

ENERGY



ENERGY+

One design – two products



INNEHÅLL

1. Nilar i korthet	4	13. Finansiell information	36
2. Året i korthet	6	Förvaltningsberättelse	37
3. Ordförande har ordet	8	Koncernens resultaträkning	40
4. Vd-ord	10	Koncernens balansräkning	41
5. Marknad	12	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	42
6. Strategi	14	Koncernens kassaflödesanalys	43
7. Investerar för tillväxt	16	Koncernens noter	45
8. Verksamheten	18	Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat	70
9. Hållbarhetsrapport	20	Moderbolagets kassaflödesanalys	70
10. Historia	28	Moderbolagets balansräkning	71
11. Riskfaktorer	30	Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	72
12. Aktieägarinformation	34	Moderbolagets noter	73
		Försäkran och underskrifter	81
		Revisionsberättelse	82
		Definitioner	84
		Bolagsstyrningsrapport	85
		Styrelse, verkställande ledning och revisor	92
		Koncernen, nyckeltal	96
		Koncernen kvartalsdata	98
		Alternativa nyckeltal	100

NILAR I KORTHET

Nilar är en innovativ leverantör av elektriska energilagringssystem för stationära applikationer

Genom åren har vi utvecklat en stor patentportfölj som innehåller **över 80 patent inom 16 olika patentfamiljer** samt omfattande know-how kring hur man tillverkar högteknologiska batterier i industriell skala.

Vi tog vår första skalbara och automatiserade produktionslina i bruk 2014 och kommersialiserade vår andra generations batteri 2018.

Idag har vi cirka 220 medarbetare i Sverige och USA. Vårt huvudkontor ligger i Stockholm.

Huvudområdena för våra produkter är energilagring i hem och bostäder, energilagring för elbilsaddning och energilagring för industriella och offentliga anläggningar.

ENERGILAGER FÖR STATIONÄRA APPLIKATIONER

Batteripack



Home Box



Rack



Kabinett



APPLIKATIONER

Time shifting



Att lagra överflödigt energiproduktion för senare användning kallas "Time Shifting". Detta är vanligt när du använder ditt Nilar energilagringssystem i kombination med solpaneler för att lagra solenergi under dagen och använda den på kvällen. Time Shifting gör att mer förnybar energi kan installeras och användas effektivt.

Peak shaving



Ett energilagringssystem från Nilar som utvecklat för Peak Shaving är användbart i områden där effekttarifferna är höga. Att ladda upp batteriet då strömförbrukningen är låg och att ladda ur då strömförbrukningen är hög och på så sätt spara pengar genom en sänkt effekttariffbelastning på nätet.

PRODUKTFÖRDELAR

Säker

Den vattenbaserade elektrolyten är icke brännbart. Likformig strömledning gör att det inte förekommer några koncentrerade heta fläckar och ger en effektivare värmeavledning. De strukturella komponenterna i batteriet ihop med den icke brännbara elektrolyten innebär att det inte finns någon spontan antändning och ingen okontrollerad värmeutbredning.

Miljövänlig

Nilars FoU-process fokuserar på filosofin för cirkulär ekonomi, där varje innovation strävar mot komponentförnyelse och avfallsminskning. Alla produkter från Nilar produceras i vår fabrik i Sverige med 100% förnybar energi och kan återvinnas vid livets slut.

Kostnadseffektiv

Den unika kombinationen av Nilar Hydride®-teknik och vår patenterade bipolära konstruktion ger en pålitlig kraftkälla som är konstruerad för att hålla i mer än 20 år.

MÅLSEGMENT

Energilagring i hem och bostäder



Energilager för elbilsaddning



Energilager för industriella-
och offentliga anläggningar



25,2
omsättning 2020

166
helårsarbetare 2020

80
patent i 16
patentfamiljer

9000
kWh installerat
2017-2020

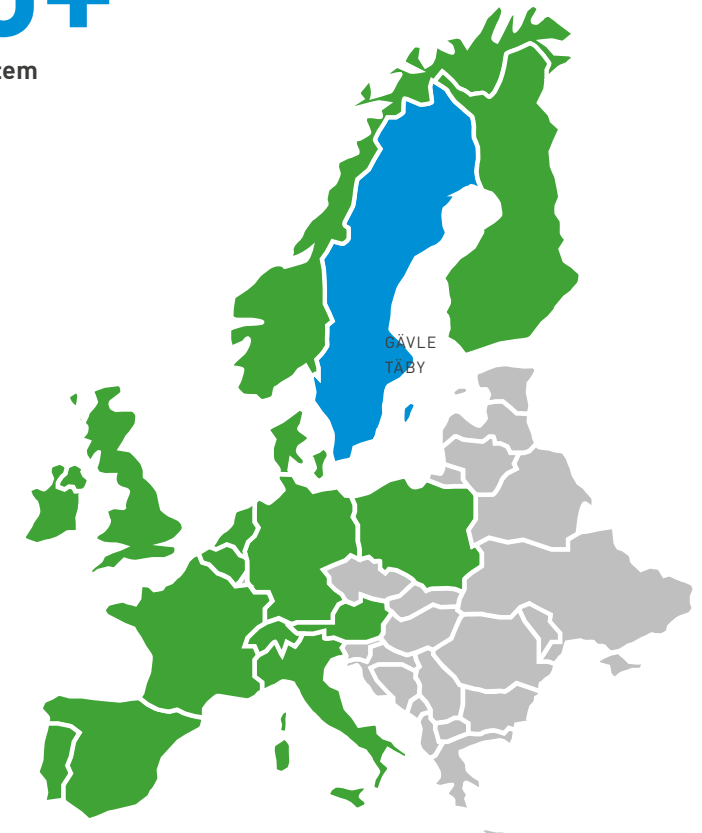
700+
levererade system
2017-2020

Produktion:
Gävle

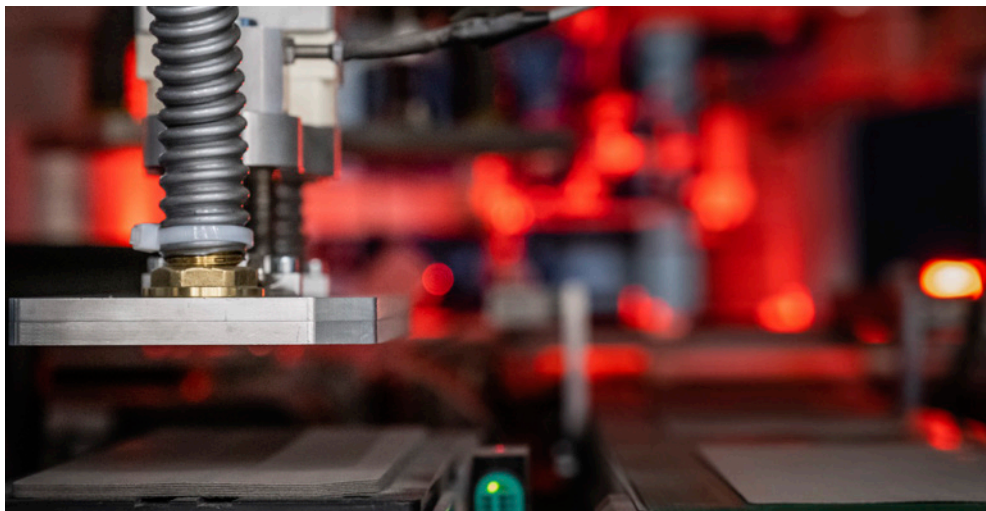
Försäljning och FoU:
Täby, Gävle, Denver

Fokusmarknader på kort sikt:

- Norden
- DACH (de tyskspråkiga marknaderna)
- Benelux
- Storbritannien
- Italien
- Spanien



ÅRET I KORTHET



FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	25,2	10,4	3,4	1,1	0,3
Bruttoresultat	-199,2	-151,1	-35,7	-24,0	-19,2
Resultat före avskrivning (EBITDA) *	-223,4	-183,0	-77,8	-53,1	-38,2
Rörelseresultat (EBIT)	-284,0	-221,7	-89,9	-58,5	-43,7
Resultat efter skatt	-342,9	-238,5	-91,1	-59,2	-44,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-111,5	-135,2	-45,6	-24,9	-21,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	233,6	420,0	76,9	135,0	55,7
Soliditet, % *	18%	49%	70%	96%	90%
Skuldsättningsgrad, ggr *	4,6	1,0	0,4	0,0	0,1
Medelantal anställda, antal	127	90	48	44	38

MSEK	2020	Q4	Q3	Q2	Q1
Nettoomsättning	25,2	5,7	7,5	7,5	4,6
Rörelseresultat (EBIT)	-284,0	-101,8	-58,3	-63,1	-60,9
Antal levererade system	442	94	159	136	53
Antal leverade kWh	5 390	1 503	1 502	1 584	800

*) Alternativt nyckeltal. Se sida 100 för ytterligare förklaringar.



Q1

- Fortsatte intrimningen och utbyggnaden av produktionskapaciteten i produktionsanläggningen i Gävle. Med hjälp av ett ledande globalt managementkonsultföretag gjordes en total genomlysning för att optimera produktionsvolymerna, produktionsflöden, yield, personalstyrka samt skiftsättning.
- En platschef för Gävlefabriken tillträdde sin tjänst.
- Covid-19 hade en försumbar påverkan på första kvartalets omsättning och resultat.
- 53 (16) energilager, snittstorlek 15 (25) kWh, levererades till kund.



Q2

- Flyttade all formeringsverksamhet in i det kyllda formeringshuset där produktionsprocessen är helt automatiserad. Två nya elektrodlinor som har möjlighet att stödja produktion för fyra produktionslinor installerades.
- Fr.o.m. början av mars är samtliga mässor och kundaktiviteter tills vidare inställda. All kund- och marknads-kommunikation sker nu interaktivt on-line.
- Permitteringar infördes mot slutet av kvartalet inom produktion samt sälj- och marknad för att aktivt motverka eventuell negativ påverkan för Nilar av covid-19.
- För att brygga finansieringsbehovet fram till en marknadsnotering påbörjade bolaget under andra kvartalet en kapitalanskaffning.
- 136 (25) energilager, snittstorlek 12 (22) kWh, levererades till kund.



Q3

- Driftsatte den tredje produktionslinan.
- Den 40%-iga permitteringen inom produktion samt sälj- och marknad som infördes mot slutet av andra kvartalet avslutades den 1 september.
- En nyemission på 125,5 MSEK före transaktionskostnader genomfördes.
- 159 (33) energilager, snittstorlek 9 (12) kWh, levererades till kund.



Q4

- Påbörjade installationen av den fjärde produktionslinan.
- Införde ett tredje skift i produktionen.
- Ett mjukvarufel i vissa levererade system identifierades. Felet har i vissa fall lett till överhettning som i ett fall resulterat i en brand. Åtgärder vidtogs för att dels rätta felet, dels komplettera aktuella system med ett mekaniskt överhettningsskydd.
- En mindre pulverexplosion inträffade i produktionsanläggningen i Gävle. Efter en granskning konstaterades att frånluftsventilationen till elektrohuset behöver byggas om. Onormalt långa leveranstider för vissa ingående komponenter p.g.a. coronapandemin gör att ombyggnationen av frånluftsanläggningen avslutades först vecka 11 2021. Under ombyggnadstiden var Nilars produktionskapacitet väsentligt begränsad.
- EIB beviljade bolaget en lånefacilitet på 47 MEUR.
- Slutförde nyemissionen som initierades i Q3 med ytterligare 52,5 MSEK före transaktionskostnader.
- 94 (128) energilager, snittstorlek 16 (8) kWh, levererades till kund.

ORDFÖRANDE HAR ORDET

2020: Ett nyckelår för världen – och för Nilar

Under 2020 förändrades ledarskapet i världen betydligt. Tongivande ledare har nu en mera realistisk syn på klimatförändringarna och verkar beredda att anta utmaningarna. Intresset för teknologier och verksamheter som stöder kampen mot klimatförändringarna har ökat väsentligt.

Under 2020 förändrades ledarskapet i världen betydligt. Tongivande ledare har nu en mera realistisk syn på klimatförändringarna och verkar beredda att anta utmaningarna. Intresset för teknologier och verksamheter som stöder kampen mot klimatförändringarna har ökat väsentligt.

Ursula von der Leyen, ordförande i Europeiska kommissionen, har satt kampen mot klimatförändring högst upp på EU:s dagordning: EU ska vara koldioxidneutralt år 2050. President Xi Jinping har satt som mål att Kinas ska vara koldioxidneutralt år 2060. President Joe Biden har åtagit sig att vända USA:s klimatpolitik 180 grader genom att återansluta USA till Paris-fördraget. Många andra länder har snabbt följt efter.

Dessa politiska initiativ har släppt loss stora statsstödda finansieringsströmmar över hela världen för att stödja utveckling och produktion av ny teknik som är avgörande för att styra bort världen från sitt beroende av fossila bränslen samt för att kraftfullt sträva mot elektrifiering inom transport, uppvärmning och kylning samt industri. Den otillräckliga kapaciteten i våra elnät har också hamnat i fokus – åtgärder krävs för att de ska kunna samverka med ett stort framtida inslag av intermittenta kraftkällor och för att kunna hantera efterfrågestyrda effekttoppar. För Nilar är EU-initiativ som European Battery Alliance och Europeiska Investeringsbankens stora nya strategiska låneprogram mycket positiva.

Världens institutionella investerare samt finans- och aktiemarknader har börjat reagera med eftertryck. ESG (miljöansvar, socialt ansvar och ägarstyrning) har kommit i förgrunden. Oljeålderns industriella grundpelare har påbörjat sin omvandling. Shell har meddelat att företaget ska vara en leverantör av "energi", inte enbart av olje- och gasprodukter, och har till exempel nyligen förvärvat en viktig batteribyggare samt flera nätverk för laddning av eldrivna fordon. Total har också förvärvat ett batteriföretag samtidigt som de investerar massivt i vindkraft. Och BP investerar brett i förnybar energi.

Aktiemarknaderna har reagerat: Index för företag inom förnybar energiteknik mer än fördubblades under 2020. Och energi-innovatörers aktiepriser har stigit till "all time high" medan CO2-tunga industrier straffas av institutionella investerare.

År 2020 var ett nyckelår även för Nilar. För att utnyttja de marknadskrafter som Nilar rider på har företaget satsat på en ambitiös tillväxt. Försäljningen, produktionskapaciteten och FoU expanderar kraftigt och nya och bättre presterande produkter lanseras.

2020 har varit ett utmanande men också mycket framgångsrikt år i Nilars utveckling mot att befästa företagets unika konkurrensposition inom det snabbt växande BESS (elektriska energilager)-segmentet. Trots farhågorna om en corona-

relaterad avmattning har efterfrågan på Nilars batterisystem fortsatt att öka på alla nuvarande kärnmarknader, d.v.s. DACH (de tyskspråkiga marknaderna), Benelux och Norden.

Tillsammans med sina systemintegrationspartners har Nilar vunnit en stark position i Sverige för hemlagringssystem av el, nu ofta kopplade till solceller. Marknadspositionerna på andra geografiska målmarknader är starka.

Trots snabb ökning av kapaciteten är produktionen en flaskhals och alla system levereras så snart de är producerade. Med kraftigt stigande efterfrågan kommer denna flaskhals att bestå de närmaste åren.

Basen för Nilars fortsatta konkurrenskraft är

- oöverträffad livslängd tack vare patenterad teknik för elektrolytpåfyllning
- säkerhet på grund av att elektrokemin inte brinner
- miljömässig hållbarhet tack vare att batterierna kan återvinnas i sin helhet.

Med fyrdubblad produktionskapacitet jämfört med 2019 och en tillväxtplan som innefattar en etablering av Nilars nästa fabrik i Estland under 2021 känner sig Nilar väl förberett för en marknadsnotering under första halvåret 2021 som ett led i att ytterligare förstärka sin ledande ställning på marknaden.

Michael Obermayer
Styrelsens ordförande



VD-ORD

Tre händelser utmärker Nilars utveckling under 2020:

1. Mycket tillfredsställande marknads- och efterfrågetillväxt av Nilarprodukter trots Covid-19 barriärer. 2. Vidare snabb expansion av Nilars produktionskapacitet trots en del utmaningar som behövde bemästras. 3. Lyckad finansiering för vidare tillväxt.

1. GOD MARKNADS- OCH EFTERFRÅGETILLVÄXT TROTS CORONA

Energilagermarknaden och efterfrågan i Covid-19-tider

Under våren 2020 slog covid-19 till. Snart därefter sågs en antydning på marknaden där beslut, kring framför allt större investeringar, fördröjdes och order senarelades. Denna tendens fortsatte under sommaren.

Av försiktighetsskäl valde bolaget mot slutet av andra kvartalet att söka statligt stöd varvid en 40%-ig permittering inom produktion samt sälj- och marknadsorganisationen infördes. Personal inom R&D, engineering samt product management behölls dock till 100% för att inte förlora framdrift inom för bolaget viktiga projekt.

Under hösten uppkom känslan av ökad optimism i.o.m. uppdateringar om vaccin mot covid-19, och ett flertal order på större projekt inkom till Nilar. Antalet installationer av solceller fortsätter att öka globalt — trots covid-19 utmaningarna. Efter tre månader kunde permitteringarna lyftas helt.

I takt med att landsgränser öppnas kommer större investeringar, som tidigare skjutits på framtiden, kunna återupptas. Den globala energilagringmarknaden ser fortsatt ut att växa snabbt, vilket rapporter såsom "Energy Storage Grand Challenge: Energy Storage Market Report" bekräftar. Allt fler gynnsamma policys och subventioner skapar goda förutsättningar för en växande marknad.

Under helåret levererade vi 442 lagringssystem till kunder för användning i PV-anläggningar (solceller), för energilagring i hem samt för industriella tillämpningar; en kraftig ökning jämfört med de 202 system som levererades 2019. Trots att vi snabbt byggde ut vår produktionskapacitet var vi fortsatt kraftigt produktionsbegränsade.

Fokusmarknader

Nilar bibehöll sitt fokus på de nordiska länderna, Benelux, DACH (de tyskspråkiga marknaderna) och Storbritannien. Expansionen till Italien och Spanien bromsade upp under året p.g.a. pandemin, men vi fortsatte att utveckla våra samarbetsavtal med distributörer i dessa länder. På sätt och vis är vi glada för denna inbromsning, eftersom efterfrågan i våra nuvarande fokusmarknader fortfarande vida överskrider vår nuvarande leveransförmåga. På längre sikt ser vi möjligheter till expansion i Australien, USA och Indien.

Bland Nilars nyckelmarknader fortsätter Tyskland att ha starkast försäljningspotential. Under hösten inkom flertalet förfrågningar från Benelux-regionen för större projekt, något som tyder på att marknaden i Benelux stegvis återhämtar sig. Tack vare att systemet med nettodebitering upphörde vid årsskiftet 2020/2021 väntas den belgiska marknaden öppna upp för fler möjligheter. Nilar är regelbundet med i budgivningsprocesser för projekt på MWh-nivå i Benelux-regionen.

Den brittiska marknaden ser vi som en av de kommande viktigaste geografiska marknaderna för Nilar, där efterfrågan växte från 800 MWh under 2016 till 12,6 GWh under 2020. Vi nu ser stora möjligheter i att etablera oss inom segmentet för industriella- och offentliga anläggningar.

I Sverige kom under slutet av 2020 den positiva nyheten att tidsfristen för utnyttjande av den statliga subventionen för batterilager förlängs ytterligare, med nytt slutdatum för installation den 30 juni 2021. Det meddelades även att ett nytt skatteavdrag för grön teknik, för att underlätta klimatomställningen, kommer att införas fr.o.m. den 1 januari 2021. Detta innebär en skattereduktion om 50 procent upp till 50 000 kronor för arbets- och materialkostnader vid installation av grön teknik, dit lagring av egenproducerad elenergi räknas in. Detta skapar fortsatt förutsättningar för vidare tillväxt av energilagring i privata hushåll, ett segment för vilket Nilar under året lanserat en optimal lösning, Nilar Home Box. Effektbristen i Sveriges elnät är ett växande problem, där energilagring spelar en viktig roll framöver för att öka flexibiliteten i elnätet. Detta innebär att även större energilagringsprojekt sannolikt kommer att realiseras.

Fokusegment

Vi fortsatte implementeringen av den marknadsstrategi vi under 2019 fått validerad av ett ledande globalt managementkonsultföretag. Målsegmenten är energilagrar för hem och bostäder, för industriella- och offentliga anläggningar samt för elbilsladdning.

Till följd av pandemin är samtliga kommande mässor och kundaktiviteter fr.o.m. mars tills vidare inställda. All kund- och marknadskommunikation sker nu interaktivt on-line, vilket fungerar rimligt bra.

Nya marknadsmöjligheter

Europeiska unionen har satt som mål att återta en ledande position inom batterier och satsar stort inom denna strategiskt viktiga bransch. En lång livslängd är framför allt viktig för användarna av stationära energilagrar i privata hushåll, kommersiella fastigheter och industrier. Nilar utvecklar en ny teknologi som ger en revolutionerande möjlighet till lång livslängd genom att fylla på med liv i ett befintligt batteri ("ReO2"). Den nya teknologin ger kostnadsfördelar och skapar möjligheter för Nilar att skapa ytterligare konkurrensfördelar. ReO2™-projektet fortskrider i snabb takt och denna revolutionerande teknologi kommer lanseras under 2021.

2. EXPANSION I PRODUKTIONEN

Utbyggnaden och intrimningen av produktionskapaciteten i produktionsanläggningen i Gävle fortsatte

Med hjälp av ett ledande globalt managementkonsultföretag gjordes i början av året en total genomlysning för att optimera produktionsvolymerna, produktionsflöden, utbyte, personalstyrka samt skiftsättning, s.k. "agil" produktion. För att bli ett än mer hållbart företag började vi under 2020 använda enbart förnyelsebar el-energi.

Vi förbättrade mycket

Under året flyttades all formeringsverksamhet in i det kylda automatiserade formeringshuset. Två nya elektrodlinor som har möjlighet att stödja produktion av fyra "assembly robot" linor installerades. Vår tredje produktionslina drifsets under 2021. Vi fortskrider därmed med vår affärsplan att vara fullt utbyggda i Gävlefabriken vid utgången av 2021 och har under året fortsatt processen med planeringen kring vår nästa produktionsanläggning, som antagligen kommer att ligga i Estland. Under fjärde kvartalet infördes ett tredje skift i produktionen, nyttjande 108 av veckans 168 timmar. Under 2021 planerar vi utöka skiftgången till fyra skift, motsvarande 144 av veckans 168 timmar.

Allt gick inte som vi hoppades

Under fjärde kvartalet identifierades ett mjukvarufel i vissa levererade system. Mjukvarufelet har i vissa fall lett till överhettning som i ett fall resulterat i en brand av omgivande material, även om ju inte själva batteriet brinner. Under kvartalet vidtogs åtgärder för att åtgärda mjukvarufelet, samt komplettera aktuella system med ett mekaniskt överhettningsskydd. Utbyte alternativt uppdatering av levererade påverkade system kommer ske under första halvåret 2021.

I början av fjärde kvartalet inträffade även en incident i produktionsanläggningen i Gävle. I frånluftsventilationen till elektrohuset, en avgränsad del av fabriken, inträffade en mindre pulverexplosion. Ingen person kom till skada och initialt bedömdes andra skador vara fullt åtgärdade inom ett par veckor. Efter en granskning utförd av oberoende part konstaterades under november att frånluftsventilationen till elektrohuset behövde byggas om. Som en följd av onormalt långa leveranstider p.g.a. pandemin för en kritisk komponent från en tysk underleverantör avslutades ombyggnationen av frånluftsanläggningen först vecka 11 2021. Under ombyggnadstiden var Nilars produktionskapacitet väsentligt reducerad i förhållande till vår expansionsplan.

3. LYCKAD FINANSIERING

Pandemins påverkan på de finansiella marknaderna gjorde att vi under våren tvingades avbryta förberedelserna för den marknadsnotering som var planerad att ske i juni 2020.

Dock beviljade Europeiska Investeringsbanken bolaget i oktober en lånefacilitet på 47 MEUR för den vidare utbyggnaden av Gävlefabriken och för att delfinansiera nästa fabrik i Estland. För att tillgodose behovet av saminvesteringsskapital för delutbetalning av lånet har Nilar under fjärde kvartalet avslutat en kapitalanskaffning om 178 MSEK före avgifter. Nilars aktieägare har därmed visat sitt fortsatta stöd.

Under fjärde kvartalet återupptog vi våra förberedelser för en marknadsnotering av bolagets aktier, som planeras ske under första halvåret 2021.

Marcus Wigren
Vd och koncernchef

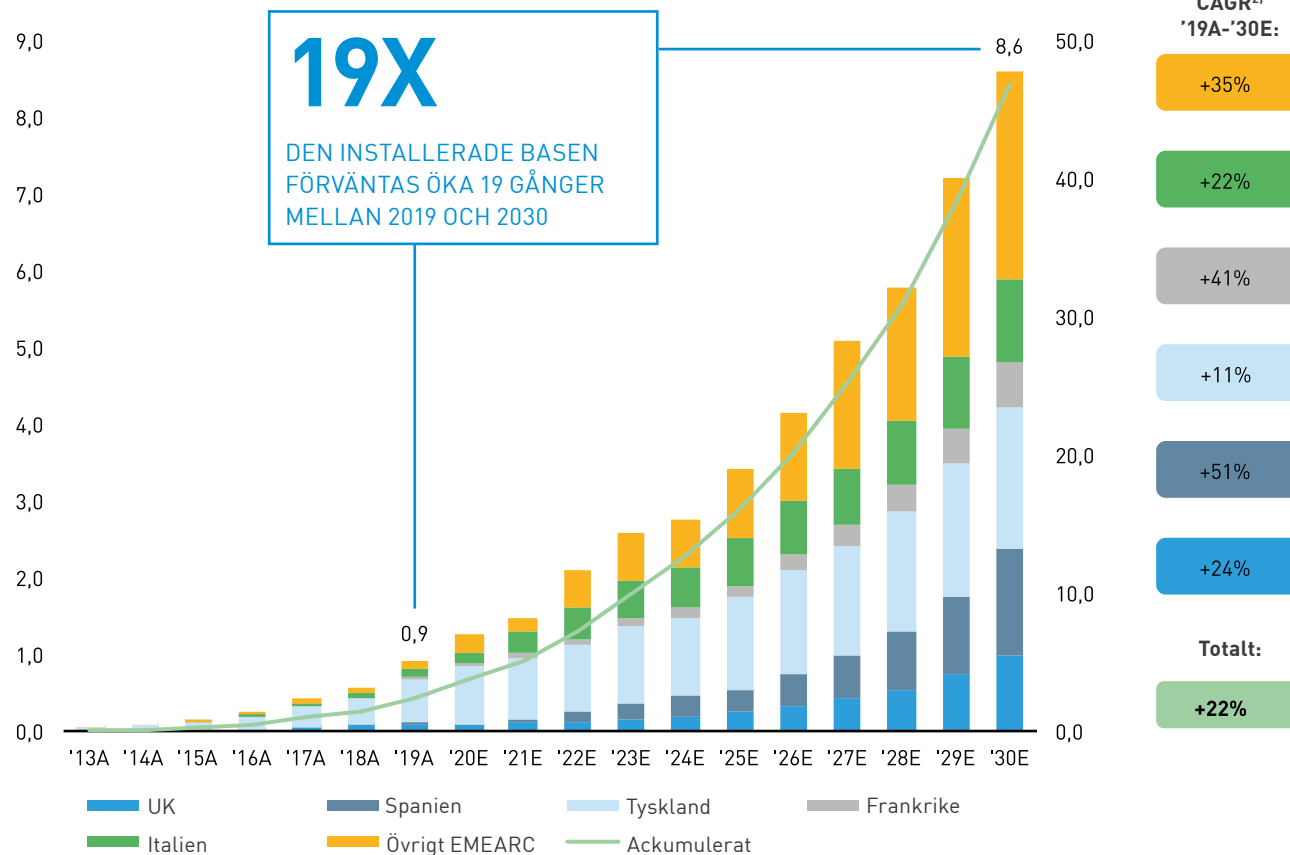


MARKNAD

Explosiv tillväxt i efterfrågan på lagring av energi i batterier. Behovet av batterilagring ökar som en följd av växande förnybara energikällor med varierande produktion under dygnet.

ELEKTRISKA ENERGILAGRINGSENHETER I BOSTÄDER FÖRVÄNTAS MÅNGFALDIGAS

Årliga och kumulativa installationer av elektrisk energilagring i bostäder inom EMEARC (GWh)¹⁾



VIKTIGA DRIVKRAFTER PÅ MARKNADEN

SNABB MARKNADSTILLVÄXT

> Ökande behov av flexibilitet



Varierande produktion: Ökad integration av förnybara kraftkällor genererar ett behov av ett flexibelt nät.

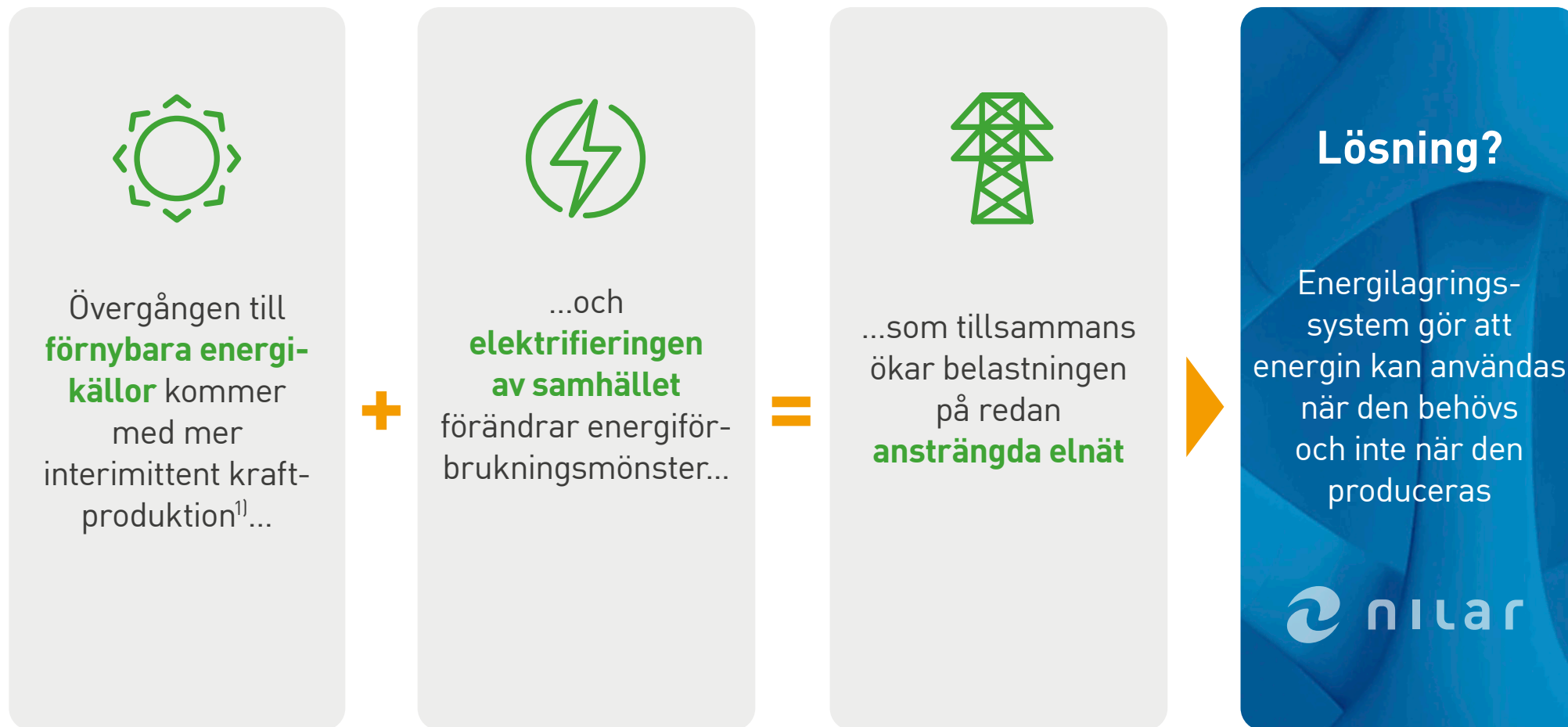


Varierande konsumtion: Ökad variation i lasten på nätet från t.ex. laddning av elfordon.

> Lägre priser på energilager

Nedåtgående kostnadstrend för stora litium-jon energilager förväntas fortsätta.

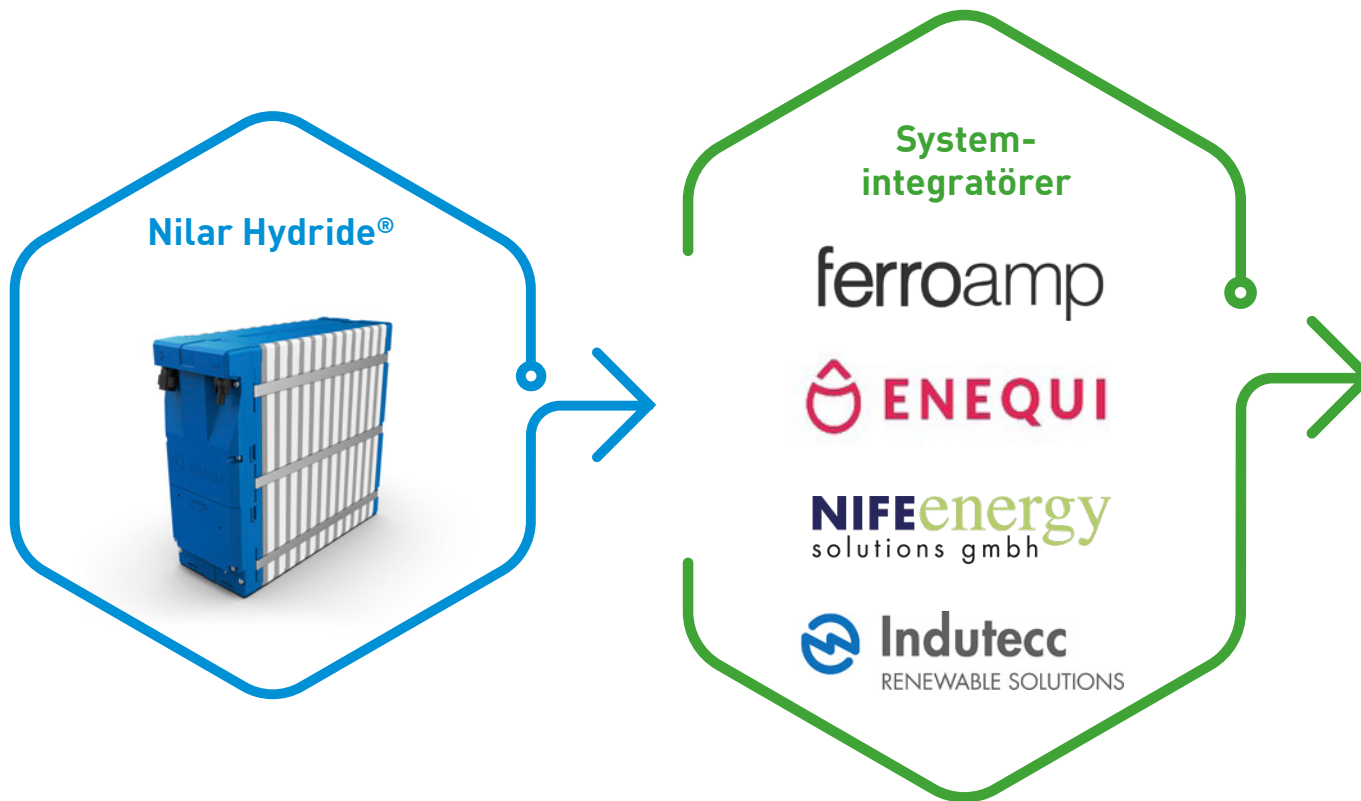
Priset per kWh förväntas dock bara minska med 8% per år 2020-2025, detta stöder den totala tillväxten av energilagringensmarknaden²⁾.



Nilar är en leverantör av kostnadseffektiva, säkra och miljövänliga energilagringssystem på den snabbt växande marknaden för energilagring som förväntas öka 19 gånger fram till 2030²⁾

STRATEGI

Nilar har etablerat sin position på marknaden som en leverantör av högkvalitativa energilagringlösningar.



Nilar har som strategi att tillhandahålla våra Hydride®-batterier till systemintegratörer i deras systemlösningar mot slutkund i de segment vi valt att fokusera på.

Fler och fler systemintegratörer väljer Nilar Hydride® för att utöka sina produktportföljer med våra unika egenskaper: ultra-lång livslängd, säkerhet och hög prestanda vid låga och höga temperaturer. Tillsammans tillhandahåller vi optimala lösningar åt kunderna.

Energilagring i hem och bostäder



Energilager för elbilsaddning



Energilager för industriella- och offentliga anläggningar





Det ideala energilagringssystemet för hemmet

Att välja en energilagringssystem kan vara svårt. Vi tycker att villaägare och boende i flerfamiljshus ska kunna sova gott på natten med vetskapen att de har säkra och miljömedvetna lösningar som kan placeras i hemmet i anslutning till alla andra apparater. Nilars energilagringssystem för hem och bostäder är utformade för att vara säkrare än "säker" och återvinningsbara, vilket gör dem till perfekta alternativ för alla hem.



Säkra och miljömedvetna energilagringssystem

Dagens elnät kan inte hantera de nya kraven från massladdning av eldrivna fordon och generellt ökad elektrifiering. Utan betydande investeringar i uppgraderingar av kraftledningar kommer energilagring vara en viktig del i den framtida elektriska infrastrukturen. En energilagringssystem från Nilar är ett effektivt sätt att hantera dessa framtida utmaningar.



Energilagringssystem för industriella- och kommersiella anläggningar

Allt fler företag investerar i energilagring. Dessa kan användas för att stödja förnybara energikällor, minska topparna i energiförbrukningen och därmed ge finansiella besparingar samt göra företag mer hållbara. Det modulära Nilar Hydride®-batteriet stöder en rad skalbara energilagringssystem för att tillgodose behoven i företag. Våra modulära skåp- och racklösningar är ideala för elbilar samt industriella och kommersiella behov.

KUNDNYTTA

- Effektutjämning
- Energiutjämning
- Integrering av förnybara energikällor
- Nätbalansering

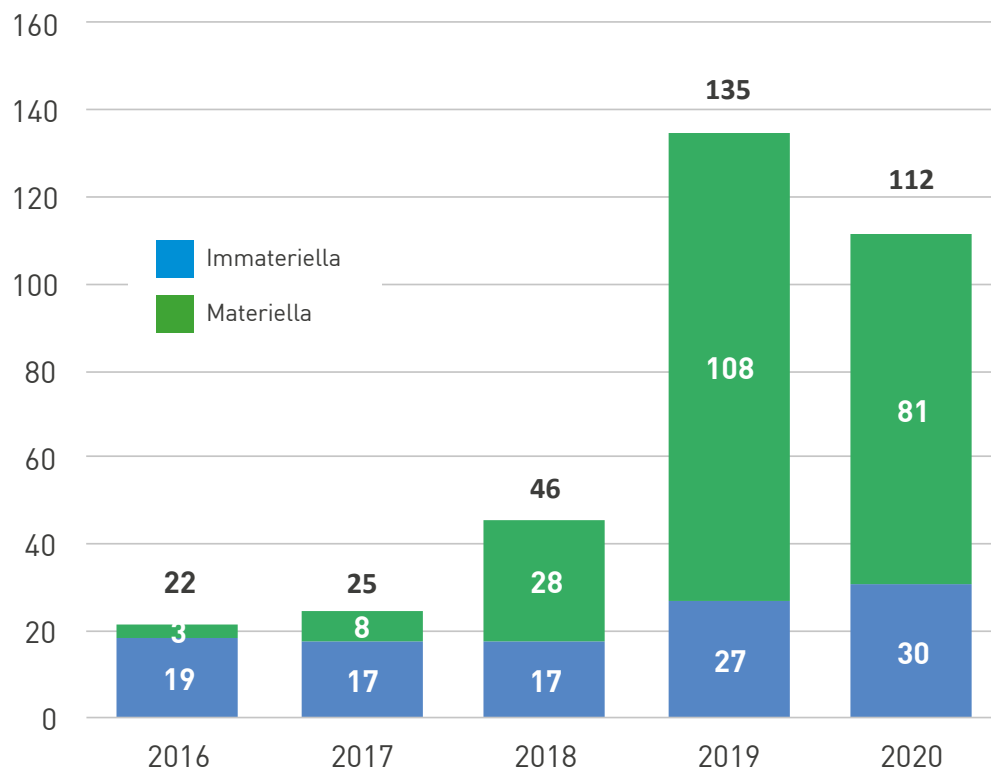
- Effektstöd till elbilsaddning
- Effektutjämning
- Effekt- och energistöd i elnätet

- Effektstöd till elbilsaddning
- Elkostnadshantering
- Säkert för användning i bostadshus

INVESTERAR FÖR TILLVÄXT

Nilars investeringar görs för att utveckla våra produkter och produktionsmetoder (immateriella anläggningstillgångar) samt våra produktionsanläggningar (materiella anläggningstillgångar).

INVESTERINGAR, MSEK



Produktion

Under 2020 fortsatte intrimningen och utbyggnaden av produktionskapaciteten i produktionsanläggningen i Gävle.

Vi fortskrider med vår affärsplan att vara fullt utbyggda i Gävlefabriken vid utgången av 2021 och har under året fortsatt processen med planeringen kring vår nästa produktionsanläggning.



Produktutveckling

Nilar utvecklar en ny teknologi som ger en revolutionerande möjlighet till lång livslängd genom att fylla på med liv i ett befintligt batteri ("ReO2®"). Den nya teknologin ger kostnadsfördelar och skapar möjligheter för Nilar att skapa ytterligare konkurrensfördelar. ReO2®-projektet fortskrider i snabb takt och denna revolutionerande teknologi kommer lanseras under 2021.

I början av 2021 lanserade Nilar sin nya energioptimerade cell Energy+. Produkten kommer att produceras parallellt med Nilars nuvarande produkt, vilket gör att Nilar för första gången kommer att erbjuda marknaden två produkter.



INVESTERINGAR SENASTE FYRA ÅREN

Fram till 2018 bedrevs produktionen i vår prototyplina i det nuvarande R&D-huset i produktionsanläggningen i Gävle.

Under 2018 påbörjades investeringarna i den stora produktionshallen och 2019 installerades den första produktionslinan. Vid utgången av 2021 planeras produktionsanläggningen i Gävle vara fullt utbyggd med åtta produktionslinor och kringutrustning.



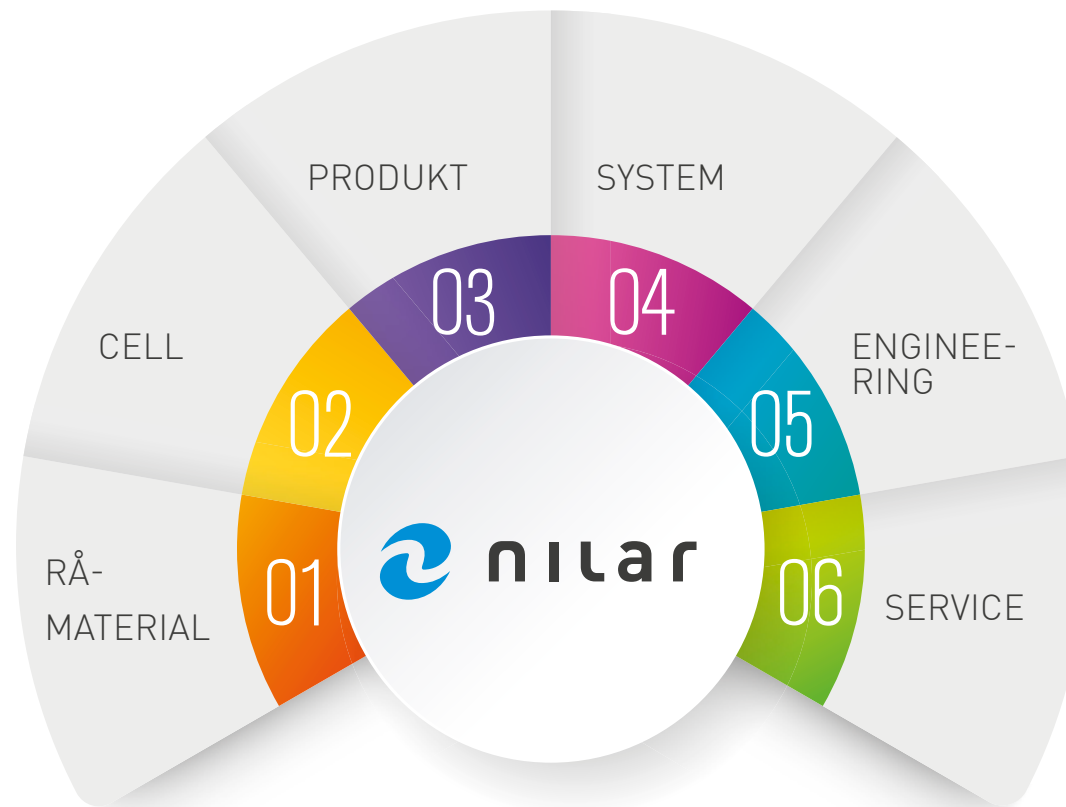
ÖVERSIKT ÖVER PRODUKTIONSANLÄGGNINGEN I GÄVLE

- 1 Elektrotillverkning
- 2 Automatiserad modultillverkning
- 3 Elektrolytpåfyllning
- 4 Formeringshuset där aktivering, formering och modul kvalitetskontroll äger rum
- 5 Packmontering
- 6 Systemmontering
- 7 Förberedelse för leverans till kunder
- 8 Lager (800 kvm)
- 9 R&D-anläggning (900 kvm)

	2017	2018	2019	2020
Totala investeringar per år	24,9 MSEK	45,6 MSEK	135,2 MSEK	111,5 MSEK
IMMATERIELLA	17,2 MSEK investeringar i fortsatt och slutlig utveckling av den nya produktgenerationen V2 samt relaterade produktionsprocesser. Vi fortsatte också utvecklingen av vår BMS.	17,4 MSEK investeringar i vår andra generations produkt V2/Nilar EC Hydride® som lanserades under 2018, BMS samt i vår tredje generations produkt ReO2.	26,8 MSEK investeringar i V2/Nilar EC Hydride®, BMS samt i vår tredje generations produkt O2 gaspåfyllning för att reaktivera elektrolyten.	30,4 MSEK investeringar i Nilar EC Hydride®, BMS samt i vår tredje generations produkt ReO2® som förväntas lanseras under 2021.
<ul style="list-style-type: none"> • Patent • Produkter • Produktionsprocesser • BMS (Battery Management System) 				
MATERIELLA	7,7 MSEK investeringar i den första nya produktionslinan (produktionslina 1) för V2.	28,2 MSEK investeringar i ny produktionslina och kringutrustning för vår andra generations produkt V2/Nilar EC Hydride®. Produktionslina 1 driftsattes. Investeringar påbörjades för produktionslina 2 tillsammans med ett elektrodrum som ska tillhandahålla elektroder till en i framtiden fullt utbyggd Gävlefabrik.	108,3 MSEK investeringar i nya produktionslinor och kringutrustning. Driftsatte det nybyggda elektrodrummet, installerade och driftsatte produktionslina 2 samt påbörjade byggnationen av ett formeringshus. Vidare lades beställningar på produktionslinorna 3 och 4 för gradvis driftsättning under 2020 samt 2021.	81,1 MSEK investeringar i nya produktionslinor och kringutrustning. Driftsatte formeringshuset, installerade och driftsatte produktionslina 3 samt påbörjade installationen av produktionslina 4. Vidare lades första beställningarna på produktionslinorna 5-8 för stegvis installation och driftsättning under 2021.
<ul style="list-style-type: none"> • Maskiner och inventarier • Tillbyggnader i hyrda lokaler 				

VERKSAMHETEN

Nilar är en unik producent av säkra elektriska energilagrar. Vi särskiljer oss från andra batterilieferantörer genom att vi täcker in och kontrollerar hela produktionskedjan från råmaterial till driftsättning av färdiga system hos kund. Vi har över 80 registrerade patent världen över för vårt unika sätt att tillverka och underhålla batterier.



RÅMATERIAL

- Genom att vi startar vår produktionsprocess redan från råmaterialet kontrollerar vi hela kostnadsstrukturen och prestandan i batteriet.

CELL

- Till skillnad från våra konkurrenter äger vi cellproduktionen till våra batterier och undviker på så sätt överraskningar och kan optimera deras egenskaper.
- Produktionsprocessen för våra bipolära celler är torr, högautomatiserad, kostnadseffektiv och industriellt skalbar.
- Våra många år av FoU, högkvalificerade medarbetare tillsammans med associerade universitet och samarbetspartners gör att vi besitter unik kemikompetens och know-how kring hur man tillverkar celler med optimala egenskaper.

PRODUKT

- Genom att vi lägger våra platta celler i en lasagnestruktur i vår byggsten, modulen, som vi sedan bygger samman till batteripack som kan varieras i olika storlekar särskiljer vi oss från andra batteriföretag. Vårt standardpack om tolv moduler, som motsvarar så många som 250 cylindriska celler, passar perfekt för stora energilager och -system.
- Vår bipolära och modulära design har väldigt få delar och kopplingar – allt för att få ett så kostnadseffektivt batteri som möjligt med så lågt elektriskt motstånd som möjligt för att optimera prestanda och livslängd.
- Genom åren har våra duktiga medarbetare tillsammans med samarbetspartners utvecklat en högautomatiserad produktionsprocess med få manuella produktionssteg.
- För att kunna utveckla det optimala packet och produktionsprocessen har vi satsat hårt på att knyta till oss erkänt duktig kompetens inom mekanik och elektronik.

SYSTEM

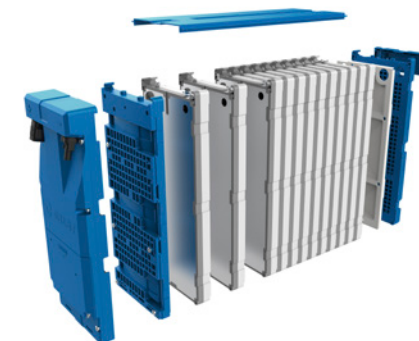
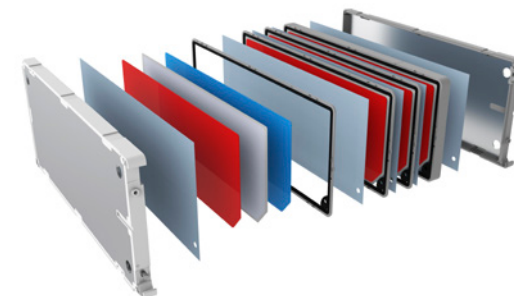
- Eftersom kunderna vill ha färdiga och intelligenta system, inte slutna celler, levererar vi nyckelfärdiga system som vi genom vår unika pack- och systemelektronik kan kommunicera med och diagnosticera online – batteriet kan stå var som helst i världen – för optimal prestanda.
- Att ha en stark kompetens inom BMS (Battery Management System)-utveckling in-house är en av våra framgångsfaktorer.

ENGINEERING

- Vårt starka engineeringteam erbjuder våra kunder och samarbetspartners stora möjligheter att anpassa standardsystem till deras specifika applikationer.
- Att vi har driftsättningskompetens in-house gör det möjligt för oss att ta systemen hela vägen ut till funktion hos kund.

SERVICE

- Med vår patenterade möjlighet att fylla på liv i våra batterier kommer vi i framtiden kunna erbjuda våra kunder olika former av tjänster och service kring batterierna.



NILARS HÅLLBARHETSRAPPORT

Nilars mål är att stödja samhällets elektrifiering med hållbara lösningar. Genom effektiv energilagring kan förnybar energi användas när den behövs och inte bara när den produceras. Hållbarhet ligger i Nilars DNA.

Utfasning av fossila bränslen är en viktig del av FN:s Agenda 2030, de 17 globala mål som antogs av världens ledare 2015. Målen ska bidra till en socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar utveckling och vara uppnådda i världens alla länder år 2030. Tre av de 17 målen adresseras på ett direkt sätt av Nilars lösningar.

Om samhällets energiberoende

Vår tids beroende av fossil energi är ohållbar. En utmaning för samhället är samtidigt att skapa ett säkert och stabilt elnät med så få avbrott som möjligt.

Teknikutvecklingen inom förnybar energi är snabb. Både sol- och vindkraft blir mer effektiv och ökar i andel på energimarknaden. Mellan 2011–2019 ökade den globala vindkraftskapaciteten med nästan 300 % till över 650 GW medan kostnaden för solceller sjunkit med över 75 % (källa: World Wind Energy Association, WWEA, 2016).

En utmaning är att de förnybara energikällorna är intermittenta, produktionen varierar över dygnet och är väderberoende. Konsumenter, producenter och nätagare behöver kunna agera mer flexibelt. Energilagring är en framtida möjlighet för att nå flexibilitet och stötta elnätet vid effekttoppar.

Nilar skapar flexibilitet med hållbar energilagring

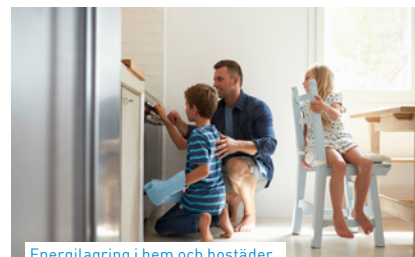
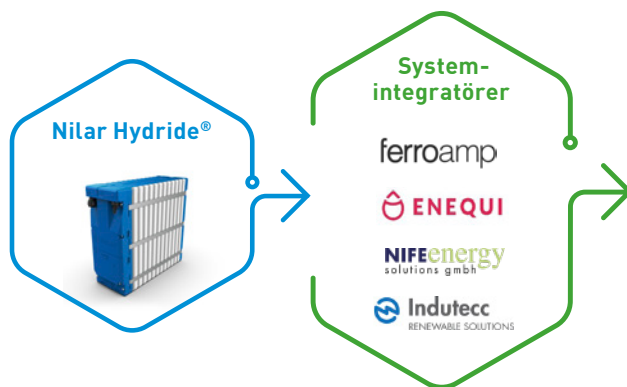
Nilar skapar värde för sina intressenter genom utveckling och tillverkning av energilagring i batterier som både i sin design och i sitt materialval är säker, flexibel, återvinningsbar, ger en lång livslängd och därmed låg livscykelkostnad.

Nilar nischar sig mot stationära elektriska energilager (batterier) som är modulärt byggda med en bas av Nickelmetallhydrid (NiMH). Nilars batterier kan användas i applikationer för energilagring i hem och bostäder, för stöttning av elnät (till exempel elbilsaddning) och för industriella och offentliga anläggningar.

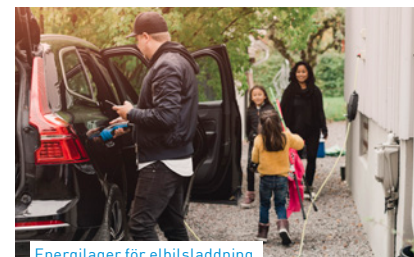
Stor vikt läggs vid att använda förnybara råvaror, designa en produkt som är hållbar i sin uppbyggnad samt säkerställa en hållbar produktion. Att nå en cirkulär energiförsörjning har varit en central del av utvecklingsprocessen från början.

För att nå slutkunderna med färdiga system samarbetar Nilar med systemintegratörer som bygger skräddarsydda lösningar för energiförsörjning till bostäder, kontorskomplex med mera.

Nilar identifierar möjligheter att driva positiv förändring och minimera risker för negativ påverkan både inom och utanför bolagets eget verksamhetsområde.



Energilagring i hem och bostäder








Energilager för elbilsaddning



Energilager för industriella och offentliga anläggningar

Prioritering av väsentliga hållbarhetsfrågor

Nilars ledning har identifierat företagets viktigaste hållbarhetsfrågor utifrån en analys av vad bolaget upplever är viktigast för intressenterna. De viktigaste hållbarhetsfrågorna kan samlas inom fokusområden: **Hållbara produkter och produktion** och **Attraktiv arbetsgivare**.

INTRESSENTER	VIKTIGASTE FRÅGOR	FOKUSOMRÅDE	FN:S GLOBALA MÅL
Samhället	<ul style="list-style-type: none"> • Omställning till fossilfritt samhälle • Arbetstillfällen • Hållbar produktion 		Mål 11: <ul style="list-style-type: none"> • Hållbara städer och samhällen 
Kunder/Integratörer	<ul style="list-style-type: none"> • Produkter som möjliggör smarta energilagringslösningar 	<ul style="list-style-type: none"> • Hållbara produkter och produktion 	Mål 7: <ul style="list-style-type: none"> • Hållbar energi för alla 
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> • Stabila leveranser • Bra arbetsvillkor 		Mål 12: <ul style="list-style-type: none"> • Hållbar produktion och konsumtion 
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> • Attraktiv arbetsplats • Bra medarbetarpolicyer 	<ul style="list-style-type: none"> • Attraktiv arbetsgivare 	Mål 3 och 5: <ul style="list-style-type: none"> • God hälsa och välmående • Jämställdhet  

Styrning och verktyg

Inriktningen på Nilars hållbarhetsarbete bestäms av styrelsen och genomförs av ledningen som en del av det pågående operativa arbetet.

Verktyg som används för detta är policyer och mål samt olika regleringar och standarder som till exempel REACH (se informationsruta) för lagstiftning kring kemikalier. För att identifiera vilken påverkan Nilars produkter har genom hela

livscykeln har under 2019 en livscykelanalys (LCA) genomförts i samarbete med IVL Svenska Miljöinstitutet.

Risker

Nilars genomför regelbundna riskanalyser vilka redovisas på sid 30 i årsredovisningen. De viktigaste hållbarhetsriskerna är miljöpåverkan, socialt ansvar, organisation och kompetensförsörjning.

POLICYDOKUMENT

- Uppförandekod
- HR-policy
- Finanspolicy
- Risk management policy
- IT-policy
- Outsourcingpolicy

STANDARDER FÖR PRODUKTSÄKERHET

- **Reach**
Reach-förordningen handlar om registrering, utvärdering, tillstånd och begränsningar av kemiska ämnen. Reach innehåller också krav på användare av kemikalier.
- **RoHS**
RoHS-direktivet syftar till att minska riskerna för människors hälsa och för miljön genom att ersätta och begränsa farliga kemiska ämnen i elektrisk och elektronisk utrustning.

Hållbara produkter och produktion

Nilars energilagring skapar stora miljöfördelar hos kund, är anpassningsbar och återvinningsbar. Dessutom har produktionsprocessen formats för att vara så hållbar som möjligt. Nilar lägger betydande investeringar i forskning och utveckling av sina produkter och sin produktion.

Alla produkter som lämnar fabriken ska leva upp till våra högt ställda krav. De viktigaste aspekterna för kunden är en säker och effektiv energilagring med lång livslängd till låg kostnad. Produkterna förväntas även vara hållbara och anpassade för sitt användningsområde.

Livslängd och livscykelkostnad

Tillverkning och återvinning av batterier är resurskrävande. Batteriers begränsade livstid är också ett problem för användarna. Därför har Nilars senaste tekniska genombrott för att förlänga sina batteriers livstid fått mycket uppmärksamhet.

Nilar har patenterat en metod för att med hjälp av syrgas återskapa vätska i battericellen vilket minskar den inre resistansen, återger kapacitet och cyklingsbarhet, och ökar livslängden. Det ger betydligt fler laddcykler än för många andra batterityper. Det medför en högre energiomsättning och lägre livscykelkostnad per kWh. Viktigt för livslängden är också Nilars Battery Management System (BMS), mjukvara och sensorer som säkerställer att batteriet används så effektivt och säkert som möjligt.

Materialval och design för prestanda och säkerhet

Den centrala beståndsdel nickel är en råvara som är tillgänglig, brandsäker och återvinningsbar.

Nickelbaserade kemier fungerar väl inom ett stort temperaturintervall. Det är en fördel jämfört med exempelvis litiumkemier som är lättantändliga och avger giftiga gaser, som vätefluorid, vid brand. Tack vare unika materiallösningar har Nilars produkter hög säkerhetsprestanda.

Nilar kontrollerar prestandan och kostnaden hela vägen i produktionen. De plana batterimodulerna staplas seriellt med få mellanliggande kopplingar. Det elektriska motståndet minskar och prestandan optimeras.

Skräddarsydda lösningar med systemintegratorer

Nilar samarbetar med starka systemintegratorer som bygger styrande system och når genom dessa samarbeten ut på marknaden där energilagringsmodulerna kan användas för många applikationer. Kunder och samarbetspartners ges stora möjligheter att anpassa Nilars standardssystem till sina behov. Eftersom Nilars batterier byggs modulärt skapas skräddarsydda produkter som är rätt dimensionerade för sin uppgift. Flera tunga systemintegratorer använder Nilar i sina lösningar och under 2020 ökade både antalet integratorer och systeminstallationer. Under 2020 installerades 442 system, att jämföra med 202 år 2019.

Återvinningsbar produkt

Nilars energilagringsmoduler är utvecklade för återvinning både i design och i val av råvaror.

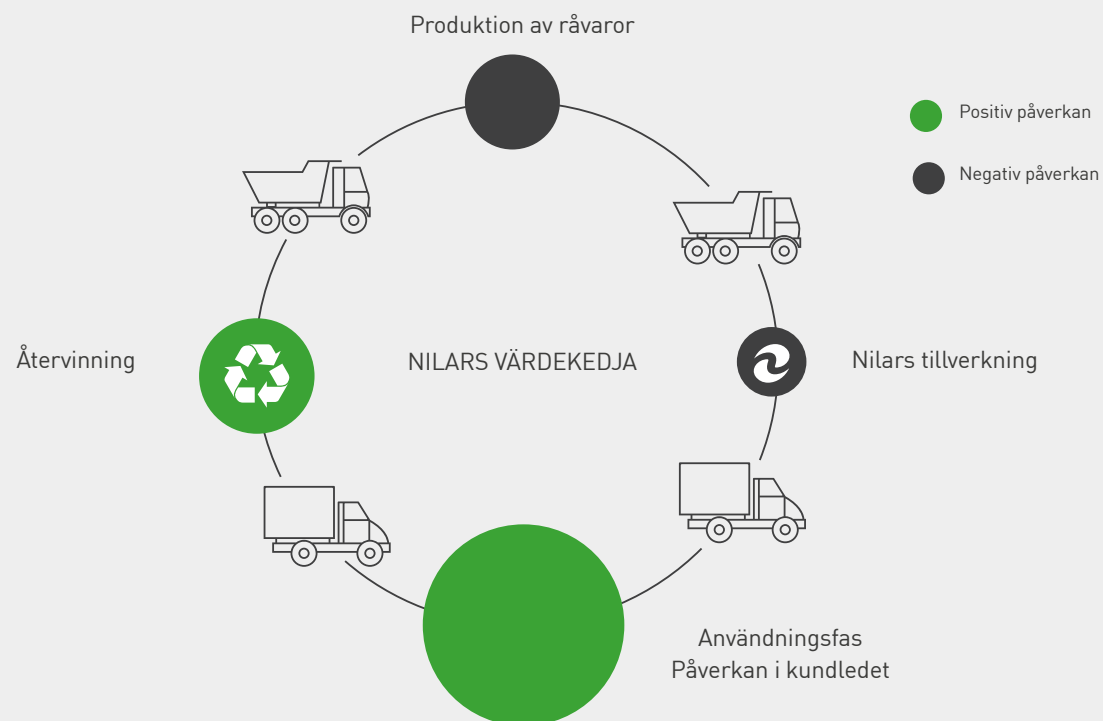
Batterierna är byggda för att lättare kunna återvinnas. Platta battericeller läggs som pappersark på varandra i en modul. Modulerna byggs samman till batteripack som kan varieras i olika storlekar. Eftersom battericellerna inte är hoprullade som i cylindriska batteristrukturer så är de lätta att separera vid återvinning. Batteriernas bipolära och modulära design har få delar och kopplingar – allt för att få ett kostnadseffektivt batteri med så lågt elektriskt motstånd som möjligt.

Den ingående råvaran nickel är lätt att återvinna och eventuella rester skickas till metallindustrin där många processer kan återanvända resterna. Allt kan återvinnas eller återanvändas och ingen deponi behövs. Mängden kobolt är mycket liten i Nilars batterier. Ambitionen är att bygga bort kobolt helt. Det pågår ett forskningsprojekt med förhoppning om att kunna realisera koboltfria batterier inom några år.

Nilars energilagring ur ett livscykelperspektiv

Under 2019 genomförde Nilars tillsammans med IVL en livscykelanalys (LCA) – från vaggan till grind – samt gjorde egna uppskattningar för användarfasen för att bättre förstå och illustrera var under produktens livscykel påverkan på miljön sker. Den gjorda LCA:n jämfört med ovan nämnda uppskattningar visar på att nyttan av Nilars produkter är större än dess påverkan.

För att analysera Nilars produkters påverkan på klimatet har all påverkan räknats om till CO₂-ekvivalenter (CO₂ eq.) per kilowattimme (kWh). En jämförelse har gjorts mellan produkternas negativa påverkan i framställningsfasen till dess positiva påverkan under användningsfasen.



KLIMATPÅVERKAN

Råvaruproduktion

Produkterna har sin största negativa klimatpåverkan i råvaruledet och då främst i produktion av material som ingår i elektrodena.

Transporter av komponenter och råvaror till Nilars fabrik samt leverans av färdiga energilagring till kunder är av mindre betydelse.

Tillverkning och integration

Sammansättning av komponenter och moduler sker i Nilars fabrik med hjälp av automatiserade tillverkningslinor. De drivs i nuvarande tillverkningsprocess av el från sol, vind och vatten. Även denna process har troligen en begränsad påverkan. Integration av moduler i slutlösningar består främst

av anpassningsarbeten av engångskaraktär, vilket inte är så energikrävande.

Användningsfasen och återvinning

Nilars batterier har en positiv påverkan på klimatet genom att förnybar el kan lagras och användas vid effekttoppar och ersätta beroendet av fossila bränslen. Det genomsnittliga utsläppet av koldioxid mätt i CO₂-ekvivalenter inom EU är idag cirka 290 gram CO₂ eq. per kWh. Detta genomsnitt har använts för att kvantifiera de utsläpp som skulle ha uppstått vid användande av andra energikällor än Nilars batterier under batteriets livslängd.

Som ett resultat av återvinningen sluts materialflöden samman i nya produktionsprocesser och därmed är cirkeln sluten.



Effektiv och miljövänlig produktion

Nilar gör stora investeringar i hållbara produktionsanläggningar. Alla steg i produktionsprocessen utförs i den moderna fabriken i Gävle.

Produktion ska vara så resurseffektiv och miljövänlig som möjligt. Effektivitet i tillverkningen är A och O för att nå detta. Hela produktionskedjan från råmaterial till driftsättning av färdiga system hos kund kontrolleras av Nilar. De senaste produktionslinorna i fabriken använder sig av snabba automatiserade steg och företaget har tydliga etablerade kvalitetsrutiner för att kontrollera tillverkningen. För att kunna utveckla den optimala produktionsprocessen har Nilar satsat på att knyta till sig erkänt hög kompetens inom mekanik och elektronik.

Den standardiserade produktionsprocessen är i framtiden lätt att etablera på platser nära kunderna och systemintegratorerna.

För att minska miljöbelastningen i produktionen används 100 procent förnybar energi i hela produktionsanläggningen.

Internationell leverantörskedja

Nilar köper råvaror från hela världen. Merparten kommer från stora leverantörer inom Europa och ett mindre antal kommer från leverantörer i Asien.

Med en spridd råvaruförsörjning uppstår risker för bristande hållbarhet inom miljö eller sociala frågor i leverantörskedjan.

Nilar ställer krav på att leverantörerna ska uppfylla kraven enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001/OHSAS 18001.

Nilar har ett aktivt inköps-, kvalitets- och logistikarbete där inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering. Med detta optimeras Nilars alla inköp avseende volym, pris och kvalitet. Samtidigt motverkas hållbarhetsrisker.

Miljötillstånd

Nilars verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig. Nilar har tillstånd enligt miljöbalken för att i fabriken i Gävle tillverka batterier som inte innehåller kadmium, bly eller kvicksilver. Bolaget har tillstånd att producera maximalt två miljoner batterier per år.

Utfasningen av fossila bränslen är en viktig del av FN:s Agenda 2030 och tre av de 17 målen adresseras på ett direkt sätt av Nilars lösningar.



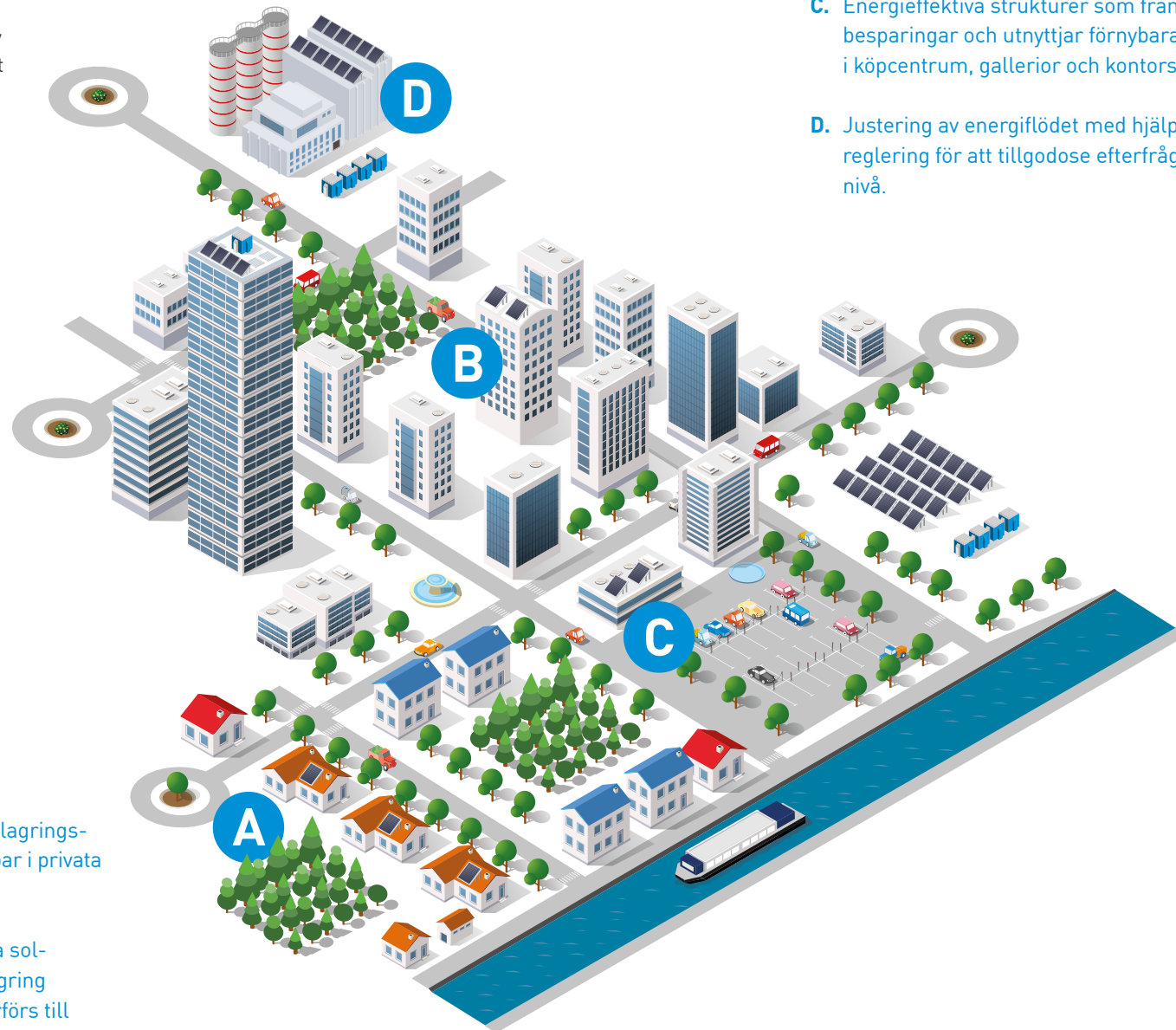
Mål 7: Hållbar energi för alla.



Mål 11: Hållbara städer och samhällen.



Mål 12: Hållbar produktion och konsumtion.



A. Säkra och kostnadseffektiva energilagringsslösningar som reducerar effekttoppar i privata hushåll.

B. Optimerad användning av befintliga solcellslösningar i flerbostadshus. Lagring av solenergi under dagtid som överförs till lägenheter kvällstid.

C. Energieffektiva strukturer som främjar energi- besparingar och utnyttjar förnybara energikällor i köpcentrum, gallerior och kontorsbyggnader.

D. Justering av energiflödet med hjälp av frekvens- reglering för att tillgodose efterfrågan på nationell nivå.

Attraktiv arbetsgivare

Nilar har under de senaste tre åren mer än dubblerat antalet medarbetare för att kunna möta efterfrågan och öka produktionen. Kompetensförsörjningen är fortsatt högprioriterad.

Fler medarbetare och ökade krav på struktur

Nilar har under 2020 stärkt organisationen för att öka produktionen. Antalet medarbetare har under året ökat kraftigt, från 178 till 223 (inklusive anställd och inhyrd personal). Det är främst inom produktionen som flest anställningar har skett. En ny produktionslina har tillkommit som tagits i bruk under 2020 och ytterligare skift har införts. Även inom forskning och utveckling (R&D) har ett ökat antal anställningar gjorts. Medelåldern är låg, under 2020 var den 37 år.

Under 2020 har arbetet som påbörjades under 2019 med rapportering av antalet tillbud och olycksfall för att fortsatt identifiera orsaker och kunna arbeta förebyggande.

Ett avtal med en leverantör av företagshälsovård skrevs under året. Bland annat har en utbildning tagits fram, vad som är viktigt att tänka på när man arbetar i skift. Där lär sig medarbetarna om vikten av träning, tillräcklig sömn och balans i kost och i alkoholkonsumtion i samband med skiftarbete.

För att stödja Nilars tillväxt genom att säkerställa en attraktiv arbetsplats stärktes kvalitetsorganisationen upp under 2020.

Rätt kompetens en framgångsfaktor

Det är en nyckelfråga för Nilar att attrahera och behålla rätt kompetens. Nilar är ett kunskapsbaserat företag och är därför beroende av spetskompetens inom ett antal områden. Medarbetarna har unik kompetens inom kemi, mekanik, elektronik, produktionsteknik och programmering. Nilar har också nära samarbete med bland andra Stockholms universitet och Uppsala universitet/Ångströmlaboratoriet.

På vissa områden är det svårt att rekrytera den kompetens som behövs. Allmänt sett är ingenjörer en bristvara och eftersom Nilar har en unik produkt finns det inte så många kemister med specialitet inom Nilars teknik. Det gör att en förhållandevis lång introduktion krävs för nya medarbetare.

Hänsyn till människors hälsa, välbefinnande och rättigheter är grundläggande värderingar för Nilar. Bolagets ambition är att bemöta samtliga intressegrupper med respekt och god etik.

Utveckling och engagemang på arbetsplatsen

Nilar har specialister på flera nivåer i företaget. Ett öppet arbetsklimat ger möjligheter att komma med nya förslag vilket också skapar karriärmöjligheter. Den tekniska kompetensen är viktig men också förmågan att samarbeta och lyfta varandras idéer.

Mänskliga rättigheter

Nilar respekterar och förespråkar mänskliga rättigheter. Samtliga anställda inom Nilar omfattas av kollektivavtal inom Teknikavtalet. En ny rutin för hantering av kränkande särbehandling och mobbning inom Nilar är under utveckling.

Nilar har ett globalt leverantörsled där det finns risker för negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Stora krav ställs på kvalitetssäkring och uppföljning i inköpsprocessen. Bland annat ställs krav på att leverantörerna arbetar enligt ISO 45001 (ISO-standard för arbetsmiljö och säkerhet).

Medarbetare per ålderskategorier	%
< 30	31%
30-50	53%
> 50	16%

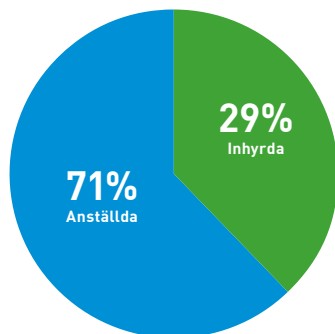


Mål 3: God hälsa och välmående

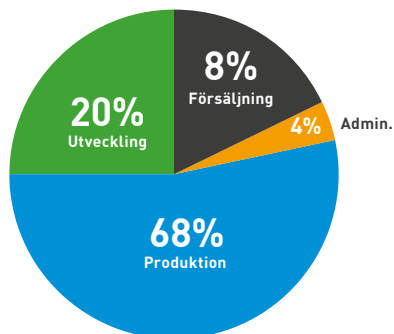


Mål 5: Jämställdhet

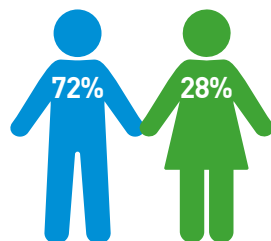
Anställningsform



Medarbetare per funktion



Beräknat på antal helårsarbetare



Ditt senaste jobb?

Atlas Copco, Strategic Category Lead Buyer.

Vad arbetar du med på Nilar?

Sourcing and Logistics Manager, stöttar min personal, är med och utvecklar strategin för att utveckla leverantörsbasen. Förhandlar och tecknar avtal. Planerar och utvecklar lager och materialhanteringsprocessen för framtiden.

Hur du ser att din roll påverkar vägen framåt för Nilar i denna expansionsfas?

När vi flerdubblar produktionsvolymerna är det kritiskt att materialförsörjningen utvecklas i samma takt. Ska vi göra det med lönsamhet måste vi ha rätt avtal med rätt leverantörer.



Ditt senaste jobb?

Sandvik Hyperion som Process IT Manager.

Vad arbetar du med på Nilar?

Fokus ligger på att ha framdrift i projekten genom att ha ett tydligt arbetssätt med fungerande processer och rutiner, kommunikation med intressenter i organisationen samt med externa intressenter. Det är en central och mycket viktig del av mitt arbete.

Hur du ser att din roll påverkar vägen framåt för Nilar i denna expansionsfas?

Jag är med och bidrar till att våra mycket viktiga produktutvecklingsprojekt som t.ex. den nya energicellen, vår nya BMS-plattform och vår Refill-produkt etableras på marknaden.



Ditt senaste jobb?

Global EHS specialist hos Sandvik (Sandvik Mining and Rock Technology AB).

Vad arbetar du med på Nilar?

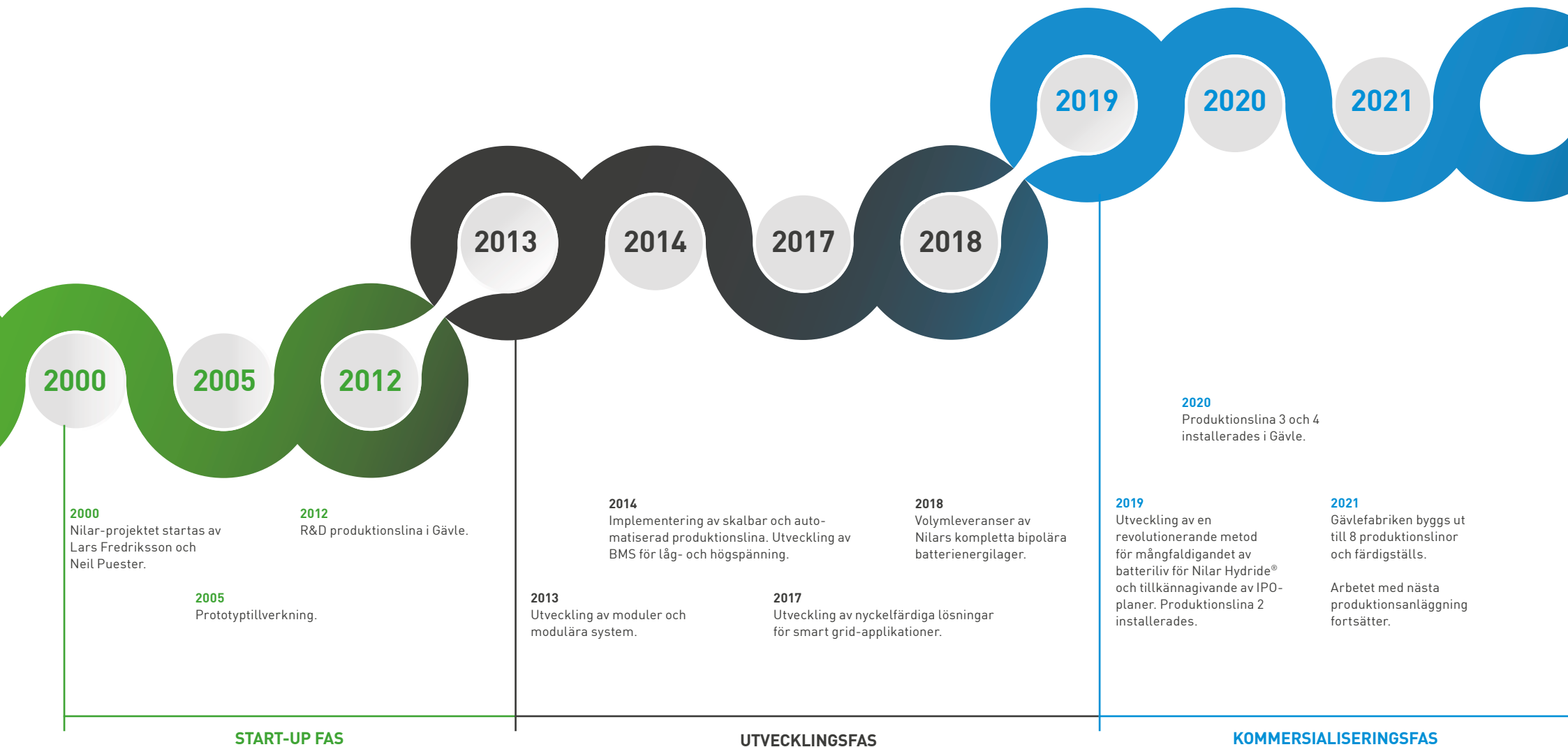
EHS- (Environment, Health and Safety) och kvalitetschef.

Hur du ser att din roll påverkar vägen framåt för Nilar i denna expansionsfas?

Jag vill bidra till en hållbar arbetsplats med standardisering, tydliga rutiner och ansvarsområden.

HISTORIA

Världen behöver säkrare, billigare och miljömässiga riktiga energilagringssystem. Nilar Hydride[®] är ett av världens mest kostnadseffektiva energilagringssystem.





RISKFAKTORER

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Nilars inställning till riskhantering. Riskhanteringen syftar till att identifiera risker och förebygga att de uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.

Risker kan kategoriseras som finansiella risker, konjunktur-, marknads- och omvärldsrisker, operativa risker samt hållbarhetsrisker. Nedan och till höger följer en beskrivning av hur koncernledningen bedömer och hanterar de huvudsakliga riskerna i verksamheten i ett tidsperspektiv om 1-3 år. En mer detaljerad beskrivning framgår av not 4 "Risker och riskhantering", sidan 49.

FINANSIELLA RISKER

- A. Valutarisk
- B. Ränterisk
- C. Kreditrisk
- D. Likviditetsrisk
- E. Kapitalrisk

KONJUNKTUR- OCH OMVÄRLDSRISKER

- F. Global marknad och makroekonomiska risker
- G. Legala och politiska risker
- H. Energilagransindustrins trender och drivkrafter

OPERATIVA RISKER

- I. Kundberoende
- J. Produktion
- K. Global försörjningskedja
- L. IT-relaterade risker
- M. Produktansvar, garanti och återkallelse
- N. Miljörelaterade risker i Gävle

HÅLLBARHETSRIKTER

- O. Energianvändning
- P. Miljöpåverkan
- Q. Organisation och kompetensförsörjning
- R. Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering
- S. Bristande hälsa och säkerhet
- T. Kränkningar av mänskliga rättigheter
- U. Korrupktion



RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
FINANSIELLA RISKER				
A Valutarisk	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framförallt avseende EUR och USD. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar hanterar valutarisker främst genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra. 	Troligt	Mellan
B Ränterisk	<ul style="list-style-type: none"> • Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långsiktig upplåning där en kraftigt höjd ränta kan påverka bolagets ställning och resultat. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilars ränterisk bedöms som låg på grund av den låga summan av lån med variabel ränta. EIB har en fast ränta över en femårig låneperiod. 	Osannolikt	Obetydlig
C Kreditrisk	<ul style="list-style-type: none"> • Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. 	<ul style="list-style-type: none"> • Likvida medel placeras enbart hos kreditinstitut med hög kreditrating. • Nilar kommer tidvis ha hög likvidbehållning pga ojämna låneutbetalningar från EIB. 	Ej troligt	Mellan
D Likviditetsrisk	<ul style="list-style-type: none"> • Risken att koncernen inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare. 	<ul style="list-style-type: none"> • EIB-lånet om 47 MEUR säkerställer kredit under de kommande fem åren förutsatt att Nilar följer sin affärsplan. Dock är EIB-lånet villkorat av vidare tillförsel av eget kapital. 	Möjligt	Stor
E Kapitalrisk	<ul style="list-style-type: none"> • Risken att koncernen inte har korrekt kapitalstruktur för att hålla kostnader för kapital nere. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar genomför löpande nyemissioner för att finansiera verksamheten. 	Möjligt	Mycket stor
KONJUNKTUR- OCH OMVÄRLDSRISKER				
F Global marknad och makro-ekonomiska risker	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar verkar på en cyklisk global marknad, som styrs av makro-ekonomiska faktorer. • Att inträda på nya marknader kan vara förknippat med risker såsom kulturella, politiska samt andra svårbedömda risker. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar möter dessa risker genom att verka på olika marknader samt inom olika segment, såsom energilagring i hem och bostäder, energilager för elbilsladdning och energilager för industriella och offentliga anläggningar. • Nilar motverkar dessa risker genom att noga utvärdera samt planera etableringar, företrädesvis genom partners med hög kännedom om lokal marknad. • Nilar verkar framförallt på den europeiska marknaden. 	Sannolikt	Mellan
G Legala och politiska risker	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar verkar inom olika jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler. Förändringar i lokala och internationella regler och lagar kan komma att påverka koncernens verksamhet. • Nilars verksamhet är i viss mån beroende av bidrag/statliga incitament. Dessa är "politiska" och kan snabbt förändras. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar möter dessa risker genom kontinuerligt arbete med riskbedömningar samt vid behov inhämta extern expertis inom respektive identifierat riskområde. • Nilar arbetar aktivt med att säkra sina immateriella rättigheter. 	Möjligt	Stor
H Energilagrings- industrins trender och drivkrafter	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar verkar inom en konkurrensutsatt och kostnadsmedveten marknad där det ställs höga krav på miljö, kvalitet, leveransprecision, teknologisk utveckling samt kundservice. • Prispress är en naturlig del inom den industri som Nilar verkar inom. • Utveckling av produkter och material kan förändra Nilars konkurrensförmåga. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar fokuserar alltid på hög kompetens inom områdena produktion, kvalitet, logistik, teknologi och service. • Koncernen bevakar forskning och utveckling i syfte att vidmakthålla hög teknisk prestanda. • Nilar arbetar kontinuerligt på att skapa mervärde för kund samt utrymme för att möta industrins behov av kostnadsreduktioner. • Genom att bedriva egen utveckling mot exempelvis nya material och användningsområden bedöms risken för förlorad konkurrenskraft minska. 	Möjligt	Stor

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
OPERATIVA RISKER				
I Kundberoende	<ul style="list-style-type: none"> • Nilars omsättning är beroende av kundernas framgång i sitt modellutbud på marknaden. • Nilar har få kunder. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar möter dessa risker genom att verka på olika marknader samt inom olika segment, såsom energilagring i hem och bostäder, energilager för elbilsladdning och energilager för industriella och offentliga anläggningar. • Nilar breddar kontinuerligt sin kundbas inom dels applikationer men även geografiskt. 	Möjligt	Stor
J Produktion	<ul style="list-style-type: none"> • Nilars affärsplan är beroende av en kraftig kapacitetsuppbyggnad på kort tid. • En kraftig och snabb kapacitetsuppbyggnad ställer krav på att i tid identifiera och hantera flaskhalsar i produktionen, avseende såväl materialtillgång som maskintillgång, maskinkapacitet och produktionskvalitet. • Nilars affärsplan innefattar nya produktversioner och nya produkter. 	<ul style="list-style-type: none"> • Bolaget tillför löpande intern- och extern kompetens inom produktionsteknik. • Produktionskonceptet bygger på duplicering av redan upparbetad produktionsteknologi samt -processer. • Nya produkter och produktversioner testas och kvalitetsgranskas liksom därav föranledda förändringar i produktionen. 	Troligt	Mycket stor
K Global försörjningskedja	<ul style="list-style-type: none"> • Det förekommer olika risker relaterat till globala varuflöden t ex beroendet av specifika leverantörer, insatsvaror, logistik samt kvalitetsrisker. • Det förekommer olika risker relaterat till globala varuflöden t ex beroendet av specifika leverantörer, insatsvaror, logistik samt kvalitetsrisker. • Nilar är beroende av råmaterial och insatsvaror för leverans till kund. • Volatilitet i pris på råmaterial samt insatsvaror kan påverka koncernens resultat. • Nilar är beroende av maskinunderleverantörer för expanderingskapaciteten. • Försörjningen av metallpulver, primärt från Kina, utgör ett visst riskelement. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar utjämnar dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete. • Den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera inköp av material och insatsvaror i en hållbar och kostnadseffektiv riktning. • Nya produkter och produktversioner testas och kvalitetsgranskas liksom därav föranledda förändringar i produktionen. 	Möjligt	Stor
L IT-relaterade risker	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar är beroende av IT-system samt hårdvara för att bedriva sin verksamhet. Avbrott i vissa av dessa system eller hårdvara innebär en risk för störningar i produktion och möjlighet att fullfölja leveranser till kund i tid. • Risk för obehöriga intrång i system. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar har säkerställt en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott. 	Ej troligt	Mellan
M Produktansvar, garanti och återkallelse	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar har ett produktansvar och kan utsättas för garantianspråk i fall då produkter levererade av koncernen inte är funktionsdugliga. • Nilar har ett ansvar för tredje part om Nilar orsakar skada på person eller egendom. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar möter denna risk genom omfattande tester i utformnings- och utvecklingsfasen av produkterna samt genom att i produktion kontinuerligt genomföra kvalitets- och kontrollåtgärder. • Nilars batterier är säkra och brinner inte. • Nilar har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande skada på person eller egendom. 	Sannolikt	Mellan
N Miljörelaterade risker i Gävle	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar producerar samtliga batterier i sin fabrik i Gävle. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilar möter risker genom att säkerställa att bolaget har samtliga de tillstånd och avtal som krävs samt uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollbehov. • Batteriet är miljövänligt och produktionen har de erforderliga tillstånd som krävs. 	Ej troligt	Liten

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
HÅLLBARHETSRIKTER				
O Energianvändning	<ul style="list-style-type: none"> Ökad produktion och tillkommande processer kommer att leda till ökat nyttjande av energi. Risken är att Nilar inte kommer att kunna köpa tillräckligt med energi från förnybara källor och därmed påverkar miljön negativt. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar mäter löpande sin energiförbrukning. Utgångspunkten vid upphandling av energi är att 100% ska komma från förnybara källor. Vid investeringar är energieffektiviteten en beslutsparameter. 	Osannolikt	Obetydlig
P Miljöpåverkan	<ul style="list-style-type: none"> Nilar använder direkta och indirekta transporttjänster vilket innebär nyttjande av fossila bränslen. Nilar köper råmaterial (nickel etc.) från företrädesvis utländska leverantörer, något som försvårar säkerställandet av att tillämpliga miljöstandarder efterlevs i produktionen. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar arbetar för att optimera logistikflöden och arbetar med transportföretag som är miljömedvetna. Genom kontraktsklausuler, kontroller och efterforskningar söker Nilar säkerställa att leverantörer uppfyller tillämpliga regelverk. 	Troligt	Liten
Q Organisation och kompetensförhöjning	<ul style="list-style-type: none"> Nilar är beroende av att kunna attrahera/rekrytera och behålla rätt medarbetare i syfte att upprätthålla Nilars kärnvärden. Risken att inte uppfattas som en attraktiv arbetsgivare kan medföra svårigheter att rekrytera ny och/eller behålla befintlig personal. Brist i medarbetares engagemang kan ha negativ påverkan på bolagets varumärke, ställning och resultat. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar har kärnvärden som ledarskapsgrund. Hög medarbetar-Troligt motivation är prioriterad. Medarbetarundersökningar genomförs och interna utvecklings- och karriärmöjligheter diskuteras aktivt. Tydlig vertikal och horisontell kommunikation avseende mål och strategi finns. 	Troligt	Mellan
R Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering	<ul style="list-style-type: none"> Bristande fokus och engagemang avseende implementering och efterlevnad av Nilars värdeord och HR-policy kan leda till bristande jämställdhet och mångfald. Avsaknad av jämställdhet och mångfald i moderbolagets styrelse och koncernledningen. 	<ul style="list-style-type: none"> För att få ett mer jämställt bolag genomför Nilar t ex insatser för jämställda HR-processer, arbetsförhållanden, rekrytering, likabehandling och mångfald samt arbetar för att motverka diskriminering och trakasserier. Icke diskriminerande nominerings- och rekryteringsprocesser. 	Ej troligt	Obetydlig
S Bristande hälsa och säkerhet	<ul style="list-style-type: none"> Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är strategiskt viktigt för Nilar. Brist i arbetet avseende arbetsmiljö, hälsa och säkerhet medför ökad risk för ohälsa. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilar arbetar systematiskt med att säkerställa samt förbättra arbetsmiljön. Incidenter följs upp systematiskt, dokumenteras och åtgärder diskuteras. 	Möjligt	Mellan
T Kränkningar av mänskliga rättigheter	<ul style="list-style-type: none"> Nilar arbetar på en global marknad där insyn avseende mänskliga rättigheter kan vara begränsad. Detta innebär en risk att Nilar kan bidra till brott mot mänskliga rättigheter. 	<ul style="list-style-type: none"> Leverantörsstrategi samt policy inkluderar kvalificeringsprocess för att hållbarhetsaspekter i möjligaste mån hålls. 	Möjligt	Obetydlig
U Korruption	<ul style="list-style-type: none"> Korruption förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika hög grad. Nilar löper risk att bli involverade i icke etiska affärer. Områden som bedöms vara av särskild risk omfattar försäljnings- och inköpsprocessen samt myndighetsutövande. 	<ul style="list-style-type: none"> Nilars tillämpning av globala och lokala attestmanualer. 	Ej troligt	Mellan

AKTIEÄGARINFORMATION

Nilar International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets aktier är inte noterade på någon handelsplattform.

Aktiekapitalet uppgår till 5 025 191 kronor fördelat på 5 025 191 aktier med ett kvotvärde på 1,00 kronor. Varje aktie berättigar till en röst och lika rätt till andel i bolagets kapital och resultat.

AKTIEÄGARE

Bolaget hade vid utgången av år 2020 totalt 147 (126) aktieägare.

De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 45,8 (47,7) procent av kapitalet och rösterna.

AKTIEBOK

Nilar registrerade under 2019 sina aktier hos Euroclear. ISIN kod SE0009888407.

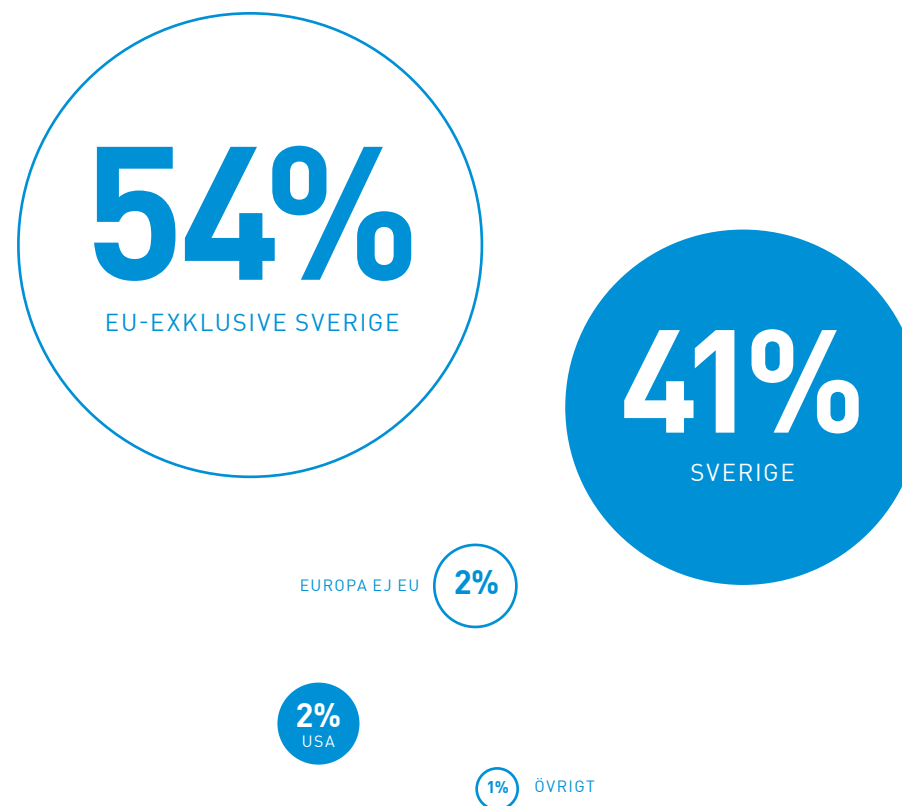
FINANSIELL INFORMATION

Nilar publicerar årligen fyra delårsrapporter samt en årsredovisning. Rapporterna finns tillgängliga att läsa och ladda ner eller beställa som utskrift från bolagets webbplats www.nilar.com.

ÅRSSTÄMMA 2020

Årsstämman i Nilar International AB (publ) hålls onsdagen den 30 juni kl. 13.00 hos bolagets advokater Baker & McKenzie med adress Vasagatan 7, 101 23 Stockholm.

SVENSKT OCH UTLÄNDSKT ÄGANDE



NILARS STÖRSTA AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2020

NAMN	ANTAL AKTIER	ANDEL % KAPITAL/RÖSTER
Christopher Braden	620 975	12,4%
AkademikerPension	473 820	9,4%
Första AP-Fonden	470 586	9,4%
R&H Trust Co	465 936	9,3%
Fredriksson & Forssell AB	268 591	5,3%
Sagax Limited	192 036	3,8%
Brohuvudet AB	182 578	3,6%
Fjärde AP-Fonden	175 028	3,5%
AFA Försäkring	150 150	3,0%
Venture Holding SARL SPF	144 020	2,9%
Fjord Advisors AB	142 590	2,8%
Övriga	1 738 881	34,6%
Summa	5 025 191	100%

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

HÄNDELSE	DATUM FÖR REGISTRERING	MÅNAD	FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER	ANTAL AKTIER EFTER EMISSION
Grundande	2000		100 000	100 000
Nyemission ¹⁾	2004		106 130	206 130
Nyemission ¹⁾	2005		20 918	227 048
Nyemission	2005		41 500	268 548
Nyemission	2006		14 600	283 148
Nyemission	2007		81 193	364 341
Nyemission	2009		155 773	520 114
Nyemission	2011		175 407	695 521
Nyemission ¹⁾	2012		280 485	976 006
Nyemission ²⁾	2013		68 660	1 044 666
Nyemission ¹⁾	2013		64 489	1 109 155
Nyemission	2013		164 963	1 274 118
Nyemission ¹⁾	2014		80 684	1 354 802
Nyemission	2014		3 324	1 358 126
Nyemission	2015		6 960	1 365 086
Nyemission	2015		989 052	2 354 138
Nyemission	2016		238 600	2 592 738
Nyemission	2016		22 803	2 615 541
Nyemission	2017		129 285	2 744 826
Nyemission	2017		525 753	3 270 579
Nyemission ¹⁾	2018		180 403	3 450 982
Nyemission	2019		980 875	4 431 857
Nyemission ²⁾	2020	Augusti	275 669	4 707 526
Nyemission	2020	September	6 967	4 714 493
Nyemission	2020	Oktober	310 698	5 025 191

1) Kvittning.

2) Kontant, kvittning.

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse	37
Koncernens resultaträkning	40
Koncernens balansräkning	41
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	42
Koncernens kassaflödesanalys	43
Koncernens noter	45
Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat	70
Moderbolagets kassaflödesanalys	70
Moderbolagets balansräkning	71
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	72
Moderbolagets noter	73
Försäkran och underskrifter	81
Revisionsberättelse	82
Definitioner	84
Bolagsstyrningsrapport	85
Styrelse, verkställande ledning och revisor	92
Koncernen, nyckeltal	96
Koncernen kvartalsdata	98
Alternativa nyckeltal	100

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Nilar International AB (publ), org. nr. 556600-2977, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020.

ÄGARFÖRHÅLLANDE

Nilar International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets aktier är inte noterade på någon handelsplattform.

KONCERNENS VERKSAMHET

Efter flera års ambitiös utveckling och industrialisering har bolaget lanserat specialiserade produkter för: energilagring för elbilsaddning, energilagring i hem och bostäder samt energilagring för industriella- och offentliga anläggningar, baserade på bolagets unika och bi-polära nickelmetallhydridbatteri.

2020 har förutom aktivt arbete i marknaden dominerats av expansion av produktionsanläggningen i bolagets fabrik i Gävle. Bolaget är fortsatt i en tung industrialiseringsfas och räknar med att successivt öka orderingsgången under 2021.

Nilar bygger ett omfattande systemintegratörs- och distributörsnätverk i Europa för att inom rimlig tidshorisont framgångsrikt kunna hantera efterfrågan av bolagets lösningar

ÅRET I KORTHET

Under året driftsattes produktionslina 3, produktionslina 4 började installeras och beställningar lades på produktionslinorna 5-8 för driftsättning under 2021.

Under året har skiftgången stegvis utökats. Under fjärde kvartalet utökades skiftgången för produktionslinorna 1-3. Produktionsorganisationen bemannades ytterligare för utökad produktion under 2021.

Under året ökade antalet medarbetare i koncernen för att möta bolagets expensionsplaner. Medelantalet anställd och inhyrd personal ökade till 166 (132). Personalökningen har framförallt skett inom produktion, utveckling och försäljning. Permitteringar infördes mot slutet av andra kvartalet inom produktion samt sälj-

och marknad för att aktivt motverka en eventuell negativ påverkan för Nilar av covid-19. Permitteringarna avslutades under tredje kvartalet.

Sedan i början av mars är samtliga mässor och kundaktiviteter tillsvidare inställda. All kund- och marknadskommunikation sker nu interaktivt on-line.

Under året genomfördes en pre-IPO finansiering på totalt 178 MSEK före avgifter. EIB beviljade bolaget under året en femårig lånefacilitet på 47 MEUR, varav 35 MEUR för den vidare utbyggnaden av Gävlefabriken, och 12 MEUR för att delfinansiera nästa fabrik, i Estland. Bolaget har under året erhållit utbetalning om 8,75 MEUR inom ramen för den första deltranchen på 17,5 MEUR.

FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	25,2	10,4	3,4	1,1	0,3
Bruttoresultat	-199,2	-151,1	-35,7	-24,0	-19,2
Resultat före avskrivning (EBITDA) *	-223,4	-183,0	-77,8	-53,1	-38,2
Rörelseresultat (EBIT) *	-284,0	-221,7	-89,9	-58,5	-43,7
Resultat efter skatt	-342,9	-238,5	-91,1	-59,2	-44,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-111,5	-135,2	-45,6	-24,9	-21,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	233,6	420,0	76,9	135,0	55,7
Soliditet, % *	18%	49%	70%	96%	90%
Skuldsättningsgrad, ggr *	4,6	1,0	0,4	0,0	0,1
Medelantal anställda, antal	127	90	48	44	38

*) Alternativt nyckeltal. Se sida 100 för ytterligare förklaringar.



Resultat och lönsamhet

Nettoomsättningen för helåret ökade med 242% till 25,2 (10,4) MSEK. Antalet levererade energilagrar ökade med 219% till 442 (202). Snittstorleken på levererade energilagrar var 12 (12) kWh.

Bruttoresultatet minskade till -199,2 (-151,1) MSEK. Försämringen av resultatet är i huvudsak drivet av ökade material- och garantikostnader relaterade till ökad försäljningsvolym samt ökade personalkostnader för den utökade produktionsorganisationen som kommer bolaget tillgodo först senare. Bolaget kommersialiserade sin försäljning under 2019 men säljer idag sina produkter till negativ marginal då skaleffekter först uppstår vid större volym. Åtgärder för att nå lönsamhet är: lägre inköpskostnader av råmaterial och komponenter genom volyminköp, samt fortsatt produktutveckling där bl.a. billigare ingående elektronikkomponenter är under utveckling. Under perioden har 6,6 MSEK av garantiavsättningen om 15,4 MSEK som gjordes vid helåret 2019 lösts upp då ersättningspack har levererats till kund. Under fjärde kvartalet och med hänsyn taget till nya garantiåtaganden, har behovet av garantiavsättning omvärderats och den kvarvarande reserv som gjordes vid helåret 2019 lösts upp och en ny avsättning gjorts om 14,3 MSEK. Dessa åtaganden kommer att genomföras under 2021. Under perioden har även garantikostnader om 1,3 MSEK för under perioden nyförsålda batteripack reserverats: ersättningspacken förväntas produceras och levereras till kund under den femåriga garantitiden. Under perioden uppgick produktionsorganisationen till 103 helårsarbetare. Den tredje produktionslinan driftsattes under tredje kvartalet. Under fjärde kvartalet påbörjades installationen av fjärde produktionslinan samtidigt som beställning lades på produktionslinorna 5-8. Den relativa lönekostnaden som andel av kostnad såld vara kommer att minska med vidare intrimning av produktionsprocesserna och ökande försäljningsvolym.

Rörelsekostnaderna för helåret ökade till -332,8 (-259,2) MSEK. Kostnaderna för anställd och inhyrd personal ökade till -127,2 (-97,7) MSEK – ökningen har framförallt skett inom Produktion och FoU. Bolaget bedriver ingen forskning. Utvecklingsutgifter aktiveras när de uppfyller kriterierna enligt IAS 38 och beräknas uppgå till väsentliga belopp för utvecklingsåtgärden som helhet; i övrigt kostnadsförs utvecklingsutgifter som normala rörelsekostnader.

Aktivering av utvecklingsutgifter bestående av personal- och

konsumtionskostnader för arbete med utveckling av en ny produkt med syrgaspåfyllning, utveckling av BMS (Battery Management System) samt produktionsprocessutveckling uppgick för helåret till 30,4 (26,8) MSEK.

Avskrivningarna för materiella- och immateriella anläggningstillgångar uppgick till -60,7 (-38,8) MSEK. Avskrivningarna för maskinell utrustning ökade till -24,9 (-6,9) MSEK som ett resultat av utbyggnaden av produktionsanläggningen. Avskrivningarna för aktiverade utvecklingsutgifter och patent uppgick till -30,9 (-28,2) MSEK och avskrivningskostnader för nyttjanderättstillgångar, huvudsakligen relaterade till produktionsanläggningen i Gävle, uppgick till -4,8 (-3,6) MSEK.

Rörelseresultatet för helåret minskade till -284,0 (-221,7) MSEK.

Finansiella poster uppgick till -58,9 (-16,8) MSEK, varav -27,5 MSEK utgörs av räntor för konvertibellån, -0,7 MSEK av räntor för lån från EIB, -30,7 MSEK för värdeförändring av derivatkomponenten hänförligt till konvertibellånet (se not 14) samt -1,5 MSEK avseende räntekomponenten för leasingkulden relaterade till företagets lokalkostnader.

Resultat före och efter skatt minskade till -342,9 (-238,5) MSEK.

Kassaflöde, rörelsekapital, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten för helåret uppgick till -211,6 (-153,9) MSEK. Förändringar inom rörelsekapitalet uppgick till 8,0 (15,3) MSEK, varav 57,3 MSEK utgjordes av ökade rörelseskulder, -24,4 MSEK av ökat varulager samt -24,9 MSEK av ökade rörelsefordringar.

Investeringar för helåret uppgick till -111,5 (-135,2) MSEK. Varav -81,1 (-108,3) MSEK utgjordes av investeringar i maskiner och inventarier till fabriken i Gävle. -30,4 (-26,8) MSEK utgjordes av aktiverade utvecklingsutgifter.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten under helåret uppgick till 233,6 (420,0) MSEK. Varav 170,0 MSEK avser kapitalanskaffning efter transaktionskostnader på 8,0 MSEK. Under första kvartalet erhöles de resterande 10 MSEK av konvertibellånet på 175 MSEK, varav 8,7 MSEK i avgift. Brygglånet på 20 MSEK amorterades i sin helhet. Under fjärde kvartalet erhöles första utbetalningen

på 8,7 MEUR av lånet från EIB. Amorteringskomponenten för leasingkulden relaterade till företagets lokalkostnader uppgick till -4,3 (-4,0) MSEK.

Helårets kassaflöde var -89,4 (130,9) MSEK. Likvida medel vid helårets utgång uppgick till 73,9 (163,4) MSEK.

Balansomslutningen är 576,4 (565,9) MSEK.

Koncernens immateriella tillgångar uppgick vid periodens slut till 184,8 (191,9) MSEK. Tillgångarna utgörs av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten för 184,3 (190,8) MSEK och patent 0,5 (1,2) MSEK. Under perioden har 30,4 MSEK av utvecklingsutgifter aktiverats för: utveckling av en ny produkt med syrgaspåfyllning, utveckling av BMS (Battery Management System) samt produktionsprocessutveckling. De materiella anläggningstillgångarna uppgick till 197,0 (140,9) MSEK, varav 50,6 (80,4) MSEK utgjordes av nyanläggningar för den pågående utbyggnaden av Gävlefabriken såsom ny formerings- och elektrotillverkningsutrustning avseende produktionslinorna 5-8. Omsättningstillgångarna uppgick vid periodens slut till 155,3 (195,5) MSEK. Varulagret uppgick till 42,0 (17,6) MSEK.

Eget kapital i koncernen vid periodens slut uppgick till 103,1 (275,8) MSEK. Soliditeten uppgick till 18% (49%).

Risker och riskhantering

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Nilars inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. Risker kan kategoriseras som finansiella risker, konjunktur-, marknads och omvärldsrisker, operativa risker samt hållbarhetsrisker. För beskrivning om hur koncernen hanterar dessa risker i verksamheten, se not 4 Risker och riskhanteringsriskfaktorer sida 49.

Fortsatt finansiering

Nilar förväntas växa kraftigt och finansieringen av de investeringar och det rörelsekapital som krävs i framtiden har prognosticerats utifrån historiska nyckeltal och övriga kända faktorer. Bolagets nuvarande tillväxtplan kräver att Nilar under maj 2021 anskaffar cirka 350 MSEK nytt kapital för att finansiera bolaget genom första

kvartalet 2022. Vid tillfället för årsredovisningens signering finns inte någon finansiering säkrad för de kommande 12 månaderna, dock har Nilar engagerat finansiella rådgivare för att framskaffa detta kapital. Nilars källor till kapital för att säkra going concern är lån och emissioner. Bolaget planerar för en marknadsnotering och, om en sådan sker under 2021, avser bolaget då genomföra en kapitalanskaffning för att säkra den långsiktiga driften. Givet dessa kapitalkällor bedömer styrelsen att erforderligt kapital kommer finnas.

Tillstånd och miljö

Nilar innehar tillstånd enligt miljöbalken till att i fabriken i Gävle tillverka batterier som ej innehåller kadmium, bly eller kvicksilver. Bolaget har tillstånd att producera maximalt två miljoner batterier per år.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Nyemission 18,6 MSEK (inbetalt och registrerat).

Bolaget har efter balansdagen erhållit en andra och slutlig utbetalning om 8,75 MEUR inom ramen för den första deltranchen på 17,5 MEUR av lånefaciliteten från EIB på totalt 47 MEUR.

Extra bolagsstämma hölls den 12 mars 2021. Kallelse till stämman skedde i enlighet med bolagsordningen. Samtliga till stämman föreslagna beslut antogs. Nämnvärda beslut var: val av Ulrika Molander som ny styrelseledamot, beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, beslut avseende incitamentsprogram 2021/2024 till ledande befattningshavare, anställda och övriga nyckelpersoner inom Bolaget och koncernen (LTIP 2021) samt beslut avseende incitamentsprogram 2021/2024 till styrelseledamöter inom Bolaget.

MODERBOLAG

Moderbolagets nettoomsättning för helåret uppgick till 0 (0) MSEK. Koncerninterna inköp uppgick till 97,5 (0) MSEK och bestod av förvärv av immateriell tillgång från dotterbolaget Nilar AB. Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till -23,2 (-20,2) MSEK och utgjordes främst av avskrivningar för aktiverade utvecklingsutgifter. Finansnettot uppgick till -256,6 (-199,3) MSEK

vilket förklaras av finansiella kostnader uppgående till -59,7 (-15,2) MSEK, varav -27,3 MSEK utgörs av räntor för konvertibellån, -0,7 MSEK av räntor på lån till EIB, -30,7 MSEK för omvärdering av konvertibel samt av moderbolaget lämnat aktieägartillskott som därefter skrivits ned -208,1 (-191,9) MSEK. Resultat efter skatt uppgick till -297,9 (-241,9) MSEK.

Helårets kassaflöde var -81,7 (130,0) MSEK. Likvida medel vid helårets utgång uppgick till 67,6 (149,3) MSEK.

Soliditeten uppgick till 16 (48) %. Det egna kapitalet uppgick till 65,1 (193,0) MSEK.

Totalt antal aktier

Totala antalet utestående aktier per den 31 december 2020 uppgick till 5 025 191 stycken. Per balansdagen fanns 170 633 teckningsoptioner utestående, varav 10 000 till styrelseledamöter och 160 633 till EIB.

Styrelsens arbete

Styrelsen har antagit en arbetsordning, instruktioner och ett antal policier som reglerar ansvaret mellan å ena sidan styrelse och å andra sidan verkställande direktör, de utskott styrelsen inrättat och koncernledning. Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens verksamhet och organisation samt tillser att verkställande direktörens arbete och det finansiella arbetet sker efter fastlagda principer. Styrelsen har haft elva stycken protokollförda sammanträden.

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott som under året har haft åtta sammanträden. Ersättningsutskottet har sammanträtt tre gånger.

Bolagsstyrningsrapport

Nilar lämnar en separat bolagsstyrningsrapport, vilken är inkluderad i denna årsredovisning på sidorna 85-90.

Hållbarhetsredovisning

Bolaget lämnar en separat hållbarhetsredovisning, vilken är inkluderad i denna årsredovisning på sidorna 20-27

Vinstdisposition

MODERBOLAGET	2020
Till årsstämman förfogande står:	
Överkursfond	1 032 650 389
Balanserat resultat	-725 230 101
Årets förlust	-297 858 871
Summa	9 561 417

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2020.

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar, rapport över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusental svenska kronor där ej annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TSEK	NOT	2020	2019
Nettoomsättning	5	25 238	10 375
Kostnad sålda varor		-224 476	-161 443
Bruttoresultat		-199 238	-151 068
Forskning- och utvecklingskostnader		-25 023	-19 677
Försäljningskostnader		-30 161	-18 636
Administrationskostnader		-30 518	-32 601
Övriga rörelseintäkter	9	931	252
Rörelseresultat	6,7,8	-284 008	-221 730
Finansiella intäkter	10	2 624	-
Finansiella kostnader	10	-61 518	-16 788
Finansiella poster - netto		-58 894	-16 788
Resultat efter finansiella poster		-342 903	-238 519
Inkomstskatt	11	-	-
Periodens resultat		-342 903	-238 519
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-342 903	-238 519
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie			
Periodens resultat		-342 903	-238 519
Antal aktier vid periodens slut		5 025 191	4 431 857
Antal teckningsoptioner vid periodens slut		170 633	149 500
Genomsnittligt antal aktier före/efter utspädning ¹⁾		4 601 521	4 047 681
Resultat per aktie före/efter utspädning (SEK) ¹⁾		-74,52	-58,93
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		282	95
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		282	95
Periodens totalresultat		-342 621	-238 424

1) Avseende Genomsnittligt antal aktier och Resultat per aktie efter utspädning har inte hänsyn tagits till optionsrätter i konvertibellånet samt EIB-lånet då det skulle ha inneburit ett mindre negativt resultat per aktie.

Kommentarer till koncernens resultaträkning

För helåret uppgick nettoomsättningen till 25,2 (10,4) MSEK. Koncernens bruttoreultat uppgick till -199,2 (-151,1) MSEK. Bolaget kommersialiserade sin försäljning under 2019 men säljer idag sina produkter till negativ marginal då skaleffekter först uppstår vid större volym. Åtgärder för att nå lönsamhet är: lägre inköpskostnader av råmaterial genom volyminköp, inköp av komponenter från billigare länder, samt fortsatt produktutveckling där bl.a. billigare ingående elektronikkomponenter är under utveckling.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -216,7 (-183,0) MSEK. I resultatet ingår aktiverade utvecklingsutgifter på 30,9 (26,8) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -284,0 (-221,7) MSEK.

Koncernens finansnetto var -58,9 (-16,8) MSEK. Finansiella kostnader huvudsakligen bestående av räntekostnader uppgick till -61,5 (-16,8) MSEK.

Koncernens resultat före och efter skatt var -342,9 (-238,5) MSEK.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TSEK	NOT	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
	12		
Patent		484	1 189
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		184 272	190 760
Summa immateriella tillgångar		184 756	191 949
Materiella anläggningstillgångar			
	13		
Maskiner och inventarier		146 446	60 492
Pågående nyanläggningar		50 563	80 418
Summa materiella tillgångar		197 009	140 910
Övriga anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar		39 267	37 502
Summa övriga anläggningstillgångar		39 267	37 502
Summa anläggningstillgångar		421 031	370 361
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	15	42 013	17 614
Kundfordringar	16	15 030	3 540
Skattefordringar		1 433	301
Övriga fordringar	17	22 344	8 869
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	579	1 827
Likvida medel	14, 24	73 940	163 395
Summa omsättningstillgångar		155 339	195 546
Summa tillgångar		576 370	565 907

Kommentarer till balansräkning

Koncernens balansomslutning var vid årets slut 576,4 (565,9) MSEK.

Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 184,8 (191,9) MSEK, där 184,3 (190,8) MSEK utgjordes av aktiverade utvecklingsutgifter och 0,5 (1,2) MSEK av patent.

Eget kapital i koncernen uppgick vid verksamhetsårets utgång till 103,1 (275,5) MSEK. Soliditeten uppgick till 18 (49) procent.

TSEK	NOT	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	21	5 025	4 432
Övrigt tillskjutet kapital	21	1 065 282	895 901
Omräkningsreserv		139	-143
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-967 329	-624 426
Summa eget kapital		103 118	275 764
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder		34 555	33 036
Upplåning		84 570	-
Summa långfristiga skulder		119 125	33 036
Kortfristiga skulder			
Upplåning	14	204 372	185 075
Kortfristiga leasingskulder		4 787	4 100
Garantiavsättning	28	15 585	15 416
Leverantörsskulder	14	76 912	26 665
Övriga skulder	19	12 233	2 745
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	40 238	23 106
Summa kortfristiga skulder		354 127	257 107
Summa eget kapital och skulder		576 370	565 907

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	NOT	AKTIEKAPITAL	EJ REGISTRERAT AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	OMRÄKNINGS- RESERV	BALANSERADE VINSTMEDEL INKL. ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2019	21	3 451	-	584 044	-238	-385 907	201 350
Totalresultat							
Årets resultat		-	-	-	-	-238 519	-238 519
Övrigt totalresultat		-	-	-	95	-	95
Summa totalresultat		-	-	-	95	-238 519	-238 614
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission		981	-	311 857	-	-	312 838
Summa transaktioner med aktieägare		981	-	311 857	-	-	312 838
Ingående balans per 1 januari 2020	21	4 432	-	895 901	-143	-624 426	275 764
Totalresultat							
Årets resultat		-	-	-	-	-342 903	-342 903
Övrigt totalresultat		-	-	-	282	-	282
Summa totalresultat		-	-	-	282	-342 903	-342 621
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission		593	-	169 381	-	-	169 975
Summa transaktioner med aktieägare		593	-	169 381	-	-	169 975
Utgående balans per 31 december 2020	21	5 025	-	1 065 282	139	-967 329	103 118

Kommentarer till förändringar i eget kapital

Under året har förutom årets resultat och övrigt totalresultat om -342,9 (-238,3) MSEK transaktioner med aktieägare om 170,0 (312,8) MSEK påverkat eget kapital.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	NOT	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-342 903	-238 519
Erlagd och erhållen ränta		-2 397	-263
Justering av övriga ej likviditetspåverkande poster			
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		60 652	38 756
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar		6 694	-
Garantiavsättning		169	15 416
Upplupen ränta		27 660	15 124
Värdförändring derivat		30 669	-
Omräkningsdifferenser		-2 977	-
Övriga justeringar		315	59
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-219 560	-169 165
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning (-) /minskning (+) varulager		-24 400	-9 604
Ökning (-) /minskning (+) av rörelsefordringar		-24 856	760
Ökning (+) /minskning (-) av rörelseskulder		57 262	24 096
Summa förändring av rörelsekapital		8 007	15 252
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-211 553	-153 912
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	12	-30 439	-26 843
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	13	-81 063	-108 333
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-111 502	-135 175
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	21	169 975	238 913
Amortering av skuld	14	-24 341	-4 001
Upptagning av lån	14	87 989	185 075
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		233 622	419 987
Årets kassaflöde		-89 433	130 899
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början	14	163 395	32 480
Minskning/ökning av likvida medel		-89 433	130 899
Kursdifferens i likvida medel		-23	16
Likvida medel vid årets slut		73 940	163 395

Kommentarer till kassaflödesanalys

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till -219,6 (-169,2) MSEK. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 8,0 (15,3) MSEK. Varulagret förändrades med -24,4 (-9,6) MSEK och kortfristiga fordringar förändrades med -24,9 (0,8) MSEK. Kortfristiga skulder ökade med 57,3 (24,0) MSEK.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 111,5 (135,2) MSEK. Investeringar om 30,4 (26,8) MSEK avser immateriella anläggningstillgångar. Motsvarande för materiella tillgångar uppgick till 81,1 (108,3) MSEK. Avskrivningar uppgick till 60,7 (38,8) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 233,6 (420,0) MSEK. Kassaflöde från nyemission uppgick till 170,0 (238,9) MSEK. Upptagning av lån uppgick till 88,0 (185,1) MSEK.

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 73,9 (163,4) MSEK.



KONCERNENS NOTER

Alla belopp i TSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

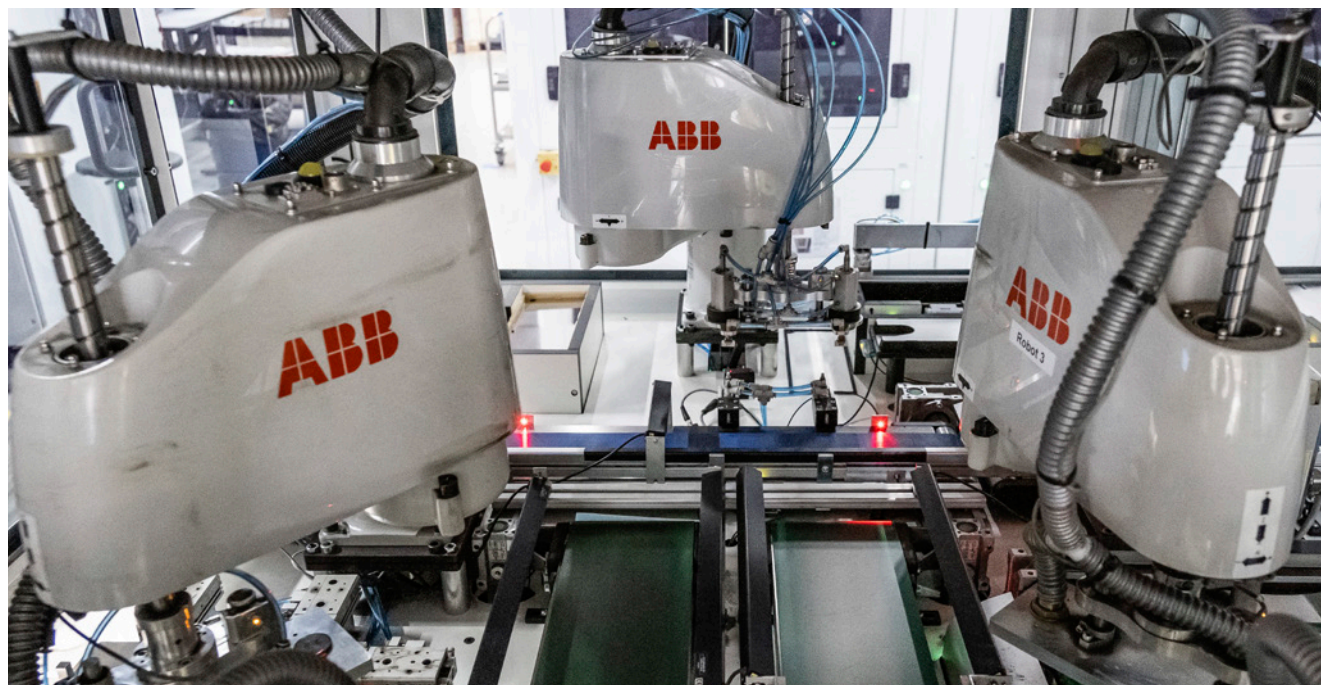
Denna koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget Nilar International AB (publ), organisationsnummer 556600-2977, och dess dotterföretag. Koncernens huvudsakliga verksamhet är utveckling, produktion, marknadsföring och försäljning av batterier och därtill hörande produkter. Utveckling, tillverkning, produktion och försäljning sker i dagsläget huvudsakligen hos dotterbolaget Nilar AB i Gävle. Nilar Inc., beläget i Colorado, USA, bedriver viss utveckling och försäljning.

Moderföretaget är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Stockholmsvägen 116B, 187 30 Täby.

NOT 2. SPECIFIKATION AV KONCERNENS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	2020-12-31	2019-12-31
Anskaffningsvärde vid årets början	101	101
Lämnade aktieägartillskott	208 124	191 914
Nedskrivning av aktieägartillskott	-208 124	-191 914
Redovisat värde vid årets slut	101	101

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND
Nilar AB, 556790-0815, Gävle	Sverige
Nilar Inc., 1415595, Delaware	USA



NOT 3. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1. Kompletterande Redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden.

Utöver dessa standards innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas.

De redovisningsprinciper som har tillämpats vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not i syfte att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive

väsentlig redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i respektive not enligt tabellen nedan. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden.

De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

NYA ÄNDRINGAR AV STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM TRÄTT IKRAFT FÖR 2020

Nya ändrade standarder som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2020 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

REDOVISNINGSPRINCIP	NOT		IFRS-STANDARD
Koncernredovisning	3	Koncernredovisning	IFRS 10
Intäkter	5	Intäkter	IFRS 15
Rörelsens kostnader	6	Rörelsens kostnader	IAS 1
Aktierelaterad ersättning	8	Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen	IFRS 2
Statliga bidrag	8, 9	Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen, Övriga intäkter	IAS20
Finansiella intäkter och kostnader	10	Finansiella intäkter och kostnader	IFRS 9
Inkomstskatter	11	Skatt	IAS 12
Immateriella anläggningstillgångar	12	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	13	Materiella anläggningstillgångar	IAS 16
Leverantörsskulder	14	Finansiella instrument per kategori	IAS 32, IAS 37, IFRS 7, IFRS 9
Kundfordringar	15	Varulager	IAS 2
Kundfordringar	16	Finansiella instrument per kategori	IAS 18, IAS 32, IFRS 7, IFRS 9
Aktierelaterade instrument	22	Aktierelaterade instrument	IFRS 2
Kassaflödesanalys	24	Kassaflöde	IAS 7
Operationell leasing	25	Leasing	IFRS 16
Transaktioner med närstående	26	Transaktioner med närstående	IAS 24
Avsättningar	28	Övriga avsättningar	IAS 28, IAS 37, IFRS 11

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR	NOT	
Värdering underskottsavdrag	12	Uppskjutna skatteskulder
Nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	13	Balanserade utgifter för utveckling

NYA ÄNDRINGAR AV STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM INTE TRÄTT IKRAFT

De nya och ändrade standarder och tolkningar som givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2021 eller senare har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. De nya och ändrade standarderna och tolkningarna bedöms inte få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisning för Nilar International AB koncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), och tolkningar som utfärdats av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de fastställts av Europeiska unionen (EU). Vidare har årsredovisningslagen och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets noter. Not 1. Redovisningsprinciper". Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

Underlag för upprättande av koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern) och baseras på historiska anskaffningsvärden om inte annat anges. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets redovisningsvaluta.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som ingår i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt samma redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna transaktioner och mellanhavanden elimineras i sin helhet och ingår följaktligen inte i koncernredovisningen.

Dotterföretag

Med dotterföretag avses företag där moderföretaget innehar mer än 50 procent av aktierna eller på annat sätt innehar ett bestämmande inflytande. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med tidpunkten då koncernen har kontroll över dem till och med tidpunkten då bestämmande inflytande inte längre utövas.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i icke helägda dotterföretag som tillkommer andra ägare än moderföretagets aktieägare. Deras andel av resultatet ingår i redovisat resultat för koncernen och andelen av nettotillgångarna ingår i koncernens egna kapital.

Omräkning av utländska dotterföretags bokslut

De utländska dotterföretagen omräknas till svenska kronor eftersom det är koncernens redovisningsvaluta. Resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig kurs och balansräkningen omräknas till balansdagens kurs. Alla övervärden som redovisas i och med ett förvärv av ett utländskt dotterföretag, såsom goodwill och andra tidigare icke redovisade immateriella tillgångar, betraktas som respektive dotterföretags och omräknas av denna anledning till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Om ett dotterföretag avyttras återförs de ackumulerade omräkningsdifferenserna till resultaträkningen

	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2020	2019	2020	2019
USD	8,19	9,46	9,20	9,32

Bruttoredovisning

Bruttoredovisning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredovisning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga

skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter balansdagen.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag som har ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över koncernens finansiella och operativa beslut.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade utgifter redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande regleringen redovisas inom eget kapital. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultatet.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Uppskjuten skattefordran eller -skuld och skulder eller tillgångar hänförliga till det förvärvade företagets avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter respektive IAS 19 Ersättning till anställda.

- Skulder eller egetkapitalinstrument hänförliga till det förvärvade företags aktierelaterade tilldelningar eller till utbytet av det förvärvade företags aktierelaterade tilldelningar mot förvärvarens aktierelaterade värderas vid förvärvstidpunkten i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.
- Tillgångar (eller avyttringsgrupp) klassificerade som att de innehåses för försäljning enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehåses för försäljning och utvecklade verksamheter värderas i enlighet med den standarden.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

För varje rörelseförvärv värderas tidigare innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till värdet av den proportionella andelen av innehavet utan bestämmande inflytande av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar.

Segmentsredovisning

Koncernen utgörs enbart av ett rapporterbart segment, Nilar, då det är på denna nivå som koncernens ledningsgrupp ansvarar för tilldelning av resurser och bedömer verksamhetens resultat.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.



NOT 4. RISKER OCH RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernledningen i Nilar har beslutat att inte aktivt hantera sina risker genom användning av exempelvis derivat. Ett arbete har påbörjats för att adressera och rapportera dessa typer av risker. Nedan framgår de väsentligaste risker som Nilar är exponerat för.

Valutarisk

(i) Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Nilar är främst exponerat för valutarisk gentemot SEK genom inköp och försäljning i EUR och USD. Balansexponeringen består av kundfordringar, leverantörsskulder och lån.

Per 31 december 2020 hade Nilar följande balansexponering för finansiella skulder:

	2020-12-31	2019-12-31
EUR	88 918	960
USD	3 613	2 960
Andra valutor	-	92
Summa	92 530	4 012

Per 31 december 2020 hade Nilar följande balansexponering för finansiella tillgångar:

	2020-12-31	2019-12-31
EUR	3 841	618
USD	4 123	851
Andra valutor	-	-
Summa	7 964	1 469

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5% mot de andra valutorna, andra variabler konstanta, skulle påverkan på årets resultat varit 4 228 (140) TSEK.

(ii) Omräkningsrisk

Koncernen har en risk vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till konsolideringsvalutan svenska kronor (SEK). Utländska dotterbolag finns i USA 359 (516 TUSD). Koncernen påverkas av att dessa räknas om till SEK.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5% mot USD, bedöms påverkan på övrigt totalresultat bli 147 TSEK.

Ränterisk

Nilar har räntebärande finansiella skulder vars förändringar kopplat till marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Nilars ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Under 2020 och 2019 bestod koncernens upplåning till största delen av rörlig ränta av SEK dock bestod koncernens lån till EIB till fast ränta i EUR.

Koncernen har analyserat dess känslighet mot ränteförändringar. Genomförd analys visar att effekten på resultat och eget kapital av en ändring på 1 procentenhet på 288 942 TSEK skulle ge en maximal förändring med 2 889 (1 851) TSEK.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelse på förfalldagen. Nilars kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då 100% av Nilars totala likvida medel finns hos motparter som är stora välkända banker i Sverige med hög rating (såsom Swedbank). Avseende kundfordringar så anses kreditrisken i Nilar vara låg då andelen kundfordringar som redovisas i balansräkningen är av ej väsentliga belopp. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. Bedömningen är att det inte föreligger någon betydande koncentration av kreditrisker. Reserv för kundfordringar bedöms utifrån individuella bedömningar som är baserade på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Förlustreserven för kundfordringar och avtalstillgångar värderas alltid till ett belopp motsvarande löptiden för förväntade kreditförluster vilken per

bokslutsdagen ger en helt oväsentlig reserv. Översyn för att bedöma affärsmässiga risker i dessa relationer sker löpande och nedskrivningar av fordringar sker när det finns fallissemang i form av bevis för att förfallna belopp inte kommer att betalas. För koncernens kreditförluster samt förfallostruktur se not 15. Finansiella instrument per kategori.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att Nilar saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder.

För att säkerställa en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten analyseras varje vecka likviditetsbehovet genom att likviditetsprognoser över de kommande 12 veckorna upprättas. Utöver de rullande likviditetsprognoserna upprättar bolaget även löpande rullande 12 månaders prognoser, samt på årsbasis finansiella flerårsplaner.

Nilar förväntas växa kraftigt och finansieringen av de investeringar och det rörelsekapital som krävs i framtiden har prognostiserats utifrån historiska nyckeltal och övriga kända faktorer. Bolagets nuvarande tillväxtplan kräver att Nilar under maj 2021 anskaffar cirka 350 MSEK nytt kapital för att finansiera bolaget genom första kvartalet 2022. Vid tillfället för delårsrapportens signering finns inte någon finansiering säkrad för de kommande 12 månaderna, dock har Nilar engagerat finansiella rådgivare för att framskaffa detta kapital. Nilars källor till kapital för att säkra going-concern är lån och emissioner. Bolaget planerar en marknadsnotering och, om en sådan sker under 2021, avser bolaget då genomföra en kapitalanskaffning för att säkra den långsiktiga driften. Givet dessa kapitalkällor bedömer styrelsen att erforderligt kapital kommer att finnas.

Koncernens finansiella skulder och förfallostruktur är enligt följande:

PER 31 DECEMBER 2020 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	NOMINELLT BELOPP	MINDRE ÄN 6 MÅN	MELLAN 6-12 MÅN	MELLAN 1-2 ÅR	MELLAN 2-5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Konvertibellån	204 372	204 372	-	-	-	-
EIB	84 570	5 068	6 587	26 348	110 918	-
Leverantörsskulder och andra skulder	76 912	76 912	-	-	-	-
Leasingskulder	49 228	2 470	2 406	4 786	12 985	26 582
Summa	415 082	288 822	8 993	31 134	123 903	26 582

PER 31 DECEMBER 2019 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	NOMINELLT BELOPP	MINDRE ÄN 6 MÅN	MELLAN 6-12 MÅN	MELLAN 1-2 ÅR	MELLAN 2-5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Konvertibellån	165 534	165 534	-	-	-	-
Bryggglån	20 400	20 400	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	26 665	26 665	-	-	-	-
Leasingskulder	48 011	2 192	2 006	3 572	10 367	29 874
Summa	259 750	213 932	2 006	3 572	10 367	29 874

Hantering av kapitalrisk

Nilars mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital. Koncernen definierar kapital som eget kapital.

Uppföljning med avseende på legala kapitalkrav sker löpande. I övrigt arbetar Nilar inte aktivt utifrån några uttalade kvantitativa mått.

Soliditeten för Koncernen per den 31 december 2020 uppgår till 18 (49) procent. Moderbolagets soliditet uppgick 13 (45) procent.

KONJUNKTUR, MARKNADS- OCH OMVÄRLDSRISKER

Global marknad och makroekonomiska risker

Nilar verkar på en global marknad - energilagring – som kännetecknas av stark tillväxt som en följd av tillväxt inom intermittent elproduktion (vind och sol) och omställning till eldrift inom transportsektorn (t.ex. el- och hybridbilar), där kunderna till del styrs av makroekonomiska faktorer, vilket kan påverka efterfrågan på koncernens produkter. Genom att verka inom flera segment minskar denna riskexponering. Nilar verkar inom energilagringensmarknaden och med särskilt fokus på tre segment: energilager i hem och bostäder, energilager för elbilsaddning och energilager för industriella och offentliga anläggningar. Koncernens försäljning är också fördelad över ett

antal kunder, såväl produktmässigt som geografiskt. Användning av produktionsprognoser och nära relationer med kunder gör att koncernen är välinformerad om kundernas planer.

Verksamhetens finansiella resultat är beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på förändringar i efterfrågan av koncernens produkter och anpassa produktionsnivåer och rörelsens kostnader därefter. Att inträda på nya marknader ställer krav på väl utarbetade planer, processer samt lokalkännedom där kulturella och politiska aspekter är viktiga att ta hänsyn till. Nilar har erfarenhet av att träda in på nya marknader samt geografiska områden, vilket företrädesvis sker genom partners med god kännedom om den lokala marknaden.

Legala och politiska risker

Lagstiftning, reglering och regelefterlevnad

Nilar verkar inom olika jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler. Förändringar i lokala och internationella regler och lagar liksom politiska beslut kan komma att påverka koncernens verksamhet inklusive efterfrågan på koncernens produkter. Nilar möter dessa risker genom ett kontinuerligt arbete med riskbedömningar samt att vid behov rådgöra med extern expertis.

Immateriella rättigheter

Nilar strävar efter att skydda sina immateriella rättigheter, vilket bland annat sker genom patentansökningar och patent. Nilar arbetar för att skydda varumärke och domännamn i de länder där bolaget är eller kan tänka sig bli verksamt. I tillägg till kvalificerad anställd personal i arbetet med immateriella rättigheter använder bolaget sig av kvalificerade externa jurister i immaterialrätt. Det finns dock inga garantier för att de åtgärder som vidtagits är tillräckliga. Inga garantier kan heller lämnas för att Nilar i framtiden inte skulle kunna göra, eller anklagas för att göra, intrång i tredje mans immateriella rättigheter.

Skatterelaterade risker

Nilar bedriver verksamhet i flera länder och det finns inga garantier för att Nilars tolkning och tillämpning av gällande lagar, regler, rättsregler som bygger på domstolspraxis och skattemyndigheternas administrativa praxis har varit eller kommer att vara korrekt i fortsättningen eller att sådana lagar, regler, rättsregler eller praxis inte kommer att ändras, eventuellt med retroaktiv effekt. Bolaget kan påverkas av förändringar i olika länders skattelagstiftningar och kan behöva betala ytterligare skatter, räntor och eventuella straffavgifter i samband med en framtida skatterevision. Det finns inga uppskjutna skattefordringar netto då aktiverade underskottsavdrag enbart aktiveras i den mån det finns tillräckliga avdragsgilla temporära skillnader.

OPERATIVA RISKER

Kundberoende

Nilar möter ett brett intresse från marknaden men är fortsatt beroende av ett mindre antal kunder och marknadssegment. Nilar strävar efter att bredda kundbasen, också geografiskt, liksom att utveckla produktportföljen.

Produktion

Nilars affärsplan innefattar en kraftigt kapacitetsutbyggnad, och Nilar arbetar systematiskt med att säkra alternativa leverantörer för att begränsa riskerna i denna del.

Global försörjningskedja

Inom den globala försörjningskedjan förekommer det olika risker relaterat till beroendet av specifika leverantörer, råmaterial och insatsvaror, logistik samt kvalitet. Bland råmaterial och insatsvaror är Nilars exponering störst mot nickel, där förändringar i priser kan påverka koncernens resultat. Beroendet är dock begränsat till cirka 5% av kundpriset och hanteras i kundavtalen. Priserna på råmaterial justeras periodiskt till aktuella marknadsnivåer baserat

på prisutvecklingen under perioden. Nilars försörjningskedja är global, vilket ställer stora krav på inköpsprocesser, kvalitets-säkring samt uppföljning. Nilar möter dessa risker genom ett aktivt inköps-, kvalitets- och logistikarbete, där den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera koncernens inköp, säkerställa efterlevnad av uppförandekoder samt efterfrågad volym i rätt tid och till rätt pris och kvalitet.

IT-relaterade risker

Nilars verksamhet är beroende av IT-system samt hårdvara som stöder koncernens produktions-, logistik- samt orderhantering. Ett avbrott i ett system som stöder dessa kan få en negativ inverkan på bolagets produktion samt möjlighet att fullgöra sina leveransåtaganden. Nilar hanterar IT-relaterade risker löpande genom koncernens centrala IT-avdelning. Nilar har etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll. Nilar har sökt säkerställa en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott.

Produktansvar, garanti och återkallelse

Nilar har ett produktansvar och ett garantiansvar för levererade produkter. För att begränsa risken för anspråk genomför Nilar omfattande tester i utvecklingsfasen av produkterna och kvalitets- och kontrollåtgärder i produktionsfasen. Nilar har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar samt återkallelse.

Miljörelaterade risker

Nilars verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig. Nilar innehar tillstånd enligt miljöbalken till att i fabriken i Gävle tillverka batterier som ej innehåller kadmium, bly eller kvicksilver. Bolaget har tillstånd att producera maximalt två miljoner batterier per år.

Prognosförmåga

Nilar verkar på den snabbt växande marknaden för industriella batterier. Verksamheten har till dags dato inte haft någon omfattande försäljning, utan förväntas uppvisa betydande tillväxt under kommande år. Att göra prognoser i en sådan miljö är vanskligt även för en kort tid framåt och det verkliga utfallet kan innebära stora avvikelser för t.ex. omsättning, bruttomarginaler, lagervolymer och likviditet.

HÅLLBARHETSRIKSER

Miljömässiga principer

Inom ramen för Nilars verksamhet används såväl förnybara som ändliga naturresurser, vilket kan ha en negativ inverkan på miljön för framtiden. Resurser såsom fossila bränslen, kol och metaller anses vara ändliga, där dock metaller kan återanvändas. Exempel på förnybara resurser är vatten, vind och solenergi.

Nilar bedriver ett aktivt miljöarbete för att säkerställa att verksamheten bedrivs med så liten påverkan på miljön som är praktiskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. den främsta miljöpåverkande resursförbrukningen sker inom området energi, där koncernen strävar efter att använda sig av förnybar el, återvinning samt energisnåla produktionsprocesser. För att minimera användning av fossila bränslen arbetar logistikfunktionen med att säkerställa effektiva logistik- och transportlösningar.

Socialt ansvar

Nilar verkar på en global marknad parallellt med olika intressegrupper, där hänsyn till människors hälsa, välbefinnande och rättigheter är grundläggande värderingar. När det uppstår obalanser i dessa förhållanden föreligger det risker för oro och konflikter både för den enskilda individen och för samhället i stort. Nilars ambition är att bemöta samtliga intressegrupper med respekt och god etik.

Organisation och kompetensförhöjning

Nilar är beroende av att kunna attrahera och behålla rätt medarbetare. För att säkerställa att Nilar uppfattas som en attraktiv arbetsgivare genomför Nilar medarbetarundersökningar och tillhandahåller interna utvecklings- och karriärmöjligheter. Nilar strävar också efter en tydlig intern kommunikation om mål och strategi. Försörjningen av personal med djupare batterikompetens är en utmaning. Bolaget har så långt framgångsrikt lyckats hitta kvalificerad personal på batteriområdet.

Bolagsstyrning

Risker föreligger då verksamheter direkt eller indirekt brister i att följa tillämpliga lagar, regler, policyer samt det av samhället accepterade normer. Nilar bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt och effektivt sätt, med hög affärsetik, god riskkontroll och sund företagskultur. Styrande riktlinjer och policyer är grunden för ett hållbart och långsiktigt företagande, där koncernens uppförandekod är vägledande för alla beslut som fattas i verksamheten.



NOT 5. INTÄKTER

Koncernen har den övervägande andelen av sina intäkter i norra Europa.

	2020	2019
Sverige	13 326	6 412
EU	8 108	3 963
Utanför EU	3 804	-
Summa intäkter	25 238	10 375

Koncernens kunder

Nilars geografiska fokus är inom de europeiska marknaderna, med särskild inriktning på de nordiska länderna, Benelux, DACH (de tyskspråkiga marknaderna) samt Storbritannien.

Kunderna är i huvudsak systemintegratorer inom elektriska energilagrar.

REDOVISNINGSPRINCIPER**IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder**

Analys görs löpande av koncernens olika typer av avtal med kunder för att avgöra om de kvalificerar sig för att vara ett avtal enligt IFRS 15. Alla avtalen är enligt gällande prislister där kunden erhåller produkten vid den tidpunkt den levereras och kontrollen övergår till kunden. Fakturering och intäkt baseras på ett i förväg överenskommet pris. Standardvillkor för betalning är 30 dagar netto.

Nilars intäkter består till 100% av produktförsäljning av system. Intäktsredovisning sker i dagsläget vid leverans och när kontrollen har överförts till kunden. Bolaget har inga avtalsstillgångar eller avtalskulder. Upplysning lämnas ej om sammanlagt belopp för återstående transaktionspris på de prestationsåtaganden som är uppfyllda, eller delvis uppfyllda, vid slutet av rapportperioden då kundavtal har en ursprunglig löptid på under 12 månader. Avsättning för garantikostnad avseende återstående prestationsåtaganden i form av utbytesbatterier, har reserverats per 31 december 2019 och 2020 (se not 28).

NOT 6. RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen redovisar resultaträkningen enligt funktionsindelad form. De väsentliga kostnadsslagen är följande:

	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	-86 428	-50 849
Kostnader för ersättningar till anställda (not 8)	-81 574	-44 806
Kostnader för inhyrd personal	-34 842	-35 672
Av- och nedskrivningar	-67 346	-38 756
Övriga kostnader	-39 988	-62 274
Summa kostnader för sålda varor, utveckling, försäljning och administration	-310 178	-232 357

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar 30 937 (28 198)

TSEK har skett inom posten Kostnad såld vara i resultaträkningen.

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar 24 934 (6 922) TSEK har skett inom posterna Kostnad sålda varor 24 850 (6 835) TSEK, Administration 0 (0) TSEK och Försäljning 83 (87) TSEK. Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar 4 781 (3 635) har skett inom posterna Kostnad sålda varor 2 979 (1 893) TSEK, Utvecklingskostnader 0 (59) TSEK, Försäljning 505 (402) TSEK och Administration 1 296 (1 282) TSEK.

Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar 6 694 TSEK har skett inom Kostnad såld vara.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindelad form. Funktionerna är följande:

Kostnad sålda varor innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används i inköps- och produktionsprocessen.

Utvecklingskostnader inkluderar kostnader för den egna FoU-organisationen med inhyrda konsulter samt av- och nedskrivningar för immateriella anläggningstillgångar såsom patent och aktiverade utvecklingskostnader.

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens försäljningsorganisation. Avsättningar till, respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar, ingår också i funktionen Försäljningskostnader i resultaträkningen.

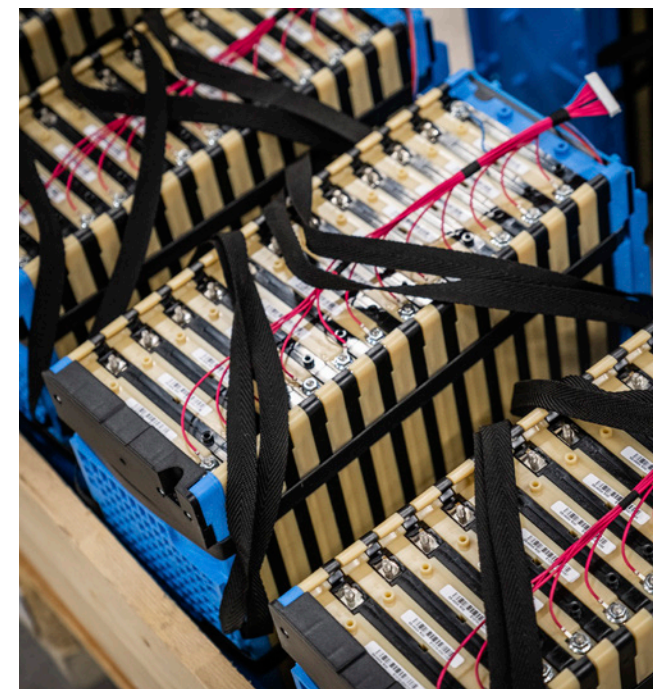
Administrationskostnader avser kostnader för styrelser, företagsledning och stabsfunktioner i koncernen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens administrativa funktioner.

NOT 7. ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

	2020	2019
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	-872	-580
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1 351	-671
Övriga tjänster	-	-
Summa Deloitte	-2 223	-1 251
BDO		
Övriga tjänster	-	-559
Summa BDO	-	-559

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Under 2019 genomförde BDO på uppdrag av bolaget en granskning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.



NOT 8. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE

	Antal personer		Varav män i %	
	2020	2019	2020	2019
MEDELANTAL ANSTÄLLDA				
Moderbolag	2	1	100	100
Dotterbolagen				
Sverige	123	86	67	65
USA	2	3	50	67
Totalt dotterbolagen	125	89	67	65
Summa medelantal anställda	127	90	59	65

	Antal personer		Varav kvinnor i %	
	2020	2019	2020	2019
KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING				
Styrelsen	6	7	33	14
Koncernledning	5	6	20	-

	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2020	2019	2020	2019
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER				
Moderbolag	-5 230	-3 255	-2 415	-1 828
(varav pensionskostnad)	-	-	-760	-633
Dotterbolag	-64 551	-42 615	-24 405	-15 227
(varav pensionskostnad)	-	-	-4 512	-2 392
Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader	-69 781	-45 870	-26 820	-17 055
(varav pensionskostnad)	-	-	-5 273	-3 026

	Ledningspersonal		Övriga anställda	
	2020	2019	2020	2019
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER FÖRDELADE PER LAND SAMT MELLAN LEDNINGSPERSONAL OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA				
Moderbolag och dotterbolag i Sverige	-10 779	-8 927	-80 192	-50 596
(varav sociala avgifter och pensioner)	-2 415	-1 981	-24 009	-14 822
Dotterbolag utomlands	-	-	-5 630	-3 402
(varav sociala avgifter och pensioner)	-	-	-397	-252
Summa	-10 779	-8 927	-85 822	-53 998

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2020			2019		
	ARVODE/GRUNDLÖN	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSION	ARVODE/GRUNDLÖN	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSION
Styrelse						
Michael Obermayer	189	-	-	186	-	-
Anders Barsk	-	-	-	47	-	-
Stefan De Geer	47	-	-	47	-	-
Gunilla Fransson	47	-	-	47	-	-
Lars Fredriksson	-	-	-	47	-	-
Anders Gudmarsson	47	-	-	47	-	-
Alexander Izosimov	47	-	-	47	-	-
Helena Nathorst	47	-	-	-	-	-
Ledande befattningshavare						
Marcus Wigren, vd	1 644	98	325	1 127	88	398
Övriga ledande befattningshavare (4 st)	5 000	268	1 029	4 268	284	780

I beloppen för ersättningar ingår erhållna stöd med 4 328 TSEK. Bolaget har under året erhållit lönebidrag med 372 (372) TSEK avseende doktorand hos KTH samt stöd för nystartsjobb med 24 (47) TSEK. Dessa lönebidrag redovisas från 2019 som minskning av lönekostnader och ej under övriga rörelseintäkter. Kompensation för permitterad personal har under året erhållits med 3 209 TSEK. Därutöver har bolaget erhållit reducerad arbetsgivaravgift under perioden april-juni. Statlig kompensation för sjuklöner har erhållits under perioden april-juli samt delvis kompensation för perioden augusti-december. Ersättningen uppgick till 723 TSEK.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. På ordinarie årsstämma beslutades att arvode till styrelsen skulle utgå med 473 (468) TSEK.

För övriga ledande befattningshavare direkt underställda verkställande direktören utgår marknadsmässig lön. Pensionsförmåner är avgiftsbestämda och överstiger inte 35 procent av den fasta lönen. Vid uppsägning från företagets sida uppgår uppsägningstiden till 3-12 månader. Vid uppsägning från företagets sida kan avgångsvederlag motsvarande högst nio månadslöner tillkomma.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogram används för att säkerställa att nyckelpersoner och rådgivare bidrar till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva

värdeutveckling.

Incitamentsprogram utgörs av teckningsoptioner som förvärvas till marknadsvärde, se not 22. Aktierelaterade instrument. För upplysningar avseende optionsprogram till anställda, ledande befattningshavare och styrelseledamöter se not 22.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

Statliga bidrag

Bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statligt stöd i form av kompensation för permitterad personal, reducerad arbetsgivaravgift samt ersättning för sjuklöner redovisas som en minskning av personalkostnader.

Pensioner

Nilars pensionsåtaganden omfattas enbart av avgiftsbestämda planer. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte

NOT 8. FORTS. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE

några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens bidrag till avgiftsbestämda pensionsplaner belastar årets resultat det år som de är hänförliga till.

Optionsprogram

Aktiebaserade incitamentsprogram i bolaget avser personaloptionsprogram som regleras med eget kapitalinstrument enligt IFRS 2. Enligt IFRS 2 värderas tilldelade egetkapitalinstrument till anställda, ledande befattningshavare och styrelse till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet av personaloptionerna fastställs per tilldelningstidpunkten med Black-Scholes modell för prissättning av optioner. Kostnaden redovisas, tillsammans med en motsvarande ökning av eget kapital, under den period som prestations- och intjäningsvillkoren uppfylls, till och med det datum då de anställda som berörs är fullt berättigade till ersättningen. Deltagare i programmet har betalat verkligt värde varför koncernen inte redovisar någon kostnad för programmet. Den ackumulerade kostnaden som redovisas vid varje rapporteringstillfälle visar i vilken utsträckning intjänandeperioden har avverkat med en uppskattning av det antal aktierelaterade instrument som slutligen kommer att bli fullt intjänade.

NOT 9. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2020	2019
Vinst avyttring anläggningstillgång	7	11
Försäljning emballage	419	-
Frakter	383	-
Kursvinster	-	241
Övrigt	122	-
Summa övriga rörelseintäkter	931	252

Lönebidrag och statliga bidrag hänförliga till ersättningar för personal redovisas som minskning av lönekostnader och ej under övriga rörelseintäkter, se not 8.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Statliga bidrag

Bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statligt stöd i form av kompensation för permitterad personal, reducerad arbetsgivaravgift samt ersättning för sjuklöner redovisas som en minskning av personalkostnader.

NOT 10. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2020	2019
FINANSIELLA INTÄKTER		
Valutakursvinster	2 624	-
Summa finansiella intäkter	2 624	-
FINANSIELLA KOSTNADER		
Räntekostnader till aktieägare	-27 546	-14 635
Räntekostnader EIB	-732	-
Räntekostnader leasing	-1 626	-1 526
Övriga räntekostnader	-153	-499
Värdeförändring derivat	-30 669	-
Övriga finansiella kostnader	-793	-
Valutakursförlust	-	-128
Summa finansiella kostnader	-61 518	-16 788

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser.

Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån ingår i anskaffningskostnaden för lånet och kostnadsförs enligt effektivräntemetoden.



NOT 11. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

REDOVISAD SKATT	2020	2019
Uppskjuten skatt avseende årets resultat	-	-
Uppskjuten skatt avseende tidigare års underskott	-	-
Summa redovisad skatt	-	-
AVSTÄMNING REDOVISAD SKATT	2020	2019
Resultat före skatt	-342 903	-238 519
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land. 21,4% i Sverige.	73 381	51 043
Skatteeffekter av:		
- Ej avdragsgilla intäkter	2 478	1 663
- Ej avdragsgilla kostnader	-14 529	-1 846
- Ökning (minskning) av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-61 330	-50 860
- Uppskjuten skatt på aktiverade immateriella tillgångar	-	-
- Uppskjuten skatt på personaloptioner	-	-
Belopp som avser tidigare år	-	-
Summa redovisad skatt	0	0



REDOVISNINGSPRINCIPER

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. De skattesatser och skattelagar som tillämpas för att beräkna beloppet är de som är antagna eller aviserade på balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära differenser, däribland underskottsavdrag, i den mån det är troligt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas. Värderingen

av uppskjutna skattefordringar ska bedömas på varje balansdag och justeras i den mån det inte längre är troligt att tillräckligt med vinst kommer att genereras, så att hela eller en del av den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fastställs till de skattesatser som gäller för den period då tillgången realiseras eller skulden betalas, utifrån skattesatser (och lagstiftning) som är antagna eller aviserade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

NOT 12. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2020-12-31			2019-12-31		
	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	6 867	225 497	232 363	6 867	198 654	205 521
Årets anskaffningar	224	30 880	31 104	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-665	-	-665	-	26 843	26 843
Vid årets slut	6 426	256 377	262 803	6 867	225 497	232 363
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-5 678	-34 737	-40 415	-5 347	-6 869	-12 216
Årets avskrivningar	-263	-30 674	-30 937	-331	-27 867	-28 198
Vid årets slut	-5 941	-65 411	-71 352	-5 678	-34 737	-40 415
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-6 694	-6 694	-	-	-
Vid årets slut	-	-6 694	-6 694	-	-	-
Redovisat värde						
Vid årets början	1 189	190 760	191 949	1 519	191 785	193 304
Vid årets slut	484	184 272	184 756	1 189	190 760	191 949

Patent

Nilar hade per den 31 december 2020 80 aktiva patent/patent-ansökningar.

Avskrivning av patent sker under patentens löptid, från den dag patenten blivit godkända.

Aktiverade utvecklingsutgifter

Aktiverade utvecklingsutgifter hänförs till kostnader för:

	2020-12-31	2019-12-31
Produktutveckling	136 957	161 315
Produktionsprocessutveckling	20 458	10 909
Utveckling av affärssystem	745	1 015
BMS-Utveckling	26 112	17 521
Summa aktiverade utvecklingskostnader	184 272	190 760

Styrelsen bedömde under hösten 2018 att den utvecklade produkten nått en sådan mognad samt att repetitiv försäljning av produkterna börjat ske varför avskrivning ska påbörjas fr.o.m. fjärde kvartalet 2018. Avskrivningar har även påbörjats för färdigställda projekt avseende testmetoder samt de ändringar på produkten som tagits fram och lanserats. Nedskrivning har gjorts av projekt som tidigare aktiverats men som inte är aktiva längre.

REDOVISNINGSPRINCIPER**Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella tillgångar med begränsad livslängd redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Utvecklingsutgifter aktiveras när de uppfyller kriterierna enligt IAS 38 och beräknas uppgå till väsentliga belopp för utvecklings-satsningen som helhet. I övrigt kostnadsförs utvecklingsutgifter som normala rörelsekostnader. De viktigaste kriterierna för aktivering är att utvecklingsarbetets slutprodukt har en påvisbar framtida intjäning eller kostnadsbesparing och kassaflöde och att det finns tekniska och finansiella förutsättningar för att fullfölja utvecklingsarbetet när det startas.

De aktiverade kostnaderna genereras såväl externt som internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Direkta hänförliga utgifter som balanseras som en del av produktutvecklingen, produktionsprocesserna, BMS samt implementering av affärssystem

innefattar utgifter för tredje part och anställda.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas, d.v.s. när den befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna använda den på det sätt som företagsledningen avser.

Följande avskrivningstider tillämpas:

- Patent 5 år
- Aktiverade utvecklingsutgifter 7 år

Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar

Om det föreligger någon indikation på att en immateriell anläggningstillgång har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet i verksamheten. Bedömningen av återvinningsvärdet görs per kassagenererande enhet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder.

NOT 12. FORTS. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Balanserade utgifter för utveckling

Nilar aktiverar utgifter hänförliga till: produktutveckling, produktionsprocessutveckling, BMS (Battery Management System) -utveckling samt implementering av affärssystem i den omfattning de bedöms uppfylla kriterierna enligt IAS 38 punkt 57 och som anges på sida 45 i årsredovisningen.

Bolaget utvärderar löpande om det finns anledning att skriva ner tillgångarnas värde. Finansiella prognoser upprättas löpande. En tioårig prognosticeringshorisont används då marknaden för elektriska energilagrar bedöms vara i ett tidigt stadium av sin livscykel, och där bolagets produkter baserat på information erhållen på olika branschmässor, ur marknadsrapporter från flera olika källor, kunder och samarbetspartners bedöms vara väl positionerade för att möta marknadens efterfrågan på energilagrar.

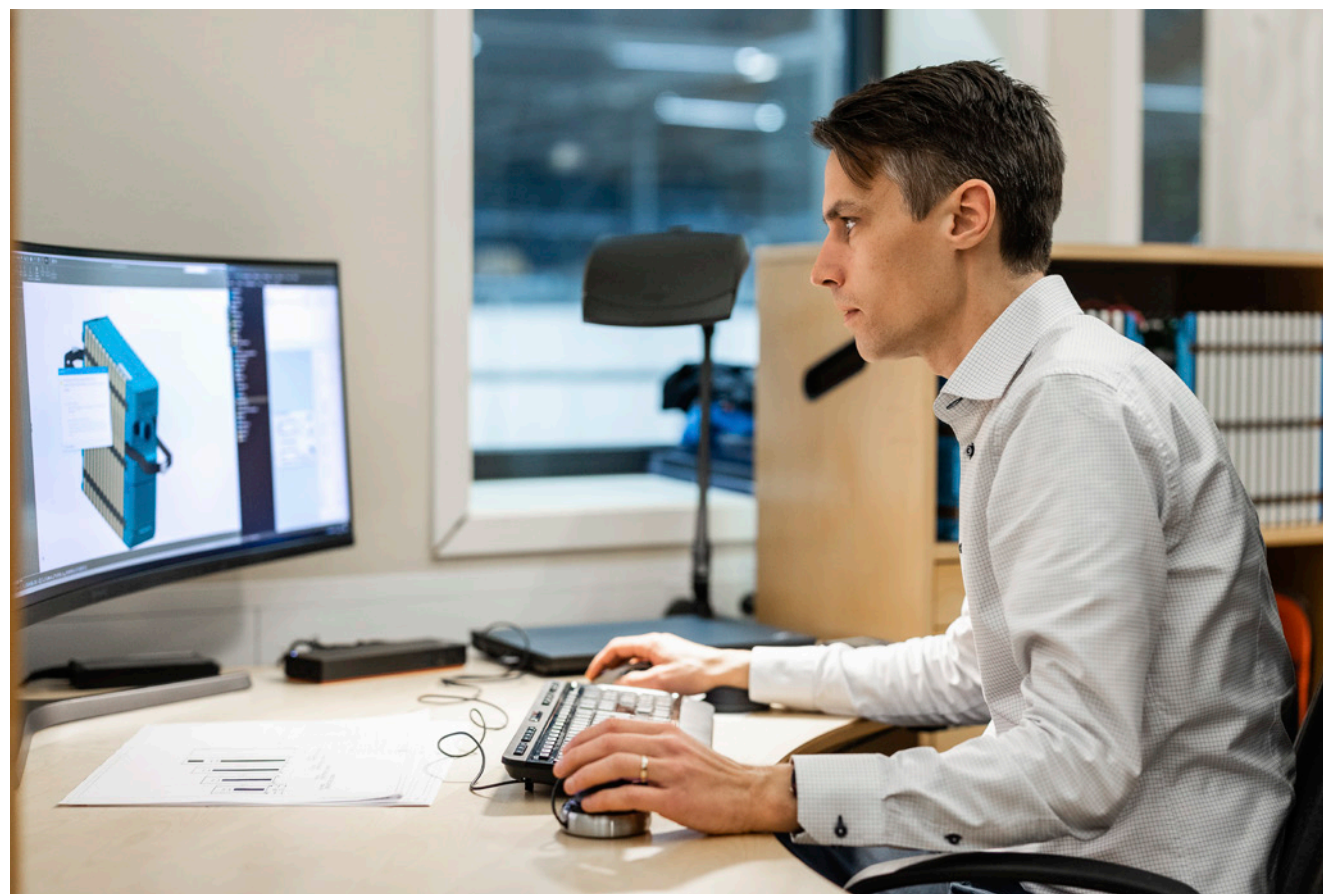
I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal samt diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttakten baseras på prognoser inom branschen. Den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på ledningens förväntningar på marknaden. Diskonteringsräntan 20% (17%) före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången. En högre eller lägre diskonteringsränta kan användas, beroende på omständigheterna, t.ex. marknaden i landet. Efter tioårsperioden tillämpas en tillväxttakt uppgående till två procent, vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt. En ökning av diskonteringsräntan med 10% skulle inte leda till något nedskrivningsbehov.

Styrelsens uppfattning är att de kommande tio årens nuvärdeberäknade kassaflöden väsentligen överstiger det bokförda värdet av de immateriella anläggningstillgångarna på 184,8 (190,8) MSEK. Detta värde ryms också med god marginal inom värderingen av bolaget som genomförts av två av varandra oberoende investmentbanker i samband med den avslutade kapitalanskaffningen 2019. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden skulle inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende de aktiverade utvecklingsutgifterna.

Bolagets produkter, beroende på användning, har en bedömd livslängd på 10–20 år. Med anledning av den långa livslängden bedömer

styrelsen att en avskrivningstid på sju år, vilket är något längre än den gängse avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar på fem år, är lämplig för bolagets balanserade utgifter för utveckling.

Styrelsen bedömde under hösten 2018 att den utvecklade produkten nått en sådan mognad samt att repetitiv försäljning av produkterna börjat ske varför avskrivning av generationerna V1 och V2 med tillhörande BMS ska påbörjas fr.o.m. fjärde kvartalet 2018. Avskrivningar har även påbörjats för färdigställda projekt avseende testmetoder samt de ändringar på produkten som tagits fram och lanserats. Nedskrivning har gjorts av projekt som tidigare aktiverats men som inte är aktiva längre.



NOT 13. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2020-12-31			2019-12-31		
	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SUMMA	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SUMMA
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	95 694	80 418	176 112	44 509	23 235	67 743
Årets anskaffningar	110 918	80 793	51 155	51 155	108 196	159 352
Omföring till anskaffningar av maskiner och inventarier	-	-110 648	-	-	-51 013	-51 013
Avyttringar och utrangeringar	-36	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-96	-	-	29	-	29
Vid årets slut	206 480	50 563	257 043	95 694	80 418	176 112
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-35 201	-	-35 201	-28 279	-	-28 279
Avyttringar och utrangeringar	46	-	46	-	-	-
Årets avskrivningar	-24 934	-	-24 934	-6 911	-	-6 911
Omräkningsdifferens	54	-	54	-11	-	-11
Vid årets slut	-60 035	-	-60 035	-35 201	-	-35 201
Redovisat värde						
Vid årets början	60 492	80 418	39 465	16 230	23 235	39 465
Vid årets slut	146 446	50 563	197 009	60 492	80 418	140 910

Maskiner och inventarier avser utrustning som används för produktion samt utveckling.

Pågående nyanläggningar avser ej färdigställd produktionsutrustning.

REDOVISNINGSPRINCIPER**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde, skrivs av separat.

Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen när

de avyttras eller om de inte kan förväntas tillföra några ekonomiska fördelar i framtiden antingen genom att de nyttjas eller att de säljs. Vinst och förlust beräknas som skillnaden mellan försäljningssumman och tillgångens redovisade värde. Vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen den redovisningsperiod då tillgången avyttrats, såsom övrig kostnad eller övrig intäkt.

Materiella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

- Materiella anläggningstillgångar 5 år

**Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar**

Om det föreligger någon indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet i verksamheten. Bedömningen av återvinningsvärdet görs per kassagenererande enhet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder.

NOT 14. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Räntetäckter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar och likvida medel. Likvida medel består endast av bankmedel.

	UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE 2020-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE 2019-12-31
FINANSIELLA TILLGÅNGAR		
Kundfordringar (not 17)	15 030	3 540
Likvida medel	73 940	163 395
Summa finansiella tillgångar	88 970	166 935

REDOVISNINGSPRINCIPER

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisning sker när bolaget blir part i avtal.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet

av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 16. Kreditreserven för likvida medel beräknas med den generella modellen baserat på en sannolikhet för fallissemang utifrån motpartens rating och beloppet på balansdagen. Kreditreserv redovisas inte då den anses oväsentlig.

Finansiella skulder

Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorin: skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för konvertibellånet som redovisas till verkligt värde med 224 800 TSEK samt optionsavtalet till EIB med 48 029 TSEK.

Finansiella skulder fördelar sig på följande belopp i balansräkningen:

	UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE 2020-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE 2019-12-31
FINANSIELLA SKULDER		
Upplåning		
Bryggglån	-	20 000
EIB	84 570	-
Summa upplåning	84 570	20 000
Leverantörsskulder	76 911	26 665
Upplupna räntekostnader	20 498	864
Summa finansiella skulder	181 979	47 529

	BELOPP PER 2020-12-31	FÖRFALLO- DAG	RÄNTE- SATS
UPPLÅNING			
Konvertibellån	204 372	2021-12-31	12,5%
EIB	84 570	2025-12-31	7,5%
Summa upplåning	288 942		

Bryggglån

Bryggglånet som upptogs 2019 har amorterats i sin helhet.

Konvertibelskuld/Konvertibellån

Bolaget har emitterat en konvertibelskuld på ett nominellt belopp om 175 MSEK. Lånet löper fr.o.m. den 20 december 2019 t.o.m. den 30 juni 2020 med en årlig räntesats om 10% och fr.o.m. den 1 juli 2020 t.o.m. den 31 december 2020 med en årlig räntesats om 12,5% och fr.o.m. den 1 januari 2021 t.o.m. den 31 december 2021 (den slutliga förfallodagen)

med en årlig räntesats om 15%. Återbetalning av lånet, inklusive upplupen ränta, återbetalas senast den 31 december 2021 om inte konvertering sker dessförinnan.

Konvertibelns kan konverteras till aktier till en rörlig kurs under löptiden och om den inte konverteras kan den återbetalas till 130 % av skuldbeloppet på förfallodagen. Skulden redovisas i sin helhet till verkligt värde via resultaträkningen.

EIB

I oktober 2020 beviljade EIB (Europeiska investeringsbanken) bolaget en 5-årig lånefacilitet om 47 MEUR, varav 35 MEUR med planerad utbetalning 2020-2021 för vidare utbyggnad av Gävlefabriken, och 12 MEUR med planerad utbetalning 2023 för att delfinansiera nästa fabrik. Utbetalning om 8,75 MEUR (91,0 MSEK) av den första deltranchen på 17,5 MEUR (tranche 1) erhöles den 24 november. Utbetalning av delbelopp under faciliteten förutsätter bl.a. att ytterligare eget kapital anskaffas liksom att försäljnings- och/eller lönsamhetsmål uppnås. För utbetalning av initiala 17,5 MEUR (tranche 1) har dylika mål uppnåtts i och med kapitalanskaffningen som genomfördes under H2 2020 om 178 MSEK före avgifter; för utbetalning av ytterligare delbelopp återstår att uppfylla avtalade förutsättningar, alternativt att söka omförhandla dessa.

Tranche 1 löper fr.o.m. 24 november 2020 t.o.m. 31 december 2025 med en årlig räntesats om 7,5%,. Vidare har EIB erhållit 160 633 teckningsoptioner i Nilar International AB som ger lånegivaren rätt att köpa aktier till en fastställd kurs under optionens löptid.

Skulden redovisas till upplupet anskaffningsvärde medan optionerna redovisas till verkligt värde.

Verkligt värde

Bolagets konvertibelskuld värderas med diskontering av de framtida kassaflödena. Diskonteringsräntan avspeglar kreditrisk och löptiden. Konvertibelns marknadsvärde är värderad till 224 800 (165 075) TSEK per 31 december 2020. För optionsdelen i konvertibelns samt i optionsavtalet till EIB är viktiga parametrar för värdering datum för inlösen, lösenpris samt sannolikhet att det sker innan avtalets utgång. Värderingen är i nivå 3.

Optionerna redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Optionerna är värderade med Black-scholes med antaganden om volatilitet och

NOT 14. FORTS. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

AVSTÄMNING SKULDER FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	19-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFICE- RINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE	20-12-31
Konvertibellån	165 075	1 300	-	-	-	37 997	204 372
Bryggglån	20 000	-20 000	-	-	-	-	-
EIB	-	86 689	-	-	-2 979	-860	84 570
Skulder avseende finansiell leasing	37 136	-4 341	6 547	-	-	-	39 342
Summa	222 211	63 648	6 547	-	-2 979	37 137	328 284

	18-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFICE- RINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE	19-12-31
Lån med konverteringsrätt pre-IPO	52 802	-	-	-52 802	-	-	-
Konvertibellån	-	165 075	-	-	-	-	165 075
Bryggglån	6 000	20 000	-	-6 000	-	-	20 000
Skulder avseende finansiell leasing	-	-4 001	41 137	-	-	-	37 136
Summa	58 802	181 074	41 137	-58 802	-	-	222 211

optionens marknadsvärde är 48 029 TSEK. Väsentlig påverkan på värderingen ges av aktiepriset. En 10 procentig ökning av aktiepriset ger en 10 procentig ökning av marknadsvärdet.

REDOVISNINGSPRINCIPER**Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Sammansatta instrument och inbäddade derivat

Ett sammansatt instrument är ett finansiellt instrument som består av två eller flera komponenter i form av ett icke-derivatinstrument (värdkontrakt) och ett eller flera inbäddat derivat som innebär att vissa av det sammansatta instrumentets kassaflöden varierar på samma sätt som ett fristående derivat.

Derivat inbäddade i värdkontrakt som är skuldkontrakt ska analyseras och om de inte är nära relaterade till värdkontraktet ska de redovisas separat från detta. Separerade inbäddade derivat klassificeras och redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Alternativt när

derivaten inte är nära relaterade kan bolaget välja att identifiera hela instrumentet som redovisat till verkligt värde via resultaträkningen och redovisa effekten av egen kreditrisk i övrigt totalresultat.

Koncernen har ett konvertibelt lån som innehåller inbäddade derivat i form av en möjlighet till konvertering till aktier i moderbolaget och som därmed är ett sammansatt instrument. Bolaget har valt att identifiera hela instrumentet till verkligt värde via resultaträkningen.

Den inbäddade konverteringsrätten innebär att skulden kan konverteras till aktier till en kurs som är avhängig en framtida marknadskurs och den faller därmed kriterierna för egetkapitalinstrument.

Fristående derivat - Verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Verkligt värde beräknas genom olika metoder och anges i tre olika nivåer beroende på indata i modellen.

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

- Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.
- Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden.

Lånekostnader

Låneutgifter utgörs av ränta och andra kostnader som uppstår när ett företag lånar pengar. Låneutgifter som är hänförliga till finansiering av en tillgång, som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

NOT 15. VARULAGER

VARULAGER	2020-12-31	2019-12-31
Råvarulager	36 922	19 582
Lager av halvfärdiga produkter	535	5 863
Färdiga varor	200	-
Förskott till leverantörer	10 819	2 411
NEDSKRIVNING TILL NETTOFÖRSÄLJNINGSVÄRDE		
Råvarulager	-6 223	-7 142
Lager av halvfärdig produkter	-167	-3 100
Färdiga varor	-73	-
Summa varulager	42 013	17 614

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Råvaror och förnödenheter, not 6 Rörelsens kostnader.

Varulagret har skrivits ned till ett värde motsvarande nettoförsäljningsvärdet då detta bedöms understiga anskaffningsvärdet.

REDOVISNINGSPRINCIPER**Varulager**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Varulagret består av; material, Lager av halvfärdiga produkter samt färdiga varor. Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader.

NOT 16. KUNDFORDRINGAR

KUNDFORDRINGAR	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	15 378	3 811
Avgår reserv	-349	-271
Summa kundfordringar	15 030	3 540

Kundfordringarna utgörs av fordringar på kunder från försäljning av koncernens produkter och tjänster. I det fall dessa förväntas regleras efter mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras dessa som Andra långfristiga fordringar.

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

KUNDFORDRINGAR PER VALUTA	2020-12-31	2019-12-31
SEK	7 415	2 341
EUR	3 492	851
USD	4 123	347
Summa kundfordringar per valuta	15 030	3 540

Nedskrivningsbedömning av kundfordringar

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljnings- och administrationskostnader. Kundfordringar och kortfristiga fordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kunderna betalar i normalfallet i anslutning till överenskommen förfallodag och koncernen har historiskt haft mycket låga kreditförluster.

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR	2020-12-31	2019-12-31
Ej förfallna kundfordringar	6 244	-
Mindre än 3 månader	6 464	2 416
3 till 6 månader	2 168	777
Mer än 6 månader	153	347
Summa förfallna kundfordringar	8 786	3 540
Summa kundfordringar	15 030	3 540

Ledningen bedömer att en löptidsanalys över kommande inbetalningar ej avviker väsentligt från ovan åldersanalys. Koncernen definierar fallissemang som fordringar som är förfallna med mer än 90 dagar och i de fallen görs en individuell bedömning och reservering. Bolaget har valt att göra en reservering för osäkra fordringar vid årsskiftet 2020 då det bedömts som en risk att kundfordringen ej kommer betalas.



NOT 17. ÖVRIGA FORDRINGAR

	2020-12-31	2019-12-31
Fordran avseende mervärdesskatt	20 679	6 514
Fordringar leverantör	-	-
Övriga fordringar	1 666	2 354
Summa övriga fordringar	22 344	8 869

NOT 18. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda lokalhyror	65	1 304
Förutbetalda försäkringar	276	207
Övriga poster	238	317
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	579	1 827

NOT 19. ÖVRIGA SKULDER

	2020-12-31	2019-12-31
Källskatt	1 800	1 318
Sociala avgifter	1 920	1 419
Anstånd Skatteverket	8 509	-
Övriga kortfristiga skulder	4	8
Summa övriga skulder	13 233	2 745



NOT 20. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna personalkostnader	12 137	5 767
Upplupen ränta konvertibellån	20 498	864
Upplupna revisionskostnader	447	620
Upplupna konsultkostnader	4 060	15 637
Upplupna marknadsföringskostnader	778	212
Övriga poster	2 317	6
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40 238	23 106

NOT 21. AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

	ANTAL AKTIER	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	SUMMA
Per 1 januari 2019	3 450 982	3 451	584 044	587 494
Nyemission	980 875	981	311 857	312 838
Per 1 januari 2020	4 431 857	4 432	895 901	900 334
Nyemission	593 334	593	169 381	169 975
Per 31 december 2020	5 025 191	5 025	1 065 282	1 070 307

Totalt antal aktier per 31 december 2020 uppgår till 5 025 191 aktier. Aktiens kvotvärde är 1,00 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital fördelas på kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Värdeöverföringar i form av bland annat utdelningar från moderbolaget och koncernen ska grunda sig på av styrelsen upprättat yttrande över utdelningsförslaget. Detta yttrande har att ta hänsyn till den försiktighetsregel som finns i Aktiebolagslagen för att undvika att större utdelning sker än vad som finns täckning för.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vid utsläckning av finansiella skulder genom att hela eller delar av lånet återbetalas genom emitterade aktier värderas aktierna till verkligt värde och skillnaden mellan detta värde och det bokförda värdet på lånet redovisas i resultaträkningen. I det fall långivaren direkt eller indirekt också är aktieägare och agerar i egenskap av aktieägare motsvarar det emitterade beloppet det bokförda värdet på den finansiella skulden som därmed utsläcks (s.k kvittningsemmission). Härigenom uppstår ingen vinst eller förlust att redovisa i resultaträkningen.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

NOT 22. AKTIERELATERADE INSTRUMENT

	2017:1	2016:1
Startdatum	2017-12-05	2016-04-29
Slutdatum	2021-12-05	2020-04-29
Marknadsvärde på aktie (SEK)	230	100
Lösenpris per aktie (SEK)	418	276
Volatilitet	0,3	0,3
Löptid i år	4,0	4,0
Risikfri ränta	-0,2%	-0,2%
Direktavkastning	-	-
Marknadsvärde per option enligt Black-Scholes (SEK)	9,97	1,43
Antal ursprungligt tilldelade	122 071	139 500
Utestående 1 januari 2020	-	139 500
Tilldelade under 2018	10 000	-
Förverkade tidigare år	-112 071	-
Förverkade under 2020	-	-
Inlösta under 2020	-	-
Förfallna under 2020	-	-139 500
Utestående 31 december 2020	10 000	-

Bolaget hade vid årets ingång två optionsprogram.

Teckningsoptionerna är utgivna av moderbolaget Nilar International AB. Teckningsoptionerna kan utnyttjas av innehavaren när som helst efter intjänandedagen till och med slutdagen. Varje teckningsoption ger i sin tur rätt till teckning av en stamaktie i Nilar International AB. I de fall teckningsoptioner tilldelats anställda förverkas tilldelade icke intjänade personaloptioner vid anställningens upphörande. Optionerna är behäftade med hembud.

Det verkliga värdet för de utgivna teckningsoptionerna har fastställts med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Viktiga indata framgår av tabellen ovan.

Vid extra bolagsstämma i december 2017 beslutades om ett optionsprogram (2017:1) riktat till ledande befattningshavare och styrelseledamöter omfattande 122 071 teckningsoptioner. 10 000 tilldelades under fjärde kvartalet 2018. Inga ytterligare teckningsoptioner inom optionsprogram 2017:1 utöver de 10 000 kommer tilldelas. Teckningsoptionerna överläts till marknadspris. Teckningsoptionerna intjänas över tre års tid och förfaller den 5 december 2021.

Vid extra bolagsstämma i april 2016 beslutades om ett optionsprogram (2016:1) riktat till ledande befattningshavare och rådgivare omfattande 261 571 teckningsoptioner. 139 500 teckningsoptioner tilldelades i augusti 2016. Inga ytterligare teckningsoptioner inom optionsprogram 2016:1 utöver de 139 500 har tilldelats. Teckningsoptionerna överläts till marknadspris. Teckningsoptionerna intjänades över tre års tid och förföll den 29 april 2020 utan att ha utnyttjats.

Genomsnittligt vägt lösenpris för optionsprogram och 2017:1 (lösenpris 418 kronor per aktie) är 418 kronor per aktie.

Möjlig utspädningseffekt vid fullt utnyttjande av utestående teckningsoptioner är 0,2%.

	ANTAL PER 2020-12-31	UTSPÄDNINGS- EFFEKT
Emitterade aktier	5 025 191	
Tilldelade optioner		
Optionsprogram 2017:1	10 000	0,2%
Antal aktier efter utständning - utestående teckningsoptioner	5 035 191	0,2%

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktiebaserade incitamentsprogram i bolaget avser personaloptionsprogram som regleras med eget kapitalinstrument enligt IFRS 2. Enligt IFRS 2 redovisas kostnaden för aktierelaterade ersättningar till anställda, ledande befattningshavare och styrelse till verkligt värde per tilldelningsdatum. Det verkliga värdet av personaloptionerna fastställs per tilldelningstidpunkten med Black-Scholes modell för prissättning av optioner. Kostnaden redovisas, tillsammans med en motsvarande ökning av eget kapital, under den period som prestations- och intjäningsvillkoren uppfylls, till och med det datum då de anställda som berörs är fullt berättigade till ersättningen.

NOT 23. UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjuten skatt avseende aktivering av immateriella rättigheter	0	-23 900
Uppskjuten skatt avseende ackumulerade underskottsavdrag	192 956	142 133
Ej redovisad värde reglering av uppskjuten skattefordran	-192 956	-118 233
Summa uppskjutna skatteskulder	-	-

REDOVISNINGSPRINCIPER

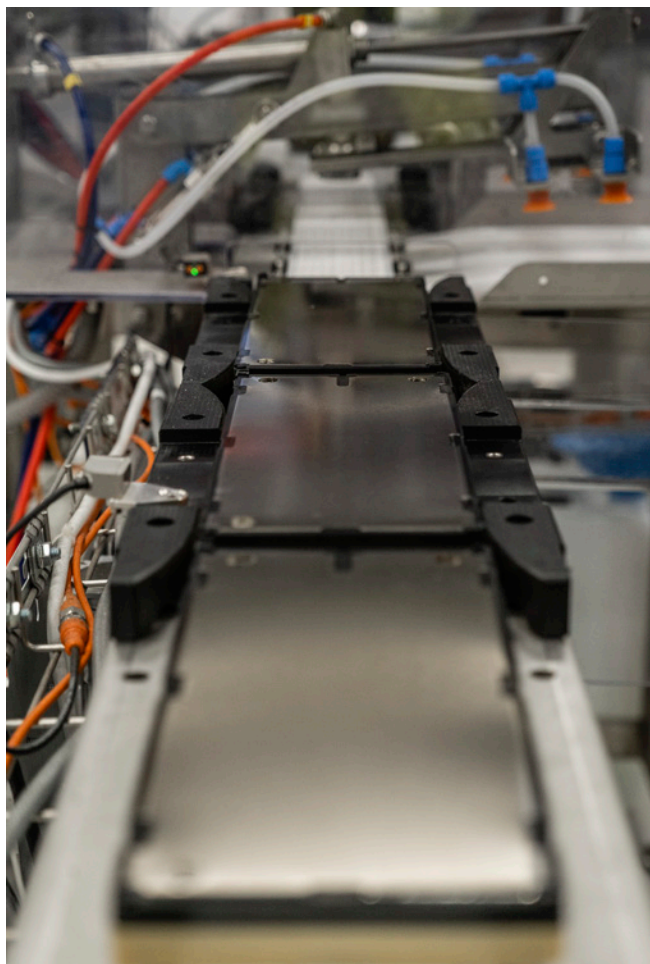
Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära differenser, däribland underskottsavdrag, i den mån det är troligt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas. Värderingen av uppskjutna skattefordringar ska bedömas på varje balansdag och justeras i den mån det inte längre är troligt att tillräckligt med vinst kommer att genereras, så att hela eller en del av den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fastställs till de skattesatser som gäller för den period då tillgången realiserar eller skulden betalas, utifrån skattesatser (och lagstiftning) som är antagna eller aviserade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Koncernen har utnyttjade underskottsavdrag uppgående till 880,4 (689,5) MSEK varav 880,4 (573,5) avser ej redovisade underskottsavdrag. Dessa avser utnyttjade underskottsavdrag för moderbolaget och det svenska dotterbolaget och Nilar bedömer det osäkert om dessa underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas pga. osäkerhet om när i framtiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att genereras. Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 20,6 % (20,6). Då Nilar gör bedömningen att underskottsavdragen först tidigast väntas nyttjas 2023 varvid underskotten och uppskjuten skatt värderas enligt av Riksdagen beslutad skattesats om 20,6%. När den temporära skillnaden kommer att medföra aktuell skatt kommer motsvarande underskottsavdrag att utnyttjas, så att det inte blir någon aktuell skattebetalning. Därför nettoredovisas uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, med 0.

NOT 24. NETTOKASSA/NETTOSKULD

	2020-12-31	2019-12-31
Kassa och bank	73 940	163 395
Summa kassa och bank	73 940	163 395
	2020-12-31	2019-12-31
Kortfristiga räntebärande skulder	-204 372	-185 075
Likvida medel	73 940	163 395
Kassa (+) / skuld (-)	-130 433	-21 680

**NOT 25. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Närstående parter som bedöms ha betydande inflytande över Nilar International AB är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, d.v.s. styrelsen och företagsledningen, samt dess familjemedlemmar.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8, Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse.

Transaktioner mellan koncernbolag

Moderföretaget har gjort koncerninterna inköp uppgående till 97,5 (0) TSEK och bestod av förvärv av immateriell tillgång från dotterbolaget Nilar AB. Mellan moderbolaget och koncernbolagen finns fordringar uppgående till 152,6 (147,0) TSEK. Ränteintäkter från koncernbolagen uppgår till 8 643 (7 842) TSEK. Räntekostnader till koncernbolagen uppgår till 0 (0) TSEK.

Under 2020 har aktieägartillskott lämnats av moderföretaget på totalt 208,1 (191,9) MSEK – varav 205,5 (187,0) MSEK till Nilar AB samt 2,6 (4,9) MSEK till Nilar Inc.. Nedskrivning av lämnat aktieägartillskott har även gjorts i moderbolaget.

Nyemission

Bolaget genomförde under 2020 en emission av aktier som tillförde bolaget 170,0 (312,8) MSEK av rörelsekapital efter emissionskostnader.

REDOVISNINGSPRINCIPER**Transaktioner med närstående**

Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Internpris på transaktioner mellan koncernens bolag är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" d.v.s. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

NOT 26. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUAL FÖRPLIKTELSER

	2020-12-31	2019-12-31
STÄLLDA SÄKERHETER		
Företagsinteckningar	30 000	30 000
Summa ställda säkerheter	30 000	30 000
EVENTUALFÖRPLIKTELSER	2020-12-31	2019-12-31
Övriga eventalförpliktelser	-	-
Summa eventalförpliktelser	-	-

Samtliga bolagets företagsinteckningar om totalt 30 MSEK är outnyttjade.

REDOVISNINGSPRINCIPER**Eventalförpliktelser**

Som eventalförpliktelser redovisas ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom Nilars kontroll, inträffar eller uteblir. Eventalförpliktelser kan även vara ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att åtagandet regleras eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

NOT 27. LEASING

Koncernens och moderbolagets leasing avser i huvudsak hyra av kontors- och fabrikslokaler, maskiner och bilar i Täby, Gävle och Denver, USA. Vidareuthyrning förekommer ej.

Koncernens nyttjanderättstillgångar per 31 december 2020 fördelas enligt följande:

	2020-12-31				2019-12-31			
	BYGGNADER	BILAR	MASKINER OCH INVENTARIER	SUMMA	BYGGNADER	BILAR	MASKINER OCH INVENTARIER	SUMMA
Anskaffningsvärde								
Vid årets början	40 198	687	252	41 137	40 198	687	-	40 886
Justeringar av tillkommande nyttjanderätter	4 677	544	1 326	6 546	-	-	252	252
Vid årets slut	44 875	1 231	1 577	47 683	40 198	687	252	41 137
Akkumulerade avskrivningar								
Vid årets början	-3 341	-289	-5	-3 695	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-4 145	-423	-213	-4 781	-3 341	-289	-5	-3 695
Vid årets slut	-7 486	-712	-219	-8 416	-3 341	-289	-5	-3 695
Redovisat värde								
Vid årets slut	37 389	519	1 359	39 267	36 857	399	246	37 502

Koncernen leasar tillgångar avseende främst lokaler, bilar och maskiner,

Belopp redovisade i resultatet	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter	-4 781	-3 635
Räntekostnader för leasingkulden	-1 626	-1 526
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-1523	-583
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-148	-179

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgick till 5,7 (5,1) MSEK under året.

En löptidsanalys utav koncernens leasingkulder presenteras i not 4.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Nilar bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Nilar redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkulda för samtliga leasingavtal där Nilar är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (såsom datorer och kontorsinventarier med ett nyanskaffningsvärde under USD 5 000). För dessa leasingavtal, redovisar Nilar leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av Nilar.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas annars används den marginella låneräntan.

Nilar har inkluderat optioner att förlänga leasingavtal till den del det är rimligt säkert att Nilar kommer att nyttja dessa optioner. Optioner att förlänga avtal finns för vissa hyresavtal. De optioner som inkluderats i beräkningen avser lokalthyror där för tillämpliga avtalens leasingperioder utöver minimiperioden har inkluderats.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden omfattar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter, med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för optioner att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja optionerna, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingskulden redovisas som en separat post i Nilars rapport över finansiell ställning.

NOT 27. FORTS. LEASING

Efter inledningsdatumet värderas leasingkulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter.

Nilar omvärderar leasingkulden (och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten) om antingen:

- leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras (omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta),
- leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti (omvärdering sker med användning av den initiala diskonteringsräntan såvida inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas),
- en ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal (omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta).

Nilar har inte genomfört några sådana justeringar under de perioder som presenteras.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkulda, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

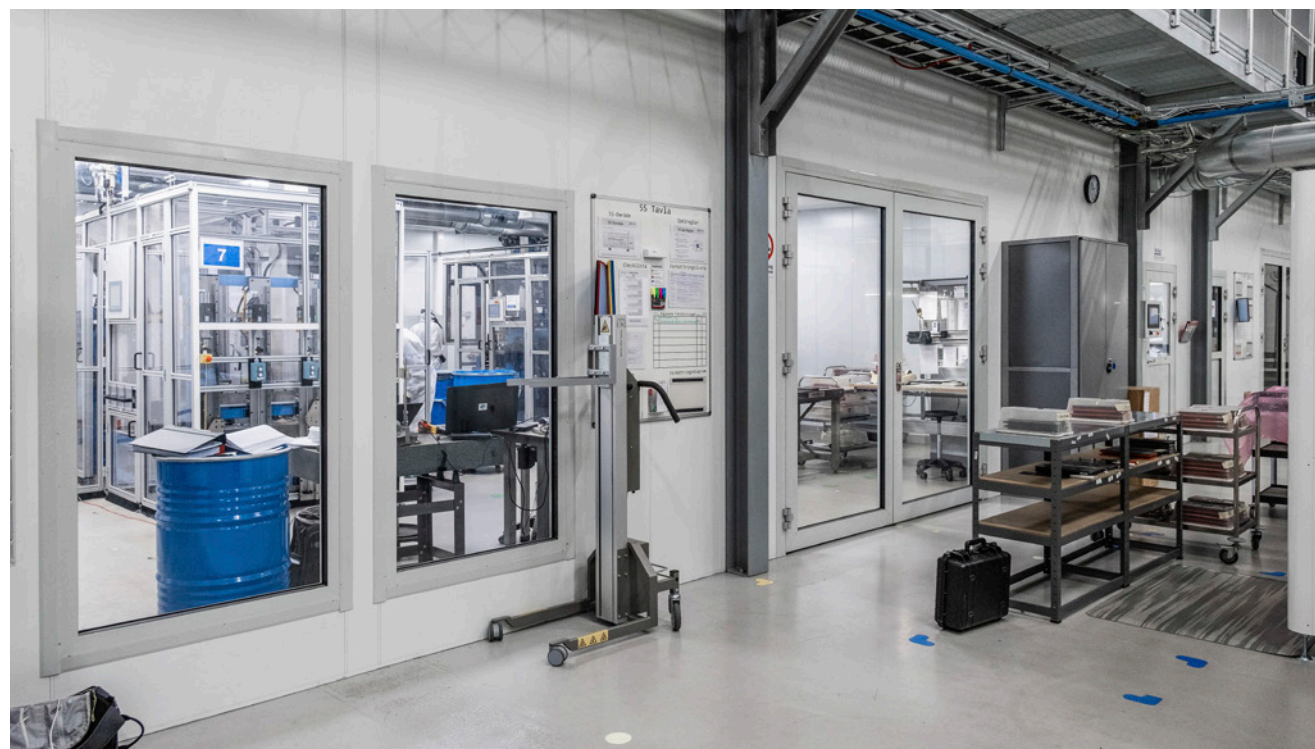
Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i Nilars rapport över finansiell ställning.

Nilar tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i principen för "Materiella anläggningstillgångar".

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris ska inte inkluderas i värderingen av leasingkulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas som en rörelsekostnad i respektive funktion i resultatet.

Som en praktisk lösning tillåter IFRS 16 att inte skilja ickeleasingkomponenter från leasingkomponenter, och i stället redovisa varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent. Nilar har valt att använda denna praktiska lösning.



NOT 28. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Garantiavsättning har gjorts med 15 416 TSEK per 31 december 2019. Denna avsättning avser tillverkningskostnad för utbyte av befintliga batterier hos kund. Utflöde för reglering av garantiåtagandet har skett löpande under året.

Under 2020 har 6,6 MSEK av garantiavsättningen om 15,4 MSEK som gjordes vid helåret 2019 lösts upp då ersättningspack har levererats till kund. Under fjärde kvartalet med hänsyn taget till nya garantiåtaganden, har behovet av garantiavsättning omvärderats och den kvarvarande reserv som gjordes vid helåret 2019 lösts upp och ny avsättning gjorts om 14,3 MSEK. Dessa åtaganden kommer att genomföras under 2021. Under perioden har även garantikostnader om 1,3 MSEK för under perioden sålda batteripack reserverats: ersättningspacken förväntas produceras och levereras till kund under den femåriga garantitiden.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse, legal eller informell, till följd av tidigare händelser och då det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen och att dess värde går att mäta tillförlitligt. I de fall då företaget förväntar sig att en gjord avsättning ska ersättas av utomstående, exempelvis inom ramen för ett försäkringsavtal, redovisas denna förväntade ersättning som en separat tillgång, men först när det är så gott som säkert att ersättningen kommer att erhållas.

	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	15 416	-
Årets avsättning	15 585	15 416
Vid årets slut	31 001	15 416
Akkumulerade återföringar		
Vid årets början	-	-
Årets återföringar	-15 416	-
Vid årets slut	-15 416	-
Redovisat värde		
Vid årets början	15 416	-
Vid årets slut	15 585	15 416



MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TSEK	NOT	2020	2019
Nettoomsättning		-	-
Kostnad sålda varor		-174	-
Bruttoresultat		-174	-
Forskning- och utvecklingskostnader		-23 179	-20 209
Försäljningskostnader		-631	-1 244
Administrationskostnader		-17 268	-21 108
Övriga rörelseintäkter		0	0
Rörelseresultat	2, 3, 4	-41 253	-42 560
Finansiella intäkter	5	11 266	7 842
Finansiella kostnader	5	-59 748	-15 225
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		-208 124	-191 914
Finansiella poster - netto		-256 606	-199 297
Resultat efter finansnetto		-297 859	-241 857
Lämnat koncernbidrag			
Resultat före skatt		-297 859	-241 857
Inkomstskatt	6	-	-
Årets resultat		-297 859	-241 857
Moderbolagets rapport över totalresultat			
Övrigt totalresultat, efter skatt		-	-
Summa årets totalresultat		-297 859	-241 857

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	NOT	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-297 859	-241 857
Varav erlagd och erhållen ränta		7 945	-7 508
Justering av övriga ej likviditetspåverkande poster			
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		20 828	17 556
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		208 124	191 914
Fond för utvecklingsutgifter		29 592	-
Omräkningsdifferenser		-2 977	-
Värdeförändring derivat		30 829	-
Upplupen ränta		27 590	15 124
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		16 128	-17 262
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		-2 793	1 975
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder		17 195	14 666
Summa förändring av rörelsekapital		14 402	16 641
Kassaflöde från den löpande verksamheten		30 529	-621
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar		-134 939	-
Lån till dotterbolag		-215 302	-293 407
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-350 241	-293 407
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		169 975	238 913
Amortering av skuld		-20 000	-
Upptagning av lån	10	87 989	185 075
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		237 963	423 988
Årets kassaflöde			
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		149 322	19 363
Minskning/ökning av likvida medel		-81 749	129 960
Likvida medel vid årets slut		67 574	149 322

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

TSEK	NOT	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
TILLGÅNGAR				
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁵				
Patent		484	1 189	1 519
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		184 272	99 048	116 274
Summa immateriella anläggningstillgångar		184 756	100 237	117 793
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och inventarier		-	-	-
Summa materiella tillgångar		-	-	-
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	⁷	101	101	101
Fordran hos koncernbolag		152 642	147 042	45 549
Summa övriga anläggningstillgångar		152 743	147 143	45 650
Summa anläggningstillgångar		337 499	247 379	163 443
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Kundfordringar		-	-	-
Skattefordringar		359	301	301
Övriga fordringar		3 889	1 156	170
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	⁸	159	157	230
Likvida medel		67 574	149 322	19 363
Summa omsättningstillgångar		71 981	150 936	22 952
Summa tillgångar		409 480	398 315	186 395

TSEK	NOT	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
EGET KAPITAL				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	⁹	5 025	4 432	3 451
Reservfond		34 401	34 401	34 401
Fond för utvecklingsutgifter		16 093	9 229	10 834
Summa eget kapital		55 520	48 062	48 686
Fritt eget kapital				
Överkursfond		1 032 650	863 269	551 412
Balanserat resultat		-725 230	-476 509	-385 583
Årets resultat		-297 859	-241 857	-92 532
Summa fritt eget kapital		9 561	144 904	73 297
Summa eget kapital		65 081	192 966	121 984
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Upplåning		84 570	-	-
Summa långfristiga skulder		84 570	-	-
Kortfristiga skulder				
Upplåning	¹⁰	204 372	185 075	58 802
Leverantörsskulder	¹⁰	28 752	5 215	2 872
Övriga skulder	¹¹	692	79	79
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	¹²	26 012	14 981	2 658
Summa kortfristiga skulder		259 828	205 350	64 411
Summa eget kapital och skulder		409 480	398 315	186 395

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	NOT	BUNDET EGET KAPITAL			FRITT EGET KAPITAL			SUMMA EGET KAPITAL
		AKTIEKAPITAL	RESERV- FOND	FOND UTVECKLINGS- UTGIFTER	ÖVERKURS- FOND	BALANSERAT RESULTAT	ÅRETS RESULTAT	
Ingående balans per 1 januari 2019		3 451	34 401	-	551 412	-404 340	-91 475	93 449
Effekter av byte av princip		-	-	10 834	-	18 757	-1 057	28 534
Justerad ingående balans per 1 januari 2019	9	3 451	34 401	10 834	551 412	-385 583	-92 532	121 984
Totalresultat								
Disposition av föregående års resultat		-	-	-	-	-92 532	92 532	-
Årets resultat		-	-	-	-	-	-237 629	-237 629
Egenupparbetade utvecklingsutgifter		-	-	-1 605	-	1 605	-	0
Summa totalresultat		-	-	-1 605	-	-90 927	-149 325	-241 857
Transaktioner med aktieägare								
Nyemission		981	-	-	311 857	-	-	312 838
Summa transaktioner med aktieägare	9	981	-	-	311 857	-	-	312 838
Utgående balans per 31 december 2019		4 432	34 401	9 229	863 269	-476 509	-241 857	192 966
Totalresultat								
Disposition av föregående års resultat		-	-	-	-	-241 857	241 857	-
Årets resultat		-	-	-	-	-	-297 859	-297 859
Egenupparbetade utvecklingsutgifter		-	-	6 864	-	-6 864	-	0
Summa totalresultat		-	-	6 864	-	-248 721	-56 002	-297 859
Transaktioner med aktieägare								
Nyemission		593	-	-	169 381	-	-	169 975
Summa transaktioner med aktieägare	9	593	-	-	169 381	-	-	169 975
Utgående balans per 31 december 2020	9	5 025	34 401	16 093	1 032 650	-725 230	-297 859	65 081

MODERBOLAGETS NOTER

Alla belopp i TSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer den svenska Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens (ÅRL) uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar i koncernföretag. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar i fråga. Både erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

IFRS 9 Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9. Istället tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering enligt IFRS 9, se principer för koncernen. Vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 när så är möjligt. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan.

Leasingavtal

Nilar som är leasetagare redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Ändringar i RFR 2 vilka ej trätt i kraft 2020

Moderföretaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder i kraft 1 januari 2021 eller senare. Ändringarna bedöms inte få någon väsentlig effekt.

NOT 2. RÖRELSENS KOSTNADER

	2020	2019
Råvaror och förödenheter	-	-
Kostnader för ersättningar till anställda	-7 172	-4 618
Kostnader för inhyrd personal	-561	-216
Av- och nedskrivningar	-20 828	-17 556
Övriga kostnader	-12 691	-20 170
Summa kostnader för sålda varor, utveckling, försäljning och administration	-41 253	-42 560

NOT 3. ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	2020	2019
Deloitte AB		
Revisionsuppdraget	-797	-505
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1 351	-671
Övriga tjänster	-	-
Summa Deloitte	-2 148	-1 176
BDO		
Revisionsuppdraget	-	-559
Summa BDO	-	-559

Under 2019 genomförde BDO på uppdrag av bolaget en granskning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

NOT 4. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODE TILL STYRELSE

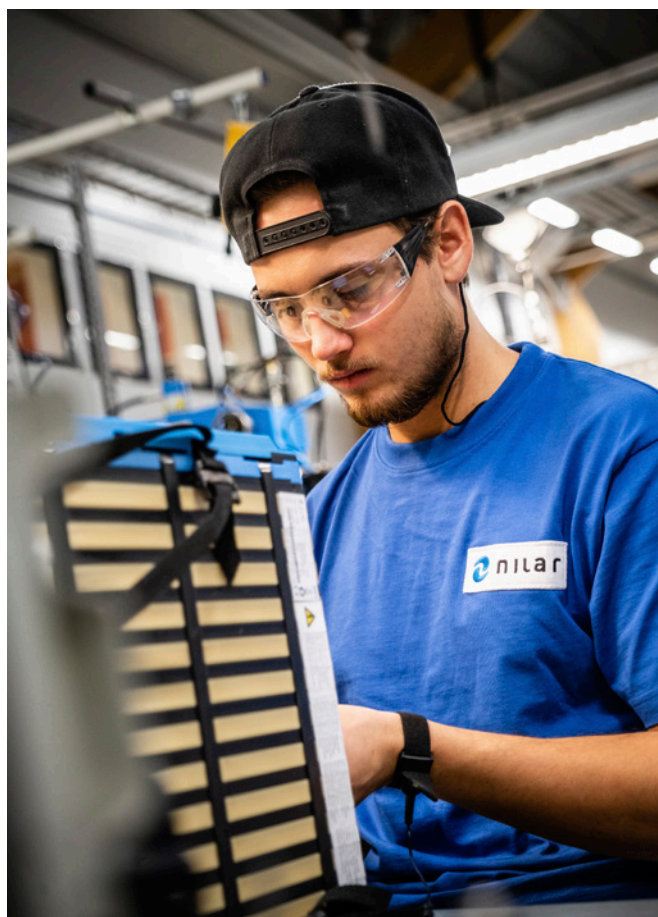
Bolaget har 2 (1) anställda (CFO samt VD) . I not 8 för koncernen redogörs för totala ersättningar för styrelse och ledande befattningshavare.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2020	2019
Kvinnor	-	-
Män	2	1
Summa	2	1

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONS-KOSTNADER	2020	2019
Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör och CFO	-5 230	-3 255
Löner och ersättningar till övriga anställda	-	-
Summa löner och ersättningar	-5 230	-3 255
Sociala avgifter enligt lag och avtal	-1 654	-1 194
Pensionskostnader för styrelse, verkställande direktör och CFO	-760	-633
Pensionskostnader för övriga anställda	-	-
Summa sociala avgifter och pensionskostnader	-2 415	-1 828
Summa	-7 645	-5 083

ANTAL STYRELSELEDAMÖTER PÅ BALANS-DAGEN	2020	2019
Kvinnor	2	1
Män	4	6
Summa	6	7

ANTAL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2020	2019
Kvinnor	-	-
Män	2	1
Summa	2	1



NOT 5. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

FINANSIELLA INTÄKTER	2020	2019
Ränteintäkter koncernbolag	8 642	7 842
Valutakursvinster	2 624	-
Summa finansiella intäkter	11 266	7 842
FINANSIELLA KOSTNADER	2020	2019
Räntekostnader till aktieägare	-27 546	-15 094
Övriga räntekostnader	-8	-4
Räntekostnader EIB	-732	-
Värdeförändring derivat	-30 669	-
Valutakursförlust	-	-128
Övriga finansiella kostnader	-793	-
Summa finansiella kostnader	-59 748	-15 225

Ingen del av räntekostnader till aktieägare är betald.

NOT 6. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

REDOVISAD SKATT	2020	2019
Uppskjuten skatt avseende årets resultat	-	-
Uppskjuten skatt avseende tidigare års underskott	-	-
Summa redovisad skatt	-	-
AVSTÄMNING REDOVISAD SKATT	2020	2019
Resultat före skatt	-297 859	-237 629
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land. 21,4% i Sverige.	63 742	50 853
Skatteeffekter av:		
- Ej skattepliktiga intäkter	2 478	1 663
- Ej avdragsgilla kostnader	-57 124	-41 169
- Ökning (minskning) av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-9 096	-11 347
- Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	-
- Effekt av högre skattesats i utlandet	-	-
- Uppskjuten skatt på aktiverade immateriella tillgångar	-	-
- Uppskjuten skatt på personaloptioner	-	-
Belopp som avser tidigare år	-	-
Summa redovisad skatt	0	0

NOT 7. ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	2020-12-31	2019-12-31
Anskaffningsvärde vid årets början	101	101
Lämnade aktieägartillskott	208 124	191 914
Nedskrivning av aktieägartillskott	-208 124	-191 914
Redovisat värde vid årets slut	101	101
DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, % 2020-12-31
Nilar AB, 556790-0815, Gävle	Sverige	100%
Nilar Inc., 1415595, Delaware	USA	100%

NOT 8. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda lokalhyror	114	111
Förutbetalda försäkringar	6	6
Övriga poster	39	39
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	159	157

NOT 9. AKTIEKAPITAL

AKTIEKAPITAL	TOTALT ANTAL AKTIER
Antal utestående aktier per 31 december 2018	3 450 982
Nyemission	980 875
Antal utestående aktier per 31 december 2019	4 431 857
Nyemission	593 334
Antal utestående aktier per 31 december 2020	5 025 191

Totalt antal aktier per 31 december 2020 är 5 025 191. Aktiens kvotvärde är 1,00 SEK och motsvarar 1 röst per aktie. Alla emitterade aktier är till fullo betalda.



NOT 10. ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER

ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER	2020-12-31	2019-12-31
Upplåning	288 942	185 075
Leverantörsskulder	28 752	5 215
Upplupna räntekostnader	20 428	864
Summa övriga finansiella skulder	338 122	191 154

NOT 11. ÖVRIGA SKULDER

ÖVRIGA SKULDER	2020-12-31	2019-12-31
Källskatt	107	46
Sociala avgifter	88	33
Anstånd Skatteverket	496	-
Övriga kortfristiga skulder	1	-
Summa övriga skulder	692	79



	19-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFI- CERINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE	20-12-31
EIB	-	86 689	-	-	-2 979	-860	84 570
Konvertibellån	165 075	1 300	-	-	-	37 997	204 372
Bryggglån	20 000	-20 000	-	-	-	-	-
Summa	185 075	67 989	-	-	-2 979	37 137	288 942

	18-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFI- CERINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE	19-12-31
Lån med konverteringsrätt pre-IPO	52 802	-	-	-58 802	-	-	-
Konvertibellån	-	165 075	-	-	-	-	165 075
Bryggglån	6 000	20 000	-	-6 000	-	-	20 000
Summa	58 802	185 075	-	-58 802	-	-	185 075

NOT 12. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

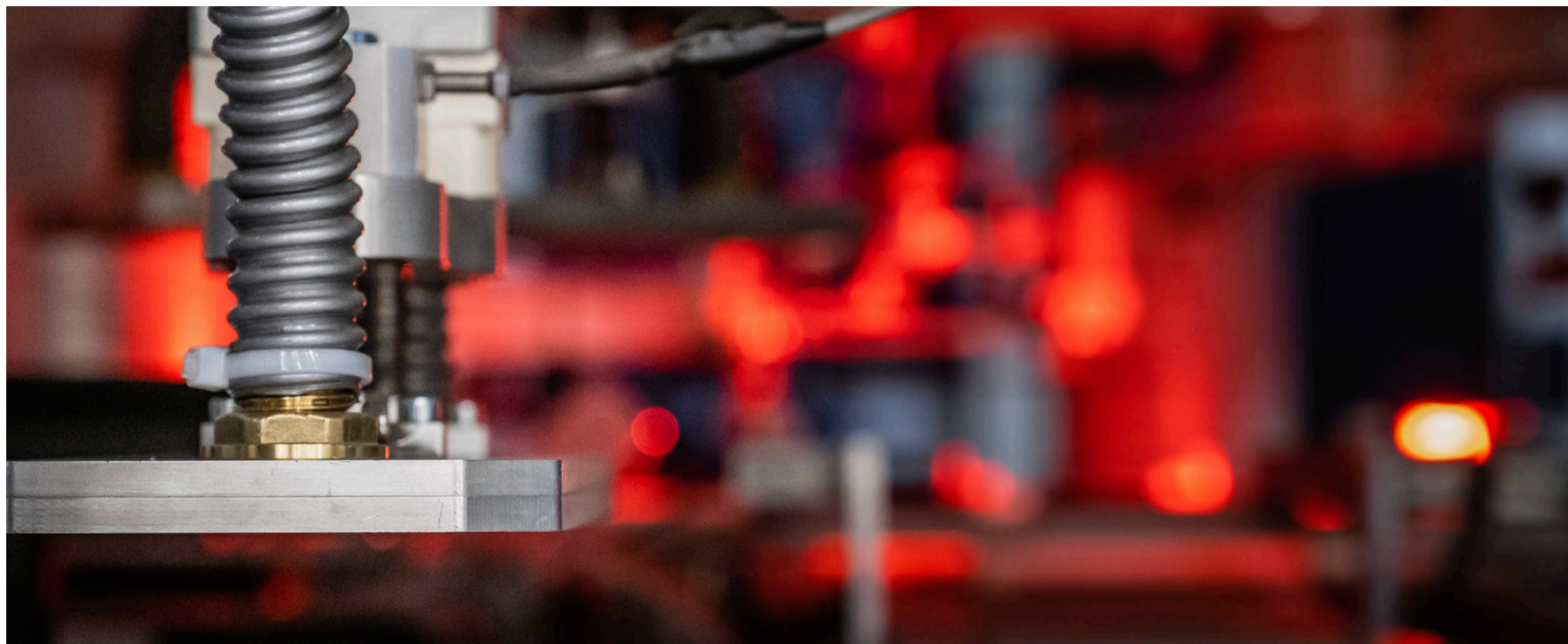
	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna personalkostnader	-3 409	-991
Upplupen ränta på konvertibler och aktiegarlån	-20 428	-864
Upplupen kostnad för personaloptioner	-	-
Upplupna revisionskostnader	-297	-320
Upplupna konsultkostnader	-123	-12 806
Upplupna marknadsföringskostnader	-	-
Övriga kostnader	-1 755	-
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-26 012	-14 981

NOT 13. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2020-12-31	2019-12-31
STÄLLDA SÄKERHETER		
Företagsinteckningar	20 000	20 000
Summa ställda säkerheter	20 000	20 000
EVENTUALFÖRPLIKTELSE	2020-12-31	2019-12-31
Övriga eventalförpliktelser	-	-
Summa eventalförpliktelser	-	-

NOT 14. LEASING

	2020-12-31	2019-12-31
Inom ett år	-114	-114
Senare än ett men inom fem år	-	-
Senare än fem år	-	-
Summa leasingavtal	-114	-114



NOT 15. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2020-12-31			2019-12-31		
	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	6 867	90 989	97 855	6 867	90 989	97 855
Årets anskaffningar	224	135 381	135 605	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-665	-	-665	-	-	-
Vid årets slut	6 425	227 491	232 795	6 867	90 989	97 855
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-5 678	-16 248	-21 926	-5 347	-3 250	-8 597
Justering	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-263	-25 849	-26 113	-331	-12 998	-13 329
Vid årets slut	-5 941	-42 097	-48 039	-5 578	-16 248	-21 926
Redovisat värde						
Vid årets början	1 189	74 741	75 929	1 519	87 739	89 258
Vid årets slut	484	184 272	184 756	1 189	74 741	75 929



NOT 16. BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIP

Moderbolaget har tidigare tillämpat kostnadsföringsmodellen för egenutvecklade immateriella tillgångar. Från och med räkenskapsåret 2020 har moderbolaget bytt princip och tillämpar istället aktiveringsmodellen, vilket innebär att utgifter för utveckling av egenupparbetade immateriella tillgångar följer koncernens redovisningsprinciper.

Under tidigare år har 29,6 MSEK som avser utgifter för utvecklingsarbete kostnadsförts i moderbolaget. Nedan visas de effekter på resultat och balansräkning som bytet av princip har haft till följd av att dessa utgifter har justerats retroaktivt och aktiverats som en immateriell tillgång. Effekten per 1 januari 2019 på eget kapital uppgick till 28,5 MSEK. Resultaträkningen 2019 har påverkats med totalt -4,2 MSEK (årets resultat) till följd av retroaktivt byte av princip. För detaljerade effekter, se tabeller nedan.

TSEK			
Resultaträkning 2019	Tidigare princip	Justering	Ny princip
Forskning- och utvecklingskostnader	-15 981	-4 227	-20 209
Inkomstskatt	-	-	-
Årets resultat	-237 629	-4 227	-241 857
Balansräkning 2019-01-01			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	87 739	28 535	116 274
Eget kapital - fond för utvecklingsutgifter	-	10 834	-385 583
Eget kapital - balanserat resultat	-404 340	18 757	-385 583
Eget kapital - årets resultat	-91 475	-1 057	-92 532
Balansräkning 2019-12-31			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	74 741	24 307	99 048
Eget kapital - fond för utvecklingsutgifter	-	9 229	9 229
Eget kapital - balanserat resultat	-495 815	19 306	-476 509
Eget kapital - årets resultat	-237 629	-4 227	-241 857
Kassaflödesanalys 2019			
Rörelseresultat före skatt	-237 629	-4 227	-241 857
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	13 329	4 227	17 556

NOT 17. VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Nyemission 18,6 MSEK (inbetalt och registrerat).

Bolaget har efter balansdagen erhållit en andra och slutlig utbetalning om 8,75 MEUR inom ramen för den första deltranchen på 17,5 MEUR av lånefaciliteten från EIB på totalt 47 MEUR.

Extra bolagsstämma hölls den 12 mars 2021. Kallelse till stämman skedde i enlighet med bolagsordningen. Samtliga till stämman föreslagna beslut antogs. Nämnvärda beslut var: val av Ulrika Molander som ny styrelseledamot, beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, beslut avseende incitamentsprogram 2021/2024 till ledande befattningshavare, anställda och övriga nyckelpersoner inom Bolaget och koncernen (LTIP 2021) samt beslut avseende incitamentsprogram 2021/2024 till styrelseledamöter inom Bolaget.



STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS INTYGANDE

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen och vd den 26 mars 2021.

Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 30 juni 2021.

Täby den 26 mars 2021

Michael Obermayer
Styrelsens ordförande

Stefan De Geer
Styrelseledamot

Gunilla Fransson
Styrelseledamot

Anders Gudmarsson
Styrelseledamot

Alexander Izosimov
Styrelseledamot

Ulrika Molander
Styrelseledamot

Helena Nathhorst
Styrelseledamot

Marcus Wigren
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats i Stockholm den 26 mars 2021
Deloitte AB

Therese Kjellberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nilar International AB (publ) organisationsnummer 556600-2977

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilar International AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 37-81 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen under avsnitt "Fortsatt finansiering", varav framgår att bolagets nuvarande tillväxtplan kräver att Nilar under maj 2021 anskaffar cirka 350 MSEK nytt kapital för att finansiera bolaget genom första kvartalet 2022. Vid tillfället för årsredovisningens signering finns inte någon finansiering säkrad för de kommande 12 månaderna, dock har Nilar engagerat finansiella rådgivare för att framskaffa detta kapital. Enligt vad som anges i förvaltningsberättelsen, tyder dessa händelser och förhållanden på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om bolagets

förmåga att fortsätta verksamheten. Vi har inte modifierat våra uttalanden på grund av detta.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 1-36 och 84-101 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera

bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift

vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nilar International AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 26 mars 2021
Deloitte AB
Therese Kjellberg Auktoriserad revisor

DEFINITIONER

Bruttomarginal

Bruttorörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

EBIT

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

EBIT-marginal (rörelsemarginal)

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Antal anställda (Headcount)

Beräknas som faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid och utvisar antalet heltidstjänster.

kassa/skuld

Räntebärande kortfristiga skulder minus räntebärande kortfristiga tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

OEM

Original Equipment Manufacturerer.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

IPO

Initial Public Offering / Börsnotering.

CAGR (Compound annual growth rate)

Genomsnittlig årlig tillväxt.

Kapital

Eget kapital



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Nilar International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Täby, Sverige. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden").

Koden finns att ta del av på Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se. Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut i samband med den första årsstämma som hålls året efter börsnoteringen. Nilar påbörjade en anpassning till koden i samband med årsstämman 2018 och har sedan dess aktivt arbetat för att anpassa sig till koden.

Styrelseledamöter valda på årsstämman 2020

I nedanstående tabell framgår en översikt av styrelsens sammansättning per 2020. Övrig presentation av styrelsen hänvisas till sidorna 92-93 i denna årsredovisning.

Bolag måste inte följa alla regler i koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som de bedömer passar bättre för just deras omständigheter, förutsatt att eventuella avvikelser redovisas, den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna förklaras i bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisor.

NAMN	STYRELSE-FUNKTION	INVALID	AVGICK	REVISIONS-UTSKOTT	ERSÄTTNINGSG-UTSKOTT	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGSLEDNINGEN	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL STÖRRE ÄGARE
Michael Obermayer	Ordförande ¹⁾	2012		Ledamot	Ledamot	Nej ¹⁾	Nej
Anders Barsk	Ledamot	2004	30 juni	-	-	Ja	Ja
Stefan De Geer	Ledamot	2017		Ordf. t.o.m 6 oktober	-	Ja	Ja
Gunilla Fransson	Ledamot	2018		-	Ordförande	Ja	Ja
Lars Fredriksson	Ledamot	2000	30 juni	-	-	Ja	Ja
Anders Gudmarsson	Ledamot	2016		Ledamot	Ledamot	Ja	Ja
Alexander Izosimov	Ledamot	2016		-	Ledamot	Ja	Ja
Ulrika Molander	Ledamot	2021, 12 mars		-	-	Ja	Ja
Helena Nathhorst	Ledamot	2020, 10 juni		Ordf. fr.o.m 6 oktober	-	Ja	Ja

1) Vd t.o.m. 1 april 2018, ordförande fr.o.m. 1 april 2018.

ÅRSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och på årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas. I enlighet med bolagsordningen publiceras kallelse till såväl årsstämma som extra bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Rätt att närvara vid årsstämma

Alla aktieägare som är upptagna i en utskrift eller annan framställning av aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före bolagsstämman och som har meddelat bolaget sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i årsstämman senast det datum som anges i kallelsen till årsstämman har rätt att närvara vid årsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Större aktieägare

Bolaget hade vid utgången av år 2020 totalt 147 (126) aktieägare.

De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 45,8 (47,7) procent av kapitalet och rösterna.

Årsstämma 2020

Årsstämman för räkenskapsåret 2019 ägde rum den 30 juni 2020. Datum för årsstämman offentliggjordes på samma sätt som tidigare år. På årsstämman var registrerade aktieägare närvarande. Utöver årsstämmans beslut att fastställa resultat och balansräkning för bolaget och koncernen och att ingen utdelning lämnades för 2019, beslutades även om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter, omval av Deloitte AB som revisor, styrelse och revisorsarvoden samt att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen besluta om emission av högst 3 000 000 aktier, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna och inom de gränser som bolagsordningen medger, att betalas kontant eller genom kvittning. Anders Barsk och Lars Fredriksson avböjde omval.

Extrastämmor

Under året hölls en extrastämma den 10 juni. Kallelse till stämman skedde i enlighet med bolagsordningen. Stämman beslutade att att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen besluta om emission av högst 2 000 000 aktier, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna och inom de gränser som bolagsordningen medger. Vidare beslutade stämman att välja Helena Nathhorst som ny ledamot.

Årsstämma 2021

Ordinarie årsstämma 2021 kommer att hållas onsdagen den 30 juni kl. 13.00 i Baker & McKenzie advokatbyrås lokaler på Vasagatan 7 i Stockholm. Mer information finns på www.nilar.com.

VALBEREDNING

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter – en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar utse en ledamot i valberedningen samt styrelsens ordförande. Med de tre största aktieägarna avses de av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september månad. Vid större ägarförändringar har den nya storägaren rätt, om önskemål framställs, att utse en ledamot i valberedningen.

Instruktioner för valberedningen har antagits av årsstämman den 30 juni 2020. Valberedningen ska bland annat lämna förslag till ordförande vid årsstämma, antal stämموvalda ledamöter, ordförande och övriga stämموvalda ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott, val av revisorer samt arvode till revisorerna. Till valberedningens ordförande har Henrik Perlmutter utsetts.

Valberedningen har under året arbetat aktivt för att förnygra styrelsen, bredda mångfalden samt för att utöka styrelsens kompetens inom olika områden. Valberedningen har sammanträtt [en] gång under året.

VALBEREDNING	AKTIEÄGARE/BOLAG
Henrik Perlmutter, ordförande	Fjord Advisors AB
Anders Gudmarsson	Christopher Braden
Ossian Ekdahl	Första AP-fonden
Michael Obermayer, styrelsens ordförande	Nilar International AB

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen.

Styrelsen ansvarar också för upprättande och avgivande av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter.

Styrelsens ordförande

Styrelseordförande väljs av årsstämman. Ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år.

Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och vd. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för vd tillsammans med arbetsordning för styrelsens revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen sammanträder minst fem ordinarie gånger utöver det konstituerande sammanträdet enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

För närvarande består bolagets styrelse av åtta ordinarie stämموvalda ledamöter. Dessa presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

Styrelsemöten 2020

Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2020.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO/ TOTALT ANTAL MÖTEN
Michael Obermayer, styrelsens ordförande	29/29
Anders Barsk	10/10
Stefan De Geer	29/29
Gunilla Fransson	27/29
Lars Fredriksson	8/10
Anders Gudmarsson	29/29
Alexander Izosimov	22/29
Helena Nathhorst	17/19

Som en följd av bolagets situation och storlek har styrelsen under året varit mycket aktiv i frågor som rör strategi, finansiering, utbyggnad av produktionskapacitet och kompetensförsörjning.

Utvärdering av styrelsens arbete 2020

Styrelsen utvärderar kontinuerligt sitt arbete genom diskussioner inom sig samt med valberedningen. Syftet är att utveckla styrelsens samlade kompetens samt dess arbetsformer och effektivitet.

REVISIONSUTSKOTT

Nilar har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar: Helena Nathhorst (ordförande), Stefan De Geer samt Michael Obermayer.

Utskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Revisionsutskottet ska utse en av ledamöterna att vara dess ordförande. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet med bolagets revisor. Revisionsutskottet har inte någon beslutanderätt.

Revisionsutskottet har under året arbetat aktivt med finansierings- samt intern kontroll och styrningsfrågor. Vidare har möten hållits med revisorn för genomgång av 2019 års revision, resultatet från den översiktliga granskningen av delårsrapporterna för Q1 och Q3 samt 2020 års revisionsplan.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Stefan De Geer	8/8
Anders Gudmarsson	6/6
Helena Nathhorst	3/3
Michael Obermayer, styrelsens ordförande	8/8

ERSÄTTNINGSPÅSKOTT

Nilar har under 2020 tillsatt ett ersättningsutskott bestående av fyra medlemmar: Gunilla Fransson (ordförande), Anders Gudmarsson, Alexander Izosimov och Michael Obermayer.

Ersättningsutskott ska bereda frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och samtliga personer i bolagsledningen. Därutöver ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Bland utskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet.

Ersättningsutskottet har under året arbetat med frågor rörande successionsplanering och rekryteringar på ledningsnivå, framtagande av nytt incitamentsprogram samt principer för ersättningar till ledande befattningshavare.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Gunilla Fransson, ordförande	3/3
Anders Gudmarsson	3/3
Alexander Izosimov	-/3
Michael Obermayer, styrelsens ordförande	3/3

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vd är underordnad styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för vd. Vd ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är vd ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Nilars resultat och finansiella ställning. Detta innebär att vd ska löpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till. Vd och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Arvodet och annan ersättning till stämموvalda styrelseledamöter fastställs av årsstämman. Årsstämman den 30 juni 2020 beslutade att ett fast arvode ska utgå till styrelsen om ett prisbasbelopp till envar styrelseledamot och fyra prisbasbelopp till styrelseordföranden, varvid styrelseordförandens arvode ska gälla fram till det tidigare av en notering av bolagets aktier eller nästa årsstämma.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Nilar alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för Bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Nilar ska vara baserade på befattningens karaktär, prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare se not 8 i denna årsredovisning.

KONCERNLEDNING

Under 2020 omfattade koncernledningen fem medlemmar, bestående av vd, CFO, Head of Sales & Marketing, Head of Product Management samt Head of Manufacturing. Koncernledningen sammanträder två gånger i månaden och följer då upp affärs- och resultatläget. Stor vikt läggs också vid att upprätthålla en nära kontakt med den operativa verksamheten. Se sidorna 94-95.

INTERNREVISION

En särskild funktion för internrevision finns inte inom Nilar. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. Under 2020 gjordes bedömningen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom:

- de operativa cheferna på olika nivåer
- lokala respektive centrala ekonomifunktioner
- koncernledningens övervakande controller

Ovanstående punkter tillsammans med bolagets storlek gör att styrelsen anser att det inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en administrativ funktion.

INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till vd. Nilars finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs.

Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. Nilars kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policies, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen

avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomiska rapporteringen till styrelsen i Nilar International AB (publ). Koncernens CFO rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Nilar International AB:s väsentliga och styrande dokument i form av policies, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

Riskbedömning

Målsättningen med Nilars riskbedömning är att säkra koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Nilars ledning och styrelse arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts.

Nilar har också ett nära samarbete med bolagets revisorer för att i ett tidigt skede kunna identifiera risker primärt i koncernredovisningen.

Nilars specifika och allmänna risker redovisas i årsredovisningen.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Finansiella rapporter upprättas månads-, kvartals- och årsvis i koncernen och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs omfattande analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncern- och enhetsnivå.

Nilars interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

Information och kommunikation

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare.

Viktiga verktyg för detta är Nilars manualer, policies, intranät och utbildningar.

Kontrollaktiviteter

Nilar har medvetet, givet bolagets storlek, valt att inte inrätta någon separat funktion för internkontroll utan detta arbete hanteras delegerat av olika befattningshavare som en del av det löpande ledningsarbetet.

Under 2019 genomfördes ett projekt tillsammans med revisionsfirman BDO för att kartlägga Nilars processer för den interna styrningen och kontrollen, avseende kraven för ett noterat bolag på Nasdaq First North Premier. Gapen identifierades och åtgärder vidtogs av bolaget i början av 2020 för att börja stänga dem. Bland annat har en ny arbetsordning för styrelsen och en ny instruktion för vd antagits, tillsammans med ett antal policyer. Under 2020 har bolaget börjat införa processer för att testa och återrapportera nyckelkontroller.

Uppföljning av finansiell information

Styrelsen avger och ansvarar för bolagets finansiella rapportering.

Revisionsutskottet bistår styrelsen genom att bereda arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Det görs bland annat genom att revisionsutskottet granskar den finansiella informationen och bolagets finansiella kontroller.

Styrelsen informeras månadsvis om verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde. Utvärdering och uppföljning sker av utfall och prognoser.

Samtliga bolag i koncernen ska rapportera den finansiella informationen utefter ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen görs en analys och riskbedömning av den finansiella situationen.

REVISORER

Nilars revisor är Deloitte AB (Deloitte), med Therese Kjellberg som ansvarig revisor. Deloitte genomför revisionen i Nilar International AB (publ) och i samtliga väsentliga dotterbolag. Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av Nilars årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla väsentliga dotterbolag.

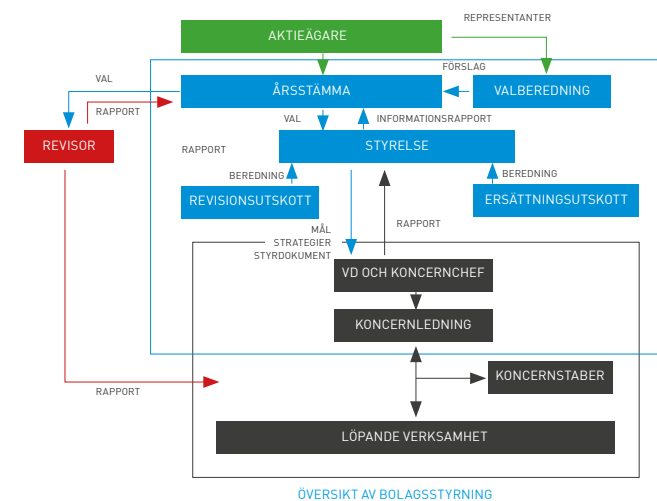
Under tredje kvartalet hålls möte med företagsledningen för att fastställa revisionsplan samt analys av organisation, verksamheter, affärsprocesser och balansposter i syfte att

identifiera områden som innebär förhöjd risk för fel i den finansiella rapporteringen.

Dessutom hålls möte med revisionsutskottet för avstämning av revisionsplaneringen. Revisorn närvarar också vid minst ett styrelsemöte per år enligt arbetsordning på revisionsutskottsmöte. Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer med högst två revisorssuppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag. Enligt bolagsordningen ska revisorns mandattid vara ettårig.

KOMMUNIKATION

Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, delårsrapporter samt pressmeddelanden. På bolagets hemsida, www.nilar.com, publiceras all extern information.



UNDERSKRIFTER

Täby den 26 mars 2021

Michael Obermayer
Styrelsens ordförandeStefan De Geer
StyrelseledamotGunilla Fransson
StyrelseledamotAnders Gudmarsson
StyrelseledamotAlexander Izosimov
StyrelseledamotUlrika Molander
StyrelseledamotHelena Nathhorst
StyrelseledamotMarcus Wigren
Vd och koncernchefREVISORNS YTTRANDE ÖVER
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTENTill årsstämman i Nilar International AB (publ),
org nr 556600-2977

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 85-90 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden

Uttalande

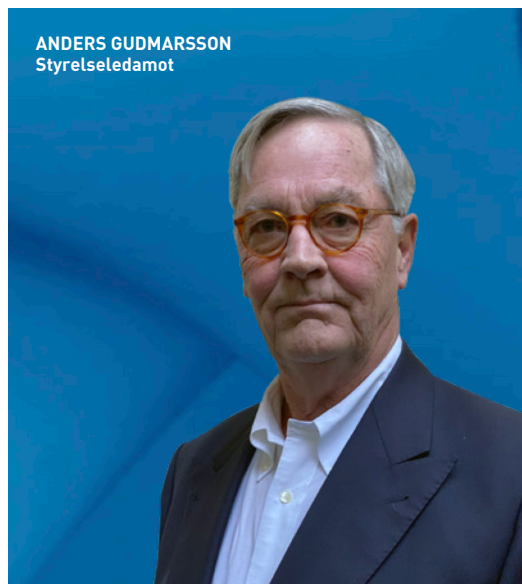
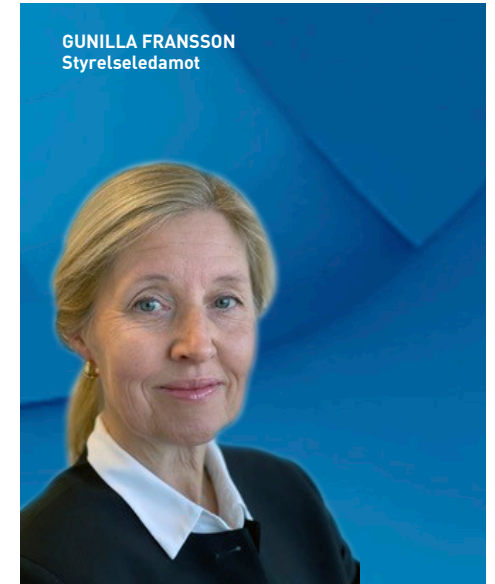
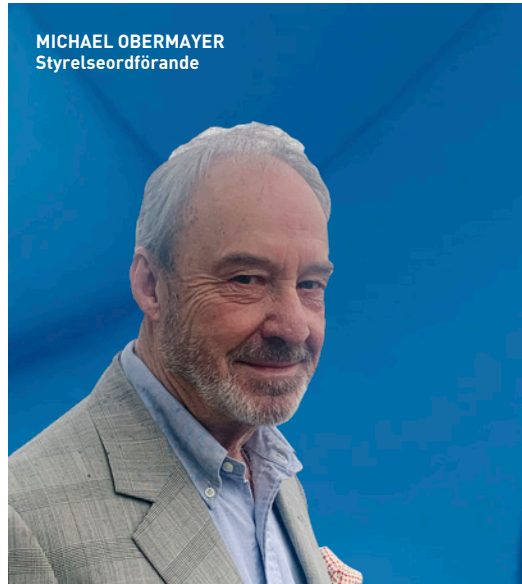
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 26 mars 2021
Deloitte ABTherese Kjellberg
Auktoriserad revisor



STYRELSEN

	MICHAEL OBERMAYER	STEFAN DE GEER	GUNILLA FRANSSON	ANDERS GUDMARSSON	ALEXANDER IZOSIMOV	ULRIKA MOLANDER	HELENA NATHHORST
	Styrelseordförande	Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet t.o.m. 6 oktober	Styrelseledamot, ordförande i ersättningsutskottet	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet fr.o.m. 6 oktober
Invald år	2012	2017	2018	2016	2016	2021 (12 mars)	2020 (10 juni)
Nuvarande sysselsättning	Managing Partner Fjord Capital Partners	-	-	-	CEO MVideo Group	VP Manufacturing Systemair AB	CFO Byggmax Group AB
Född	1948	1956	1960	1948	1964	1966	1967
Utbildning	Civ Ing kemi, KTH, Tekn Dr kemi, Max Plank Ins, MBA INSEAD.	Jur kand, Stockholms universitet.	Tekn lic, kärnkemi, KTH.	Jur kand, Uppsala universitet.	Civ Ing, Moskva, MBA INSEAD.	Högskoleingenjör, Högskolan i Borås, AMP INSEAD.	Civilekonomexamen, Uppsala universitet.
Nationalitet	Tysk/Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Partner, Fjord Advisors Ltd.	Ordförande Halmslätten Fastighets AB (pub) och PCTC Invest AB; styrelseledamot Origa Care AB (publ).	Styrelseledamot i Trelleborg AB, Nerman AB, Eltel AB, Dunkerstiftelserna och ett par icke-noterade bolag samt styrelseordförande i Net Insight AB.	-	-	-	-
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Nej	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Nej	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Tidigare erfarenhet	Senior Partner McKinsey Company, vd World Economic Forum. Styrelseledamot i Pöyry Plc, Fluitec BV, Tesla Inc. (observatör), IBO, RSP Systems ApS.	Ansvarig för corporate finance, Pareto Securities Stockholm, chefsjurist E. Öhman J:or AB, delägare och advokat Gernandt & Danielsson Advokatbyrå.	Medlem i SAAB AB:s koncernledning, ett flertal ledande befattning inom Ericsson-koncernen.	Fiskal vid Svea Hovrätt, vd Boliden Intermarket, vd Fläkt Service Sweden, Managing Partner Odgers Berndtson, Stockholm.	Vd AO VimpelCom (Vimpelcom Ltd.), vd för CIS, Central Europe and Nordics Mars Inc., McKinsey & Co. (Stockholm, London). Styrelseerfarenhet: EVRAZ Plc, LM Ericsson AB, MTG AB, East Capital AB, Transcom SPA, ICC (International Chamber of Commerce) Carlsberg (advisory board) Orkla (advisory board) Dynasty Foundation.	CEO BDX Företagen AB, Operations Director Sapa Profiler AB.	CFO i Addnode Group, CFO Teracom Boxer Group, konsult KPMG M&A Advisory.
Aktieinnehav per den 31 december 2020	24 883	2 165	2 165	4 665	13 859	-	-
Optionsinnehav per den 31 december 2020	-	5 000	5 000	-	-	-	-
Antal styrelsemöten Närvaro/Antal möten*	29/29	29/29	27/29	29/29	22/29	-	17/19
Revisionsutskott Närvaro/Antal möten*	Ja 8/8	Ja 8/8	Nej -	Ja (t.o.m. 19 augusti) 6/6	Nej -	-	Ja (fr.o.m. 19 augusti) 3/3
Ersättningsutskott Närvaro/Antal möten*	Ja 3/3	Nej	Ja 3/3	Ja 3/3	Ja -/3	-	Nej
Ersättning 2020	189	47	47	47	47	-	47



VERKSTÄLLANDE LEDNING OCH REVISOR

	MARCUS WIGREN	MAGNUS NORDGREN	ANETTE ANDERUNG	JAN LUNDQUIST	ERIK TOLAGEN	JOACIM WENNA	THERESE KJELLBERG
Nuvarande position	CEO	CFO	Head of Production	Head of Sales & Marketing	Head of Product Management	Head of R&D	Deloitte AB Huvudansvarig revisor
I nuvarande position/ Anställd i bolaget	2018/2007	2013	2020	2012	2016/2012	2021, januari	Revisor i bolaget sedan 2019.
Utbildning	B.Sc. Data, elektronik, elkraft och reglerteknik, Linköpings tekniska högskola, Civilekonom, Örebro universitet.	Civilekonom, Stockholms universitet.	BSc Data och Automation Högskolan i Gävle, BSc Yrkeslärare inom Automation Högskolan i Dalarna.	Stockholm School of Economics Executive Education, IHM Business School.	MSc Mekanik, Linköpings tekniska högskola.	MSc Mekanik med inriktning Mekanik, KTH Stockholm.	Auktoriserad revisor.
Tidigare erfarenhet	Vd Nilar AB fr.o.m. 2016, Försäljningschef Nilar 2007-2016, Produktchef Gycom Nordic AB, Försäljningsingenjör Vacon AB, El- och Industrikonsult Ångpanneföreningen samt Automationskonstruktör på Siemens i Sverige, Tyskland och USA.	CFO för Brandos AB (publ), CFO för Ortivus AB (publ) - noterat på Nasdaq OMX Stockholm Small Cap, CFO för GTE plc - noterat på londonbörsens småbolagslista (AIM), Director of Finance Nordics för ACNielsen, Business Controller City Stormarknad.	Global Quality and Efficiency manager Sandvik Rock Tools, Production Manager Rotary Bits Sandvik Rock Tools, Production Manager Top Hammer Bits Sandvik Mining & Rock Technology, Manager Production Engineering Sandvik Mining & Construction.	VD, Gycom Svenska AB Landschef, Gycom Norge AS Affärsområdeschef Gycom Danmark A/S, Regionchef Gylling Component AB	Svensk Konstruktionsstjänst, teknisk försäljning Promoco Scandinavia AB, produktchef Gycom Nordic AB.	Vice President business unit och Head of Product Development på Stoneridge Electronics AB, Global Product Manager och Product Manager på Stoneridge Electronics AB, Projektledare och elektronikutvecklare på Stoneridge Electronics AB.	
Född	1975	1970	1963	1964	1973	1978	1971
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Ledamot Power Circle	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga	
Aktieinnehav per den 31 december 2020	-	-	-	299	-	-	
Optionsinnehav per den 31 december 2020	-	-	-	-	-	-	

MARCUS WIGREN
CEO



MAGNUS NORDGREN
CFO



ANETTE ANDERUNG
Head of Production



JAN LUNDQUIST
Head of Sales & Marketing



ERIK TOLAGEN
Head of Product Management



JOACIM WENNA
Head of R&D



KONCERNEN NYCKELTAL

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Resultaträkning					
Nettoomsättning	25,2	10,4	3,4	1,1	0,3
Bruttoresultat	-199,2	-151,1	-35,7	-24,0	-19,2
EBITDA	-223,4	-183,0	-77,8	-53,1	-38,2
Rörelseresultat / EBIT	-284,0	-221,7	-89,9	-58,5	-43,7
Resultat före skatt	-342,9	-238,5	-91,1	-59,2	-44,0
Periodresultat	-342,9	-238,5	-91,1	-59,2	-44,0
Övrigt					
Avskrivningar	-60,7	-38,8	-12,1	-5,4	-5,5
immateriella anläggningstillgångar	-30,9	-28,2	-7,3	-0,5	-0,5
materiella anläggningstillgångar	-24,9	-6,9	-4,7	-4,9	-5,0
Inköp/uppäretning utgifter för utveckling	30,4	26,8	17,4	17,2	18,5
Medelantal anställda, antal	127	90	48	44	38
Kassaflöde från					
den löpande verksamheten	-211,6	-153,9	-73,6	-52,9	-37,1
investeringsverksamheten	-111,5	-135,2	-45,6	-24,9	-21,5
finansieringsverksamheten	233,6	420,0	76,9	135,0	55,7
Periodens kassaflöde	-89,4	130,9	-42,3	57,1	-2,8
Antal aktier och teckningsoptioner, tusental					
Genomsnittligt antal emitterade aktier	4 589,3	4 047,7	3 281,2	2 912,5	2 471,5
Genomsnittligt antal emitterade teckningsoptioner	56,1	149,5	275,3	320,6	228,3
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	4 658,8	4 197,2	3 556,5	3 233,1	2 699,8

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	421,0	370,4	232,8	198,5	178,9
Omsättningstillgångar	155,3	195,5	56,1	86,2	27,9
Summa tillgångar	576,4	565,9	288,9	284,7	206,8
Eget kapital	103,1	275,8	201,3	274,3	186,0
Långfristiga skulder	119,1	33,0	-	-	-
Kortfristiga skulder	354,1	257,1	87,5	10,4	20,7
Summa eget kapital och skulder	576,4	565,9	288,9	284,7	206,8
Övrigt					
Aktiverade patentkostnader	0,5	1,2	1,5	2,0	2,5
Aktiverade utvecklingskostnader	184,3	190,8	191,8	181,3	164,1
Maskiner och inventarier	146,4	60,5	16,2	7,0	10,2
Pågående nyanläggningar	50,6	80,4	23,2	8,2	2,2
Varulager	42,0	17,6	8,0	4,7	5,7
Likvida medel	73,9	163,4	32,5	74,8	17,6
Soliditet, %	18%	49%	70%	96%	90%
Skuldsättningsgrad, ggr	4,6	1,0	0,4	0,0	0,1
Antal aktier och teckningsoptioner, tusental					
Antal emitterade aktier vid periodens slut	5 025,2	4 431,9	3 451,0	3 270,6	2 615,5
Antal teckningsoptioner vid periodens slut	170,6	149,5	149,5	319,9	320,6

KONCERNEN KVARTALSDATA

MSEK	2020				2019				2018			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Resultaträkning												
Nettoomsättning	5,7	7,5	7,5	4,6	4,6	1,8	2,5	1,5	1,4	0,2	0,9	0,8
Bruttoresultat	-78,1	-39,9	-39,7	-41,6	-61,7	-35,9	-30,3	-23,1	-13,2	-11,3	-4,7	-6,5
EBITDA	-83,9	-43,5	-49,4	-48,3	-70,8	-47,6	-39,4	-27,9	-25,3	-21,9	-15,7	-14,9
Rörelseresultat / EBIT	-101,8	-58,3	-63,1	-60,9	-81,4	-56,3	-47,8	-26,2	-33,7	-23,2	-17,0	-16,0
Resultat före skatt	-113,2	-75,6	-86,0	-68,0	-83,0	-56,6	-58,1	-40,9	-34,8	-23,2	-17,0	-16,0
Periodresultat	-113,2	-75,6	-86,0	-68,0	-83,0	-56,6	-58,1	-40,9	-34,8	-23,2	-17,0	-16,0
Övrigt												
Avskrivningar	-17,8	-15,7	-14,5	-12,6	-10,6	-9,6	-9,3	-9,2	-8,4	-1,4	-1,3	-1,1
varav immateriella anläggningstillgångar	-8,0	-8,0	-8,0	-7,1	-7,0	-7,1	-7,0	-7,0	-7,0	-0,1	-0,1	-0,1
varav materiella anläggningstillgångar	-8,7	-6,5	-5,4	-4,4	-2,6	-1,6	-1,4	-1,3	-1,3	-1,2	-1,2	-1,0
Inköp/uppäretning utgifter för utveckling	5,2	6,7	5,4	5,3	11,0	5,8	5,4	4,7	4,7	3,8	4,1	4,7
Medelantal anställda, antal	152	113	118	125	114	100	77	69	55	50	44	44
Kassaflöde från												
den löpande verksamheten	-67,8	-42,6	-41,3	-59,9	-36,5	-55,3	-29,5	-32,6	-22,6	-19,5	-15,4	-16,1
investeringsverksamheten	-60,6	-17,5	-14,7	-18,7	-28,2	-48,3	-38,9	-19,8	-20,5	-9,3	-8,6	-7,2
finansieringsverksamheten	131,5	123,1	-1,0	-19,9	183,2	-0,7	208,8	28,6	60,8	16,2	0,0	-
Periodens kassaflöde	3,2	63,0	-57,0	-98,5	118,5	-104,3	140,5	-23,8	17,6	-12,7	-24,0	-23,2
Antal aktier och teckningsoptioner, tusental												
Genomsnittligt antal emitterade aktier	4 969,2	4 524,1	4 431,9	4 431,9	4 431,9	4 431,9	3 876,0	3 451,0	3 312,8	3 270,8	3 270,6	3 270,6
Genomsnittligt antal emitterade teckningsoptioner	63,5	10,0	55,0	149,5	149,5	149,5	149,5	149,5	141,8	319,7	319,9	319,9
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	5 032,8	4 534,1	4 486,8	4 581,4	4 581,4	4 581,4	4 025,5	3 600,5	3 454,7	3 590,5	3 590,5	3 590,5

MSEK	20-12-31	20-09-30	20-06-30	20-03-31	19-12-31	19-09-30	19-06-30	19-03-31	18-12-31	18-09-30	18-06-30	18-03-31
Balansräkning												
Anläggningstillgångar	421,0	384,4	382,6	382,0	370,4	352,0	287,3	258,3	232,8	219,8	211,8	204,5
Omsättningstillgångar	155,3	118,4	53,0	104,1	195,5	85,5	182,2	46,6	56,1	28,8	40,9	63,7
Summa tillgångar	576,4	502,8	435,7	486,1	565,9	437,4	495,5	330,3	288,9	248,5	252,7	268,3
Eget kapital	103,1	170,3	121,8	207,8	275,8	358,5	415,3	160,5	201,3	234,2	241,3	258,3
Långfristiga skulder	119,1	35,0	35,8	36,4	33,0	33,8	34,5	35,2	-	-	-	-
Kortfristiga skulder	354,1	297,5	278,1	241,9	257,1	45,1	50,2	139,0	87,5	14,3	11,4	9,9
Summa eget kapital och skulder	576,4	502,8	435,7	486,1	565,9	437,4	495,5	330,3	288,9	248,5	252,7	268,3
Övrigt												
Aktiverade patentkostnader	0,5	1,0	1,0	1,1	1,2	1,3	1,3	1,4	1,5	1,6	1,7	1,8
Aktiverade utvecklingskostnader	184,3	185,3	186,6	189,1	190,8	186,7	188,0	189,6	191,8	194,0	190,1	186,0
Maskiner och inventarier	146,4	142,6	88,9	86,8	60,5	34,1	18,4	15,3	16,2	17,3	14,8	6,2
Pågående nyanläggningar	50,6	15,6	65,0	63,2	80,4	92,3	67,1	38,0	23,2	6,8	5,1	10,5
Varulager	42,0	26,1	27,8	24,2	17,6	17,7	10,7	9,2	8,0	6,9	7,5	5,2
Likvida medel	73,9	70,8	7,8	64,9	163,4	44,8	149,1	8,6	32,5	14,9	27,5	51,5
Soliditet, %	18%	34%	28%	43%	49%	82%	84%	49%	70%	94%	95%	96%
Skuldsättningsgrad, ggr	4,6	2,0	2,6	1,3	1,1	0,2	0,2	1,0	0,4	0,1	0,0	0,0
Antal aktier och teckningsoptioner, tusental												
Antal emitterade aktier vid periodens slut	5 025,2	4 714,5	4 431,9	4 431,9	4 431,9	4 431,9	4 431,9	3 451,0	3 451,0	3 270,8	3 270,8	3 270,6
Antal teckningsoptioner vid periodens slut	170,6	10,0	10,0	149,5	149,5	149,5	149,5	149,5	149,5	319,7	319,7	319,9

ALTERNATIVA NYCKELTAL

I delårsrapporten refereras det till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. De mått som presenteras i denna rapport kan avvika från mätningar med liknande namn i andra företag.

BESKRIVNING AV FINANSIELLA RESULTATMÅTT SOM INTE ÅTERFINNS I IFRS REGELVERKET

Resultatmått	Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av omsättningen.	
Icke IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Nettoomsättning jmf motsvarande period fg år	Relationen mellan periodens nettoomsättning och jämförelseperiodens motsvarande omsättning.	Försäljningstillväxt är en nyckelkomponent tillsammans med rörelsemarginal och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
Kostnad såld vara	Kostnader för: material, produktionspersonal, produktionsanläggningen, garantier samt avskrivningar för materiella och immateriella anläggningstillgångar.	
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Måtten är viktiga för att visa marginalen för att täcka företagets rörelsekostnader, kompletterat med marginalen för att täcka rörelsekostnaderna samt kostnaderna för avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter.
Rörelsekostnader	Kostnad sålda varor, försäljnings- och marknadsföringskostnader, administrationskostnader och utvecklingskostnader, före aktivering av utvecklingskostnader.	
Aktivering av utvecklingsutgifter	Kostnader för produktutveckling, produktionsteknikutveckling samt etableringskostnader för en utökad produktionsanläggning.	Måttet visar på hur mycket av företagets rörelsekostnader investeras i aktiviteter som i framtiden förväntas ge ökade intäkter eller reducerade kostnader.
EBITDA	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar.	Måtten är ett bra komplement till rörelseresultat då det visar, förenklat, det kassamässiga resultatet från verksamheten.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättning.	
Rörelseresultat/EBIT	Beräknas som rörelseresultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.	Rörelsemarginal är en nyckelkomponent tillsammans med försäljningstillväxt och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
Nettomarginal	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.	Nettomarginalen visar hur stor del av nettoomsättningen som kvarstår efter att alla företagets kostnader har dragits av.
Energilager	Färdiga system i varierande storlek bestående av Nilar-batterier, BMS, inverter samt skåp.	Måttet visar på hur antalet levererade energilagringssystem förändrats mellan perioderna.

Kapital- och avkastningsmått		Kapitalmåten visar hur kapital nyttjas samt företagets finansiella styrka. Avkastning är ett ekonomiskt begrepp som beskriver hur mycket en tillgång förändras i värde från en tidigare tidpunkt.
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Balanserade utgifter för utveckling	Utvecklingsutgifter aktiveras när de uppfyller kriterierna enligt IAS 38 och beräknas uppgå till väsentliga belopp för utvecklingsattsningen som helhet. I övrigt kostnadsförs utvecklingsutgifter som normala rörelsekostnader. De viktigaste kriterierna för aktivering är att utvecklingsarbetets slutprodukt har en påvisbar framtida intjäning eller kostnadsbesparing och kassaflöde och att det finns tekniska och finansiella förutsättningar för att fullfölja utvecklingsarbetet när det startas. De aktiverade kostnaderna genereras såväl externt som internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Direkta hänförliga utgifter som balanseras som en del av produktutvecklingen, produktionsprocesserna samt implementering av affärssystem innefattar utgifter för tredje part och anställda.	Måttet visar hur stor del av företagets investeringar i nya produkter och produktionsmetoder (immateriella anläggningstillgångar) som kvarstår på balansräkningen efter av- och nedskrivningar.
Skuldsättningsgrad	Skulder dividerat med eget kapital.	Skuldsättningsgraden visar hur stor andel företagets skuld är i förhållande till det egna kapitalet.
Soliditet	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det bundna kapitalet som finansierats av ägarna.
Rörelsekapital	Genomsnittliga omsättningstillgångar minus likvida medel, leverantörsskulder och övriga räntefria kortfristiga skulder. Bolaget har inga räntebärande skulder, förutom leasingskulder. Förändring i rörelsekapital i kassaflödesanalysen inkluderar även justeringar för ej likviditetspåverkande poster samt förändringar i långfristiga rörelserelaterade fordringar och skulder.	Måttet visar hur mycket rörelsekapital som binds i rörelsen och kan sättas i relation till nettoomsättningen för att förstå hur effektivt det bundna rörelsekapitalet använts.
Investeringar	Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar.	Måttet visar hur stor del av företagets medel investerats i nya produkter och produktionsmetoder (immateriella anläggningstillgångar) samt i ny produktionsutrustning (materiella anläggningstillgångar).
Aktieägarinformation		Mått relaterade till aktien
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Resultat per aktie före och efter utspädning	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	Måtten visar hur mycket per aktie som aktieägarna får från koncernens totala verksamhet.
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning	Totalt antal antalet aktier i moderföretaget plus antalet utestående teckningsoptioner i moderföretaget.	
Anställda		Mått relaterade till anställda
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Medelantal anställd och inhyrd personal	Genomsnittligt antal anställda samt konsulter för positioner som inte är tillfälliga och som inte ersätter frånvarande anställda. Avser FTE (full selsättning).	Att komplettera antalet anställda med konsulter ger en bättre bild av kostnadsmassan.

Nilar International AB (publ)

Stockholmsvägen 116 B
SE-187 30 Täby, Sweden
www.nilar.com

