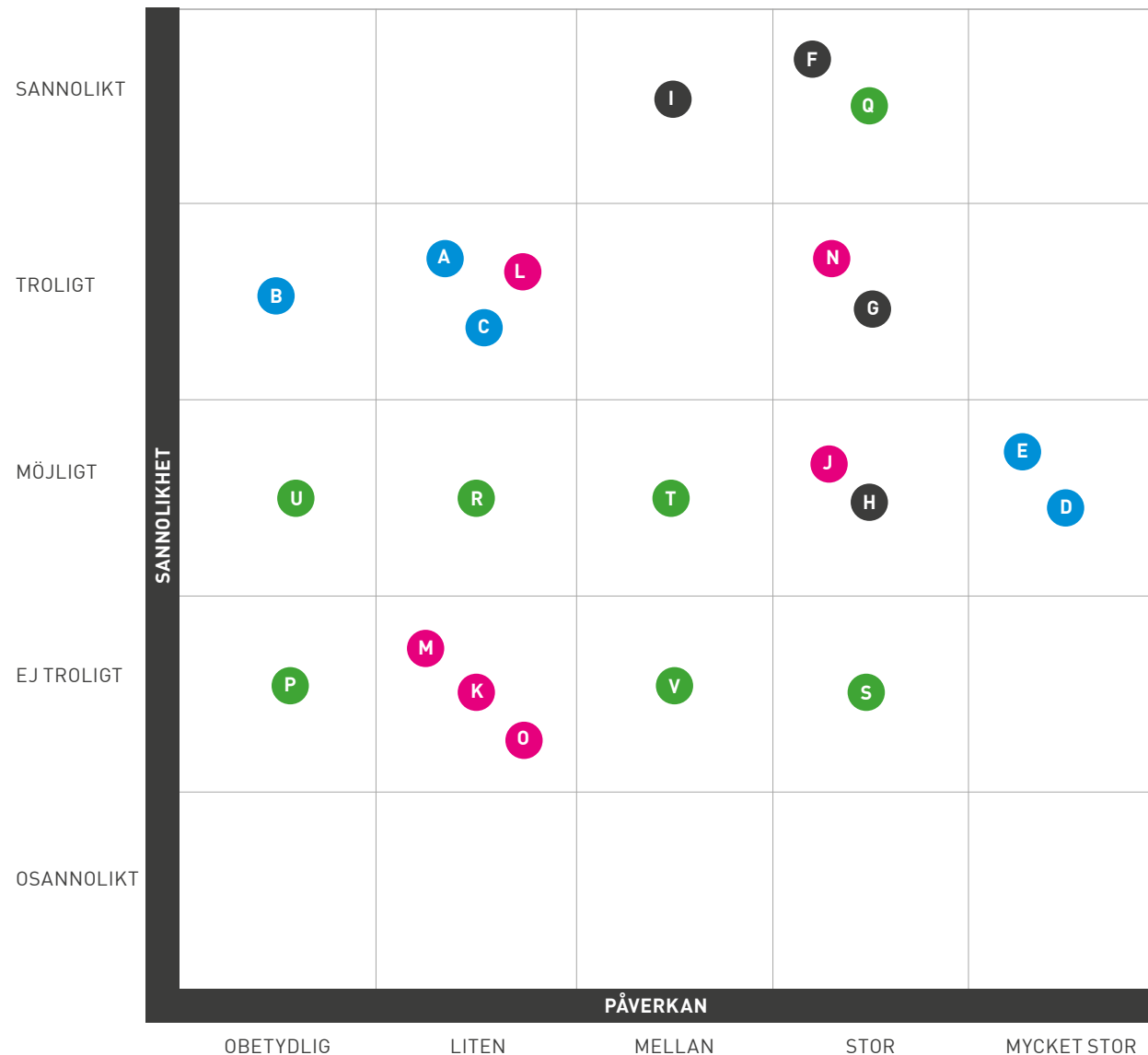
- F. Global marknad och makroekonomiska risker
- G. Legala och politiska risker
- H. Energilagringens industris trender och drivkrafter
- I. Force Majeure

OPERATIVA RISKER

- J. Kundberoende
- K. Produktion
- L. Global försörjningskedja
- M. IT-relaterade risker
- N. Produktansvar, garanti och återkallelse
- O. Miljörelaterade risker i Gävle

HÅLLBARHETSRIKTER

- P. Energianvändning
- Q. Miljöpåverkan
- R. Organisation och kompetensförsörjning
- S. Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering
- T. Bristande hälsa och säkerhet
- U. Kränkningar av mänskliga rättigheter
- V. Korrupcion



RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
FINANSIELLA RISKER				
A Valutarisk	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framförallt avseende EUR och USD. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar hanterar valutarisker främst genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra. 	Troligt	Liten
B Ränterisk	<ul style="list-style-type: none"> • Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långsiktig upplåning där en kraftigt höjd ränta kan påverka bolagets ställning och resultat. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilars ränterisk bedöms som låg på grund av den låga summan av lån med variabel ränta. EIB har en fast ränta över en femårig låneperiod. 	Troligt	Obetydlig
C Kreditrisk	<ul style="list-style-type: none"> • Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. 	<ul style="list-style-type: none"> • Likvida medel placeras enbart hos kreditinstitut med hög kreditrating. • Nilar kommer inte ha en betydande försäljning eller kundfordringar det kommande året. 	Troligt	Liten
D Likviditetsrisk	<ul style="list-style-type: none"> • Risken att koncernen inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilars ledning följer kontinuerligt koncernens likviditet. 	Möjligt	Mycket stor
E Kapitalrisk	<ul style="list-style-type: none"> • Risken att koncernen inte har korrekt kapitalstruktur för att hålla kostnader för kapital nere. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar genomför löpande nyemissioner för att finansiera verksamheten. 	Möjligt	Mycket stor
KONJUNKTUR- OCH OMVÄRLDSRISKER				
F Global marknad och makroekonomiska risker	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar verkar på en cyklisk global marknad, som styrs av makroekonomiska faktorer. • Att inträda på nya marknader kan vara förknippat med risker såsom kulturella, politiska samt andra svårbedömda risker. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar möter dessa risker genom att verka på olika marknader samt inom olika segment, såsom energilagring i hem och bostäder, energilagring för elbilsladdning och energilagring för industriella och offentliga anläggningar. • Nilar motverkar dessa risker genom att noga utvärdera samt planera etableringar, företrädesvis genom partners med hög kännedom om lokal marknad. • Nilar verkar framförallt på den europeiska marknaden. 	Sannolikt	Stor
G Legala och politiska risker	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar verkar inom olika jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler. Förändringar i lokala och internationella regler och lagar kan komma att påverka koncernens verksamhet. • Nilars verksamhet är i viss mån beroende av bidrag/statliga incitament. Dessa är "politiska" och kan snabbt förändras. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar möter dessa risker genom kontinuerligt arbete med riskbedömning-Troligt ar samt vid behov inhämta extern expertis inom respektive identifierat riskområde. • Nilar arbetar aktivt med att säkra sina immateriella rättigheter. 	Troligt	Stor
H Energilagringss-industrins trender och drivkrafter	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar verkar inom en konkurrensutsatt och kostnadsmedveten marknad där det ställs höga krav på miljö, kvalitet, leveransprecision, teknologisk utveckling samt kundservice. • Prispress är en naturlig del inom den industri som Nilar verkar inom. • Utveckling av produkter och material kan förändra Nilars konkurrensförmåga. 	<ul style="list-style-type: none"> • Koncernen bevakar forskning och utveckling i syfte att vidmakthålla hög teknisk prestanda. • Nilar arbetar kontinuerligt på att skapa mervärde för kund samt utrymme för att möta industrins behov av kostnadsreduktioner. • Genom att bedriva egen utveckling mot exempelvis nya material och användningsområden bedöms risken för förlorad konkurrenskraft minska. 	Möjligt	Stor
I Force majeure	<ul style="list-style-type: none"> • Den globala "just-in-time" logistiken har gjort den globala handeln mer känslig för störningar via t.ex naturkatastrofer och strejker. 	<ul style="list-style-type: none"> • Genom kapacitetsplanering och goda kund- och leverantörsrelationer minskas risk av seende globala produktions- och logistikstörningar. 	Sannolikt	Mellan

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
OPERATIVA RISKER				
J Kundberoende	<ul style="list-style-type: none"> • Nilars omsättning är beroende av kundernas framgång i sitt modellutbud på marknaden. • Nilar har få kunder. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar möter dessa risker genom att verka på olika marknader samt inom olika segment, såsom energilagring i hem och bostäder, energilagring för elbilsaddning och energilagring för industriella och offentliga anläggningar. • Nilar breddar kontinuerligt sin kundbas inom dels applikationer men även geografiskt. 	Möjligt	Stor
K Produktion	<ul style="list-style-type: none"> • Produktivitet och produktionsyield måste kunna hållas på mycket höga nivåer i och med stora kapitalinvesteringar i fabriken och dyrt ingående material. • En kraftig och snabb kapacitetsupbyggnad ställer krav på att i tid identifiera och hantera flaskhalsar i produktionen, avseende såväl materialtillgång som maskintillgång, maskinkapacitet och produktionskvalitet. • Nilars affärsplan innefattar nya produktversioner och nya produkter. 	<ul style="list-style-type: none"> • Bolaget tillför löpande intern- och extern kompetens inom produktionsteknik. • Produktionskonceptet bygger på duplicering av redan upparbetad produktionsteknologi samt -processer. • Nya produkter och produktversioner testas och kvalitetsgranskas liksom därav föranledda förändringar i produktionen. • Löpande arbete och översyn av processer för att effektivisera och öka kvaliteten. 	Ej troligt	Liten
L Global försörjningskedja	<ul style="list-style-type: none"> • Det förekommer olika risker relaterat till globala varuflöden t ex beroendet av specifika leverantörer, insatsvaror, logistik samt kvalitetsrisker. • Det förekommer olika risker relaterat till globala varuflöden t ex beroendet av specifika leverantörer, insatsvaror, logistik samt kvalitetsrisker. • Nilar är beroende av råmaterial och insatsvaror för leverans till kund. • Volatilitet i pris på råmaterial samt insatsvaror kan påverka koncernens resultat. • Nilar är beroende av maskinunderleverantörer för expanderingskapaciteten. • Försörjningen av metallpulver, primärt från Kina, utgör ett visst riskelement. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar utjämnar dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete. • Den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera inköp av material och insatsvaror i en hållbar och kostnadseffektiv riktning. • Nya produkter och produktversioner testas och kvalitetsgranskas liksom därav föranledda förändringar i produktionen. • Nilars T&C stipulerar att prisökningar i råmaterial ska kunna överföras till kunden genom ökade priser. 	Troligt	Liten
M IT-relaterade risker	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar är beroende av IT-system samt hårdvara för att bedriva sin verksamhet. Avbrott i vissa av dessa system eller hårdvara innebär en risk för störningar i produktion och möjlighet att fullfölja leveranser till kund i tid. • Risk för obehöriga intrång i system. <p>Låg intern IT-kompetens</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar har säkerställt en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott. • Nilar jobbar med att tydliggöra ansvar och roller samt att säkerställa resurser och kompetenser. 	Ej troligt	Liten
N Produktansvar, garanti och återkallelse	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar har ett produktansvar och kan utsättas för garantianspråk i fall då produkter levererade av koncernen inte är funktionsdugliga. • Nilar har ett ansvar för tredje part om Nilar orsakar skada på person eller egendom. Ekonomisk risk om produkter inte lever upp till garantiåtaganden. Nilars varumärke kan drabbas neaktivt på grund av bristande kvalitet. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar möter denna risk genom omfattande tester i utformnings- och utvecklingsfasen av produkterna samt genom att i produktion kontinuerligt genomföra kvalitets- och kontrollåtgärder. • Nilars batterier är säkra och brinner inte. • Nilar har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande skada på person eller egendom. 	Troligt	Stor
O Miljörelaterade risker i Gävle	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar producerar samtliga batterier i sin fabrik i Gävle. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar möter risker genom att säkerställa att bolaget har samtliga de tillstånd och avtal som krävs samt uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollbehov. • Batteriet är miljövänligt och produktionen har de erforderliga tillstånd som krävs. 	Ej troligt	Liten

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
HÅLLBARHETSRIKTER				
P Energianvändning	<ul style="list-style-type: none"> Ökad produktion och tillkommande processer kommer att leda till ökat nyttjande av energi. Risken är att Nilar inte kommer att kunna köpa tillräckligt med energi från förnybara källor och därmed påverkar miljön negativt. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar mäter löpande sin energiförbrukning. Utgångspunkten vid upphandling av energi är att 100% ska komma från förnybara källor. Vid investeringar är energieffektiviteten en beslutsparameter. -Nilar återför energi till elnätet. 	Ej troligt	Obetydlig
Q Miljöpåverkan	<ul style="list-style-type: none"> Nilar använder direkta och indirekta transporttjänster vilket innebär nyttjande av fossila bränslen. Nilar köper råmaterial (nickel etc.) från företrädesvis utländska leverantörer, något som försvårar säkerställandet av att tillämpliga miljöstandarder efterlevs i produktionen. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar arbetar för att optimera logistikflöden och arbetar med transportföretag som är miljömedvetna. Genom kontraktsklausuler, kontroller och efterforskningar söker Nilar säkerställa att leverantörer uppfyller tillämpliga regelverk. 	Sannolikt	Stor
R Organisation och kompetensförhöjning	<ul style="list-style-type: none"> Nilar är beroende av att kunna attrahera/rekrytera och behålla rätt medarbetare i syfte att upprätthålla Nilars kärnvärden. Risken att inte uppfattas som en attraktiv arbetsgivare kan medföra svårigheter att rekrytera ny och/eller behålla befintlig personal. Brist i medarbetares engagemang kan ha negativ påverkan på bolagets varumärke, ställning och resultat. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilars varumärke, kärnvärden samt ledarskapskultur. Medarbetarundersökningar som kan bidra med insikter och stöd för att identifiera förebyggande och utvecklande aktiviteter. -Interna utvecklings- och karriärmöjligheter. -Vidareutveckla vårt förmånserbjudande för samtliga anställda. Tydlig och ansvarsfull vertikal och horisontell kommunikation avseende mål och strategi. 	Möjligt	Liten
S Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering	<ul style="list-style-type: none"> Bristande fokus och engagemang avseende implementering och efterlevnad av Nilars värdeord och HR-policy kan leda till bristande jämställdhet och mångfald. Avsaknad av jämställdhet och mångfald i moderbolagets styrelse och koncernledningen. 	<ul style="list-style-type: none"> För att få ett mer jämställt bolag genomför Nilar t ex insatser för jämställda HR-processer, arbetsförhållanden, rekrytering, likabehandling och mångfald samt arbetar för att motverka diskriminering och trakasserier. Icke diskriminerande nominerings- och rekryteringsprocesser. 	Ej troligt	Stor
T Bristande hälsa och säkerhet	<ul style="list-style-type: none"> En god arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är en mänsklig rättighet och strategiskt viktigt för Nilar. Bristar på arbetsplatsen avseende arbetsmiljö, hälsa och säkerhet medför ökad risk för ohälsa. Risk för dålig publicitet, svårigheter att attrahera nya medarbetare och att behålla viktig personal. Risk för legala påföljder. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar arbetar systematiskt och metodiskt med att säkerställa, förbättra samt följa upp de aktiviteter som bidrar till en bättre arbetsmiljö. Incidenter följs upp systematiskt, dokumenteras och åtgärder diskuteras. 	Möjligt	Mellan
U Kränkningar av mänskliga rättigheter	<ul style="list-style-type: none"> Nilar arbetar på en global marknad där insyn avseende mänskliga rättigheter kan vara begränsad. Detta innebär en risk att Nilar kan bidra till brott mot mänskliga rättigheter. 	<ul style="list-style-type: none"> Leverantörsstrategi samt policy inkluderar kvalificeringsprocess för att hållbarhetsaspekter i möjligaste mån hålls. Leverantör och kund audit för att säkerställa code of Conduct 	Möjligt	Obetydlig
V Korruption	<ul style="list-style-type: none"> Korruption förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika hög grad. Nilar löper risk att bli involverade i icke etiska affärer. Områden som bedöms vara av särskild risk omfattar försäljnings- och inköpsprocessen samt myndighetsutövande. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilars tillämpning av globala och lokala attestmanualer. 	Ej troligt	Mellan

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Nilar International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Täby, Sverige. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden").

Koden finns att ta del av på Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se. Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut i samband med den första årsstämma som hålls året efter börsnoteringen. Nilar påbörjade en anpassning till koden i samband med årsstämman 2018 och har sedan dess aktivt arbetat för att anpassa sig till koden.

I nedanstående tabell framgår en översikt av styrelsens sammansättning per 2021. Övrig presentation av styrelsen hänvisas till sidorna 50-51 i denna årsredovisning.

Bolag måste inte följa alla regler i koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som de bedömer passar bättre för just deras omständigheter, förutsatt att eventuella avvikelser redovisas, den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna förklaras i bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisor.

ÅRSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och på årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas. I enlighet med bolagsordningen publiceras kallelse till såväl årsstämma som extra bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Rätt att närvara vid årsstämma

Alla aktieägare som är upptagna i en utskrift eller annan framställning av aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före bolagsstämman och som har meddelat bolaget sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i årsstämman senast det datum som anges i kallelsen till årsstämman har rätt att närvara vid årsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer.

NAMN	STYRELSE-FUNKTION	INVALID	AVGICK	REVISIONS-UTSKOTT	ERSÄTTNINGS-UTSKOTT	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGSLEDNINGEN	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL STÖRRE ÄGARE
Michael Obermayer	Ordförande ¹⁾	2012		Ledamot	Ledamot	Nej ¹⁾	Nej
Peter Feledy	Ledamot	2021, 30 juni		-	Ledamot	Ja	Ja
Stefan De Geer	Ledamot	2017		Ledamot	-	Ja	Ja
Gunilla Fransson	Ledamot	2018	30 juni	-	Ordförande	Ja	Ja
Marko Allikson	Ledamot	2021, 30 juni		-	-	Ja	Ja
Anders Gudmarsson	Ledamot	2016		-	Ledamot	Ja	Ja
Alexander Izosimov	Ledamot	2016	29 april	-	Ledamot	Ja	Ja
Ulrika Molander	Ledamot	2021, 12 mars		-	-	Ja	Ja
Helena Nathorst	Ledamot	2020, 10 juni		Ordförande	-	Ja	Ja

1) Vd t.o.m. 1 april 2018, ordförande fr.o.m. 1 april 2018.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Större aktieägare

Bolaget hade vid utgången av år 2021 totalt 3 147 (147) aktieägare.

De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 37,8 (45,8) procent av kapitalet och rösterna.

Årsstämma 2021

Årsstämman för räkenskapsåret 2020 ägde rum den 30 juni 2021. Kallelse till stämman skedde i enlighet med bolagsordningen. Samtliga till stämman föreslagna beslut antogs. Utöver årsstämmans beslut att fastställa resultat och balansräkning för bolaget och koncernen och att ingen utdelning lämnades för 2020, beslutades även om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter, omval av Deloitte AB som revisor, styrelse och revisorsarvoden, incitamentsprogram till ledande befattningshavare, anställda och övriga nyckelpersoner inom koncernen samt att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen besluta om nyemission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner, med rätt att teckna sig för respektive konvertera till aktier i Bolaget, motsvarande högst 10 procent av Bolagets aktiekapital efter utspädning baserat på antalet aktier vid tidpunkten då bemyndigandet utnyttjas för första gången, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna och inom de gränser som bolagsordningen medger, att betalas kontant eller genom kvittning. Gunilla Fransson avböjde omval och Marko Allikson och Peter Feledy valdes till styrelseledamöter.

Extrastämmor

Extra bolagsstämman den 12 mars 2021 beslutade att anta ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Bolaget (LTIP) (2021:1) samt ett incitamentprogram för styrelsen i Bolaget (2021:2). Totalt kan högst 95 000 optionsrätter emitteras under incitamentsprogrammen. Vid teckningsperiodens utgång den 26 mars hade 53 682 av totalt 55 000 tilldelade optionsrätter inom 2021:1 och 36 000 av totalt 40 000

tilldelade optionsrätter inom 2021:2 tecknats. Likvid om 1 794 TSEK för samtliga optionsrätter har erhållits.

Extra bolagsstämma hölls den 19 april 2021. Kallelse till stämman skedde i enlighet med bolagsordningen. Samtliga till stämman föreslagna beslut antogs. Nämnvärda beslut var: beslut om ändring av bolagsordningens gränser för aktiekapital och antal aktier, beslut om uppdelning av aktier (1:6), beslut om att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av aktier, motsvarande högst 24 000 000 aktier (efter föreslagen aktiesplit) samt beslut om styrelsearvodet.

På extra bolagsstämma den 3 mars 2022 valdes Gunnar Wieslander som ny styrelseordförande i Nilar. Tre ledamöter valde även att avgå i samband med stämman, Anders Gudmarsson, Peter Feledy samt tidigare styrelseordförande Michael Obermayer.

Årsstämma 2022

Ordinarie årsstämma 2022 kommer att hållas onsdagen den 22 juni. Mer information finns på www.nilar.com.

VALBEREDNING

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter – en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar utse en ledamot i valberedningen samt styrelsens ordförande. Med de tre största aktieägarna avses de av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september månad. Vid större ägarförändringar har den nya storägaren rätt, om önskemål framställs, att utse en ledamot i valberedningen.

VALBEREDNING	AKTIEÄGARE/BOLAG
Henrik Perlmutter, ordförande	Fjord Advisors AB
Anders Gudmarsson	Christopher Braden
Ossian Ekdahl	Första AP-fonden
Michael Obermayer, styrelsens ordförande	Nilar International AB

Instruktioner för valberedningen har antagits av årsstämman

den 30 juni 2021. Valberedningen ska bland annat lämna förslag till ordförande vid årsstämma, antal stämموvalda ledamöter, ordförande och övriga stämموvalda ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott, val av revisorer samt arvode till revisorerna. Till valberedningens ordförande har Henrik Perlmutter utsetts.

Valberedningen har under året arbetat aktivt med rekrytering av ny VD samt att förnygra styrelsen, bredda mångfalden och utöka styrelsens kompetens inom olika områden.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen.

Styrelsen ansvarar också för upprättande och avgivande av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter.

Styrelsens ordförande

Styrelseordförande väljs av årsstämman. Ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år.

Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och vd. I samband med

det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för vd tillsammans med arbetsordning för styrelsens revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen sammanträder minst fem ordinarie gånger utöver det konstituerande sammanträdet enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

För närvarande består bolagets styrelse av åtta ordinarie stämموvalda ledamöter. Dessa presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

Styrelsemöten 2021

Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2021.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO/ TOTALT ANTAL MÖTEN
Michael Obermayer, styrelsens ordförande	23/24
Peter Feledy*	8/8
Stefan De Geer	24/24
Gunilla Fransson*	14/18
Ulrika Molander	21/24
Marko Allikson	8/8
Anders Gudmarsson	24/24
Alexander Izosimov*	6/18
Helena Nathhorst	22/24

* Gunilla Fransson tom 30 juni 2021, Marko Allikson och Peter Fedely from 30 juni 2021, Alexander Izosimov tom 29 april 2021.

Som en följd av bolagets situation och storlek har styrelsen under året varit mycket aktiv i frågor som rör strategi, finansiering, utbyggnad av produktionskapacitet och kompetensförsörjning

Utvärdering av styrelsens arbete 2021

Styrelsen utvärderar kontinuerligt sitt arbete genom diskussioner inom sig samt med valberedningen. Syftet är att utveckla styrelsens samlade kompetens samt dess arbetsformer och effektivitet.

REVISIONSUTSKOTT

Nilar har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar: Helena Nathhorst (ordförande), Stefan De Geer samt Michael Obermayer.

Utskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottet ska utse en av ledamöterna att vara dess ordförande. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämman beslut om revisorsval. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet med bolagets revisor. Revisionsutskottet har inte någon beslutanderätt.

Revisionsutskottet har under året arbetat aktivt med finansierings- samt intern kontroll och styrningsfrågor. Vidare har möten hållits under 2021 med revisorn för genomgång av 2020 års revision, resultatet från den översiktliga granskningen av delårsrapporten för Q3 2021 samt 2022 års revisionsplan.

ERSÄTTNINGSAUTSKOTT

Nilar har ett ersättningsutskott som vid utgången av 2021 bestod av tre medlemmar: Anders Gudmarsson (ordförande), Peter Feledy och Michael Obermayer.

Ersättningsutskott ska bereda frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och samtliga personer i bolagsledningen. Därutöver ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Bland utskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet.

Ersättningsutskottet har under året arbetat med frågor rörande successionsplanering och rekryteringar på ledningsnivå, framtagande av nytt incitamentsprogram samt principer för ersättningar till ledande befattningshavare.

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vd är underordnad styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för vd. Vd ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är vd ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Nilars resultat och finansiella ställning. Detta innebär att vd ska löpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till. Vd och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Stefan De Geer	5/5
Helena Nathhorst	5/5
Michael Obermayer, styrelsens ordförande	5/5

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Anders Gudmarsson, ordförande	2/2
Michael Obermayer, styrelsens ordförande	2/2
Peter Feledy	2/2

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till stämموvalda styrelseledamöter fastställs av årsstämman. På extra stämma den 30 juni 2021 beslutade att ett fast arvode ska utgå till styrelsen om 100 KSEK till envar styrelseledamot och 250 KSEK till styrelseordföranden.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Nilar alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för Bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Nilar ska vara baserade på befattningens karaktär, prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare se not 8 i denna årsredovisning.

KONCERNLEDNING

Under 2021 omfattade koncernledningen fem medlemmar, bestående av vd, CFO, Head of Sales & Marketing, Head of Product Management, Head of Manufacturing och Head of R&D. Koncernledningen sammanträder två gånger i månaden och följer då upp affärs- och resultatläget. Stor vikt läggs också vid att upprätthålla en nära kontakt med den operativa verksamheten. Se sidorna 20-21.

INTERNREVISION

En särskild funktion för internrevision finns inte inom Nilar. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. Under 2021 gjordes bedömningen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade

styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom:

- de operativa cheferna på olika nivåer
- lokala respektive centrala ekonomifunktioner
- koncernledningens övervakande controller

Ovanstående punkter tillsammans med bolagets storlek gör att styrelsen anser att det inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en administrativ funktion.

INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till vd. Nilars finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs.

Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. Nilars kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policies, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen

avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen

har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomiska rapporteringen till styrelsen i Nilar International AB (publ). Koncernens CFO rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Nilar International AB:s väsentliga och styrande dokument i form av policies, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

Riskbedömning

Målsättningen med Nilars riskbedömning är att säkra koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Nilars ledning och styrelse arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts.

Riskbedömning sker kontinuerligt i de dagliga processerna inom Nilar. Årligen utvärderar ekonomiavdelningen risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen och sätter åtgärdsplaner för att reducera identifierade risker. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter, som relativt sett har högre risk beroende på komplexiteten eller där effekterna av eventuella fel riskerar att bli stora, då värdena i transaktionerna är betydande. Riskbedömningen ligger till grund för arbetet med att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Förslag till förbättringar identifieras och implementeras löpande. Nilar har också ett nära samarbete med bolagets revisorer för att i ett tidigt skede kunna identifiera risker primärt i koncernredovisningen och den finansiella rapporteringen.

Nilars specifika och allmänna risker redovisas i årsredovisningen.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Finansiella rapporter upprättas månads-, kvartals- och årsvis i koncernen och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs omfattande analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncern- och enhetsnivå.

Nilars interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

Information och kommunikation

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare.

Viktiga verktyg för detta är Nilars manualer, policys, intranät och utbildningar.

Kontrollaktiviteter

Nilar har medvetet, givet bolagets storlek, valt att inte inrätta någon separat funktion för internkontroll utan detta arbete hanteras och samordnas av finansfunktionen som rapporterar till revisionsutskottet. Den interna kontrollen inefattar att identifiera risker i bolagets processer, ta fram aktiviteter som kontrollerar dessa processer samt att testa att dessa framtagna kontroller fungerar.

Under 2019 genomfördes ett projekt tillsammans med revisionsfirman BDO för att kartlägga Nilars processer för den interna styrningen och kontrollen, avseende kraven för ett noterat bolag på Nasdaq First North Premier. Gapen identifierades och åtgärder vidtogs av bolaget i början av 2020 för att börja stänga dem. Bland annat har en ny arbetsordning för styrelsen och en ny instruktion för vd antagits, tillsammans med ett antal policys. Under 2020 har bolaget börjat införa processer för att testa och håtterraportera nyckelkontroller. Under 2021 fortsatte detta arbete.

Uppföljning av finansiell information

Styrelsen avger och ansvarar för bolagets finansiella rapportering.

Revisionsutskottet bistår styrelsen genom att bereda arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Det görs bland annat genom att revisionsutskottet granskar den finansiella informationen och bolagets finansiella kontroller.

Styrelsen informeras månadsvis om verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde. Utvärdering och uppföljning sker av utfall och prognoser.

Samtliga bolag i koncernen ska rapportera den finansiella informationen utefter ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen görs en analys och riskbedömning av den finansiella situationen.

REVISORER

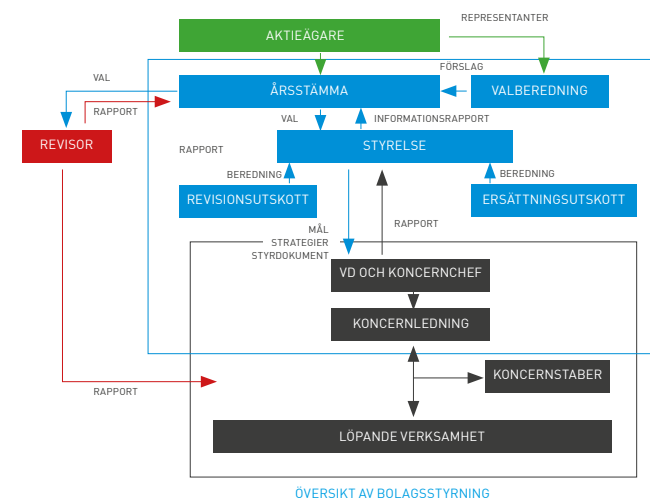
Nilars revisor är Deloitte AB (Deloitte), med Therese Kjellberg som ansvarig revisor. Deloitte genomför revisionen i Nilar International AB (publ) och i samtliga väsentliga dotterbolag. Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av Nilars årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla väsentliga dotterbolag.

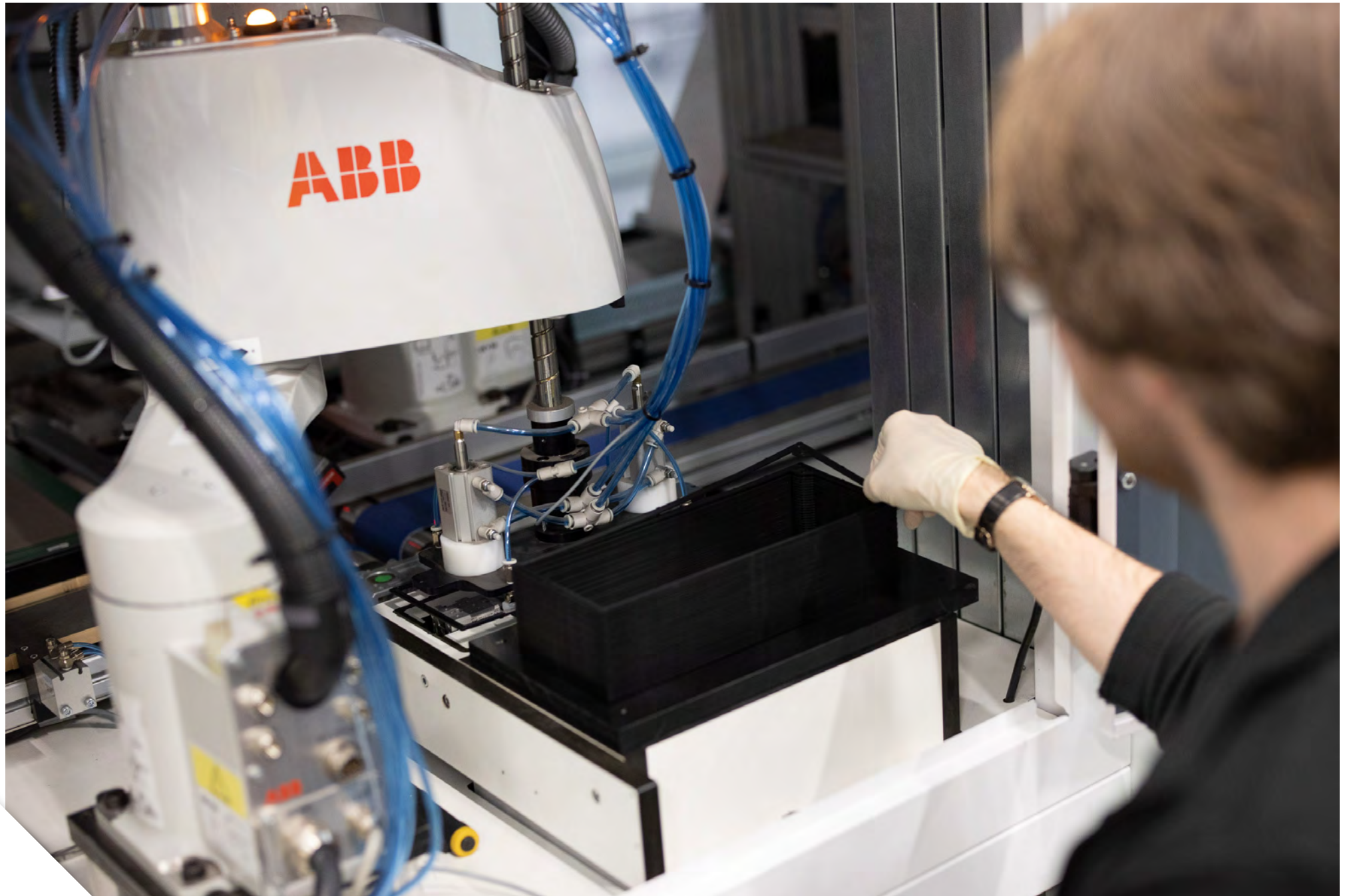
Revisorn närvarar vid minst ett styrelsemöte per år utan ledningen närvarande enligt arbetsordning på revisionsutskottsmöte. Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst

två revisorer med högst två revisorssuppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag. Enligt bolagsordningen ska revisorns mandattid vara ettårig.

KOMMUNIKATION

Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, delårsrapporter samt pressmeddelanden. På bolagets hemsida, www.nilar.com, publiceras all extern information.





STYRELSEN

	GUNNAR WIESLANDER	STEFAN DE GEER	MARKO ALLIKSON	ULRIKA MOLANDER	HELENA NATHHORST
	Styrelseordförande	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet.
Invald år	2022	2017	2021 (30 juni)	2021 (12 mars)	2020
Nuvarande sysselsättning	Senior Vice President Kreab Worldwide AB.	-	Partner för Baltic Energy Asset Management OÜ, Home of Smart Energy OÜ Baltic Energy Partners OÜ och Baltic Energy Partners OÜ.	VP Manufacturing Systemair AB	CFO Byggmax Group AB
Född	1962	1956	1964	1966	1967
Utbildning	Försvarshögskolan, Spanish Defence College, Stanford Executive Program.	Juristexamen, Stockholms universitet, MCJ (Master of Comparative Jurisprudence), New York University School of Law.	Civilingenjörsexamen, Tallinn Tekniskt universitet. Ekonomi Kandidatexamen, Tallinn Tekniskt universitet.	Högskoleingenjör, Högskolan i Borås, AMP INSEAD.	Civilekonomexamen, Uppsala universitet.
Nationalitet	Svensk	Svensk	Estnisk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	-	Styrelseordförande Halmslätten Fastighets AB och PCTC Invest AB. Styrelseledamot Origo Care AB (publ) och Aarhus Residentials Denmark AB.	-	-	-
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Nej	Ja	Ja	Ja	Ja
Tidigare erfarenhet	Sjöofficer, tjänstgjort bl a som ubåtschef och chef för ubåtsflottiljen. Handelsministerns och därefter statsministerns statssekreterare. VD för Saab Kockums AB.	Rådgivare till RoosGruppen AB, ansvarig för corporate finance, Pareto Securities Stockholm, chefsjurist E. Öhman J:or AB, delägare och advokat Gernandt & Danielsson Advokatbyrå. Avslutade uppdrag (de senaste fem åren): Styrelseledamot i Oscar Properties Holding AB och United Spaces Network Offices AB. Styrelseordförande i Fondamentor Umeå Fastigheter AB, Fondamentor Umeå Batteriet AB, Fondamentor & Roosgruppen 5 Umeå AB, Fondamentor & Roosgruppen 6 Umeå AB, Fondamentor & Roosgruppen 7 Umeå AB och Wolseley Nordic Holdings AB.	Ledamot av Supervisory Board i Baltic Energy Services OÜ / Scener OÜ. Head of operations för Gunvor International B.V. Ledamot i styrelsen i Eesti Energia.	CEO BDX Företagen AB, Operations Director Sapa Profiler AB.	CFO i Addnode Group, CFO Teracom Boxer Group, konsult KPMG M&A Advisory.
Aktieinnehav per den 31 december 2021	-	12 990	50% av ägandet i Baltic Energy Asset Management OÜ som äger 119 820 aktier i Bolaget.	-	-
Optionsinnehav per den 31 december 2020	-	5 000	-	2 000	4 000
Antal styrelsemöten Närvaro/Antal möten*	-	24/24	8/8	21/21	22/24
Revisionsutskott Närvaro/Antal möten*	-	Ja 5/5	Nej -	Nej -	Ja 5/5
Ersättningsutskott Närvaro/Antal möten*	-	Nej	Nej	Nej	Nej
Ersättning 2021	-	272	25	80	217

GUNNAR WIESLANDER
Styrelseordförande



ULRIKA MOLANDER
Styrelseledamot



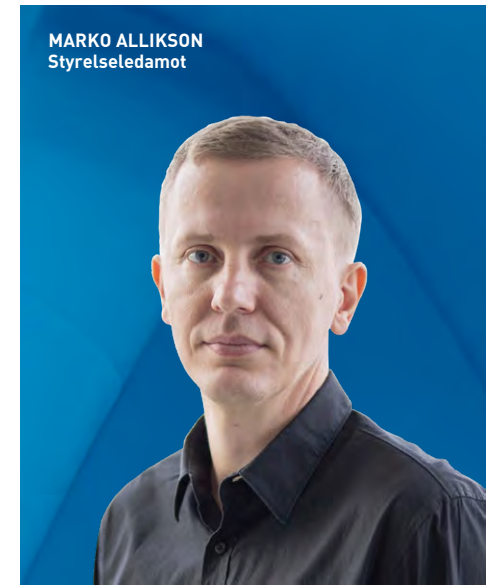
STEFAN DE GEER
Styrelseledamot



HELENA NATHHORST
Styrelseledamot



MARKO ALLIKSON
Styrelseledamot



VERKSTÄLLANDE LEDNING OCH REVISOR

	ERIK OLDMARK	JOHAN ÖNNESJÖ	ANETTE ANDERUNG	JAN LUNDQUIST	JOACIM WENNA	THERESE KJELLBERG
Nuvarande position	VD	tf. CFO	Head of Production	Head of Sales & Marketing	Head of R&D	Deloitte AB Huvudansvarig revisor
I nuvarande position/ Anställd i bolaget	2021. VD Nilar International AB fr.o.m. augusti 2021.	2020	2020	2012	2021, januari	Revisor i bolaget sedan 2019.
Utbildning	MSc i Maskinteknik från Kungliga Tekniska Högskolan, med inriktning på Industriell Ekonomi och Organisation.	MSc i redovisning och finans från Uppsala universitet	BSc Data och Automation Högskolan i Gävle, BSc Yrkeslärare inom Automation Högskolan i Dalarna.	Stockholm School of Economics Executive Education, IHM Business School.	MSc Mekanik med inriktning Mekatronik, KTH Stockholm.	Auktoriserad revisor.
Tidigare erfarenhet	Mer än 25 års erfarenhet från seniora chefsbefattningar, strategi, komplex systemförsäljning, produktledning, operations, outsourcing, marknadsföring och kommunikation. Tidigare VD för Metria AB samt Orbion Consulting AB, ett antal ledande chefsbefattningar inom Ericsson exempelvis; Head of Strategy and Marketing Northern Europe, Russia and Central Asia, Head of Business Segment Services Nordics and Baltic, Head of Strategy Marketing and Product Management at Business Unit Global Service.	+15 år från flertalet positioner inom finans, Tf. Head of Business control på Aller Media, Head of Finance på Q-matic Nordic, Senior Business Controller COO office Swedbank, Financial Director och Senior Business Controller på Nasdaq.	Global Quality and Efficiency manager Sandvik Rock Tools, Production Manager Rotary Bits Sandvik Rock Tools, Production Manager Top Hammer Bits Sandvik Mining & Rock Technology, Manager Production Engineering Sandvik Mining & Construction.	VD, Gycom Svenska AB Landschef, Gycom Norge AS Affärsområdeschef Gycom Danmark A/S, Regionchef Gylling Component AB	Vice President business unit och Head of Product Development på Stoneridge Electronics AB, Global Product Manager och Product Manager på Stoneridge Electronics AB, Projektledare och elektronikutvecklare på Stoneridge Electronics AB.	
Född	1967	1978	1963	1964	1978	1971
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Inga	Styrelseledamot KIAB Vårdfastigheter, Styrelseledamot Dubbel O Consulting AB.	Inga	Inga	Inga	
Aktieinnehav per den 31 december 2021	35 000	7 500	-	1 794	10 000	
Optionsinnehav per den 31 december 2021	-	-	5 000	5 000	-	

ERIK OLDMARK
VD



JOHAN ÖNNESJÖ
tf. CFO



ANETTE ANDERUNG
Head of Production



JAN LUNDQUIST
Head of Sales & Marketing



JOACIM WENNA
Head of R&D



FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat	55
Koncernens balansräkning	56
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	57
Koncernens kassaflödesanalys	58
Koncernens noter	60
Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat	84
Moderbolagets kassaflödesanalys	84
Moderbolagets balansräkning	85
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	86
Moderbolagets noter	87
Försäkran och underskrifter	95
Revisionsberättelse	96
Definitioner	98
Koncernen, nyckeltal	99
Koncernen kvartalsdata	101
Alternativa nyckeltal	103

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TSEK	NOT	2021	2020
Nettoomsättning	5	17 820	25 238
Kostnad sålda varor		-497 327	-224 476
Bruttoresultat		-479 507	-199 238
Forskning- och utvecklingskostnader		-32 730	-25 023
Försäljningskostnader		-45 971	-30 161
Administrationskostnader		-41 771	-30 518
Övriga rörelseintäkter	9	3 594	931
Rörelseresultat	6,7,8	-596 386	-284 008
Finansiella intäkter	10	44 203	2 624
Finansiella kostnader	10	-48 356	-61 518
Finansiella poster - netto		-4 153	-58 894
Resultat efter finansiella poster		-600 539	-342 903
Inkomstskatt	11	-	-
Periodens resultat		-600 539	-342 903
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-600 539	-342 903
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie			
Periodens resultat		-600 539	-342 903
Antal aktier vid periodens slut		45 511 751	5 025 191
Antal teckningsoptioner vid periodens slut		260 315	170 633
Genomsnittligt antal aktier före/efter utspädning ¹⁾		32 385 124	4 601 521
Resultat per aktie före/efter utspädning (SEK) ¹⁾		-18,54	-74,52

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Övrigt totalresultat

Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:

Omräkningsdifferenser		-115	282
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-115	282
Periodens totalresultat		-600 655	-342 621

1) Avseende Genomsnittligt antal aktier och Resultat per aktie efter utspädning har inte hänsyn tagits till optionsrätter i EIB-lånet då det skulle ha inneburit ett mindre negativt resultat per aktie.

Kommentarer till koncernens resultaträkning

För helåret uppgick nettoomsättningen till 17,8 (25,2) MSEK. Koncernens bruttoreultat uppgick till -479,5 (-199,2) MSEK. Bolaget kommersialiserade sin försäljning under 2019 men säljer idag sina produkter till negativ marginal då skaleffekter först uppstår vid större volym. Åtgärder för att nå lönsamhet är: lägre inköpskostnader av råmaterial genom volyminköp, inköp av komponenter från billigare länder, samt fortsatt produktutveckling där bl.a. billigare ingående elektronikkomponenter är under utveckling.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -382,1 (-216,7) MSEK. I resultatet ingår aktiverade utvecklingsutgifter på 23,4 (30,9) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -596,4 (-284,0) MSEK.

Koncernens finansnetto var -4,2 (-58,9) MSEK. Finansiella kostnader huvudsakligen bestående av räntekostnader uppgick till -48,4 (-61,5) MSEK.

Koncernens resultat före och efter skatt var -600,5 (-342,9) MSEK.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TSEK	NOT	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
	12		
Patent		1 097	484
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		38 724	184 272
Summa immateriella tillgångar		39 821	184 756
Materiella anläggningstillgångar			
	13		
Maskiner och inventarier		193 204	146 446
Pågående nyanläggningar		155 089	50 563
Summa materiella tillgångar		348 293	197 009
Övriga anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar		52 743	39 267
Summa övriga anläggningstillgångar		52 743	39 267
Summa anläggningstillgångar		440 857	421 031
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	15	99 251	42 013
Kundfordringar	16	6 937	15 030
Skattefordringar		1 630	1 433
Övriga fordringar	17	33 435	22 344
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	2 309	579
Likvida medel	14, 24	230 748	73 940
Summa omsättningstillgångar		374 311	155 339
Summa tillgångar		815 168	576 370

Kommentarer till balansräkning

Koncernens balansomslutning var vid årets slut 815,2 (576,4) MSEK.

Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 39,8 (184,8) MSEK, där 38,7 (184,3) MSEK utgjordes av aktiverade utvecklingsutgifter och 1,1 (0,5) MSEK av patent.

Eget kapital i koncernen uppgick vid verksamhetsårets utgång till 491,5 (103,1) MSEK. Soliditeten uppgick till 60 (18) procent.

TSEK	NOT	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	21	7 585	5 025
Övrigt tillskjutet kapital	21	2 051 757	1 065 282
Omräkningsreserv		24	139
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-1 567 868	-967 329
Summa eget kapital		491 498	103 118
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	4, 27	46 092	34 555
Upplåning	4, 14	135 125	84 570
Summa långfristiga skulder		181 217	119 125
Kortfristiga skulder			
Upplåning	4,14	-	204 372
Kortfristiga leasingskulder	27	7 670	4 787
Garantiavsättning	28	26 818	15 585
Leverantörsskulder	4, 14	32 889	76 912
Övriga skulder	19	53 552	12 233
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	21 524	40 238
Summa kortfristiga skulder		142 452	354 127
Summa eget kapital och skulder		815 168	576 370

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	NOT	AKTIEKAPITAL	EJ REGISTRERAT AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	OMRÄKNINGS- RESERV	BALANSERADE VINSTMEDEL INKL. ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2020	21	4 432	-	895 901	-143	-624 426	275 764
Totalresultat							
Årets resultat		-	-	-	-	-342 903	-342 903
Övrigt totalresultat		-	-	-	282	-	282
Summa totalresultat		-	-	-	282	-238 519	-342 621
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission		593	-	169 381	-	-	169 975
Summa transaktioner med aktieägare		593	-	169 381	-	-	169 975
Ingående balans per 1 januari 2021	21	5 025	-	1 065 282	139	-967 329	103 118
Totalresultat							
Årets resultat		-	-	-	-	-600 539	-600 539
Övrigt totalresultat		-	-	-	-115	-	-115
Summa totalresultat		-	-	-	-115	-600 539	-600 654
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission		2 560	-	970 760	-	-	973 321
Optioner				1 794			1 794
Omklassificering av derivatskuld				13 920			13 920
Summa transaktioner med aktieägare		2 560	-	986 475	-	-	491 498
Utgående balans per 31 december 2021	21	7 585	-	2 051 757	24	-1 567 868	491 498

Kommentarer till förändringar i eget kapital

Under året har förutom årets resultat och övrigt totalresultat om -600,5 (-342,9) MSEK transaktioner med aktieägare om 491,5 (170,0) MSEK påverkat eget kapital.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	NOT	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-600 539	-342 903
Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar		403	-
Varav erlagd och erhållen ränta		-8 876	-2 397
Justering av övriga ej likviditetspåverkande poster			
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		76 796	60 652
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar		137 472	6 694
Garantiavsättning		11 233	169
Upplupen ränta		17 508	27 660
Värdeförändring derivat		-28 956	30 829
Omräkningsdifferenser		3 244	-2 977
Övriga justeringar		-586	315
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-383 404	-219 560
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning (-) /minskning (+) varulager		-57 238	-24 400
Ökning (-) /minskning (+) av rörelsefordringar		-4 891	-24 856
Ökning (+) /minskning (-) av rörelseskulder		-1 114	57 262
Summa förändring av rörelsekapital		-63 244	8 007
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-446 648	-211 553
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	12	-24 170	-30 439
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	13	-190 949	-81 063
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-215 120	-111 502
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	21	733 310	169 975
Likvider från optionsprogram		1 794	-
Amortering av skuld	14	-4 373	-24 341
Upptagning av lån	14	87 819	87 989
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		818 549	233 622
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början	14	73 940	163 395
Minskning/ökning av likvida medel		156 782	-89 433
Kursdifferens i likvida medel		27	-23
Likvida medel vid årets slut		230 748	73 940

Kommentarer till kassaflödesanalys

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till -383,4 [-219,6] MSEK. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till -63,2 [8,0] MSEK. Varulagret förändrades med -57,2 [-24,4] MSEK och kortfristiga fordringar förändrades med -4,9 [-24,9] MSEK. Kortfristiga skulder ökade med -1,1 [57,3] MSEK.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 215,1 [111,5] MSEK. Investeringar om 24,1 [30,4] MSEK avser immateriella anläggningstillgångar. Motsvarande för materiella tillgångar uppgick till 191,0 [81,1] MSEK. Avskrivningar uppgick till 76,8 [60,7] MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 818,5 [233,6] MSEK. Kassaflöde från nyemission uppgick till 733,3 [170,0] MSEK. Upptagning av lån uppgick till 87,8 [88,0] MSEK.

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 230,7 [73,9] MSEK.

KONCERNENS NOTER

Alla belopp i TSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

Denna koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget Nilar International AB (publ), organisationsnummer 556600-2977, och dess dotterföretag. Koncernens huvudsakliga verksamhet är utveckling, produktion, marknadsföring och försäljning av batterier och därtill hörande produkter. Utveckling, tillverkning, produktion och försäljning sker i dagsläget huvudsakligen hos dotterbolaget Nilar AB i Gävle. Nilar Inc., beläget i Colorado, USA, bedriver viss utveckling och försäljning. Nilar OÜ beläget i Paldiski, Estland kommer även att bedriva tillverkning i koncernens andra produktionsanläggning.

Moderföretaget är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Stockholmsvägen 116A, 187 30 Täby.

NOT 2. SPECIFIKATION AV KONCERNENS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	2021-12-31	2020-12-31
Anskaffningsvärde vid årets början	101	101
Årets anskaffningsvärde	278	-
Lämnade aktieägartillskott	502 537	189 124
Nedskrivning av aktieägartillskott	-502 537	-189 124
Redovisat värde vid årets slut	379	101

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÅTE	LAND
Nilar AB, 556790-0815, Gävle	Sverige
Nilar Inc., 1415595, Delaware	USA
Nilar OÜ, 16257391, Paldiski	Estland
Nilar Holding Nr1 AB, 559321-4637, Täby	Sverige

NOT 3. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1. Kompletterande Redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden.

Utöver dessa standards innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas.

De redovisningsprinciper som har tillämpats vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not i syfte att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive

väsentlig redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i respektive not enligt tabellen nedan. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden.

De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern).

REDOVISNINGSPRINCIP	NOT		IFRS-STANDARD
Koncernredovisning	3	Koncernredovisning	IFRS 10
Intäkter	5	Intäkter	IFRS 15
Rörelsens kostnader	6	Rörelsens kostnader	IAS 1
Aktierelaterad ersättning	8	Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen	IFRS 2
Statliga bidrag	8, 9	Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen, Övriga intäkter	IAS20
Finansiella intäkter och kostnader	10	Finansiella intäkter och kostnader	IFRS 9
Inkomstskatter	11	Skatt	IAS 12
Immateriella anläggningstillgångar	12	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	13	Materiella anläggningstillgångar	IAS 16
Leverantörsskulder	14	Finansiella instrument per kategori	IAS 32, IAS 37, IFRS 7, IFRS 9
Varulager	15	Varulager	IAS 2
Kundfordringar	16	Finansiella instrument per kategori	IAS 18, IAS 32, IFRS 7, IFRS 9
Aktierelaterade instrument	22	Aktierelaterade instrument	IFRS 2
Kassaflödesanalys	24	Kassaflöde	IAS 7
Operationell leasing	25	Leasing	IFRS 16
Transaktioner med närstående	26	Transaktioner med närstående	IAS 24
Avsättningar	28	Övriga avsättningar	IAS 28, IAS 37, IFRS 11

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR	NOT	
Värdering underskottsavdrag	23	Uppskjutna skatteskulder
Nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	13	Balanserade utgifter för utveckling
Sammansatta instrument och derivat	14	Verkligt värde

NYA ÄNDRINGAR AV STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM TRÄTT IKRAFT FÖR 2021

Nya ändrade standarder som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2021 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

NYA ÄNDRINGAR AV STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM INTE TRÄTT IKRAFT

De nya och ändrade standarder och tolkningar som givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2022 eller senare har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. De nya och ändrade standarderna och tolkningarna bedöms inte få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisning för Nilar International AB koncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), och tolkningar som utfärdats av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de fastställts av Europeiska unionen (EU). Vidare har årsredovisningslagen och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets noter. Not 1. Redovisningsprinciper". Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

Underlag för upprättande av koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern) och baseras på historiska anskaffningsvärden om inte annat anges. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets redovisningsvaluta.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som ingår i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt samma redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna transaktioner och mellanhavanden elimineras i sin helhet och ingår följaktligen inte i koncernredovisningen.

Dotterföretag

Med dotterföretag avses företag där moderföretaget innehar mer än 50 procent av aktierna eller på annat sätt innehar ett bestämmande inflytande. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med tidpunkten då koncernen har kontroll över dem till och med tidpunkten då bestämmande inflytande inte längre utövas.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i icke helägda dotterföretag som tillkommer andra ägare än moderföretagets aktieägare. Deras andel av resultatet ingår i redovisat resultat för koncernen och andelen av nettotillgångarna ingår i koncernens egna kapital.

Omräkning av utländska dotterföretags bokslut

De utländska dotterföretagen omräknas till svenska kronor eftersom det är koncernens redovisningsvaluta. Resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig kurs och balansräkningen omräknas till balansdagens kurs. Alla övervärden som redovisas i och med ett förvärv av ett utländskt dotterföretag, såsom goodwill och andra tidigare icke redovisade immateriella tillgångar, betraktas som respektive dotterföretags och omräknas av denna anledning till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Om ett dotterföretag avyttras återförs de ackumulerade omräkningsdifferenserna till resultaträkningen

	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2021	2020	2021	2020
USD	8,58	8,19	9,04	9,20
EUR	10,14	-	10,23	-

Bruttoredovisning

Bruttoredovisning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredovisning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter balansdagen.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag som har ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över koncernens finansiella och operativa beslut.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade utgifter redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificeras som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande regleringen redovisas

inom eget kapital. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpskillning redovisas i resultatet.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Uppskjuten skattefordran eller -skuld och skulder eller tillgångar hänförliga till det förvärvade företags avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter respektive IAS 19 Ersättningar till anställda.
- Skulder eller egetkapitalinstrument hänförliga till det förvärvade företags aktierelaterade tilldelningar eller till utbytet av det förvärvade företags aktierelaterade tilldelningar mot förvärvarens aktierelaterade värderas vid förvärvstidpunkten i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.
- Tillgångar (eller avyttringsgrupp) klassificerade som att de innehas för försäljning enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter värderas i enlighet med den standarden.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

För varje rörelseförvärv värderas tidigare innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till värdet av den proportionella andelen av innehavet utan bestämmande inflytande av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar.

Segmentsredovisning

Koncernen utgörs enbart av ett rapporterbart segment, Nilar, då det är på denna nivå som koncernens ledningsgrupp ansvarar för tilldelning av resurser och bedömer verksamhetens resultat.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.

NOT 4. RISKER OCH RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernledningen i Nilar har beslutat att inte aktivt hantera sina risker genom användning av exempelvis derivat. Ett arbete påbörjades under 2020 för att adressera och rapportera dessa typer av risker. Detta arbete har fortsatt under 2021. Nedan framgår de väsentligaste risker som Nilar är exponerat för.

Valutarisk

(i) Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Nilar är främst exponerat för valutarisk gentemot SEK genom inköp och försäljning i EUR och USD. Balansexponeringen består av kundfordringar, leverantörsskulder och lån.

Per 31 december 2020 hade Nilar följande balansexponering för finansiella skulder:

	2021-12-31	2020-12-31
EUR	140 508	88 918
USD	683	3 613
Andra valutor	-	-
Summa	141 191	92 530

Per 31 december 2020 hade Nilar följande balansexponering för finansiella tillgångar:

	2021-12-31	2020-12-31
EUR	2 494	3 841
USD	-	4 123
Andra valutor	-	-
Summa	2 494	7 964

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5% mot de andra valutorna, andra variabler konstanta, skulle påverkan på årets resultat varit 6 935 (4 228) TSEK.

(ii) Omräkningsrisk

Koncernen har en risk vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till konsolideringsvalutan svenska kronor (SEK). Utländska dotterbolag finns i USA 284 (359) TUSD och Estland 197 (0) TEUR. Koncernen påverkas av att dessa räknas om till SEK.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5% mot USD, bedöms påverkan på övrigt totalresultat bli 122 TSEK. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5% mot EUR, bedöms påverkan på övrigt totalresultat bli 100 TSEK.

Ränterisk

Nilar har räntebärande finansiella skulder vars förändringar kopplat till marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Nilars ränterisk uppstår genom långfristigt upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Vid utgången av 2021 bestod koncernens upplåning endast av lån till EIB till fast ränta i EUR.

Koncernen har analyserat dess känslighet mot ränteförändringar. Genomförd analys visar att effekten på resultat och eget kapital av en ändring på 1 procentenhet på 135 125 TSEK skulle ge en maximal förändring med 1 351 (2 889) TSEK.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Nilars kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då 100% av Nilars totala likvida medel finns hos motparter som är stora välkända banker i Sverige med hög rating (såsom Swedbank). Avseende kundfordringar så anses kreditrisken i Nilar vara låg då andelen kundfordringar som redovisas i balansräkningen är av ej väsentliga belopp. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. Bedömningen är att det inte föreligger någon betydande koncentration av kreditrisker. Reserv för kundfordringar bedöms utifrån individuella bedömningar som är baserade på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Förlustreserven för

kundfordringar och avtalstillgångar värderas alltid till ett belopp motsvarande löptiden för förväntade kreditförluster vilken per bokslutsdagen ger en helt oväsentlig reserv. Översyn för att bedöma affärsmässiga risker i dessa relationer sker löpande och nedskrivningar av fordringar sker när det finns fallissemang i form av bevis för att förfallna belopp inte kommer att betalas. För koncernens kreditförluster samt förfallostruktur se not 15. Finansiella instrument per kategori.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att Nilar saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder.

För att säkerställa en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten analyseras varje vecka likviditetsbehovet genom att likviditetsprognoser över de kommande 26 veckorna upprättas. Utöver de rullande likviditetsprognoserna upprättar bolaget även löpande rullande 12 månaders prognoser, samt på årsbasis finansiella flerårsplaner.

I sviterna av COVID-19 har materialanskaffning och ökande råvarupriser ställt till med problem, både för Nilar likväl som för bolagets kunder. Komponentbrist och högre inköpspriser i kombination med den negativa marginalen på Nilars produkter har föranlett beslutet att minska försäljningen under det fjärde kvartalet. En annan bidragande orsak till beslutet att minska försäljning kan kopplas till tveksamheter gällande kvalitén på produkter som producerats efter sommaren 2021. Den minskade försäljningen och den negativa marginalen är bidragande orsaker till att Nilar kommer behöva ytterligare kapital under 2022 för att kunna finansiera verksamheten. Vid tillfället för årsredovisningens signerande har ett arbete påbörjats med att införskaffa detta kapital.

Nilars källor till kapital är lån och emissioner och givet dessa kapitalkällor bedömer styrelsen att erforderligt kapital kommer att kunna anskaffas.

Koncernens finansiella skulder och förfallostruktur är enligt följande:

PER 31 DECEMBER 2021 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	NOMINELLT BELOPP	MINDRE ÄN 6 MÅN	MELLAN 6-12 MÅN	MELLAN 1-2 ÅR	MELLAN 2-5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
EIB	188 816	6 711	6 711	26 845	148 548	-
Leverantörsskulder och andra skulder	77 978	41 554	36 424	-	-	-
Leasingskulder	64 867	3 924	3 924	7 679	17 555	31 786
Summa	331 661	52 189	47 059	34 524	166 103	31 786

PER 31 DECEMBER 2020 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	NOMINELLT BELOPP	MINDRE ÄN 6 MÅN	MELLAN 6-12 MÅN	MELLAN 1-2 ÅR	MELLAN 2-5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Konvertibellån	204 372	204 372	-	-	-	-
EIB	84 570	5 068	6 587	26 348	110 918	-
Leverantörsskulder och andra skulder	76 912	76 912	-	-	-	-
Leasingskulder	49 228	2 470	2 406	4 786	12 985	26 582
Summa	415 082	288 822	8 993	31 134	123 903	26 582

Hantering av kapitalrisk

Nilars mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital. Koncernen definierar kapital som eget kapital.

Uppföljning med avseende på legala kapitalkrav sker löpande. I övrigt arbetar Nilar inte aktivt utifrån några uttalade kvantitativa mått. Bolaget har inga externt ålagda kapitalkrav.

Soliditeten för Koncernen per den 31 december 2021 uppgår till 60 (18) procent. Moderbolagets soliditet uppgick 72 (13) procent.

KONJUNKTUR, MARKNADS- OCH OMVÄRLDSRISKER

Global marknad och makroekonomiska risker

Nilar verkar på en global marknad - energilagring – som kännetecknas av stark tillväxt som en följd av tillväxt inom intermittent elproduktion (vind och sol) och omställning till eldrift inom transportsektorn (t.ex. el- och hybridbilar), där kunderna till del styrs av makroekonomiska faktorer, vilket kan påverka efterfrågan på koncernens produkter. Genom att verka inom flera segment minskar denna riskexponering. Nilar verkar inom energilagringens marknad och med särskilt fokus på tre segment: energilager i hem och bostäder, energilager för elbilsladdning och energilager för industriella och offentliga

anläggningar. Koncernens försäljning är också fördelad över ett antal kunder, såväl produktmässigt som geografiskt. Användning av produktionsprognoser och nära relationer med kunder gör att koncernen är välinformerad om kundernas planer.

Verksamhetens finansiella resultat är beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på förändringar i efterfrågan av koncernens produkter och anpassa produktionsnivåer och rörelsens kostnader därefter. Att inträda på nya marknader ställer krav på väl utarbetade planer, processer samt lokalkännedom där kulturella och politiska aspekter är viktiga att ta hänsyn till. Nilar har erfarenhet av att träda in på nya marknader samt geografiska områden, vilket företrädesvis sker genom partners med god kännedom om den lokala marknaden.

Legala och politiska risker

Lagstiftning, reglering och regelefterlevnad

Nilar verkar inom olika jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler. Förändringar i lokala och internationella regler och lagar liksom politiska beslut kan komma att påverka koncernens verksamhet inklusive efterfrågan på koncernens produkter. Nilar möter dessa risker genom ett kontinuerligt arbete med riskbedömningar samt att vid behov rådgöra med extern expertis.

Immateriella rättigheter

Nilar strävar efter att skydda sina immateriella rättigheter, vilket bland annat sker genom patentansökningar och patent. Nilar arbetar för att skydda varumärke och domännamn i de länder där bolaget är eller kan tänka sig bli verksamt. I tillägg till kvalificerad anställd personal i arbetet med immateriella rättigheter använder bolaget sig av kvalificerade externa jurister i immaterialrätt. Det finns dock inga garantier för att de åtgärder som vidtagits är tillräckliga. Inga garantier kan heller lämnas för att Nilar i framtiden inte skulle kunna göra, eller anklagas för att göra, intrång i tredje mans immateriella rättigheter.

Skatterelaterade risker

Nilar bedriver verksamhet i flera länder och det finns inga garantier för att Nilars tolkning och tillämpning av gällande lagar, regler, rättsregler som bygger på domstolspraxis och skattemyndigheternas administrativa praxis har varit eller kommer att vara korrekt i fortsättningen eller att sådana lagar, regler, rättsregler eller praxis inte kommer att ändras, eventuellt med retroaktiv effekt. Bolaget kan påverkas av förändringar i olika länders skattelagstiftningar och kan behöva betala ytterligare skatter, räntor och eventuella straffavgifter i samband med en framtida skatterevision. Det finns inga uppskjutna skattefordringar netto då aktiverade underskottsavdrag enbart aktiveras i den mån det finns tillräckliga avdragsgilla temporära skillnader.

OPERATIVA RISKER

Kundberoende

Nilar möter ett brett intresse från marknaden men är fortsatt beroende av ett mindre antal kunder och marknadssegment. Nilar strävar efter att bredda kundbasen, också geografiskt, liksom att utveckla produktportföljen.

Produktion

Nilars affärsplan innefattar en kraftig kapacitetsutbyggnad, och Nilar arbetar systematiskt med att säkra alternativa leverantörer för att begränsa riskerna i denna del.

Global försörjningskedja

Inom den globala försörjningskedjan förekommer det olika risker relaterat till beroendet av specifika leverantörer, råmaterial och insatsvaror, logistik samt kvalitet. Bland råmaterial och insatsvaror är Nilars exponering störst mot nickel, där förändringar i priser kan påverka koncernens resultat. Beroendet är dock begränsat

till cirka 5% av kundpriset och hanteras i kundavtalen. Priserna på råmaterial justeras periodiskt till aktuella marknadsnivåer baserat på prisutvecklingen under perioden. Nilars försörjningskedja är global, vilket ställer stora krav på inköpsprocesser, kvalitets-säkring samt uppföljning. Nilar möter dessa risker genom ett aktivt inköps-, kvalitets- och logistikarbete, där den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera koncernens inköp, säkerställa efterlevnad av uppförandekoder samt efterfrågad volym i rätt tid och till rätt pris och kvalitet.

IT-relaterade risker

Nilars verksamhet är beroende av IT-system samt hårdvara som stöder koncernens produktions-, logistik- samt orderhantering. Ett avbrott i ett system som stöder dessa kan få en negativ inverkan på bolagets produktion samt möjlighet att fullgöra sina leveransåtaganden. Nilar hanterar IT-relaterade risker löpande genom koncernens centrala IT-avdelning. Nilar har etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll. Nilar har sökt säkerställa en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott.

Produktansvar, garanti och återkallelse

Nilar har ett produktansvar och ett garantiansvar för levererade produkter. För att begränsa risken för anspråk genomför Nilar omfattande tester i utvecklingsfasen av produkterna och kvalitets- och kontrollåtgärder i produktionsfasen. Nilar har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar.

Miljörelaterade risker

Nilars verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig. Nilar innehar tillstånd enligt miljöbalken till att i fabriken i Gävle tillverka batterier som ej innehåller kadmium, bly eller kvicksilver. Bolaget har tillstånd att producera maximalt två miljoner batterier per år.

Prognosförmåga

Nilar verkar på den snabbt växande marknaden för industriella batterier. Verksamheten har till dags dato inte haft någon omfattande försäljning, utan förväntas uppvisa betydande tillväxt under kommande år. Att göra prognoser i en sådan miljö är vanskligt även för en kort tid framåt och det verkliga utfallet kan innebära stora avvikelser för t.ex. omsättning, bruttomarginaler, lagervolymer och likviditet.

HÅLLBARHETSRIKES

Miljömässiga principer

Inom ramen för Nilars verksamhet används såväl förnybara som ändliga naturresurser, vilket kan ha en negativ inverkan på miljön för framtiden. Resurser såsom fossila bränslen, kol och metaller anses vara ändliga, där dock metaller kan återanvändas. Exempel på förnybara resurser är vatten, vind och solenergi.

Nilar bedriver ett aktivt miljöarbete för att säkerställa att verksamheten bedrivs med så liten påverkan på miljön som är praktiskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Den främsta miljöpåverkande resursförbrukningen sker inom området energi, där koncernen strävar efter att använda sig av förnybar el, återvinning samt energisnåla produktionsprocesser. För att minimera användning av fossila bränslen arbetar logistikfunktionen med att säkerställa effektiva logistik- och transportlösningar.

Socialt ansvar

Nilar verkar på en global marknad parallellt med olika intressegrupper, där hänsyn till människors hälsa, välbefinnande och rättigheter är grundläggande värderingar. När det uppstår obalanser i dessa förhållanden föreligger det risker för oro och konflikter både för den enskilda individen och för samhället i stort. Nilars ambition är att bemöta samtliga intressegrupper med respekt och god etik.

Organisation och kompetensförhöjning

Nilar är beroende av att kunna attrahera och behålla rätt medarbetare. För att säkerställa att Nilar uppfattas som en attraktiv arbetsgivare genomför Nilar medarbetarundersökningar och tillhandahåller interna utvecklings- och karriärmöjligheter. Nilar strävar också efter en tydlig intern kommunikation om mål och strategi. Försörjningen av personal med djupare batterikompetens är en utmaning. Bolaget har så långt framgångsrikt lyckats hitta kvalificerad personal på batteriområdet.

Bolagsstyrning

Risker föreligger då verksamheter direkt eller indirekt brister i att följa tillämpliga lagar, regler, policyer samt det av samhället accepterade normer. Nilar bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt och effektivt sätt, med hög affärsetik, god riskkontroll och sund företagskultur. Styrande riktlinjer och policyer är grunden för ett hållbart och långsiktigt företagande, där koncernens uppförandekod är vägledande för alla beslut som fattas i verksamheten.

NOT 5. INTÄKTER

Koncernen har den övervägande andelen av sina intäkter i norra Europa.

	2021	2020
Sverige	12 582	13 326
Tyskland	4 372	1 079
Nederländerna	-42	5 308
Schweiz	-	2933
Summa intäkter	17 846	25 238

Koncernens kunder

Nilars geografiska fokus är inom de europeiska marknaderna, med särskild inriktning på de nordiska länderna, Benelux, DACH (de tyskspråkiga marknaderna) samt Storbritannien.

Kunderna är i huvudsak systemintegratorer inom elektriska energilagrar.

REDOVISNINGSPRINCIPER**IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder**

Analys görs löpande av koncernens olika typer av avtal med kunder för att avgöra om de kvalificerar sig för att vara ett avtal enligt IFRS 15. Alla avtalen är enligt gällande prislista där kunden erhåller produkten vid den tidpunkt den levereras och kontrollen övergår till kunden. Fakturering och intäkt baseras på ett i förväg överenskommet pris. Standardvillkor för betalning är 30 dagar netto.

Nilars intäkter består till 100% av produktförsäljning av system. Intäktsredovisning sker i dagsläget vid leverans och när kontrollen har överförts till kunden. Bolaget har inga avtalsstillgångar eller avtalskulder. Upplysning lämnas ej om sammanlagt belopp för återstående transaktionspris på de prestationsåtaganden som är ouppfyllda, eller delvis ouppfyllda, vid slutet av rapportperioden då kundavtal har en ursprunglig löptid på under 12 månader. Avsättning för garantikostnad avseende återstående prestationsåtaganden i form av utbytesbatterier, har reserverats per 31 december 2019 och 2020 (se not 28).

NOT 6. RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen redovisar resultaträkningen enligt funktionsindelad form. De väsentliga kostnadsslagen är följande:

	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	-148 435	-86 427
Kostnader för ersättningar till anställda (not 8)	-132 121	-81 575
Kostnader för inhyrd personal	-62 507	-34 842
Av- och nedskrivningar	-214 268	-67 346
Övriga kostnader	-60 469	-39 988
Summa kostnader för sålda varor, utveckling, försäljning och administration	-617 800	-310 178

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar 31 633 (30 937) TSEK har skett med 31 449 (30 674) inom posten Kostnad såld vara och 183 (263) inom utveckling i resultaträkningen. Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar 39 849 (24 934) TSEK har skett inom posterna Kostnad sålda varor 39 801 (24 850) TSEK, Administration 16 (0) TSEK och Försäljning 832 (83) TSEK. Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar 5 315 (4 781) har skett inom posterna Kostnad sålda varor 3 352 (2 979) TSEK, Utvecklingskostnader 70 (0) TSEK, Försäljning 223 (505) TSEK och Administration 1 670 (1 296) TSEK. Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar 137 472 (6 694) TSEK har skett inom Kostnad såld vara.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindelad form. Funktionerna är följande:

Kostnad sålda varor innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används i inköps- och produktionsprocessen.

Utvecklingskostnader inkluderar kostnader för den egna FoU-organisationen med inhyrda konsulter samt av- och nedskrivningar för immateriella anläggningstillgångar såsom patent och aktiverade utvecklingskostnader.

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens försäljningsorganisation. Avsättningar till, respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar, ingår också i funktionen Försäljningskostnader i resultaträkningen.

Administrationskostnader avser kostnader för styrelser, företagsledning och stabsfunktioner i koncernen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens administrativa funktioner.

NOT 7. ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

	2021	2020
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	-1 036	-872
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-2 288	-1 351
Övriga tjänster		
Summa Deloitte	-3 324	-2 223

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE

	Antal personer		Varav män i %	
	2021	2020	2021	2020
MEDELANTAL ANSTÄLLDA				
Moderbolag	2	2	100	100
Dotterbolagen				
Sverige	181	123	67	67
USA	2	2	50	50
Totalt dotterbolagen	183	125	67	67
Summa medelantal anställda	185	127	59	59

	Antal personer		Varav kvinnor i %	
	2021	2020	2021	2020
KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING				
Styrelsen	7	6	29	33
Koncernledning	5	5	20	20

	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2021	2020	2021	2020
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER				
Moderbolag	-6 965	-5 230	-3 497	-2 415
(varav pensionskostnad)	-	-	-1 187	-760
Dotterbolag	-91 923	-64 551	-36 370	-24 405
(varav pensionskostnad)			-7 550	-4 512
Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader	-98 888	-69 781	-39 867	-26 820
(varav pensionskostnad)			-5 273	-5 273

	Ledningspersonal		Övriga anställda	
	2021	2020	2021	2020
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER FÖRDELADE PER LAND SAMT MELLAN LEDNINGSPERSONAL OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA				
Moderbolag och dotterbolag i Sverige	-16 169	-10 779	-120 895	-80 192
(varav sociala avgifter och pensioner)	-4 929	-2 415	-34 827	-24 009
Dotterbolag utomlands	-	-	-1 691	-5 630
(varav sociala avgifter och pensioner)	-	-	-111	-397
Summa	-16 169	-10 779	-122 586	-85 822

	2021			2020		
	ARVODE/GRUNDLÖN	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSION	ARVODE/GRUNDLÖN	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSION
ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE						
Styrelse						
Michael Obermayer	561	-	-	189	-	-
Stefan De Geer	272	-	-	47	-	-
Ulrika Molander	80	-	-	-	-	-
Gunilla Fransson	197	-	-	47	-	-
Peter Feledy	25	-	-	-	-	-
Marko Allikson	25	-	-	-	-	-
Anders Gudmarsson	280	-	-	47	-	-
Alexander Izosimov	130	-	-	47	-	-
Helena Nathhorst	217	-	-	47	-	-
Ledande befattningshavare						
Marcus Wigren, vd tom aug	2 765	65	468	1 644	98	325
Erik Oldmark, vd from sep	950	-	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare (6 st)	6 959	215	1 171	5 000	268	1 029

I beloppen för ersättningar ingår erhållna stöd med 736 TSEK. Bolaget har under året erhållit lönebidrag med 372 (372) TSEK avseende doktorand hos KTH samt stöd för nystartsjobb med 60 (24) TSEK. Dessa lönebidrag redovisas from 2019 som minskning av lönekostnader och ej under övriga rörelseintäkter. Statlig kompensation för sjuklöner har erhållits under året. Ersättningen uppgick till 304 (723) TSEK.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. På extra stämma beslutades att arvode till styrelsen skulle utgå med 750 (473) TSEK.

För övriga ledande befattningshavare direkt underställda verkställande direktören utgår marknadsmässig lön. Pensionsförmåner är avgiftsbestämda och överstiger inte 35 procent av den fasta lönen. Vid uppsägning från företagets sida uppgår uppsägningstiden till 3-12 månader. Vid uppsägning från företagets sida kan avgångsvederlag motsvarande högst nio månadslöner tillkomma.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogram används för att säkerställa att nyckelpersoner och rådgivare bidrar till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare

och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Incitamentsprogram utgörs av teckningsoptioner som förvärvas till marknadsvärde, se not 22. Aktierelaterade instrument. För upplysningar avseende optionsprogram till anställda, ledande befattningshavare och styrelseledamöter se not 22.

REDOVISNINGSPRINCIPER**Kortfristiga ersättningar till anställda**

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

Statliga bidrag

Bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statligt stöd i form av kompensation för permitterad personal, reducerad arbetsgivaravgift samt ersättning för sjuklöner redovisas som en minskning av personalkostnader.

NOT 8. FORTS. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE

Pensioner

Nilars pensionsåtaganden omfattas enbart av avgiftsbestämda planer. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens bidrag till avgiftsbestämda pensionsplaner belastar årets resultat det år som de är hänförliga till.

Optionsprogram

Aktiebaserade incitamentsprogram i bolaget avser personaloptionsprogram som regleras med eget kapitalinstrument enligt IFRS 2. Enligt IFRS 2 värderas tilldelade egetkapitalinstrument till anställda, ledande befattningshavare och styrelse till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet av personaloptionerna fastställs per tilldelningstidpunkten med Black-Scholes modell för prissättning av optioner. Deltagare i programmet har betalat verkligt värde varför koncernen inte redovisar någon kostnad för programmet utan redovisas endast med motsvarande ökning av eget kapital. Den ackumulerade kostnaden som redovisas vid varje rapporteringstillfälle visar i vilken utsträckning intjänandeperioden har avverkats med en uppskattning av det antal aktierelaterade instrument som slutligen kommer att bli fullt intjänade.

NOT 9. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2021	2020
Vinst avyttring anläggningstillgång	125	7
Försäljning emballage	527	419
Fakturerade frakter	354	383
Kursvinster	1 537	-
Övrigt	1 001	122
Summa övriga rörelseintäkter	3 545	931

Lönebidrag och statliga bidrag hänförliga till ersättningar för personal redovisas som minskning av lönekostnader och ej under övriga rörelseintäkter, se not 8.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Statliga bidrag

Bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statligt stöd i form av kompensation för permitterad personal, reducerad arbetsgivaravgift samt ersättning för sjuklöner redovisas som en minskning av personalkostnader.

NOT 10. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2021	2020
FINANSIELLA INTÄKTER		
Valutakursvinster	3 347	2 624
Värdeförändring skulder	40 855	-
Summa finansiella intäkter	44 202	2 624
FINANSIELLA KOSTNADER		
Räntekostnader till aktieägare	-10 064	-27 546
Räntekostnader EIB	-13 570	-732
Räntekostnader leasing	-1 686	-1 626
Övriga räntekostnader	-1 064	-153
Värdeförändring skulder	-15 144	-793
Övriga finansiella kostnader	-6 828	-30 669
Summa finansiella kostnader	-48 356	-61 518

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser. Se Not 14 för upplysning angående värdeförändring på derivat.

Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån ingår i anskaffningskostnaden för lånet och kostnadsförs enligt effektivräntemetoden.

NOT 11. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

REDOVISAD SKATT	2021	2020
Uppskjuten skatt avseende årets resultat	-	-
Uppskjuten skatt avseende tidigare års underskott	-	-
Summa redovisad skatt	-	-
AVSTÄMNING REDOVISAD SKATT	2021	2020
Resultat före skatt	-600 539	-342 903
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land. 21,4% i Sverige.	123 711	73 381
Skatteeffekter av:		
- Ej avdragsgilla intäkter	-	2 478
- Ej avdragsgilla kostnader	-34 853	-14 529
- Ökning (minskning) av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-88 858	-61 330
- Uppskjuten skatt på aktiverade immateriella tillgångar	-	-
- Uppskjuten skatt på personaloptioner	-	-
Belopp som avser tidigare år	-	-
Summa redovisad skatt	0	0

REDOVISNINGSPRINCIPER

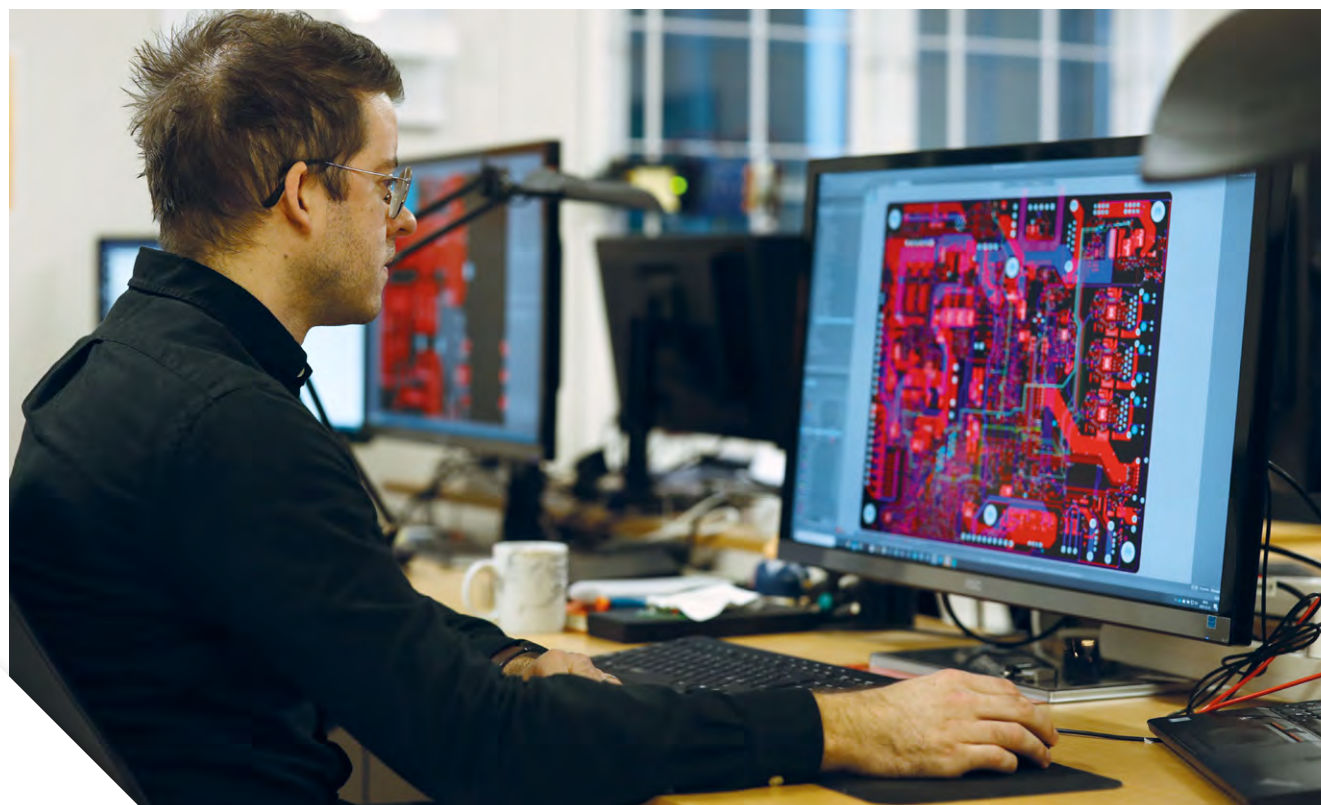
Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. De skattesatser och skattelagar som tillämpas för att beräkna beloppet är de som är antagna eller aviserade på balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära differenser, däribland underskottsavdrag, i den mån det är troligt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas. Värderingen

av uppskjutna skattefordringar ska bedömas på varje balansdag och justeras i den mån det inte längre är troligt att tillräckligt med vinst kommer att genereras, så att hela eller en del av den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fastställs till de skattesatser som gäller för den period då tillgången realiserar eller skulden betalas, utifrån skattesatser (och lagstiftning) som är antagna eller aviserade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.



NOT 12. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2021-12-31			2020-12-31		
	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	6 425	256 377	262 802	6 867	225 497	232 363
Årets anskaffningar	797	23 374	24 170	224	30 880	31 104
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-665	-	-665
Vid årets slut	7 222	279 750	286 972	6 426	256 377	262 803
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-5 941	-65 411	-71 352	-5 678	-34 737	-40 415
Årets avskrivningar	-183	-31 450	-31 633	-263	-30 674	-30 937
Vid årets slut	-6 125	-96 860	-102 985	-5 941	-65 411	-71 352
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-	-6 694	-6 694	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-137 472	-137 472	-	-6 694	-6 694
Vid årets slut	-	-144 126	-144 166	-	-6 694	-6 694
Redovisat värde						
Vid årets början	484	184 272	191 450	1 189	190 760	191 949
Vid årets slut	1 097	38 724	39 821	484	184 272	184 756

Patent

Nilar hade per den 31 december 2021 84 aktiva patent.

Avskrivning av patent sker under patentens löptid, från den dag patenten blivit godkända.

Aktiverade utvecklingsutgifter

Aktiverade utvecklingsutgifter hänförs till kostnader för:

	2021-12-31	2020-12-31
Produktutveckling	10 075	136 957
Produktionsprocessutveckling	-	20 458
Utveckling av affärssystem	-	745
BMS-Utveckling	28 019	26 112
Summa aktiverade utvecklingskostnader	38 724	184 272

Styrelsen bedömde under hösten 2018 att den utvecklade produkten nått en sådan mognad samt att försäljning av produkterna börjat ske varför avskrivning av aktiverade utvecklingskostnader för generationerna V1 och V2 med tillhörande BMS påbörjades fjärde kvartalet 2018. Därefter har även avskrivning påbörjats för färdigställda projekt avseende bland annat produktionsprocessutveckling samt

vidare produktutveckling av generation V2 för att optimera produktens robusthet, kvalitet och prestanda.

Utvecklingskostnader för ännu ej färdigställda projekt som balanseras uppgår till 38,7 MSEK och är hänförligt till: utveckling av en ny produkt med syrgaspåfyllning och utveckling av ny BMS (Battery Management System). Bolaget utvärderar löpande om det finns anledning att skriva ner tillgångarnas värde. Vid utgången av fjärde kvartalet bedömer styrelsen att det med anledning av bolagets omarbetade strategi krävs nedskrivningar av äldre utvecklingsarbete rörande systemdesign och produktionsmetoder. Nedskrivningen av balanserade utvecklingsutgifter under perioden uppgick till 137,5 MSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER**Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella tillgångar med begränsad livslängd redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Utvecklingsutgifter aktiveras när de uppfyller kriterierna enligt IAS 38 och beräknas uppgå till väsentliga belopp för utvecklings-satsningen som helhet. I övrigt kostnadsförs utvecklingsutgifter som normala rörelsekostnader. De viktigaste kriterierna för aktivering är att utvecklingsarbetets slutprodukt har en påvisbar framtida intjäning eller kostnadsbesparing och kassaflöde och att det finns tekniska och finansiella förutsättningar för att fullfölja utvecklingsarbetet när det startas.

De aktiverade kostnaderna genereras såväl externt som internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Direkta hänförliga utgifter som balanseras som en del av produktutvecklingen, produktionsprocesserna, BMS samt implementering av affärssystem innefattar utgifter för tredje part och anställda.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas, d.v.s. när den befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna använda den på det sätt som företagsledningen avser.

NOT 12. FORTS. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Följande avskrivningstider tillämpas:

- Patent 5 år
- Aktiverade utvecklingsutgifter 7 år

Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar

Om det föreligger någon indikation på att en immateriell anläggningstillgång har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet i verksamheten. Bedömningen av återvinningsvärdet görs per kassagenererande enhet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Balanserade utgifter för utveckling

Nilar aktiverar utgifter hänförliga till: produktutveckling, produktionsprocessutveckling, BMS (Battery Management System) -utveckling samt implementering av affärssystem i den omfattning de bedöms uppfylla kriterierna enligt IAS 38 punkt 57 och som anges på sida 45 i årsredovisningen.

Finansiella prognoser upprättas löpande. En sexårig prognosticeringshorisont används då marknaden för elektriska energilagrar bedöms vara i ett tidigt stadium av sin livscykel, och där bolagets produkter baserat på information erhållen på olika branschmässor, ur marknadsrapporter från flera olika källor, kunder och samarbetspartners bedöms vara väl positionerade för att möta marknads efterfrågan på energilagrar.

I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal samt diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttakten baseras på prognoser inom branschen. Den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på ledningens förväntningar på marknaden. Diskonteringsräntan 17% (20%) före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången. En högre eller lägre diskonteringsränta kan användas, beroende på omständigheterna, t.ex. marknaden i landet. Efter

sexårsperioden tillämpas en tillväxttakt uppgående till 3,5 procent, vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt.

Bolagets produkter, beroende på användning, har en bedömd livslängd på 10–20 år. Med anledning av den långa livslängden bedömer styrelsen att en avskrivningstid på sju år, vilket är något längre än den gängse avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar på fem år, är lämplig för bolagets balanserade utgifter för utveckling.

Styrelsen bedömde under hösten 2018 att den utvecklade produkten nått en sådan mognad samt att försäljning av produkterna börjat ske varför avskrivning av aktiverade utvecklingskostnader för generationerna V1 och V2 med tillhörande BMS påbörjades fjärde kvartalet 2018. Därefter har även avskrivning påbörjats för färdigställda projekt avseende bland annat produktionsprocessutveckling samt vidare produktutveckling av generation V2 för att optimera produktens robusthet, kvalitet och prestanda.

Utvecklingskostnader för ännu ej färdigställda projekt som balanserats uppgår till 38,7 MSEK och är hänförligt till: utveckling av en ny produkt med syrgaspåfyllning och utveckling av ny BMS (Battery Management System).

Bolaget utvärderar löpande om det finns anledning att skriva ner tillgångarnas värde. Vid utgången av fjärde kvartalet bedömer styrelsen att det med anledning av bolagets omarbetade strategi krävs nedskrivningar av äldre utvecklingsarbete rörande systemdesign och produktionsmetoder. Nedskrivningen av balanserade utvecklingsutgifter under perioden uppgick till 137,5 MSEK. För ej färdigställda projekt anser styrelsen att inget nedskrivningsbehov finns. Dock så är utfallet känsligt för förändringar i nyckelantaganden. Det beräknade återvinningsvärdet för Nilar har inget utrymme för förändringar i nyckelantagandena.

NOT 13. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2021-12-31			2020-12-31		
	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SUMMA	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SUMMA
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	206 480	50 563	257 043	95 694	80 418	176 112
Årets anskaffningar	86 845	190 882	277 728	110 918	80 793	51 155
Omföring till anskaffningar av maskiner och inventarier	-	-86 947	-86 947	-	-110 648	-
Avyttringar och utrangeringar	-618	-	-618	-36	-	-
Omräkningsdifferens	39	591	630	-96	-	-
Vid årets slut	292 747	155 089	447 836	206 480	50 563	257 043
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-60 035	-	-60 035	-35 201	-	-35 201
Avyttringar och utrangeringar	364	-	364	46	-	46
Årets avskrivningar	-39 849	-	-39 849	-24 934	-	-24 934
Omräkningsdifferens	-23	-	-23	54	-	54
Vid årets slut	-99 543	-	-99 543	-60 035	-	-60 035
Redovisat värde						
Vid årets början	146 446	50 563	197 009	60 492	80 418	39 465
Vid årets slut	193 204	155 089	348 293	146 446	50 563	197 009

Maskiner och inventarier avser utrustning som används för produktion samt utveckling.

Pågående nyanläggningar avser ej färdigställd produktionsutrustning.

REDOVISNINGSPRINCIPER**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde, skrivs av separat.

Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen när de avyttras eller om de inte kan förväntas tillföra några ekonomiska fördelar i framtiden antingen genom att de nyttjas eller att de säljs. Vinst och förlust beräknas som skillnaden mellan försäljningssumman och tillgångens redovisade värde. Vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen den redovisningsperiod då tillgången avyttrats, såsom övrig kostnad eller övrig intäkt.

Materiella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

- Materiella anläggningstillgångar 5 år

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Om det föreligger någon indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet i verksamheten. Bedömningen av återvinningsvärdet görs per kassagenererande enhet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder.

NOT 14. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar och likvida medel. Likvida medel består endast av bankmedel.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE 2021-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE 2020-12-31
Kundfordringar (not 17)	6 937	15 030
Likvida medel	230 748	73 940
Summa finansiella tillgångar	237 685	88 970

REDOVISNINGSPRINCIPER

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisning sker när bolaget blir part i avtal.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet

av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 16. Kreditreserven för likvida medel beräknas med den generella modellen baserat på en sannolikhet för fallissemang utifrån motpartens rating och beloppet på balansdagen. Kreditreserv redovisas inte då den anses oväsentlig.

Finansiella skulder

Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorin: skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för konvertibellånet som redovisades till verkligt värde med 0 (224 800) TSEK samt optionsavtalet till EIB med 0 (48 029) TSEK. Både konvertibellånet samt optionsavtalet till EIB omklassificerades till eget kapital under året.

Finansiella skulder fördelar sig på följande belopp i balansräkningen:

FINANSIELLA SKULDER	UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE 2021-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE 2020-12-31
Upplåning		
Bryggglån	-	-
EIB	135 125	84 570
Summa upplåning	135 125	84 570
Leverantörsskulder	32 889	76 911
Upplupna räntekostnader	557	20 498
Summa finansiella skulder	168 071	181 979

UPPLÅNING	BELOPP PER 2021-12-31	FÖRFALLO- DAG	RÄNTE- SATS
EIB	135 125	2025-12-31	7,5%
Summa upplåning	135 125		

Konvertibelskuld/Konvertibellån

Efter noteringen av bolagets aktier på Nasdaq First North Premier Growth Market den 30 april 2021 har det tidigare konvertibla lånet som löpt om fjärde kvartalet 2019 konverterats till eget kapital och aktier har emitterats. Det konvertibla lånet värderades till verkligt värde uppgående till 240,0 MSEK vid konverteringstidpunkten.

Detta konvertibellån emitterades under fjärde kvartalet 2019 till ett nominellt belopp om 175 MSEK. Lånet löpte fr.o.m. den 20 december 2019 t.o.m. den 30 juni 2020 med en årlig räntesats om 10% och fr.o.m. den 1 juli 2020 t.o.m. den 31 december 2020 med en årlig räntesats om 12,5%

och fr.o.m. den 1 januari 2021 t.o.m. den 31 december 2021 (den slutliga förfallodagen) med en årlig räntesats om 15%. Återbetalning av lånet, inklusive upplupen ränta, kunde återbetalas senast den 31 december 2021 om inte konvertering skedde dessförinnan. Konvertibelns kunde konverteras till aktier till en rörlig kurs under löptiden och om den inte konverterades kunde den återbetalas till 130 % av skuldbeloppet på förfallodagen.

EIB

I oktober 2020 beviljade EIB (Europeiska investeringsbanken) bolaget en 5-årig lånefacilitet om 47 MEUR, varav 35 MEUR med planerad utbetalning 2020-2022 för vidare utbyggnad av Gävlefabriken, och 12 MEUR med planerad utbetalning 2023 för att delfinansiera nästa fabrik.

Utbetalning om 8,75 MEUR (91,0 MSEK) av den första del-tranchen på 17,5 MEUR (tranche A) erhöles fjärde kvartalet 2020. Andra och sista utbetalningen om 8,75 MEUR (87,8 MSEK) av den första deltranchen på 17,5 MEUR (tranche A) erhöles första kvartalet 2021. Utbetalning av delbelopp under faciliteten förutsätter bl.a. att ytterligare eget kapital anskaffas liksom att försäljnings- och/eller lönsamhetsmål uppnås. För utbetalning av initiala 17,5 MEUR (tranche A) har dylika mål upp-nått i och med kapitalanskaffningen som genomfördes under H2 2020 om 178 MSEK före avgifter; för utbetalning av ytterligare del-be-lopp åter-står att uppfylla avtalade förutsättningar, alternativt att söka omförhandla dessa.

Tranche A löper fr.o.m. den 24 november 2020 t.o.m. den 31 december 2025 med en årlig räntesats om 7,5%, vidare har EIB erhållit 160 633 teckningsoptioner i Nilar International AB som ger långivaren rätt att köpa aktier till en fastställd kurs under optionens löptid. Skulden redovisas till upplupet anskaffningsvärde medan optionerna redovisas till verkligt värde.

Efter noteringen av bolagets aktier på Nasdaq First North Premier Growth Market den 30 april 2021 har företaget uppfyllt kraven på ytterligare tillskott av eget kapital under tranche B och C. Tranche B kan användas fram till 30 juni 2022. Betalning enligt tranche B är villkorat av att bolagets försäljning under perioden 1 juli 2021 till 31 december 2021 når eller överstiger 77 MSEK (exklusive försäljning inom koncernen och försäljning av påfyllningstjänster). Villkoret avseende bolagets försäljning är inte uppfyllt vilket innebär att tranche B i nuläget inte kan utnyttjas.

Verkligt värde

Bolagets konvertibellån värderades med diskontering av de framtida kassaflödena. Diskonteringsräntan avspeglar kreditrisk och löptiden. Konvertibelns marknadsvärde värderades till 240,0 MSEK vid

NOT 14. FORTS. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

AVSTÄMNING SKULDER FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	20-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFICE- RINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE	21-12-31
Konvertibellån	204 372	-	-	-210 897	1 372	5 153	-
EIB	84 570	87 819	-	-	-3 155	-34 109	135 125
Skulder avseende finansiell leasing	39 342	-4 373	18 793	-	-	-	53 762
Summa	328 284	83 446	18 793	-210 897	-1 783	-28 956	188 887

	19-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFICE- RINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE	20-12-31
Konvertibellån	165 075	1 300	-	-	-	37 997	204 372
Bryggglån	20 000	-20 000	-	-	-	-	-
EIB	-	86 689	-	-	-2 979	860	84 570
Skulder avseende finansiell leasing	37 136	-4 341	6 547	-	-	-	39 342
Summa	222 211	63 648	6 547	-	-2979	-	328 284

konverteringstidpunkten den 30 april 2021. För optionsdelen och konvertibeln samt i optionsavtalet till EIB är viktiga parametrar för värdering, datum för inlösen, lösenpris samt sannolikhet att det sker innan avtalets utgång. Värderingen är i nivå 3.

Optionerna till EIB har redovisats till verkligt värde via resultaträkningen. Den 27 oktober 2021 löpte de lock-up åtaganden för bolagets aktier ut vilket medförde att villkoren för skuldklassificering av optionerna ej längre föreligger. Op-tionen värderades med Black-Scholes med antaganden om volatilitet och optionens marknadsvärde som vid förfall var 13,9 MSEK. Värdet vid förfall har under kvartalet gett en påverkan på bolagets eget kapital. Väsentlig påverkan på värderingen ges av aktiepriset. En 10 procentig ökning av aktiepriset ger en 10 procentig ökning av marknadsvärdet.

REDOVISNINGSPRINCIPER**Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Ett sammansatt instrument är ett finansiellt instrument som består av två eller flera komponenter i form av ett icke-derivatinstrument (värdkontrakt) och ett eller flera inbäddat derivat som innebär att vissa

av det sammansatta instrumentets kassaflöden varierar på samma sätt som ett fristående derivat.

Derivat inbäddade i värdkontrakt som är skuldkontrakt ska analyseras och om de inte är nära relaterade till värdkontraktet ska de redovisas separat från detta. Separerade inbäddade derivat klassificeras och redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Alternativt när derivaten inte är nära relaterade kan bolaget välja att identifiera hela instrumentet som redovisat till verkligt värde via resultaträkningen och redovisa effekten av egen kreditrisk i övrigt totalresultat.

Fristående derivat - Verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Verkligt värde beräknas genom olika metoder och anges i tre olika nivåer beroende på indata i modellen.

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.
- Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

- Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden.

Lånekostnader

Låneutgifter utgörs av ränta och andra kostnader som uppstår när ett företag lånar pengar. Låneutgifter som är hänförliga till finansiering av en tillgång, som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**Sammansatta instrument och inbäddade derivat**

Koncernen hade ett konvertibelt lån som innehöll ett inbäddat derivat i form av en möjlighet till konvertering till aktier i moderbolaget och som därmed var ett sammansatt instrument. Bolaget valde att identifiera hela instrumentet till verkligt värde via resultaträkningen. Lånet har under konverterats till eget kapital i samband med bolagets notering.

Den inbäddade konverteringsrätten innebar att skulden kunde konverteras till aktier till en kurs som var avhängig en framtida marknadskurs och den fallerade därmed kriterierna för egetkapitalinstrument.

NOT 15. VARULAGER

VARULAGER	2021-12-31	2020-12-31
Råvarulager	92 514	36 922
Lager av halvfärdiga produkter	39 714	535
Färdiga varor	4 624	200
Förskott till leverantörer	22 147	10 819
NEDSKRIVNING		
Råvarulager	-34 217	-6 223
Lager av halvfärdig produkter	-22 869	-167
Färdiga varor	-2 662	-73
Summa varulager	99 251	42 013

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Råvaror och förnödenheter, not 6 Rörelsens kostnader.

Varulagret har skrivits ned till ett värde motsvarande nettoförsäljningsvärdet då detta bedöms understiga anskaffningsvärdet.

REDOVISNINGSPRINCIPER**Varulager**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Varulagret består av; material, Lager av halvfärdiga produkter samt färdiga varor. Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader.

NOT 16. KUNDFORDRINGAR

KUNDFORDRINGAR	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	12 648	15 378
Avgår reserv	-5 711	-349
Summa kundfordringar	6 937	15 030

Kundfordringarna utgörs av fordringar på kunder från försäljning av koncernens produkter och tjänster. I det fall dessa förväntas regleras efter mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras dessa som Andra långfristiga fordringar.

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

KUNDFORDRINGAR PER VALUTA	2021-12-31	2020-12-31
SEK	4 443	7 415
EUR	2 494	3 492
USD	-	4 123
Summa kundfordringar per valuta	6 937	15 030

Nedskrivningsbedömning av kundfordringar

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljnings- och administrationskostnader. Kundfordringar och kortfristiga fordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kunderna betalar i normalfallet i anslutning till överenskommen förfallodag och koncernen har historiskt haft mycket låga kredit förluster.

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR	2021-12-31	2020-12-31
Ej förfallna kundfordringar	61	6 244
Mindre än 3 månader	1 719	6 464
3 till 6 månader	782	2 168
Mer än 6 månader	4 375	153
Summa förfallna kundfordringar	6 876	8 786
Summa kundfordringar	6 937	15 030

Ledningen bedömer att en löptidsanalys över kommande inbetalningar ej avviker väsentligt från ovan åldersanalys. Koncernen definierar fallissemang som fordringar som är förfallna med mer än 90 dagar och i de fallen görs en individuell bedömning och reservering. Bolaget har valt att göra en reservering för osäkra fordringar vid årsskiftet 2021 då det bedömts som en risk att kundfordringen ej kommer betalas.

NOT 17. ÖVRIGA FORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Fordran avseende mervärdesskatt	16 318	20 679
Skattekonto	10 030	-
Fordringar leverantör	2 870	-
Övriga fordringar	4 217	1 666
Summa övriga fordringar	33 435	22 344

NOT 18. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda lokalhyror	190	65
Förutbetalda försäkringar	1 036	276
Övriga poster	1 084	238
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 309	579

NOT 19. ÖVRIGA SKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Källskatt	4 383	1 800
Sociala avgifter	4 603	1 920
Tillfälligt anstånd med betalning av arbetsgivaravgifter och moms med anledning av Coronapandemin	44 562	8 509
Övriga kortfristiga skulder	4	4
Summa övriga skulder	53 552	13 233



NOT 20. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna personalkostnader	13 988	12 137
Upplupen ränta konvertibellån	-	20 498
Upplupna revisionskostnader	888	447
Upplupna konsultkostnader	2 851	4 060
Upplupna marknadsföringskostnader	927	778
Övriga poster	2 869	2 317
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21 524	40 238

NOT 21. AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

	ANTAL AKTIER	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	SUMMA
Per 1 januari 2020	4 431 857	4 432	895 901	900 334
Nyemission	593 334	593	169 381	169 975
Per 1 januari 2021	5 025 191	5 025	1 065 282	1 070 307
Nyemission	15 051	2 560	970 761	973 321
Optionsprogram	-	-	1 791	1 794
Aktiesplit	25 435 955	-	-	-
Nyemission	15 050 605	2 560	970 760	973 321
Omklassificering derivatskuld			13 920	13 920
Per 31 december 2021	45 511 751	7 585	2 051 757	2 059 343

Totalt antal aktier per 31 december 2021 uppgår till 45 511 751. Aktiens kvotvärde är 0,17 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital fördelas på kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Värdeöverföringar i form av bland annat utdelningar från moderbolaget och koncernen ska grunda sig på av styrelsen upprättat yttrande över utdelningsförslaget. Detta yttrande har att ta hänsyn till den försiktighetsregel som finns i Aktiebolagslagen för att undvika att större utdelning sker än vad som finns täckning för.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vid utsläckning av finansiella skulder genom att hela eller delar av lånet återbetalas genom emitterade aktier värderas aktierna till verkligt värde och skillnaden mellan detta värde och det bokförda värdet på lånet redovisas i resultaträkningen. I det fall långivaren direkt eller indirekt också är aktieägare och agerar i egenskap av aktieägare motsvarar det emitterade beloppet det bokförda värdet på den finansiella skulden som därmed utsläcks (s.k kvittningsemission). Härigenom uppstår ingen vinst eller förlust att redovisa i resultaträkningen.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

NOT 22. AKTIERELATERADE INSTRUMENT

	2021:2	2021:1	2017:1
Startdatum	2021-03-12	2021-03-12	2017-12-05
Slutdatum	2024-09-30	2024-09-30	2021-12-29
Marknadsvärde på aktie (SEK)	300	300	230
Lösenpris per aktie (SEK)	450	450	418
Volatilitet	0,3	0,3	0,3
Löptid i år	3,2	3,2	4,0
Risfri ränta	-0,37%	-0,37%	-0,2%
Direktavkastning	-	-	-
Marknadsvärde per option enligt Black-Scholes (SEK)	20,0	20,0	9,97
Antal ursprungligt tilldelade	40 000	55 000	122 071
Utestående 1 januari 2020	-	-	-
Tilldelade under 2018	-	-	10 000
Tilldelade under 2021	36 000	53 682	-
Förverkade tidigare år	-	-	-112 071
Förverkade under 2020	-	-	-
Inlösta under 2020	-	-	-
Förfallna under 2020	-	-	-10 000
Utestående 31 december 2021	36 000	53 682	-

Bolaget hade vid årets ingång ett optionsprogram.

Teckningsoptionerna är utgivna av moderbolaget Nilar International AB. Teckningsoptionerna kan utnyttjas av innehavaren när som helst efter intjänandedagen till och med slutdagen. Varje teckningsoption ger i sin tur rätt till teckning av en stamaktie i Nilar International AB. I de fall teckningsoptioner tilldelats anställda förverkas tilldelade icke intjänade personaloptioner vid anställningens upphörande. Optionerna är behäftade med hembud.

Det verkliga värdet för de utgivna teckningsoptionerna har fastställts med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Viktiga indata framgår av tabellen ovan.

Vid extra bolagsstämma i december 2017 beslutades om ett optionsprogram (2017:1) riktat till ledande befattningshavare och styrelseledamöter omfattande 122 071 teckningsoptioner. 10 000 tilldelades under fjärde kvartalet 2018. Inga ytterligare teckningsoptioner inom optionsprogram 2017:1 utöver de 10 000 har tilldelats. Teckningsoptionerna överläts till marknadspris. Teckningsoptionerna intjänas över tre års tid och förföll den 5 december 2021.

Extra bolagsstämman den 12 mars 2021 beslutade att anta ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Bolaget (LTIP) (2021:1) samt ett incitamentprogram för styrelsen i Bolaget (2021:2). Totalt kan högst 95 000 optionsrätter emitteras under incitamentsprogrammen. Vid teckningsperiodens utgång den 26 mars hade 53 682 av totalt 55 000 tilldelade optionsrätter inom 2021:1 och 36 000 av totalt 40 000 tilldelade optionsrätter inom 2021:2 tecknats. Likvid om 1 794 TSEK för samtliga optionsrätter har erhållits.

Genomsnittligt vägt lösenpris för optionsprogram och 2021:1 och 2021:2 (lösenpris 450 kronor per aktie) är 450 kronor per aktie.

Möjlig utspädningseffekt vid fullt utnyttjande av utestående teckningsoptioner är 1,83%.

	ANTAL PER 2021-12-31	UTSPÄDNINGS- EFFEKT
Emitterade aktier	7 585 292	
Tilldelade optioner		
Optionsprogram 2021:1	53 682	1,83%
Optionsprogram 2021:2	36 000	1,83%
Antal aktier efter utspädning - utestående teckningsoptioner	8 123 384	1,83%

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktiebaserade incitamentsprogram i bolaget avser personaloptionsprogram som regleras med eget kapitalinstrument enligt IFRS 2. Enligt IFRS 2 redovisas kostnaden för aktierelaterade ersättningar till anställda, ledande befattningshavare och styrelse till verkligt värde per tilldelningsdatum. Det verkliga värdet av personaloptionerna fastställs per tilldelningstidpunkten med Black-Scholes modell för prissättning av optioner. Deltagare i programmet har betalat verkligt värde varför koncernen inte redovisar någon kostnad för programmet utan redovisas endast med en motsvarande ökning av eget kapital.

NOT 23. UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjuten skatt avseende aktivering av immateriella rättigheter	0	0
Uppskjuten skatt avseende ackumulerade underskottsavdrag	273 736	192 956
Uppskjuten skatt avseende IFRS16	210	-
Ej redovisad värdering av uppskjuten skattefordran	-273 946	-192 956
Summa uppskjutna skatteskulder	-	-

REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära differenser, däribland underskottsavdrag, i den mån det är troligt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas. Värderingen av uppskjutna skattefordringar ska bedömas på varje balansdag och justeras i den mån det inte längre är troligt att tillräckligt med vinst kommer att genereras, så att hela eller en del av den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fastställs till de skattesatser som gäller för den period då tillgången realiserar eller skulden betalas, utifrån skattesatser (och lagstiftning) som är antagna eller aviserade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Den del av skattefordran hänförlig till underskottsavdrag som överstiger skatteskulden hänförlig till temporära skillnaden redovisas inte p.g.a. osäkerhet om när i framtiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att genereras. Koncernen har outnyttjade underskottsavdrag uppgående till 1 329 (880,4) MSEK varav 1 330 (880,4) MSEK avser ej redovisade underskottsavdrag. Dessa avser outnyttjade underskottsavdrag för moderbolaget och det svenska dotterbolaget. När den temporära skillnaden kommer att medföra aktuell skatt kommer motsvarande underskottsavdrag att utnyttjas, så att det inte blir någon aktuell skattebetalning. Därför netto redovisas uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, med 0.

NOT 24. NETTOKASSA/NETTOSKULD

	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank	230 748	73 940
Summa kassa och bank	230 748	73 940
	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristiga räntebärande skulder	-44 562	-204 372
Likvida medel	230 748	73 940
Kassa (+) / skuld (-)	186 186	-130 433

NOT 25. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående parter som bedöms ha betydande inflytande över Nilar International AB är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, d.v.s. styrelsen och företagsledningen, samt dess familjemedlemmar.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8, Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse.

Transaktioner mellan koncernbolag

Moderföretaget har gjort koncerninterna inköp uppgående till 23,4 (97,5) TSEK och bestod av förvärv av immateriell tillgång från dotterbolaget Nilar AB. Mellan moderbolaget och koncernbolagen finns fordringar uppgående till 237,5 (152,6) TSEK. Ränteintäkter från koncernbolagen uppgår till 12 658 (8 643) TSEK. Räntekostnader till koncernbolagen uppgår till 0 (0) TSEK.

Under 2021 har aktieägartillskott lämnats av moderföretaget på totalt 502,5 (208,1) MSEK – varav 500,0 (205,5) MSEK till Nilar AB samt 2,5 (2,6) MSEK till Nilar Inc.. Nedskrivning av lämnat aktieägartillskott har även gjorts i moderbolaget.

Nyemission

Bolaget genomförde under 2021 en emission av aktier som tillförde bolaget 733,3 (170,0) MSEK av rörelsekapital efter emissionskostnader.

REDOVISNINGSPRINCIPER**Transaktioner med närstående**

Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Internpris på transaktioner mellan koncernens bolag är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" d.v.s. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

NOT 26. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUAL FÖRPLIKTELSE

STÄLLDA SÄKERHETER	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckningar	30 000	30 000
Summa ställda säkerheter	30 000	30 000
EVENTUALFÖRPLIKTELSE	2021-12-31	2020-12-31
Övriga eventalförpliktelser	-	-
Summa eventalförpliktelser	-	-

Samtliga bolagets företagsinteckningar om totalt 30 MSEK är outnyttjade.

REDOVISNINGSPRINCIPER**Eventalförpliktelser**

Som eventalförpliktelser redovisas ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom Nilars kontroll, inträffar eller uteblir. Eventalförpliktelser kan även vara ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att åtagandet regleras eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

NOT 27. LEASING

Koncernens och moderbolagets leasing avser i huvudsak hyra av kontors- och fabrikslokaler, maskiner och bilar i Täby, Gävle, Denver, USA och Paldiski, Estland. Vidareuthyrning förekommer ej.

Koncernens nyttjanderättstillgångar per 31 december 2021 fördelas enligt följande:

	2021-12-31				2020-12-31			
	BYGGNADER	BILAR	MASKINER OCH INVENTARIER	SUMMA	BYGGNADER	BILAR	MASKINER OCH INVENTARIER	SUMMA
Anskaffningsvärde								
Vid årets början	44 875	1 231	1 577	47 683	40 198	687	252	41 137
Justeringar av tillkommande nyttjanderätter	18 130	539	-	18 669	4 677	544	1 326	6 546
Omräkningsdifferenser	124	-	-	124	-	-	-	-
Vid årets slut	63 129	1 770	1 577	66 476	44 875	1 231	1 577	47 683
Akkumulerade avskrivningar								
Vid årets början	-7 486	-712	-219	-8 416	-3 341	-289	-5	-3 695
Årets avskrivningar	-4 610	-426	-279	-5 315	-4 145	-423	-213	-4 781
Omräkningsdifferenser	-2	-	-	-2	-	-	-	-
Vid årets slut	-12 098	-1 137	-497	-13 733	-7 486	-712	-219	-8 416
Redovisat värde								
Vid årets slut	51 030	633	1 080	52 743	37 389	519	1 359	39 267

Koncernen leasar tillgångar avseende främst lokaler, bilar och maskiner.

Belopp redovisade i resultatet	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter	-5 315	-4 781
Räntekostnader för leasingkulden	-1 686	-1 626
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-1 827	-1523
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-216	-148

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till 6,0 [5,7] MSEK under året.

En Löptidsanalys utav koncernens leasingkulder presenteras i not 4.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Nilar bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Nilar redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkulda för samtliga leasingavtal där Nilar är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (såsom datorer och kontorsinventarier med ett nyanskaffningsvärde under USD 5 000). För dessa leasingavtal, redovisar Nilar leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av Nilar.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas annars används den marginella låneräntan.

Nilar har inkluderat optioner att förlänga leasingavtal till den del det är rimligt säkert att Nilar kommer att nyttja dessa optioner. Optioner att förlänga avtal finns för vissa hyresavtal. De optioner som inkluderats i beräkningen avser lokalhyror där för tillämpliga avtalens leasingperioder utöver minimiperioden har inkluderats.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden omfattar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter, med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för optioner att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja optionerna, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingskulden redovisas som en separat post i Nilars rapport över finansiell ställning.

NOT 27. FORTS. LEASING

Efter inledningsdatumet värderas leasingkulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter.

Nilar omvärderar leasingkulden (och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten) om antingen:

- leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras (omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta),
- leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti (omvärdering sker med användning av den initiala diskonteringsräntan såvida inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas),
- en ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal (omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta).

Nilar har inte genomfört några sådana justeringar under de perioder som presenteras.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkulda, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i Nilars rapport över finansiell ställning.

Nilar tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i principen för "Materiella anläggningstillgångar".

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris ska inte inkluderas i värderingen av leasingkulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas som en rörelsekostnad i respektive funktion i resultatet.

Som en praktisk lösning tillåter IFRS 16 att inte skilja ickeleasingkomponenter från leasingkomponenter, och i stället redovisa varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent. Nilar har valt att använda denna praktiska lösning.

NOT 28. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Av den garantiavsättning på 14,3 MSEK som gjordes sista kvartalet 2020 kopplat till identifierat mjukvarufel har utbytesprogrammet levererats och avslutats under 2021 och hela reserven återförts. I tredje kvartalet 2021 gjordes ny garantiavsättning på 23,7 MSEK av vilken system bytts ut under det fjärde kvartalet 2021 till en kostnad av 8,8 MSEK. Fjärde kvartalet 2021 har även belastats av en ytterligare avsättning vilket medför en ökning på 1,3 MSEK till 26,8 MSEK, för framtida garantiutbyten av äldre system och batteripack som identifierats med en förhöjd risk för överhettning. Utbytet och uppdatering av dessa system beräknas göras under de närmsta 6–9 månaderna.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse, legal eller informell, till följd av tidigare händelser och då det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen och att dess värde går att mäta tillförlitligt. I de fall då företaget förväntar sig att en gjord avsättning ska ersättas av utomstående, exempelvis inom ramen för ett försäkringsavtal, redovisas denna förväntade ersättning som en separat tillgång, men först när det är så gott som säkert att ersättningen kommer att erhållas.

	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	31 001	15 416
Årets avsättning	25 510	15 585
Vid årets slut	56 511	31 001
Akkumulerade återföringar		
Vid årets början	-15 416	-
Årets återföringar	-14 277	-15 416
Vid årets slut	-29 693	-15 416
Redovisat värde		
Vid årets början	15 585	15 416
Vid årets slut	26 818	15 585



MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TSEK	NOT	2021	2020
Nettoomsättning		-	-
Kostnad sålda varor		-233	-174
Bruttoresultat		-233	-174
Forskning- och utvecklingskostnader		-170 563	-23 179
Försäljningskostnader		-618	-631
Administrationskostnader		-23 101	-17 268
Övriga rörelseintäkter		1 395	0
Rörelseresultat	2, 3, 4	-193 120	-41 253
Finansiella intäkter	5	56 862	11 266
Finansiella kostnader	5	-45 641	-59 748
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		-502 537	-208 124
Finansiella poster - netto		-491 316	-256 606
Resultat efter finansnetto		-684 436	-297 859
Resultat före skatt		-684 436	-297 859
Inkomstskatt	6	-	-
Periodens resultat		-684 436	-297 859
Moderbolagets rapport över totalresultat			
Övrigt totalresultat, efter skatt		-	-
Summa årets totalresultat		-684 436	-297 859

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

SEK	NOT	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-684 436	-297 859
Erlagd och erhållen ränta		5 703	7 945
Justering av övriga ej likviditetspåverkande poster			
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		31 649	20 828
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		502 537	208 124
Upplupen ränta		16 713	27 590
Vinst/(förlust) vid avyttring av anläggningstillgångar		137 472	-
Fond för utvecklingsutgifter		-	29 592
Omräkningsdifferenser		1 688	-2 977
Värdeförändring derivat		-28 956	30 829
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-23 333	16 128
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		-3 551	-2 793
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder		-30 201	17 195
Summa förändring av rörelsekapital		-33 752	14 402
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-57 085	30 529
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar		-24 170	-134 939
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-244	-
Investeringar av dotterbolag		-278	-
Lån till dotterbolag		-584 974	-215 302
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-609 667	-350 241
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		733 310	169 975
Optionsprogram		1 794	-
Amortering av skuld		-	-20 000
Upptagning av lån	10	89 376	87 989
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		824 479	237 963
(Minskning)/ökning av likvida medel		157 728	-81 749
Likvida medel vid periodens början		67 574	149 322
Likvida medel vid periodens slut		225 302	67 574

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

TSEK	NOT	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
	15		
Patent		1 097	484
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		38 724	184 272
Summa immateriella anläggningstillgångar		39 821	184 756
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier		228	-
Summa materiella tillgångar		228	-
Övriga anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	379	101
Fordran hos koncernbolag		237 523	152 642
Summa övriga anläggningstillgångar		237 902	152 743
Summa anläggningstillgångar		277 951	337 499
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar		171	-
Skattefordringar		359	359
Övriga fordringar		6 287	3 889
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	1 142	159
Likvida medel		225 302	67 574
Summa omsättningstillgångar		233 260	71 981
Summa tillgångar		511 210	409 480

TSEK	NOT	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	9	7 585	5 025
Reservfond		34 401	34 401
Fond för utvecklingsutgifter		38 724	16 093
Summa bundet eget kapital		80 710	55 520
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 019 125	1 032 650
Balanserat resultat		-1 045 720	-725 230
Årets resultat		-684 436	-297 859
Summa fritt eget kapital		288 969	9 561
Summa eget kapital		369 680	65 081
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning		135 125	84 570
Summa långfristiga skulder		84 570	84 570
Kortfristiga skulder			
Upplåning	10	-	204 372
Leverantörsskulder	10	1 186	28 752
Övriga skulder	11	1 912	692
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	3 308	26 012
Summa kortfristiga skulder		6 405	259 828
Summa eget kapital och skulder		551 210	409 480

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	NOT	BUNDET EGET KAPITAL			FRITT EGET KAPITAL			SUMMA EGET KAPITAL
		AKTIEKAPITAL	RESERV- FOND	FOND UTVECKLINGS- UTGIFTER	ÖVERKURS- FOND	BALANSERAT RESULTAT	ÅRETS RESULTAT	
Justerad ingående balans per 1 januari 2020	9	4 432	34 401	9 229	863 269	-476 509	-241 857	192 966
Totalresultat								
Disposition av föregående års resultat		-	-	-	-	-241 857	241 857	-
Årets resultat		-	-	-	-	-	-297 859	-297 859
Egenupparbetade utvecklingsutgifter		-	-	6 864	-	-6 864	-	0
Summa totalresultat		-	-	6 864	-	-248 721	-56 002	-297 859
Transaktioner med aktieägare								
Nyemission		593	-	-	169 381	-	-	169 975
Summa transaktioner med aktieägare	9	593	-	-	1 032 650	-725 230	-297 859	65 081
Utgående balans per 31 december 2020		5 025	34 401	16 093	1 032 650	-725 230	-297 859	192 966
Totalresultat								
Disposition av föregående års resultat		-	-	-	-	-297 859	297 859	-
Årets resultat		-	-	-	-	-	-684 436	-684 436
Egenupparbetade utvecklingsutgifter		-	-	22 631	-	-22 631	-	0
Summa totalresultat		-	-	22 631	-	-320 490	-386 577	-684 436
Transaktioner med aktieägare								
Nyemission		2 560	-	-	970 761	-	-	973 321
Optionsprogram					1 794			1 794
Omklassificering av derivatskuld					13 920			13 920
Summa transaktioner med aktieägare	9	593	-	-	986 475	-	-	989 035
Utgående balans per 31 december 2021	9	7 585	34 401	38 724	2 019 125	-1 045 720	-684 436	369 680

MODERBOLAGETS NOTER

Alla belopp i TSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer den svenska Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens (ÅRL) uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar i koncernföretag. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar i fråga. Både erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

IFRS 9 Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9. Istället tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering enligt IFRS 9, se principer för koncernen. Vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 när så är möjligt. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan.

Leasingavtal

Nilar som är leasetagare redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

NOT 2. RÖRELSENS KOSTNADER

	2021	2020
Råvaror och förödenheter	-	-
Kostnader för ersättningar till anställda	-10 462	-7 172
Kostnader för inhyrd personal	-861	-561
Av- och nedskrivningar	-169 121	-20 828
Övriga kostnader	-14 071	-12 691
Summa kostnader för sålda varor, utveckling, försäljning och administration	-194 515	-41 253

NOT 3. ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	2021	2020
Deloitte AB		
Revisionsuppdraget	-961	-797
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-2 139	-1 351
Övriga tjänster	-	-
Summa Deloitte	-3 100	-2 148

NOT 4. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODE TILL STYRELSE

Bolaget har 2 (2) anställda (CFO samt VD) . I not 8 för koncernen redogörs för totala ersättningar för styrelse och ledande befattningshavare.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2021	2020
Kvinnor	-	-
Män	2	2
Summa	2	2

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONS-KOSTNADER	2021	2020
Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör och CFO	-6 965	-5 230
Löner och ersättningar till övriga anställda	-	-
Summa löner och ersättningar	-5 230	-5 230
Sociala avgifter enligt lag och avtal	-2 311	-1 654
Pensionskostnader för styrelse, verkställande direktör och CFO	-1 187	-760
Pensionskostnader för övriga anställda	-	-
Summa sociala avgifter och pensionskostnader	-3 497	-2 415
Summa	-10 462	-7 645

ANTAL STYRELSELEDAMÖTER PÅ BALANS-DAGEN	2021	2020
Kvinnor	2	2
Män	5	4
Summa	7	6

ANTAL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2021	2020
Kvinnor	-	-
Män	2	2
Summa	2	2

NOT 5. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

FINANSIELLA INTÄKTER	2021	2020
Ränteintäkter koncernbolag	12 659	8 642
Valutakursvinster	3 347	2 624
Värdeförändring derivat	40 855	
Summa finansiella intäkter	56 862	11 266
FINANSIELLA KOSTNADER	2021	2020
Räntekostnader till aktieägare	-10 064	-27 546
Övriga räntekostnader	-34	-8
Räntekostnader EIB	-13 570	-732
Värdeförändring derivat	-15 144	-30 669
Valutakursförlust	-	-
Övriga finansiella kostnader	-6 828	-793
Summa finansiella kostnader	-45 641	-59 748

Ingen del av räntekostnader till aktieägare är betald.

NOT 6. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

REDOVISAD SKATT	2021	2020
Uppskjuten skatt avseende årets resultat	-	-
Uppskjuten skatt avseende tidigare års underskott	-	-
Summa redovisad skatt	-	-
AVSTÄMNING REDOVISAD SKATT	2021	2020
Resultat före skatt	-684 436	-297 859
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land. 20,6% i Sverige.	140 994	63 742
Skatteeffekter av:		
- Ej skattepliktiga intäkter	-	2 478
- Ej avdragsgilla kostnader	-135 527	-57 124
- Ökning (minskning) av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-5 467	-9 096
- Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	-
- Effekt av högre skattesats i utlandet	-	-
- Uppskjuten skatt på aktiverade immateriella tillgångar	-	-
- Uppskjuten skatt på personaloptioner	-	-
Belopp som avser tidigare år	-	-
Summa redovisad skatt	0	0

NOT 7. ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	2021-12-31	2020-12-31
Anskaffningsvärde vid årets början	101	101
Årets anskaffningsvärde	278	-
Lämnade aktieägartillskott	502 537	208 124
Nedskrivning av aktieägartillskott	-502 537	-208 124
Redovisat värde vid årets slut	379	101

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, % 2021-12-31
Nilar AB, 556790-0815, Gävle	Sverige	100%
Nilar Inc., 1415595, Delaware	USA	100%
Nilar OÜ, 16257391, Paldiski	Estland	100%
Nilar Holding Nr1 AB, 559321-4637, Täby	Sverige	100%

**NOT 8. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH
UPPLUPNA INTÄKTER**

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda lokalhyror	253	114
Förutbetalda försäkringar	773	6
Övriga poster	116	39
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 142	159

NOT 9. AKTIEKAPITAL

AKTIEKAPITAL	TOTALT ANTAL AKTIER
Antal utestående aktier per 31 december 2019	4 431 857
Nyemission	593 334
Antal utestående aktier per 31 december 2020	5 025 191
Nyemission	15 050 605
Aktiesplit	25 435 955
Antal utestående aktier per 31 december 2021	45 511 751

Totalt antal aktier per 31 december 2021 är 45 511 751. Aktiens kvotvärde är 1,00 SEK och motsvarar 1 röst per aktie. Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

NOT 10. ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER

ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER	2020-12-31	2020-12-31
Upplåning	135 125	288 942
Leverantörsskulder	5 215	28 752
Upplupna räntekostnader	24	20 428
Summa övriga finansiella skulder	140 364	338 122

NOT 11. ÖVRIGA SKULDER

ÖVRIGA SKULDER	2020-12-31	2020-12-31
Källskatt	458	107
Sociala avgifter	332	88
Anstånd Skatteverket	1 121	496
Övriga kortfristiga skulder	1	1
Summa övriga skulder	1 912	692

	20-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFI- CERINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE	21-12-31
EIB	-	86 689	-	-	-2 979	-860	84 570
Konvertibellån	165 075	1 300	-	-	-	37 997	204 372
Bryggglån	20 000	-20 000	-	-	-	-	-
Summa	185 075	67 989	-	-	-2 979	37 137	288 942

	19-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFI- CERINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE	20-12-31
EIB	-	86 689	-	-	-2 979	-860	84 570
Konvertibellån	165 075	1 300	-	-	-	37 997	204 372
Bryggglån	20 000	-20 000	-	-	-	-	-
Summa	185 075	67 989	-	-	-2 979	37 137	288 942

NOT 12. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna personalkostnader	-2 204	-3 409
Upplupen ränta på konvertibler och aktieägarlån	-	-20 428
Upplupna revisionskostnader	-656	-297
Upplupna konsultkostnader	-	-123
Upplupna marknadsföringskostnader	-100	-
Övriga kostnader	-323	-1 755
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-3 283	-26 012

NOT 13. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2021-12-31	2020-12-31
STÄLLDA SÄKERHETER		
Företagsinteckningar	20 000	20 000
Summa ställda säkerheter	20 000	20 000
EVENTUALFÖRPLIKTELSE	2020-12-31	2020-12-31
Övriga eventalförpliktelser	-	-
Summa eventalförpliktelser	-	-

NOT 14. LEASING

	2021-12-31	2020-12-31
Inom ett år	-996	-114
Senare än ett men inom fem år	-1 162	-
Senare än fem år	-	-
Summa leasingavtal	-2 159	-114

NOT 15. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2021-12-31			2020-12-31		
	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	6 425	226 370	232 795	6 867	90 989	97 855
Årets anskaffningar	797	23 374	24 170	224	135 381	135 605
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-665	-	-665
Vid årets slut	7 222	249 743	256 965	6 425	227 491	232 795
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-5 941	-42 097	-48 038	-5 678	-16 248	-21 926
Justering	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-183	-31 450	-31 633	-263	-25 849	-26 113
Vid årets slut	-6 125	-73 546	-79 671	-5 941	-42 097	-48 039
Redovisat värde						
Vid årets början	484	184 273	184 757	1 189	74 741	75 929
Vid årets slut	1097	38 724	39 821	484	184 272	184 756

NOT 16. VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

På extra bolagsstämma den 3 mars 2022 valdes Gunnar Wieslander som ny styrelseordförande i Nilar. Tre ledamöter valde även att avgå i samband med stämman, Anders Gudmarsson, Peter Feledy samt tidigare styrelseordförande Michael Obermayer.

Förhandlingarna efter de två varsel som bolaget lade under fjärde kvartalet 2021 är avslutade och innebär att 48 personer lämnar bolaget pga arbetsbrist.

Styrelsen i Nilar avser att besluta om en fullt garanterad företrädesemission om cirka 275 miljoner kronor vid en extra bolagsstämma som är planerad att hållas den 18 maj 2022. Tillsammans med befintlig kassa förväntas nettolikviden från företrädesemissionen vara tillräcklig för att finansiera bolagets affärsplan till slutet av 2023.

Kriget i Ukraina som inleddes i slutet av februari 2022 har medfört en ökad osäkerhet och risk kopplat till verksamhet i Ukraina, Ryssland och Belarus. Nilar har ingen direkt närvaro i dessa länder men kan komma att påverkas av den osäkerhet på råvarumarknaden som kriget orsakat då sanktioner införts på handel med Ryssland vilket medfört höjda priser på bland annat Nickel. Hur kriget utvecklas är dock svårt att förutse men Nilar gör löpande utvärdering av behovet att vidta åtgärder.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS INTYGANDE

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen och vd den 5 maj 2022.

Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 juni 2022.

Täby den 5 maj 2022

Gunnar Wieslander
Styrelsens ordförande

Stefan De Geer
Styrelseledamot

Marko Allikson
Styrelseledamot

Ulrika Molander
Styrelseledamot

Helena Nathorst
Styrelseledamot

Erik Oldmark
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats i Stockholm den 5 maj 2022
Deloitte AB

Therese Kjellberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nilar International AB (publ) organisationsnummer 556600-2977

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilar International AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44-49. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-95 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44-49. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamhet på förvaltningsberättelsen under avsnitt "Fortsatt finansiering", varav framgår att bolagets nuvarande tillväxtplan kräver att Nilar under 2022 anskaffar nytt kapital för att finansiera bolaget. Vid tillfället för årsredovisningens

signering finns inte någon finansiering säkrad för de kommande 12 månaderna, dock har Nilar engagerat finansiella rådgivare för att framskaffa detta kapital. Enligt vad som anges i förvaltningsberättelsen, tyder dessa händelser och förhållanden på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vi har inte modifierat våra uttalanden på grund av detta.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-35 och 98-104. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen

av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande

direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nilar International AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggsätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, 2022-05-05
Deloitte AB

Therese Kjellberg, Auktoriserad revisor

DEFINITIONER

Bruttomarginal

Bruttorörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

EBIT

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

EBIT-marginal (rörelsemarginal)

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Antal anställda (Headcount)

Beräknas som faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid och utvisar antalet heltidstjänster.

kassa/skuld

Räntebärande kortfristiga skulder minus räntebärande kortfristiga tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

OEM

Original Equipment Manufacturer.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

IPO

Initial Public Offering / Börsnotering.

CAGR (Compound annual growth rate)

Genomsnittlig årlig tillväxt.

Kapital

Eget kapital

KONCERNENS JÄMFÖRELSETAL

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Resultaträkning					
Nettoomsättning	17,8	25,2	10,4	3,4	1,1
Bruttoresultat	-479,5	-199,2	-151,1	-35,7	-24,0
EBITDA	-382,1	-223,4	-183,0	-77,8	-53,1
Rörelseresultat / EBIT	-596,4	-284,0	-221,7	-89,9	-58,5
Resultat före skatt	-600,5	-342,9	-238,5	-91,1	-59,2
Periodresultat	-600,5	-342,9	-238,5	-91,1	-59,2
Övrigt					
Avskrivningar	-76,8	-60,7	-38,8	-12,1	-5,4
immateriella anläggningstillgångar	-31,6	-30,9	-28,2	-7,3	-0,5
materiella anläggningstillgångar	-39,8	-24,9	-6,9	-4,7	-4,9
Inköp/uppärbetning utgifter för utveckling	23,4	30,4	26,8	17,4	17,2
Medelantal anställda, antal	185	127	90	48	44
Kassaflöde från					
den löpande verksamheten	-446,6	-211,6	-153,9	-73,6	-52,9
investeringsverksamheten	-215,1	-111,5	-135,2	-45,6	-24,9
finansieringsverksamheten	818,5	233,6	420,0	76,9	135,0
Periodens kassaflöde	156,8	-89,4	130,9	-42,3	57,1
Antal aktier och teckningsoptioner, tusental					
Genomsnittligt antal emitterade aktier	45 511,7	4 589,3	4 047,7	3 281,2	2 912,5
Genomsnittligt antal emitterade teckningsoptioner	260,3	56,1	149,5	275,3	320,6
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	45 511,7	4 658,8	4 197,2	3 556,5	3 233,1

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	440,9	421,0	370,4	232,8	198,5
Omsättningstillgångar	374,3	155,3	195,5	56,1	86,2
Summa tillgångar	815,2	576,4	565,9	288,9	284,7
Eget kapital	491,5	103,1	275,8	201,3	274,3
Långfristiga skulder	181,2	119,1	33,0	-	-
Kortfristiga skulder	142,5	354,1	257,1	87,5	10,4
Summa eget kapital och skulder	815,2	576,4	565,9	288,9	284,7
Övrigt					
Aktiverade patentkostnader	1,1	0,5	1,2	1,5	2,0
Aktiverade utvecklingskostnader	38,7	184,3	190,8	191,8	181,3
Maskiner och inventarier	193,2	146,4	60,5	16,2	7,0
Pågående nyanläggningar	155,1	50,6	80,4	23,2	8,2
Varulager	99,3	42,0	17,6	8,0	4,7
Likvida medel	230,7	73,9	163,4	32,5	74,8
Soliditet, %	60%	18%	49%	70%	96%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	4,6	1,0	0,4	0,0
Antal aktier och teckningsoptioner, tusental					
Antal emitterade aktier vid periodens slut	45 511,7	5 025,2	4 431,9	3 451,0	3 270,6
Antal teckningsoptioner vid periodens slut	260,3	170,6	149,5	149,5	319,9

KONCERNEN KVARTALSDATA

MSEK	2021				2020				2019			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Resultaträkning												
Nettoomsättning	-0,11	5,37	7,17	5,40	5,7	7,5	7,5	4,6	4,6	1,8	2,5	1,5
Bruttoresultat	-237,7	-87,4	-84,8	-69,6	-78,1	-39,9	-39,7	-41,6	-61,7	-35,9	-30,3	-23,1
EBITDA	-110,6	-93,0	-100,6	-78,0	-83,9	-43,5	-49,4	-48,3	-70,8	-47,6	-39,4	-27,9
Rörelseresultat / EBIT	-269,5	-112,2	-118,7	-96,0	-101,8	-58,3	-63,1	-60,9	-81,4	-56,3	-47,8	-26,2
Resultat före skatt	-251,5	-100,0	-134,7	-114,4	-113,2	-75,6	-86,0	-68,0	-83,0	-56,6	-58,1	-40,9
Periodresultat	-251,5	-100,0	-134,7	-114,4	-113,2	-75,6	-86,0	-68,0	-83,0	-56,6	-58,1	-40,9
Övrigt												
Avskrivningar	-21,4	-19,2	-18,2	-18,0	-17,8	-15,7	-14,5	-12,6	-10,6	-9,6	-9,3	-9,2
varav immateriella anläggningstillgångar	-8,3	-7,9	-7,7	-7,7	-8,0	-8,0	-8,0	-7,1	-7,0	-7,1	-7,0	-7,0
varav materiella anläggningstillgångar	-11,6	10,1	-9,2	-9,0	-8,7	-6,5	-5,4	-4,4	-2,6	-1,6	-1,4	-1,3
Inköp/uppärbetning utgifter för utveckling	6,1	5,1	5,5	6,6	5,2	6,7	5,4	5,3	11,0	5,8	5,4	4,7
Medelantal anställda, antal	253	227	224	198	152	113	118	125	114	100	77	69
Kassaflöde från												
den löpande verksamheten	-131,9	-110,5	-120,7	-83,5	-67,8	-42,6	-41,3	-59,9	-36,5	-55,3	-29,5	-32,6
investeringsverksamheten	-61,8	-65,6	-51,2	-36,5	-60,6	-17,5	-14,7	-18,7	-28,2	-48,3	-38,9	-19,8
finansieringsverksamheten	-1,0	-2,7	715,4	106,9	131,5	123,1	-1,0	-19,9	183,2	-0,7	208,8	28,6
Periodens kassaflöde	-194,8	-178,8	543,5	-13,1	3,2	63,0	-57,0	-98,5	118,5	-104,3	140,5	-23,8
Antal aktier och teckningsoptioner, tusental												
Genomsnittligt antal emitterade aktier	45 511,8	45 511,8	45 511,8	5 087,2	4 969,2	4 524,1	4 431,9	4 431,9	4 431,9	4 431,9	3 876,0	3 451,0
Genomsnittligt antal emitterade teckningsoptioner	260,3	260,3	260,3	170,6	63,5	10,0	55,0	149,5	149,5	149,5	149,5	149,5
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	45 511,8	45 511,8	33 440,1	5 076,9	5 032,8	4 534,1	4 486,8	4 581,4	4 581,4	4 581,4	4 025,5	3 600,5

MSEK	21-12-31	21-09-30	21-06-30	21-03-31	20-12-31	20-09-30	20-06-30	20-03-31	19-12-31	19-09-30	19-06-30	19-03-31
Balansräkning												
Anläggningstillgångar	440,9	522,3	476,2	442,2	421,0	384,4	382,6	382,0	370,4	352,0	287,3	258,3
Omsättningstillgångar	374,3	545,8	694,2	137,1	155,3	118,4	53,0	104,1	195,5	85,5	182,2	46,6
Summa tillgångar	815,2	1 068,0	1 170,4	579,2	576,4	502,8	435,7	486,1	565,9	437,4	495,5	330,3
Eget kapital	491,5	729,1	829,2	7,3	103,1	170,3	121,8	207,8	275,8	358,5	415,3	160,5
Långfristiga skulder	181,2	201,5	218,9	212,9	119,1	35,0	35,8	36,4	33,0	33,8	34,5	35,2
Kortfristiga skulder	142,5	137,4	122,4	359,0	354,1	297,5	278,1	241,9	257,1	45,1	50,2	139,0
Summa eget kapital och skulder	815,2	1 068,0	1 170,4	579,2	576,4	502,8	435,7	486,1	565,9	437,4	495,5	330,3
Övrigt												
Aktiverade patentkostnader	1,1	0,8	0,7	0,5	0,5	1,0	1,0	1,1	1,2	1,3	1,3	1,4
Aktiverade utvecklingskostnader	38,7	178,4	181,1	183,2	184,3	185,3	186,6	189,1	190,8	186,7	188,0	189,6
Maskiner och inventarier	193,2	169,7	138,1	137,3	146,4	142,6	88,9	86,8	60,5	34,1	18,4	15,3
Pågående nyanläggningar	155,1	134,6	116,2	80,3	50,6	15,6	65,0	63,2	80,4	92,3	67,1	38,0
Varulager	99,3	91,5	60,2	42,0	42,0	26,1	27,8	24,2	17,6	17,7	10,7	9,2
Likvida medel	230,7	425,5	604,3	60,8	73,9	70,8	7,8	64,9	163,4	44,8	149,1	8,6
Soliditet, %	60%	68%	71%	1%	18%	34%	28%	43%	49%	82%	84%	49%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,5	0,4	78,2	4,6	2,0	2,6	1,3	1,1	0,2	0,2	1,0
Antal aktier och teckningsoptioner, tusental												
Antal emitterade aktier vid periodens slut	45 511,8	45 511,8	45 511,8	5 087,2	5 025,2	4 714,5	4 431,9	4 431,9	4 431,9	4 431,9	4 431,9	3 451,0
Antal teckningsoptioner vid periodens slut	260,3	206,3	260,3	170,6	170,6	10,0	10,0	149,5	149,5	149,5	149,5	149,5

ALTERNATIVA NYCKELTAL

I delårsrapporten refereras det till ett antal icke-IFRS resultatmätt som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. De mått som presenteras i denna rapport kan avvika från mätningar med liknande namn i andra företag.

BESKRIVNING AV FINANSIELLA RESULTATMÅTT SOM INTE ÅTERFINNS I IFRS REGELVERKET

Resultatmätt	Olika typer av resultatmätt samt marginalmätt uttryckta i procent av omsättningen.	
Icke IFRS-resultatmätt	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Nettoomsättning jmf motsvarande period fg år	Relationen mellan periodens nettoomsättning och jämförelseperiodens motsvarande omsättning.	Försäljningstillväxt är en nyckelkomponent tillsammans med rörelsemarginal och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
Kostnad såld vara	Kostnader för: material, produktionspersonal, produktionsanläggningen, garantier samt avskrivningar för materiella och immateriella anläggningstillgångar.	
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Måtten är viktiga för att visa marginalen för att täcka företagets rörelsekostnader, kompletterat med marginalen för att täcka rörelsekostnaderna samt kostnaderna för avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter.
Rörelsekostnader	Kostnad sålda varor, försäljnings- och marknadsföringskostnader, administrationskostnader och utvecklingskostnader, före aktivering av utvecklingskostnader.	
Aktivering av utvecklingsutgifter	Kostnader för produktutveckling, produktionsteknikutveckling samt etableringskostnader för en ökad produktionsanläggning.	Måttet visar på hur mycket av företagets rörelsekostnader investeras i aktiviteter som i framtiden förväntas ge ökade intäkter eller reducerade kostnader.
EBITDA	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar.	Måtten är ett bra komplement till rörelseresultat då det visar, förenklat, det kassamässiga resultatet från verksamheten.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättning.	
Rörelseresultat/EBIT	Beräknas som rörelseresultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.	Rörelsemarginal är en nyckelkomponent tillsammans med försäljningstillväxt och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
Nettomarginal	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.	Nettomarginalen visar hur stor del av nettoomsättningen som kvarstår efter att alla företagets kostnader har dragits av.
Energilagrer	Färdiga system i varierande storlek bestående av Nilar-batterier, BMS, växelriktare samt skåp.	Måttet visar på hur antalet levererade energilagringssystem förändrats mellan perioderna.

Kapital- och avkastningsmått	Kapitalmåten visar hur kapital nyttjas samt företagets finansiella styrka. Avkastning är ett ekonomiskt begrepp som beskriver hur mycket en tillgång förändras i värde från en tidigare tidpunkt.	
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Balanserade utgifter för utveckling	Utvecklingsutgifter aktiveras när de uppfyller kriterierna enligt IAS 38 och beräknas uppgå till väsentliga belopp för utvecklingsattsningen som helhet. I övrigt kostnadsförs utvecklingsutgifter som normala rörelsekostnader. De viktigaste kriterierna för aktivering är att utvecklingsarbetets slutprodukt har en påvisbar framtida intjäning eller kostnadsbesparing och kassaflöde och att det finns tekniska och finansiella förutsättningar för att fullfölja utvecklingsarbetet när det startas. De aktiverade kostnaderna genereras såväl externt som internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Direkta hänförliga utgifter som balanseras som en del av produktutvecklingen, produktionsprocesserna samt implementering av affärssystem innefattar utgifter för tredje part och anställda.	Måttet visar hur stor del av företagets investeringar i nya produkter och produktionsmetoder (immateriella anläggningstillgångar) som kvarstår på balansräkningen efter av- och nedskrivningar.
Skuldsättningsgrad	Skulder dividerat med eget kapital.	Skuldsättningsgraden visar hur stor andel företagets skuld är i förhållande till det egna kapitalet.
Soliditet	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det bundna kapitalet som finansierats av ägarna.
Rörelsekapital	Genomsnittliga omsättningstillgångar minus likvida medel, leverantörsskulder och övriga räntefria kortfristiga skulder. Bolaget har inga räntebärande skulder, förutom leasingskulder. Förändring i rörelsekapital i kassaflödesanalysen inkluderar även justeringar för ej likviditetspåverkande poster samt förändringar i långfristiga rörelserelaterade fordringar och skulder.	Måttet visar hur mycket rörelsekapital som binds i rörelsen och kan sättas i relation till nettoomsättningen för att förstå hur effektivt det bundna rörelsekapitalet använts.
Investeringar	Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar.	Måttet visar hur stor del av företagets medel investerats i nya produkter och produktionsmetoder (immateriella anläggningstillgångar) samt i ny produktionsutrustning (materiella anläggningstillgångar).
Aktieägarinformation	Mått relaterade till aktien	
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Resultat per aktie före och efter utspädning	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	Måtten visar hur mycket per aktie som aktieägarna får från koncernens totala verksamhet.
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning	Totalt antal antalet aktier i moderföretaget plus antalet utestående teckningsoptioner i moderföretaget.	
Anställda	Mått relaterade till anställda	
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Medelantal anställd och inhyrd personal	Genomsnittligt antal anställda samt konsulter för positioner som inte är tillfälliga och som inte ersätter frånvarande anställda. Avser FTE (full selsättning).	Att komplettera antalet anställda med konsulter ger en bättre bild av kostnadsmassan.

Nilar International AB (publ)

Stockholmsvägen 116 A
SE-187 30 Täby, Sweden
www.nilar.com

