

nilar

# Hydride®

Årsredovisning 2018





# INNEHÅLL

1. Nilar i korthet	4	13. Finansiell information	28
2. Året i korthet	6	29 Förvaltningsberättelse	
3. Ordföranden har ordet	8	32 Koncernens resultaträkning	
4. Vd-ord	10	33 Koncernens balansräkning	
5. Marknad	12	34 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	
6. Verksamheten	14	35 Koncernens kassaflödesanalys	
7. Strategi	16	36 Koncernens noter	
8. Hållbarhet	18	54 Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat	
9. Medarbetare	20	54 Moderbolagets kassaflödesanalys	
10. Historia	22	55 Moderbolagets balansräkning	
11. Investerar för tillväxt	24	56 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	
12. Aktieägarinformation	26	57 Moderbolagets noter	
		60 Försäkran och underskrifter	
		61 Revisionsberättelse	
		64 Definitioner	
		65 Bolagsstyrningsrapport	
		70 Styrelse, verkställande ledning och revisor	
		74 Koncernen, nyckeltal	
		76 Koncernen kvartalsdata	



## NILAR I KORTHET

Nilar grundades år 2000 och är en nischspelare med hög teknikhöjd inom stationära elektriska energilagrar.

Genom åren har vi utvecklat en stor patentportfölj som innehåller **över 100 patent inom 16 olika patentfamiljer** samt omfattande know-how kring hur man tillverkar högteknologiska batterier i industriell skala.

Vi implementerade vår första skalbara och automatiserade produktionslina 2014 och kommersialiserade vår andra generations batteri 2018.

Idag har vi närmare 100 medarbetare lokaliserade i Sverige och USA, och vårt huvudkontor i Stockholm.

Huvudområdena för våra produkter är energilagring i hem och bostäder, energilagrar för elbilsaddning och energilagrar för industriella och offentliga anläggningar.

# 2500 100

**2 500 kWh installerat i över 50 referens-installationer**

**medarbetare (anställda och inhyrda)**

# 3,4

**3,4 MSEK i omsättning 2018**

# 50+

**Referens-installationer i drift**



Energilager med Nilar Hydride® batteriteknologi

### FRAMGÅNGSFAKTORER

- Lägst livscykelkostnad
- Säkert, brinner inte
- Miljövänligt
- Helt återvinningsbart





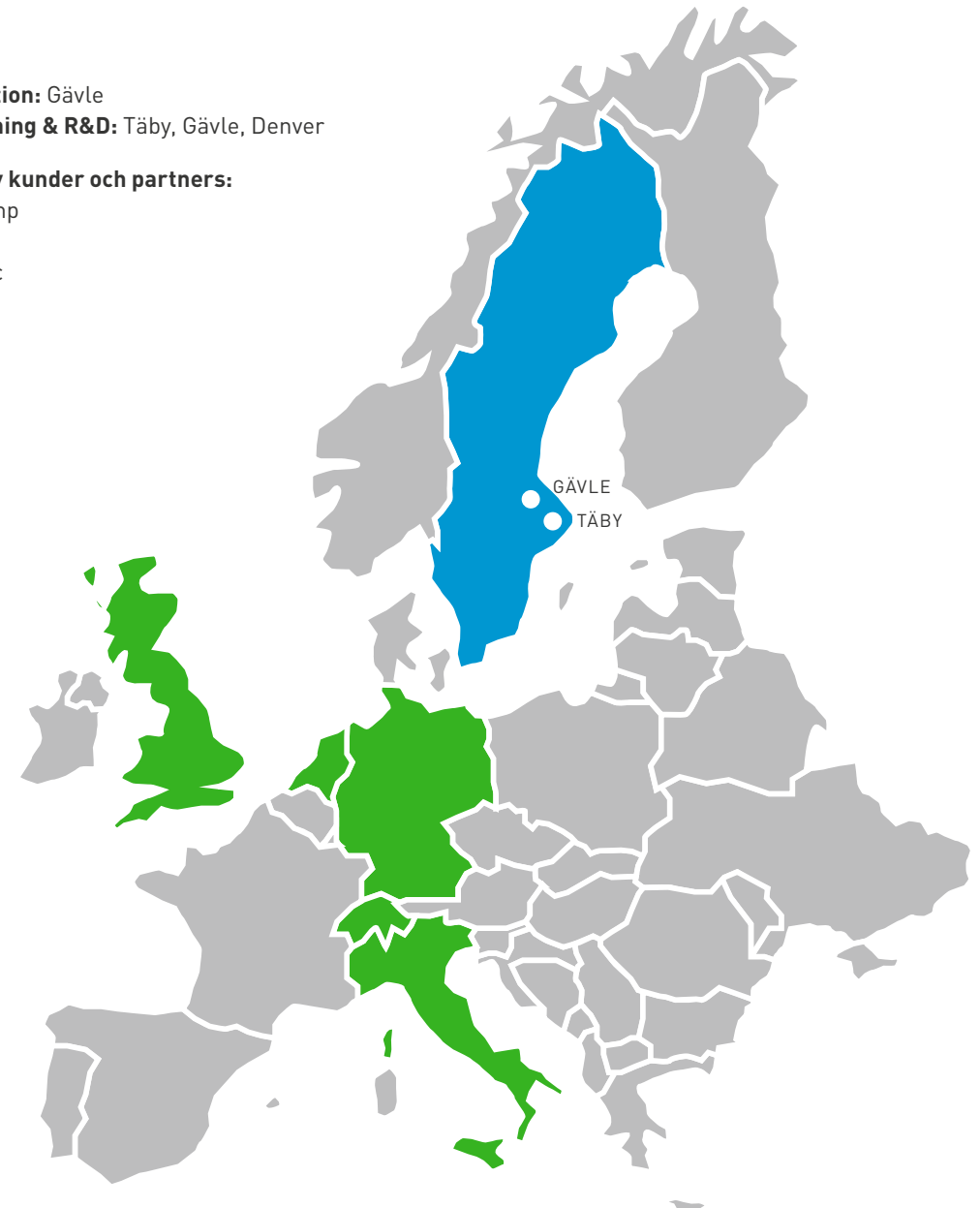
## MÅLSEGMENT



**Produktion:** Gävle  
**Försäljning & R&D:** Täby, Gävle, Denver

**Urval av kunder och partners:**

- Ferroamp
- NIFE
- Indutecc
- Innosol
- Enequi



# ÅRET I KORTHET

FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	3,4	1,1	0,3	0,4	1,0
Aktivering av utvecklingsutgifter	17,4	17,2	18,5	14,3	13,9
Bruttoresultat	-24,3	-11,4	-4,9	-9,9	-5,0
Resultat före avskrivning (EBITDA)	-77,8	-53,1	-38,2	-33,2	-35,1
Rörelseresultat (EBIT)	-89,9	-58,5	-43,7	-39,2	-40,0
Resultat efter skatt	-91,1	-59,2	-44,0	-43,9	-31,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-45,6	-24,9	-21,5	-14,5	-17,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	76,9	135,0	55,7	66,7	54,7
Soliditet, %	70%	96%	90%	94%	64%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,0	0,1	0,1	0,6
Medelantal anställda, antal	48	44	38	41	44

MSEK	2018	Q1	Q2	Q3	Q4
Nettoomsättning	3,4	0,8	0,9	0,2	1,4
Rörelseresultat (EBIT)	-89,9	-16,0	-17,0	-23,2	-33,7
Antal levererade system	38	9	6	11	12
Antal leverade kWh	763	180	227	23	333







# Q1

- Deltog vid den internationella mässan för batterilagring Düsseldorf Energy Storage Europe.
- Lanserade Nilar EC (Energy Compact), baserat på den nya produktgenerationen V2.
- Installerade och driftsatte en ny produktionslina för den nya produktgenerationen V2.
- Levererade nio stora energilagrar till kund (produktgeneration V1).

# Q2

- Deltog vid branschmässorna Hannover Messe och Electrical Energy Storage 2018 i München.
- Påbörjade uppskalning av produktion i den nya produktionslinan för produktgeneration V2.
- Levererade sex stora energilagrar till kund (produktgeneration V1).

# Q3

- Första kompletta systemleveranserna av Nilar Hydride® EC till kund.
- Adderade ett andra skift i produktionen.
- Påbörjade projektet för att flytta produktionen till den stora produktionshallen i vår Gävlefabrik med installationen av en andra produktionslina (V2) för driftsättning under april 2019.
- Levererade elva stora energilagrar till kund (produktgeneration V1 och V2).

# Q4

- Adderade ett tredje skift, produktion 24 timmar om dagen, fem dagar i veckan.
- Påbörjade investeringar, såsom ett elektrodrum, för att möta behoven vid en fullt utbyggd Gävlefabrik.
- Påbörjade förberedelserna för en IPO genom att anlita ABG Sundal Collier och Swedbank för en pre-IPO finansiering under första halvåret 2019.
- Levererade tolv stora energilagrar till kund (produktgeneration V2).

## ORDFÖRÄNDEN HAR ORDET

### Är hållbarhet ett tomt ord?

För närvarande verkar det ofta så. Omgivna av påtagliga tecken på klimatförändringar – fruktansvärda vädermönster, en snart isfri Arktisvinter, snabbt fallande grundvattennivåer, bara för att nämna några – verkar vi mest slåss för planetens långsiktiga överlevnad genom att använda metoder som i sig själva är skadliga för hållbarheten. Brytning av kobolt med barnarbete, växande deponier av ekonomiskt icke återvinningsbara råmaterial och hav av plast i försurat havsvatten som hotar globala fiskbestånd.

Ingenstans är denna motsättning mer sann än i batterivärlden. Batterier är en viktig komponent i en allt mer mobil värld. Utan batterier är en iPhone otänkbar, de möjliggör automatisk plockning av varor i Amazon:s jättelager och de ger ”bränsle” åt elbilsrevolutionen. Batterilagring är en viktig del i de växande elnäten som elektrifierar vår värld. Solel, en växande kraftkälla för att balansera dagens mestadels fossila bränsleekonomier, behöver batterier för att uppfylla sitt löfte. Ändå har dagens batterier endast en kort livslängd och utgör en påtaglig brandrisk. Och cirka 99% av moderna batterier hamnar slutligen i stora deponier, gravstenar för dagens hållbarhetsparadox.

### Kan bättre teknik lösa denna gåta?

Nilar är en utmanare. Medan världen översvämmas av stora kinesiska batterikonglomerat utgår Nilar från den grundläggande frågan: hur bygger man ett bättre batteri? Vi attackerar fyra frågor: livslängd, prestanda, säkerhet samt förvaltning av råvaror.

### Nilar har fulländat vår globalt revolutionerande Hydride®-teknologi:

- **Ultra-lång livslängd:** Unik syreinfusion förnyar batteriet om och om igen och förlänger dess naturliga livslängd.
- **Prestanda:** Plana, modulära batterier har lägre internt motstånd och är temperaturtåliga.
- **Säkerhet:** Helt brandsäkra, eftersom nickel, i motsats till litium, inte självantänder.
- **Återanvändning:** Byggt av rikligt tillgängliga råmaterial, främst nickel, är Hydride®-batterier ekonomiska och möjliggör total återanvändning av allt material, med noll deponering.

### Kommer Nilar att vinna?

En exploderande marknad och snabbt ökande efterfrågan från våra industriella batterilagringsskunder – för vilka säkerhet, lång livslängd och återvinning är enormt viktigt – stärker vårt självförtroende att vi som David kommer vinna över Goliat i våra målsegment. För en svensk attackerande start-up har det varit en mödosam uppgift att gå emot det rådande paradigmet: att endast kinesiskt massproducerat litium är framtiden. Men sann innovation kräver uthållighet. Nu har Nilar fulländat sin produkt, utökar kraftigt produktionskapaciteten i fabriken i Gävle och arbetar med våra kunder globalt.

Nära samarbete med partnerföretag i Sverige, Nederländerna, Tyskland och Japan – såväl som uthålliga och industriellt orienterade aktieägare – har stöttat Nilar under vår resa. Och Europa har äntligen

vaknat till insikten att batterier är viktiga komponenter för att underbygga mycket av sin industriella bas – vi befinner oss mitt i en ”perfekt storm”. Hela Nilar-teamet – cirka 100 ingenjörer, doktorer, operatörer och kundservice – ser med spänning, energi och beslutsamhet fram mot en mycket lovande framtid.

*Michael Obermayer*

Styrelsens ordförande



*“Europa har äntligen vaknat till insikten  
att batterier är viktiga komponenter  
för att underbygga mycket av sin  
industriella bas.”*



## VD-ORD

Under 2018 arbetade vi oförtrutet vidare med att lansera vår nya generations batteri, utöka produktionskapaciteten samt fördjupa strategiska samarbeten i våra tre målsegment: energilager för elbilsladdning, energilagring i hem och bostäder samt energilager för industriella- och offentliga anläggningar. Den snabba utvecklingen inom energilagringsmarknaden är till vår fördel och vi fortsätter att finslipa våra marknads-erbjudanden. Våra aktieägare har visat sitt fortsatta stöd och vi har tagit första steget mot en börsnotering av bolagets aktier.

### MARKNAD OCH STRATEGI

#### Fokusmarknader

Under 2017 började marknaden för energilager utvecklas från ett stort antal pilotprojekt till en mer strukturerad marknad där regleringar och värdesystem börjar växa fram. Nilars geografiska fokus fortsätter vara de europeiska marknaderna, med särskild inriktning på de nordiska länderna, Benelux, DACH (de tyskspråkiga marknaderna) samt Storbritannien. Vi expanderar försiktigt till övriga Europa och ser en stark amerikansk marknad för våra lösningar framöver.

Tyskland är den i särklass största marknaden när det kommer till distribuerade energilagringssystem – eller som vi kallar dem ”home/industrial storage”. De kommersiella och industriella sektorerna visar ett ökat intresse för ”peak shaving”-applikationer, och för att använda energilagringssystem som ett verktyg för att styra elräkningskostnader.

Storbritannien är för närvarande den viktigaste marknaden för medel- till stora energilager, med fokus på industriella och offentliga anläggningar. Den brittiska

regeringen har tillsammans med ”Distribution Network Operator”-företagen, skapat ett värdesystem för installation av lösningar som återfinns på kapacitetsmarknaden. Energilager fungerar som buffertar i elnätet och gör nytta när de balanserar elnätet under påfrestande förhållanden.

I Sverige införs nu nya strikta energinormer som driver byggbranschen att tillhandahålla mer energieffektiva byggnader. Dessa normer blir lagstiftning år 2021 och har börjat anammas av de större byggföretagen (NCC och Skanska). Vårt fokus på energilager för hem och industri passar väl in här.

#### Nya marknadsmöjligheter

New York City tillämpar nu stränga säkerhetsbestämmelser avseende energilagringssystem integrerade i byggnader, speciellt på Manhattan, som gör det svårt för litiumjontillverkare att erbjuda lösningar som tillfredsställer dessa säkerhetskriterier. Detta utgör en uppenbar möjlighet för våra säkra Hydride® energilager; vi förbereder oss därför att gå in på den amerikanska marknaden.

Vi arbetar också med att skapa mer temperatur-optimerade battericeller, där Nilar har en billigare lösning än litiumjon.

### KOMMERSIELLT

Under 2018 fortsatte vi utvecklingen och försäljningen av specialiserade produkter för: energilager för elbilsladdning, energilagring i hem och bostäder samt energilager för industriella- och offentliga anläggningar.

Nilar Hydride® EC (Energy Compact, baserad på den nya V2-produkten) presenterades för marknaden vid mässan i Düsseldorf i mars 2018. Produktuppdateringen från V1 till V2 mottogs väl; vi fick våra första beställningar på Nilar EC under det andra kvartalet och skeppade det första testsystemet till kund under hösten. Som ett ytterligare erkännande av hur väl Nilar EC-produkten fungerar i olika applikationer har samarbete inletts tillsammans med Fronius för att integrera våra batterier i deras plattform, och vi planerar att göra så med flera andra partners.



Under året levererade vi 38 stora lagringssystem till kunder för användning i PV-anläggningar (photovoltaic, dvs. solceller), energilagring i hem samt industriella tillämpningar.

### VERKSAMHET

#### Produktion och utveckling

Under det första kvartalet 2019 färdigställer vi installationen av en ny produktionslina för att hantera produktionen av V2.0/Nilar Hydride® EC-produkten. Denna produktionslina är betydligt effektivare än vår tidigare produktionsmetod för generation V1; den nya linan använder sig av snabba automatiserade steg, bland annat lasersvetsning av modulerna. Produktion av V2-moduler startade i början av maj 2018, med första kompletta systemleveranser under den gångna hösten.

Parallellt med finjusteringar av den nya produktionslinan för Nilar EC-produkten fortsatte vi att följa vår plan att utöka vår produktionskapacitet; vi initierade projektet för att flytta produktionen till den större produktionshallen i vår Gävlefabrik. Förutom arbetet med att fördubbla kapaciteten genom installationen av en andra produktionslina, som ska vara i drift under april 2019, genomförde vi investeringar för att tillgodose behoven vid en helt utbyggd Gävlefabrik, bland annat ett elektrodrum. I september lade vi till ett andra skift i produktionen, med en ytterligare utökning till tre-skift under november.

#### Organisation

Under hela året fortsatte vi att stärka organisationen, främst inom: produktion, applikationsutveckling, produktutveckling och försäljning. Vi genomför en omfattande rekrytering av maskinoperatörer och produktionsingenjörer för att ha tillverkning på 24/7-basis i våra dubblerade produktionslinjer.

### FINANSIERING

Under fjärde kvartalet inledde vi förberedelserna för en börsnotering genom att engagera ABG Sundal Collier och Swedbank för en pre-IPO finansiering under första halvåret 2019.

2019 inleds för Nilar med nästa generations produkt, fördjupat strategiskt samarbete i våra tre målsegment och med en snabbt ökande efterfrågan i alla dessa. Vi har således stora förväntningar för det kommande året.

*“Den snabba utvecklingen inom energilagringsmarknaden är till vår fördel och vi fortsätter finslipa våra marknads-erbjudanden.”*

### Marcus Wigren

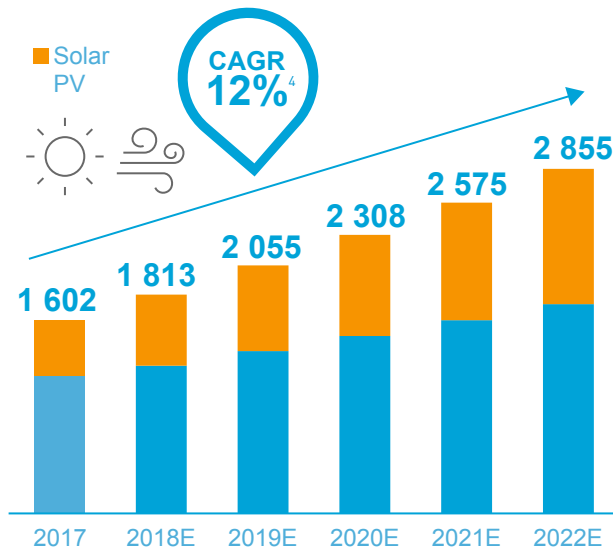
Vd och koncernchef



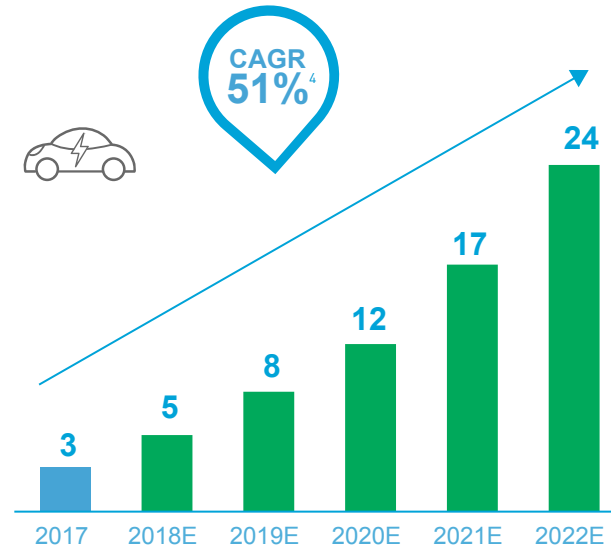
## MARKNAD

Explosiv tillväxt i efterfrågan på batterilagring. Behovet av batterilagring ökar som en följd av växande intermittenta förnybara energikällor.

GLOBAL SOL- OCH VINDKRAFT-  
PRODUKTION, (TWH)<sup>1</sup>



ELEKTRISKA FORDON I VÄRLDEN,  
MILJONER<sup>2</sup>



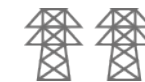
INTERMITTENT FÖRNYBARA ENERGIKÄLLOR OCH  
ELFORDON (EV) UTGÖR SIGNIFIKANTA UTMANINGAR



Den växande användningen av förnybara energikällor, och i synnerhet solenergi, skapar behov av lagring eftersom elanvändningen toppar på kvällarna när solen har gått ner.

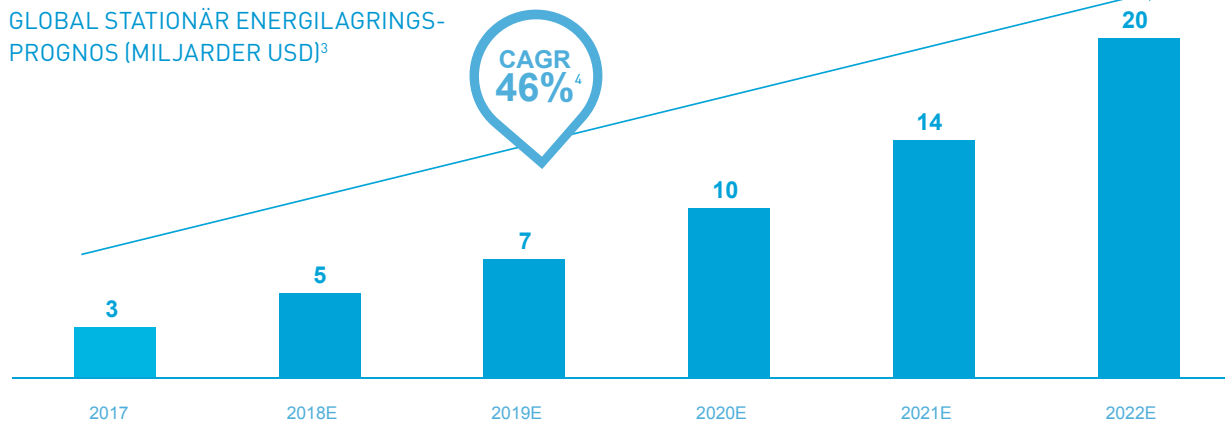


Tillväxten av EV-laddning bidrar till överföringsbelastningen på elnätet.



Elnätet klarar inte av att leverera den effekt som krävs för att utjämna effekttoppar vid dagens slut.

GLOBAL STATIONÄR ENERGILAGRINGS-  
PROGNOS (MILJARDER USD)<sup>3</sup>



För att adressera denna situation finns det två svar från myndigheter och nätooperatörer:

1. Ändra tariffsystemet (variabelt pris beroende på efterfrågan).
2. Stödja införandet av elektriska energilagring genom bidrag.

NyTeknik

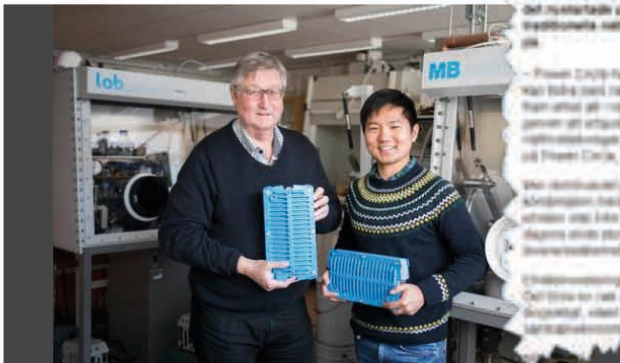
Premium / Automation / Digitalisering / Energi / Fordon / Startup / In

PREMIUM

Batteriteknik Nickelmetallhybridbatteri

# Genombrott för längre livslängd på batterier

2018-12-21 15:55 Av: Linda Nohrstedt



Genom att tillsätta syrgas kan livslängden för nickelmetallhybridbatterier bli minst tre gånger längre än i dag. Några Stockholmsforskarens upptäckt gör att batteriern



**Framtidens mångmiljardmarknad: Så kan Sverige behålla konkurrenskraften**  
 För att Sverige ska hänga med i den internationella konkurrensen krävs en stark batteriindustri. Med

**Di** MÅNDAGSTIDNING

OMXSPX -0,44%

SAP500 +1,32%

Swegisskåpa finansrapport 2018

Lägg till Instrument

MENY

**MITSUBISHI MOTORS**

Drive your Ambition

**NYA MITSUBISHI OUTLANDER PLUG-IN HYBRID**

MER KRAFT, MER KONTROLL, MER KLIMATSMART

Pris från 399 900 kr

Förmånsvärde från 1 113 kr/mån

**J BIL**

LÄS MER

START · BÖRS · BEVAKNINGAR · LEDARE · DITV · BIL · DIGASELL · DIWEEKEND · DIDIGITAL · DAGENS TIDNING · JOBB

## Pressreleaser

**Senaste**

**Publicering av informationsmemorandum**  
 Transiro Int. AB (publ) offentliggör härmed informationsmemorandum med anledning av företrädesemissionen som inleddes den 22 januari 2019.  
 Av: [Transiro Int AB](#), 14 min sedan

**Nilar flerdubblar livslängden av energilagrar med revolutionerande Nilar Hybrid® batteri teknologi**  
 Nilar International AB har efter mångåriga investeringar inom FoU och genom ett nära samarbete med ledande forskare från Stockholms universitet, utvecklat en metod för att flerdubbla livslängden på Nilar Hybrid® batterier. Den nya patenterade metoden gör att Nilars batterier kommer att klara betydligt fler laddningar än andra typer av batterier.  
 Av: [Nilar](#), 11:12

**SOS Alarm skapar Virtual Reality-upplevelse med Bublar Group**  
 Det heliga dotterbolaget Vobling AB fått uppdrag av SOS Alarm att skapa och simulera arbetet i en SOS-central genom en datagenererad, ren unik inblick i det viktiga arbetet som SOS Alarm bedriver. VR ger en visua upp vår verksamhet så nära det går utan att fysiskt behöva vara på plats.

**Mest sedda idag**

- Peterson om Sandvick: "Tycker den är ganska lågt värderad"
- Börs morgon 21 januari 2019 - se hela programmet
- Analysören om Billeud Korsnäs - "Superflöje"
- Veckans aktie: Avvakta i Vitrolife
- Möjlig börsnotering - "Scania's förstaplats är lite skadad"

**Mest läst**

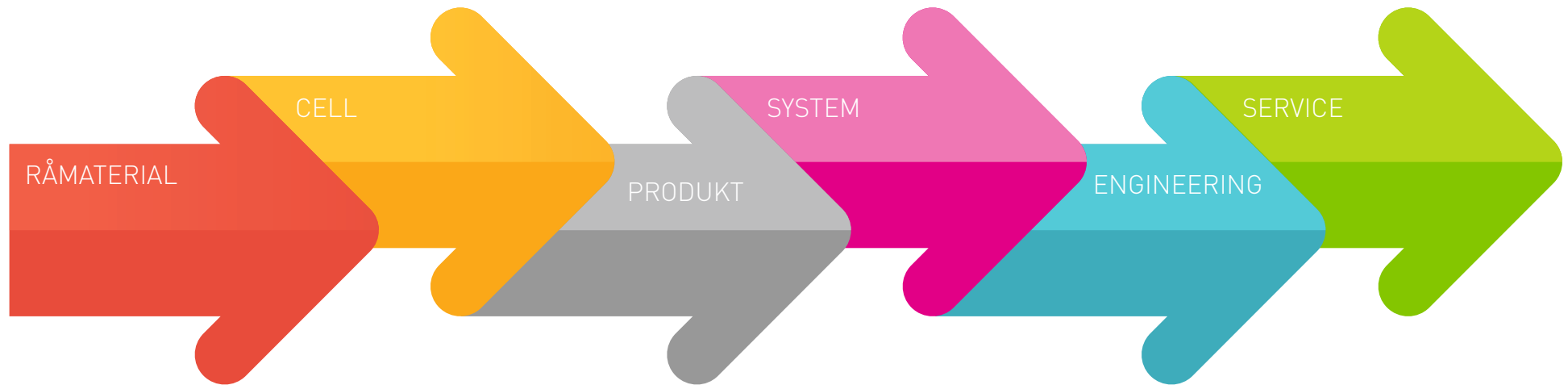
- Engelska skolans vd slutar på dagen

Nilar har ofta citerats i branschpublikationer och tidningar och erbjuder säkra lösningar på tidigare olösta utmaningar.



## VERKSAMHETEN

Nilar är en unik producent av säkra elektriska energilager. Vi särskiljer oss från andra batterileverantörer genom att vi täcker in och kontrollerar hela produktionskedjan från råmaterial till driftsättning av färdiga system hos kund. Vi har över 100 registrerade patent världen över för vårt unika sätt att tillverka och underhålla batterier.



## RÅMATERIAL

• Genom att vi startar vår produktionsprocess redan från råmaterialet kontrollerar vi hela kostnadsstrukturen och prestandan i batteriet.

## CELL

• Till skillnad från våra konkurrenter äger vi cellproduktionen till våra batterier och undviker på så sätt överraskningar och kan optimera deras egenskaper.

- Produktionsprocessen för våra bipolära celler är torr, högautomatiserad, kostnadseffektiv och industriellt skalbar.
- Våra många år av FoU, högkvalificerade medarbetare tillsammans med associerade universitet och samarbetspartners gör att vi besitter unik kemikompetens och know-how kring hur man tillverkar celler med optimala egenskaper.

## PRODUKT

- Genom att vi lägger våra platta celler i en lasagnestruktur i vår byggsten, modulen, som vi sedan bygger samman till batteripack som kan varieras i olika storlekar särskiljer vi oss från andra batteriföretag. Vårt standardpack om tolv moduler, som motsvarar så många som 250 cylindriska celler, passar perfekt för stora energilager och -system.
- Vår bipolära och modulära design har väldigt få delar och kopplingar – allt för att få ett så kostnadseffektivt batteri som möjligt med så lågt elektriskt motstånd som möjligt för att optimera prestanda och livslängd.

• Genom åren har våra duktiga medarbetare tillsammans med samarbetspartners utvecklat en högautomatiserad produktionsprocess med få manuella produktionssteg.

• För att kunna utveckla det optimala packet och produktionsprocessen har vi satsat hårt på att knyta till oss erkänt duktig kompetens inom mekanik och elektronik.

## SYSTEM

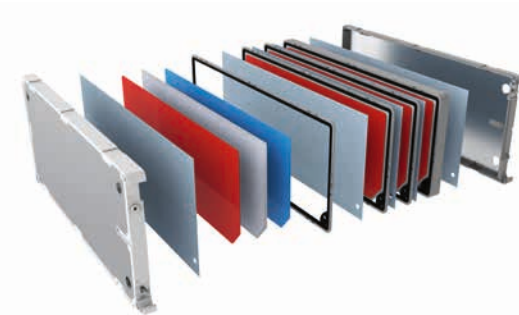
- Eftersom kunderna vill ha färdiga och intelligenta system, inte slutna celler, levererar vi nyckelfärdiga system som vi genom vår unika pack- och systemelektronik kan kommunicera med och diagnosticera online – batteriet kan stå var som helst i världen – för optimal prestanda.
- Att ha en stark kompetens inom BMS (Battery Management System)-utveckling in-house är en av våra framgångsfaktorer.

## ENGINEERING

- Vårt starka engineeringteam erbjuder våra kunder och samarbetspartners stora möjligheter att anpassa standardsystem till deras specifika applikationer.
- Att vi har driftsättningskompetens in-house gör det möjligt för oss att ta systemen hela vägen ut till funktion hos kund.

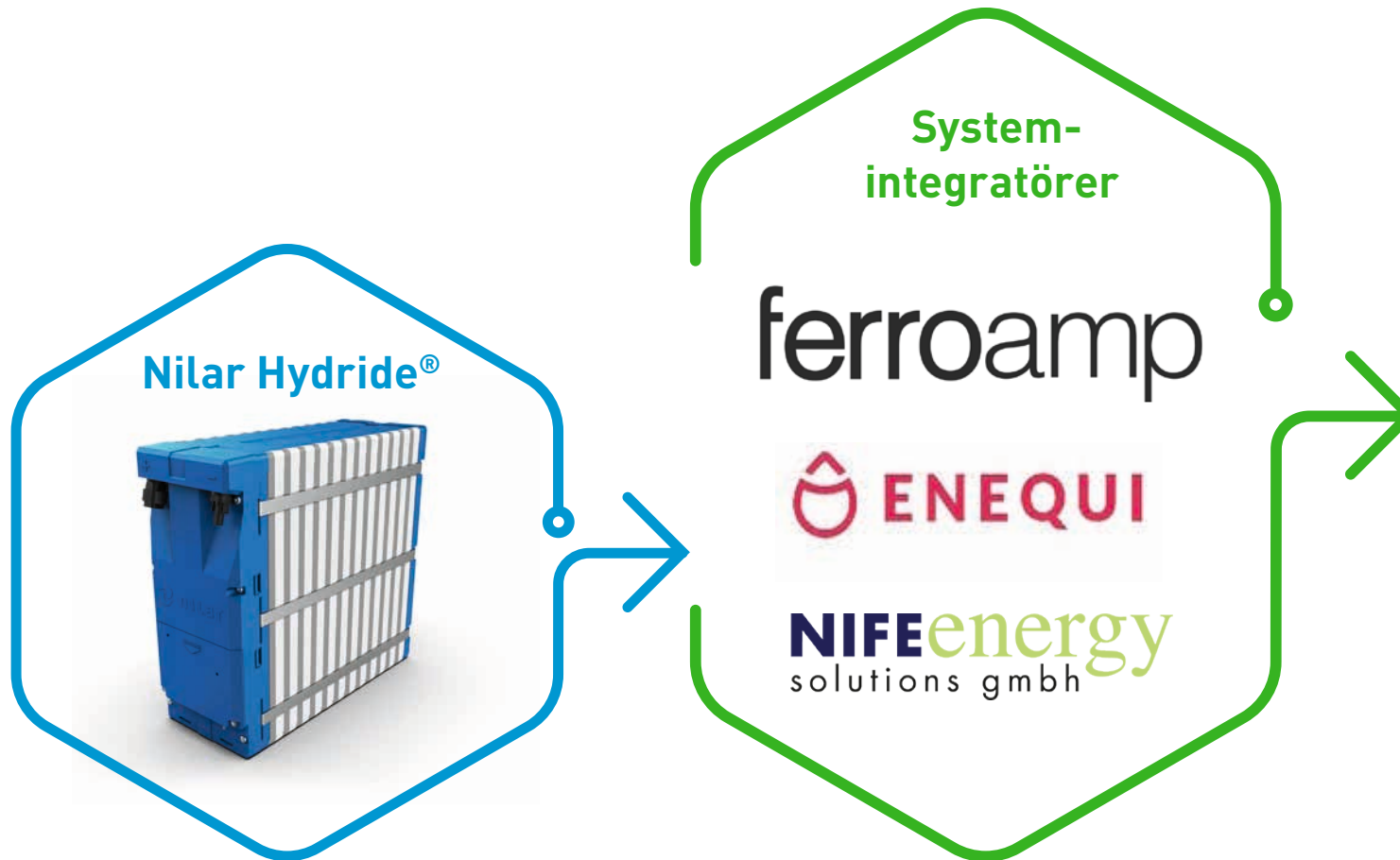
## SERVICE

- Med vår patenterade möjlighet att fylla på liv i våra batterier kommer vi i framtiden kunna erbjuda våra kunder olika former av tjänster och service kring batterierna.



## STRATEGI

Nilar har etablerat sin position på marknaden som en leverantör av högkvalitativa energilagringlösningar.



Nilar har som strategi att tillhandahålla våra Hydride®-batterier till systemintegratörer i deras systemlösningar mot slutkund i de segment vi valt att fokusera på.

Fler och fler systemintegratörer väljer Nilar Hydride® för att utöka sina produktportföljer med våra unika egenskaper: ultra-lång livslängd, säkerhet och hög prestanda vid låga och höga temperaturer. Tillsammans tillhandahåller vi optimala lösningar åt kunderna.





### Det ideala energilagringssystemet för hemmet

Att välja en energilagringssystem kan vara svårt. Vi tycker att villaägare och boende i flerfamiljshus ska kunna sova gott på natten med vetskapen att de har säkra och miljömedvetna lösningar som kan placeras i hemmet i anslutning till alla andra apparater. Nilars energilagringssystem för hem och bostäder är utformade för att vara säkrare än "säker" och återvinningsbara, vilket gör dem till perfekta alternativ för alla hem.



### Säkra och miljömedvetna energilagringssystem

Dagens elnät kan inte hantera de nya kraven från massladdning av eldrivna fordon och generellt ökad elektrifiering. Utan betydande investeringar i uppgraderingar av kraftledningar kommer energilagring vara en viktig del i den framtida elektriska infrastrukturen. En energilagringssystem från Nilar är ett effektivt sätt att hantera dessa framtida utmaningar.



### Energilagringssystem för industriella- och kommersiella anläggningar

Allt fler företag investerar i energilagring. Dessa kan användas för att stödja förnybara energikällor, minska topparna i energiförbrukningen och därmed ge finansiella besparingar samt göra företag mer hållbara. Det modulära Nilar Hydride®-batteriet stöder en rad skalbara energilagringssystem för att tillgodose behoven i företag. Våra modulära skåp- och racklösningar är ideala för elbilar samt industriella och kommersiella behov.

## KUNDNYTTA

- Effektutjämning
- Energiutjämning
- Integrering av förnybara energikällor
- Nätbalansering

- Effektstöd till elbilsaddning
- Effektutjämning
- Effekt- och energistöd i elnätet

- Effektstöd till elbilsaddning
- Elkostnadshantering
- Säkert för användning i bostadshus

## MÖJLIGGÖR OMSTÄLLNING TILL FÖRNYBARA ENERGIKÄLLOR

Energilagring gör att energi kan användas när den behövs och inte när den produceras. Tekniken möjliggör en snabbare och mer kostnadseffektiv omställning till förnybara energikällor.

Utfasningen av fossila bränslen är en viktig del av FN:s Agenda 2030, dvs de 17 globala mål som antogs av världens ledare 2015. De ska bidra till socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar utveckling och vara uppnådda i världens alla länder år 2030. Tre av dessa mål adresseras på ett direkt sätt av Nilars lösningar. Mål 7: Hållbar energi för alla, mål 11: Hållbara städer och samhällen och mål 12: Hållbar produktion och konsumtion.

Nilars energilagringsteknik möjliggör för mindre energianläggningar, såsom privata solpanelslösningar, mindre vindkraftverk och annan småskalig energi-produktion, att lagra egentillverkad elektricitet och/eller köpa annan elektricitet när den är billigare och sedan sälja eventuellt överskott. Även industrier som genererar exempelvis spillvärme kan omvandla den till elektricitet och sedan lagra för egen användning eller andras behov.

Efter många år av utvecklingsarbete och starka partnerskap erbjuder Nilar lösningar som kan anpassas efter samhällets många och skiftande behov. Ett sådant exempel är samhällets växande efterfrågan av att tillvarata elektricitet från alternativa energikällor för att ladda elfordon och -båtar. Nilars lösningar har som exempel använts i applikationer för färjedrift och för laddstolpar för bilar. Ett annat exempel är liknande behov av alternativa energikällor i hem och bostäder.

### Så hanterar Nilar de tre viktigaste miljöaspekterna inom energilagring

#### Livslängd

Eftersom tillverkning av lagringslösningar är mycket resurskrävande är produktens livslängd viktig. Och även om Nilars produkter är 100 procent återvinningsbara går energi åt, även vid återvinningen. Det är mot denna bakgrund som Nilars senaste genombrott fått mycket uppmärksamhet. Bolagets forskningsteam har utvecklat en process, där syre förs in i batteriet när det är i bruk, och på så sätt förlängs produktens livslängd avsevärt.

En annan viktig del är Nilars Battery Management System, (BMS), mjukvara och sensorer som säkerställer att batteriet används så effektivt som möjligt vilket också inverkar positivt på livslängden. Här ingår även möjligheten att diagnosticera och kommunicera med systemet online oavsett var det är installerat.

#### Miljövänlig och effektiv produktion

Nilars tillverkningsanläggning i Gävle använder 100 procent förnybar energi och eftersom energi är en betydande tillverkningsresurs är detta en viktig hållbarhetsaspekt.

Nilar kontrollerar och hanterar hela tillverkningsprocessen, från råvara till färdig lagringsmodul, i egna lokaler i Gävle. Bolaget har starka kvalitetsrutiner, kort tid från design till färdig produkt och en automatiserad produktionsprocess, alla faktorer som möjliggör en effektiv tillverkning.

Produktionsprocessen är standardiserad och i framtiden lätt att etablera på platser nära kunderna/systemintegratorerna.

#### Skräddarsydda och säkra lösningar

Nilar fokuserar på modulära lösningar av stationära lagringsbehov för hem och bostad, elbilsladdning och industriella och offentliga lagringsbehov. Nilars skräddarsydda produkter gör att lösningarna varken blir under- eller överdimensionerade. Genom att arbeta med starka systemintegratorer når Nilar ut, utan att bygga onödig infrastruktur, och energilagringsmodulerna kan användas för många applikationer.

Tack vare unika materiallösningar har Nilars produkter stark säkerhetsprestanda, och är tåliga för stora temperaturväxlingar.

**Sammantaget bidrar dessa faktorer till energilagringslösningar som har låg livstidskostnad. Nilars lösningar är attraktiva för kunder som prioriterar stark säkerhetsprestanda, behöver anpassning till specifika energilagringsbehov och som föredrar återvinningsbara alternativ.**

Utfasningen av fossila bränslen är en viktig del av FN:s Agenda 2030 och tre av de 17 målen adresseras på ett direkt sätt av Nilars lösningar.



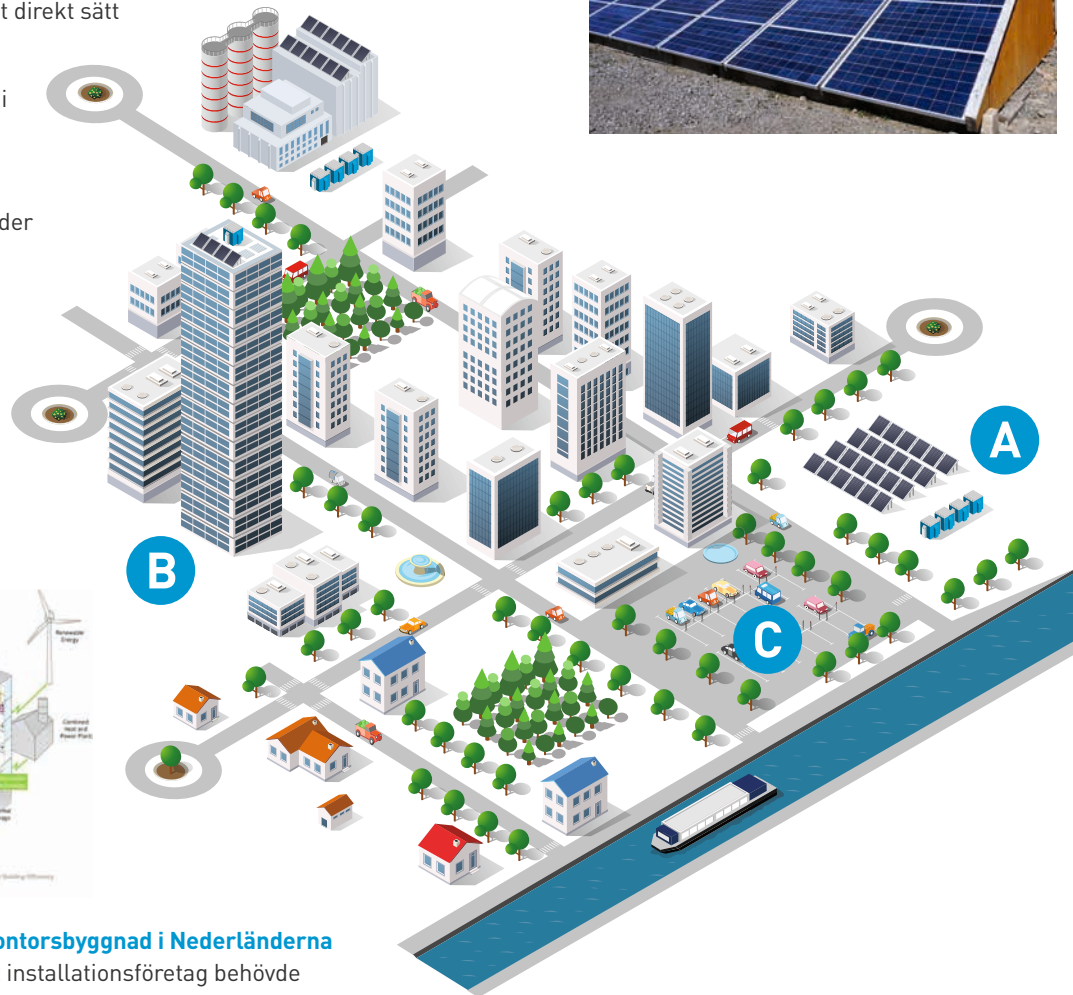
**Mål 7:** Hållbar energi för alla.



**Mål 11:** Hållbara städer och samhällen.

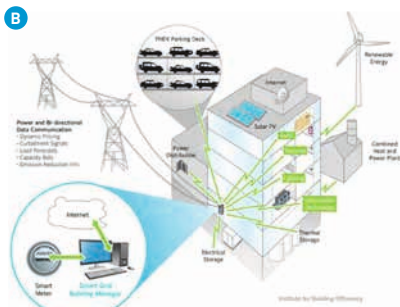


**Mål 12:** Hållbar produktion och konsumtion.



### Intelligent hantering av solenergi med lagring

Nilar har tillsammans med en ledande svensk systemintegrator utvecklat en högspänningslösning för energilagring med en lagringskapacitet på 30 kWh från små- till medelstora solenergiinstallationer. Systemet förväntas bli ett populärt energibesparande tillskott till nordiska hushåll och kontorsfastigheter.



### Energilager för intelligent kontorsbyggnad i Nederländerna

När ett ledande nederländskt installationsföretag behövde en ny dynamisk energilagringlösning för en kontorsbyggnad vände de sig till Nilar. Tillsammans utvecklade bolagen ett sammanlänkat energiledningssystem för att leverera smart eldistribution i hela byggnaden. Nilars bipolära batteriteknik gör att överskottsenergi kan lagras, utnyttjas eller effektivt distribueras tillbaka till det smarta elnätet.



### Rekonceptualisering av köpcentrum i Italien – energibesparing för en grönare shoppingmiljö

I gallerior i Italien är det inte ovanligt att luftkonditioneringen är igång 24/7: en praxis som varken är hållbar eller kostnadseffektiv. Nilar valdes för att tillhandahålla en effektiv energilagringlösning för Italiens första energismarta köpcentrum – Grosseto.



## MEDARBETARE



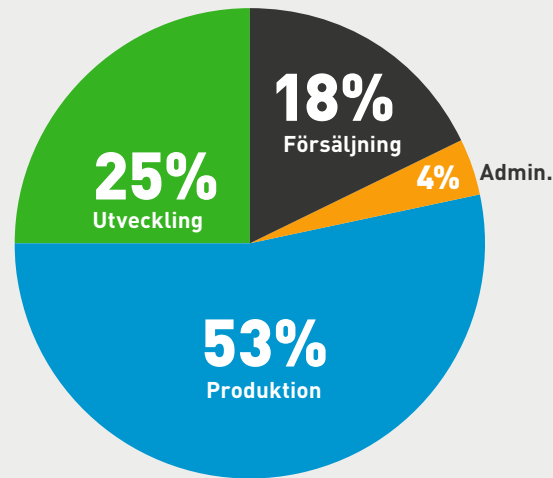
# 27%

av våra medarbetare är kvinnor

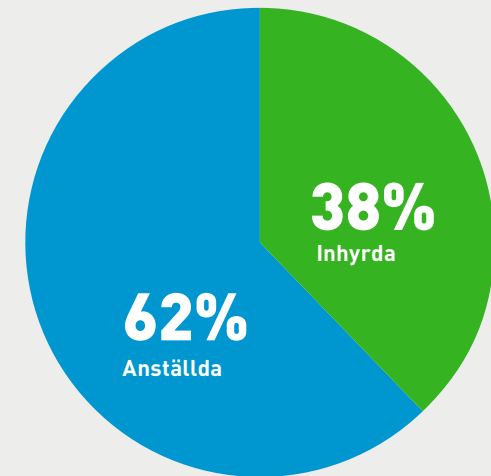


För att möjliggöra våra expensionsplaner har antalet medarbetare ökat kraftigt under 2018. Antalet anställd och inhyrd personal ökade till 97 från 62 vid början av året.

### Medarbetare per funktion



### Anställningsform



Nilars team av dedikerade medarbetare består bl.a. av civilingenjörer, doktorer, civilekonomer och experter inom produktionsteknik. Vi arbetar målmedvetet för att hitta personer med rätt kompetens och för att vara en attraktiv och långsiktig arbetsgivare.

Våra medarbetare har unik kompetens inom kemi, mekanik, elektronik, produktionsteknik och programmering. Vi har nära samarbete med bl.a. Stockholms universitet och Uppsala universitet/Ångströmlaboratoriet.

Under 2018 har vi arbetat fokuserat med att stärka organisationen för att möjliggöra våra expensionsplaner, där vi under året gått från 1- till 3-skift 24 timmar om dygnet, fem dagar i veckan, i vår nyinstallerade produktionslina. Under 2019 blir vi ännu fler när vi dubblar vår produktionskapacitet och går upp till produktion 24 timmar om dygnet sju dagar i veckan.



### Medarbetare uppdelade i ålderskategorier

< 30

**29%**

30-50

**42%**

> 50

**29%**



## HISTORIA

Världen behöver säkrare, billigare och miljömässigt riktiga energilagringssystem (EES). Nilar Hydride® är världens mest kostnadseffektiva energilagringssystem, med den längsta livslängden, är helt brandsäkert och fullt återvinningsbart.



**Den 20 mars 1800**, skrev Alessandro Volta till Kungliga sällskapet i London för att beskriva sin teknik för att framställa elektrisk ström med det första batteriet någonsin – en bunt med platta zink- och kopparplåtar. Sedan dess har batterier efter många innovationscykler varit i centrum för vårt elsystem. Den senaste är familjen av litium- och hydridteknologi.

**2000**, två århundraden senare, satt två män i Denver och funderade om de kunde konstruera ett batteri som kunde förbättra de kända bristerna hos den framväxande litiumtekniken: kort livslängd, brännbarhet och

beroendet av komplicerade råvaror. De visste vad de pratade om. Lars Fredriksson, en svensk entreprenör, hade byggt Optima batteries till ett betydande företag som nyligen förvärvats av Johnson Control. Neil Puester hade i många år arbetat inom rymdindustrin med avancerade vätgasbatterier – hans signatur finns på ett batteri i en månlandare på månen.



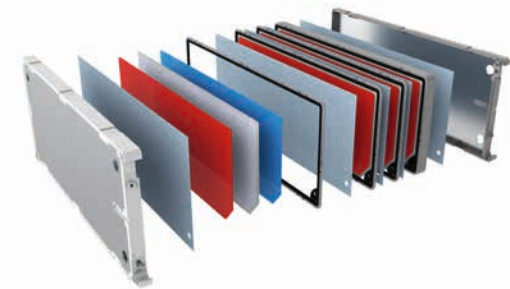
### Varför bygga ett nytt batteri?

**LF:** Volta hade på många sätt den ideala konstruktions-idén – lager av platta staplade elektroder, som i princip resulterar i den högsta prestandan.

**NP:** Du förstår, i årtal hade forskarna försökt

göra platta batteristackar – den heliga graalen för batteribygnad. Men det är knepigt att konstruera sådana battericeller. De tenderar att läcka under laddning och urladdning, när det inre trycket i en cell förändras. På grund av detta är alla andra moderna batterikemier antingen förpackade som cylindrar, alltså små rör – tänk dig 10 000 sådana små celler tillsammans med en myriad av ledningar i ett stort Tesla-pack – eller så är de u-formade prismatiska celler, något du hittar i alla blybatterier i bilar. Dessa är billigare att tillverka, men inte optimala.

**LF:** Vi tänkte vi kunde bygga stora platta celler. Och stapla dessa i moduler, varje modul mycket större än en Teslas celler. Sådana moduler kan sedan staplas för seriell anslutning utan mängder av kablar, och på så sätt eliminera det elektriska motståndet. Så föddes konceptet för det ultimata modulära systemet.



### START-UP FAS

**2000**

Nilar-projektet startas av Lars Fredriksson och Neil Puester.

**2005**

Prototyp tillverkning.

### UTVECKLINGSFAS

**2012**

R&D produktionslina i Gävle.

**2013**

Utveckling av moduler och modulära system.



### Hur förverkligade ni då er dröm?

**NP:** 2001 startade vi Nilar-projektet i mitt garage i Denver. Vi ville bygga batterier till stora stationära energilagrar, inte för bilar. Redan på den tiden stod det klart att dagens elnät skulle hamna under stor belastning. Från växande intermitterent vindkraft, från solenergi och från behovet av mer el i kontor, industri och bostäder. Föga kände vi till det idag kraftigt växande behovet av snabbaddning för elfordon! Det enda sättet att avlasta elnätet är att bygga in buffertar – batterienergilagrar – på olika nivåer.

**LF:** En allvarlig sak är att litiumbatterier är brandfarliga. De är inte nödvändigtvis farliga för bilar eller elektriska mopeder. Men om du behöver ett stort energilagrar till källaren i ditt kontor eller till ett garage, vill du inte ha en brandrisk där. Så på ett tidigt stadium valde vi hybrid (NiMH) som vår kemi, uppfunnet samtidigt som litiumbatterier. Den är helt säker, har testats i fler än 4 miljoner Toyota Prius-bilar, och fungerar väl inom ett stort temperaturintervall, till skillnad från litium. Den extra vikten hos hybridbatterier spelar ingen roll för stillastående energilagringssystem.

**NP:** Allt eftersom upptäckte vi också att vi kunde tillverka våra celler och moduler i en produktionsanläggning som kostar mindre än hälften av vad en likvärdig anläggning för litium gör. Detta beror på att produktionsprocessen för hybridceller är mycket enklare än för litiumceller.

### Så var står ni idag?

**NP:** Det tog oss många år att förfina våra idéer – med idag fler än 100 beviljade patent över hela världen. Men nu är vi där. Längs vägen har var vi varit tvungna

att bli ett elektronikföretag också. Vi utvecklar våra egna batteristyrssystem och programmerar dessa med avancerade algoritmer. Vi är också uppkopplade i realtid mot samtliga av de batteripack vi levererat, var som helst i världen, och kan göra systemuppdateringar på distans.

**LF:** Inte så fort, Neil. Under 2010 bestämde vi oss för att industrialisera Nilars batteri i Sverige, där vi hittade duktiga produktionsingenjörer som hade lärt sig hantverket hos Ericsson och på andra högteknologiska ställen.

2013 lanserade vi vårt första kommersiella batteri-system. Våra system har nu testats i installationer över hela Europa – i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Holland, Schweiz och Italien. Vi levererar våra system till mycket specialiserade systemintegratörer i dessa länder, vilka i sin tur utvecklar applikationer åt sina kunder. Under 2018 lanserade vi vår nästa batterimodul och -packversion som vi nu tillverkar i en helt automatiserad produktionsanläggning.

Och under det gångna året, 2018, gjorde vi den största förbättringen: vi utvecklade ett batteri som återupplivas mot slutet av sitt normala liv, efter cirka 2 000 cykler, genom återgenerering av syre hos den gradvis förbrukade elektrolyten.

Vi tillhandahåller nu batterisystem med den i särklass högsta energigenomströmningen, och därmed den lägsta livscykelkostnaden i världen – kort och gott världens billigaste batteri. Vi lanserar detta under 2019.

Självfallet har det mesta av arbetet gjorts av Nilars

otroligt kompetenta team, under ledning av vd Marcus Wigren och ordförande Michael Obermayer. Sedan 2010 har antalet medarbetare vuxit från sex till mer än 100 idag, varav de flesta är verksamma vid våra anläggningar i Gävle, Täby och Denver. Vidare har våra forskningssamarbeten med professor Dag Noréus vid Stockholms universitet, doktor Uwe Köhler, tidigare R&D chef för Varta, och med det japanska företaget Fujitsu-FDK varit instrumentella.

### Vad kommer närmast?

**LF:** Efterfrågan på Nilar Hydride®-batterisystem drivs av en enorm tillväxt inom Nilars fokusmarknader. Enligt Bloomberg kommer den årliga tillväxten för energilagring vara mer än 30% under nästkommande tre decennier. Så vår första prioritet är att så snabbt som möjligt bygga ut Nilars produktionskapacitet. Med det i sikte är Nilar på väg mot en börsnotering inom en inte alltför avlägsen framtid.



## KOMMERSIALISERINGSFAS

### 2014

Implementering av skalbar och fullt automatiserad produktionslina. Utveckling av BMS för låg- och högspänning.

### 2017

Utveckling av nyckelfärdiga lösningar för smart grid-applikationer.

### 2018

Volymleveranser av Nilars kompletta bipolära batterienergilagrar.

### 2019

Utveckling av en revolutionerande metod för mångfaldigandet av batteriliv för Nilar Hydride® och tillkännagivande av IPO-planer.

## INVESTERAR FÖR TILLVÄXT

Nilars investeringar görs för att utveckla våra produkter och produktionsmetoder (immateriella anläggningstillgångar) samt våra produktionsanläggningar (materiella anläggningstillgångar).

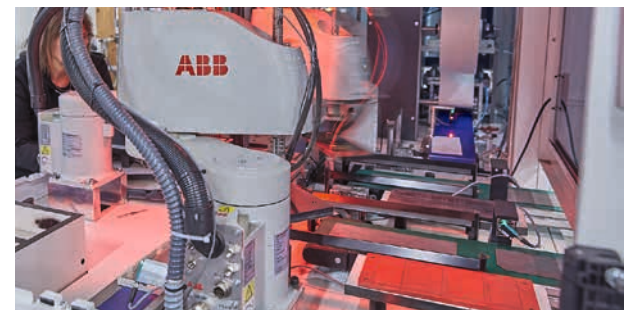
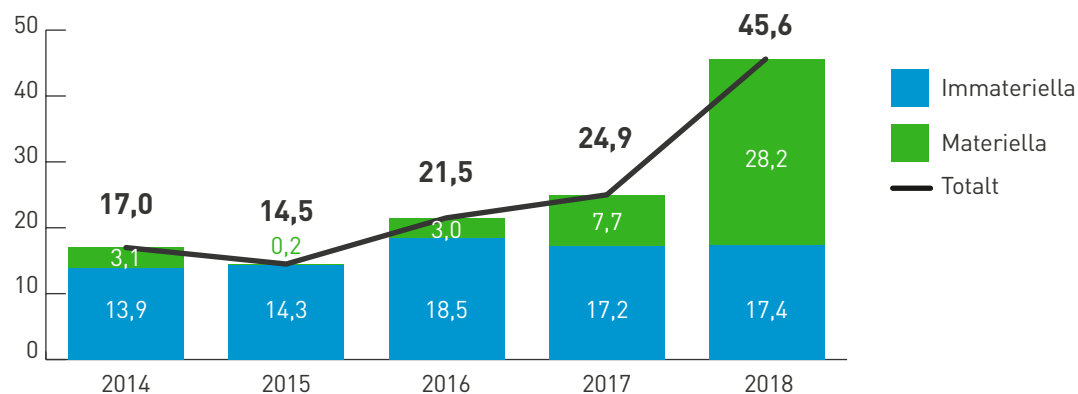
### IMMATERIELLA

- Patent
- Produkter
- Produktionsprocesser
- BMS  
(Battery Management System)

### MATERIELLA

- Maskiner och inventarier
- Tillbyggnader i hyrda lokaler

### INVESTERINGAR



## INVESTERINGAR SENASTE TRE ÅREN

# 2016

**21,5 MSEK** totala investeringar.

**18,5 MSEK** investeringar (immateriella) för att vidareutveckla vår första generations produkt V1. Målet med den nya generationen V2 var att förbättra prestandan, förbättra batteriets yttre dimensioner för bättre passform i applikationer, ta ut kostnader ur produkten samt göra produktionen ännu effektivare.

**3,0 MSEK** investeringar (materiella) i produktionslinan för V1.

# 2017

**24,9 MSEK** totala investeringar.

**17,2 MSEK** investeringar (immateriella) i fortsatt och slutlig utveckling av den nya produktgenerationen V2 samt relaterade produktionsprocesser. Vi fortsatte också utvecklingen av vår BMS.

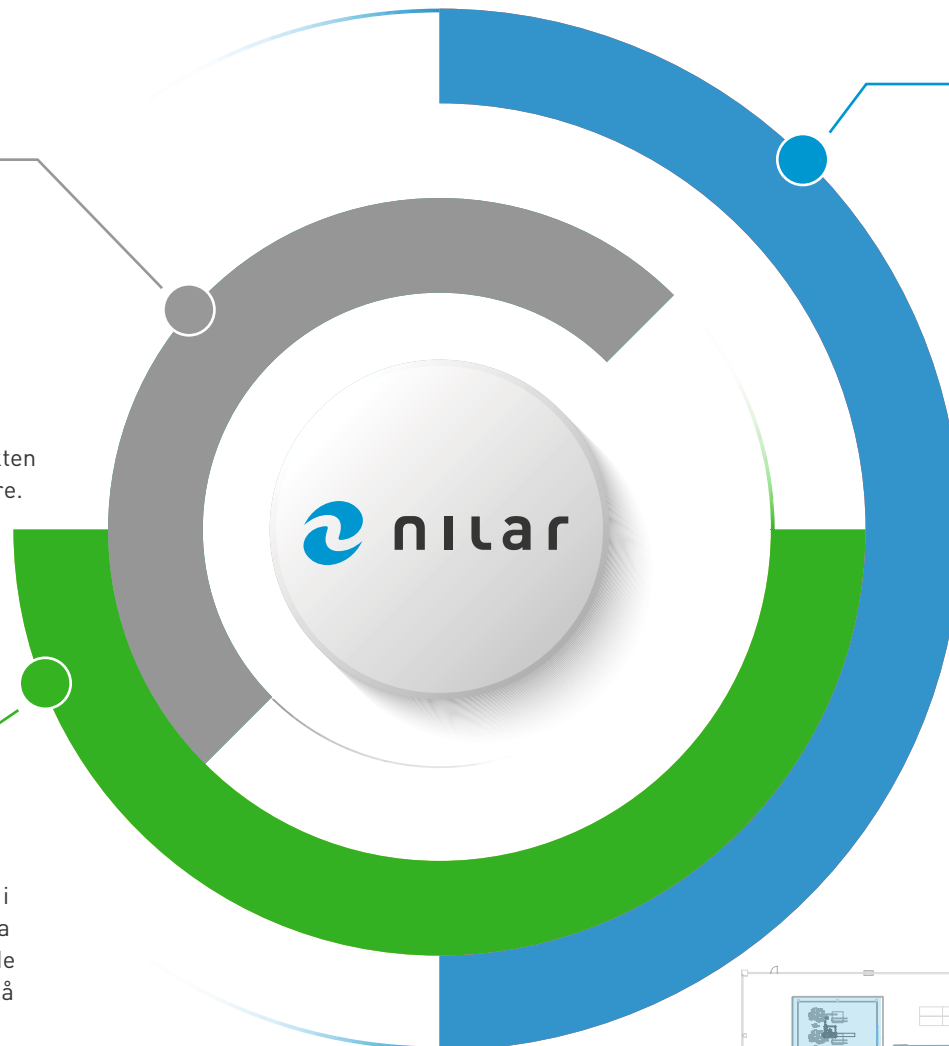
**7,7 MSEK** investeringar (materiella) i den första nya produktionslinan för V2.

# 2018

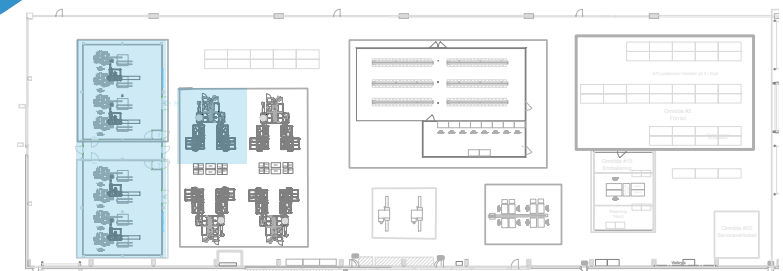
**45,6 MSEK** totala investeringar.

**17,4 MSEK** investeringar (immateriella) i vår andra generations produkt V2/ Nilar EC Hydride® som lanserades under Q1, BMS samt i vår tredje generations produkt V3/Gaspåfyllnad som förväntas att lanseras under 2019.

**28,2 MSEK** investeringar (materiella) i ny produktionslina och kringutrustning för vår andra generations produkt V2/Nilar EC Hydride®. Den första produktionslinan driftsattes under Q2. Under H2 påbörjade vi investeringar för en andra produktionslina tillsammans med ett elektrodrum som ska tillhandahålla elektroder till en i framtiden fullt utbyggd Gävlefabrik.



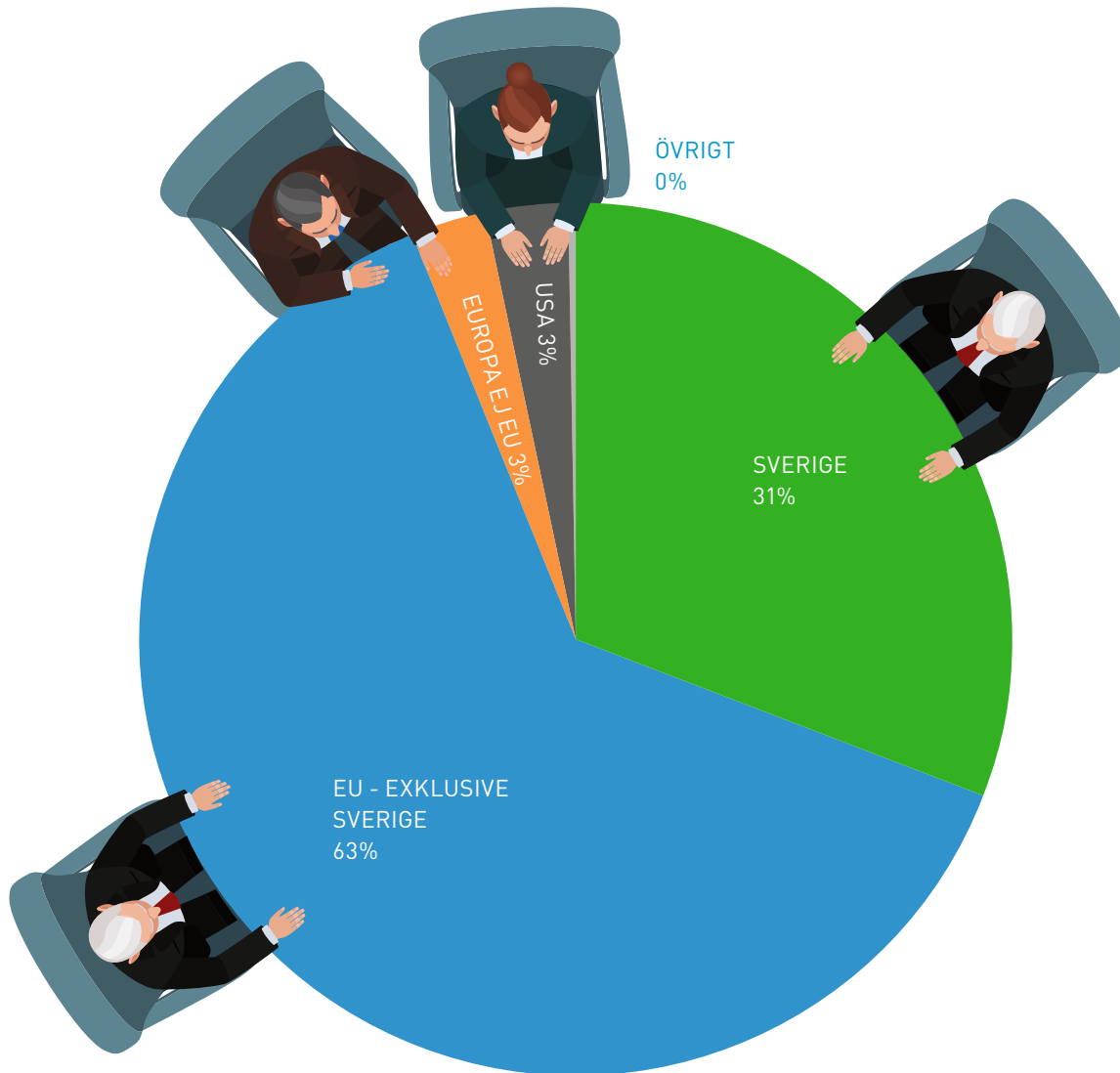
En fullt utbyggd fabrik i Gävle kan innehålla upp till åtta produktionslinor.



Planskiss på Gävlefabriken.

# AKTIEÄGARINFORMATION

## SVENSKT OCH UTLÄNDSKT ÄGANDE



Nilar International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets aktier är inte noterade på någon handelsplattform.

Aktiekapitalet uppgår till 3 450 982 kronor fördelat på 3 450 982 aktier med ett kvotvärde på 1,00 kronor. Varje aktie berättigar till en röst och lika rätt till andel i bolagets kapital och resultat.

### AKTIEÄGARE

Bolaget hade vid utgången av år 2018 totalt 118 (120) aktieägare.

De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 49,9 (49,1) procent av kapitalet och rösterna.

### AKTIEBOK

Nilar var vid årsskiftet 2018 ännu inte anslutet till Euroclear.

### FINANSIELL INFORMATION

Nilar publicerar årligen fyra delårsrapporter samt en årsredovisning. Rapporterna finns tillgängliga att läsa och ladda ner eller beställa som utskrift från bolagets webbplats [www.nilar.com](http://www.nilar.com).

### ÅRSSTÄMMA 2019

Årsstämman i Nilar International AB (publ) hålls onsdagen den 19 juni kl. 10.00 hos bolagets advokater Baker & McKenzie med adress Vasagatan 7, 101 23 Stockholm.



## NILARS 15 STÖRSTA AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2018

NAMN	ANTAL AKTIER	ANDEL % KAPITAL/RÖSTER
Christopher Braden	466 133	13,5%
Climate Delta K/S	420 000	12,2%
R&H Trust Co <sup>1)</sup>	344 649	10,0%
Fredriksson & Forssell AB <sup>2)</sup>	267 924	7,8%
Ivory Investments Sarl	222 184	6,4%
Sagax Limited/Anders Barsk <sup>3)</sup>	212 025	6,1%
Brohuvudet AB	168 627	4,9%
Fjord Advisors AB	142 590	4,1%
Hans Franzén	127 196	3,7%
Christmas Common Ltd	123 020	3,6%
Stamfar Peter AB/XAOC AB <sup>4)</sup>	90 856	2,6%
First Energy Resources Inc.	82 866	2,4%
Per Krafft	76 303	2,2%
Segulah Venture AB	65 544	1,9%
Waterman 40 Holding B.V.	60 449	1,8%
Other	580 616	16,8%
<b>Summa</b>	<b>3 450 982</b>	<b>100%</b>

## Styrelserepresentation.

1) Michael Obermayer. 2) Lars Fredriksson. 3) Anders Barsk. 4) Peter Tell.

## AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

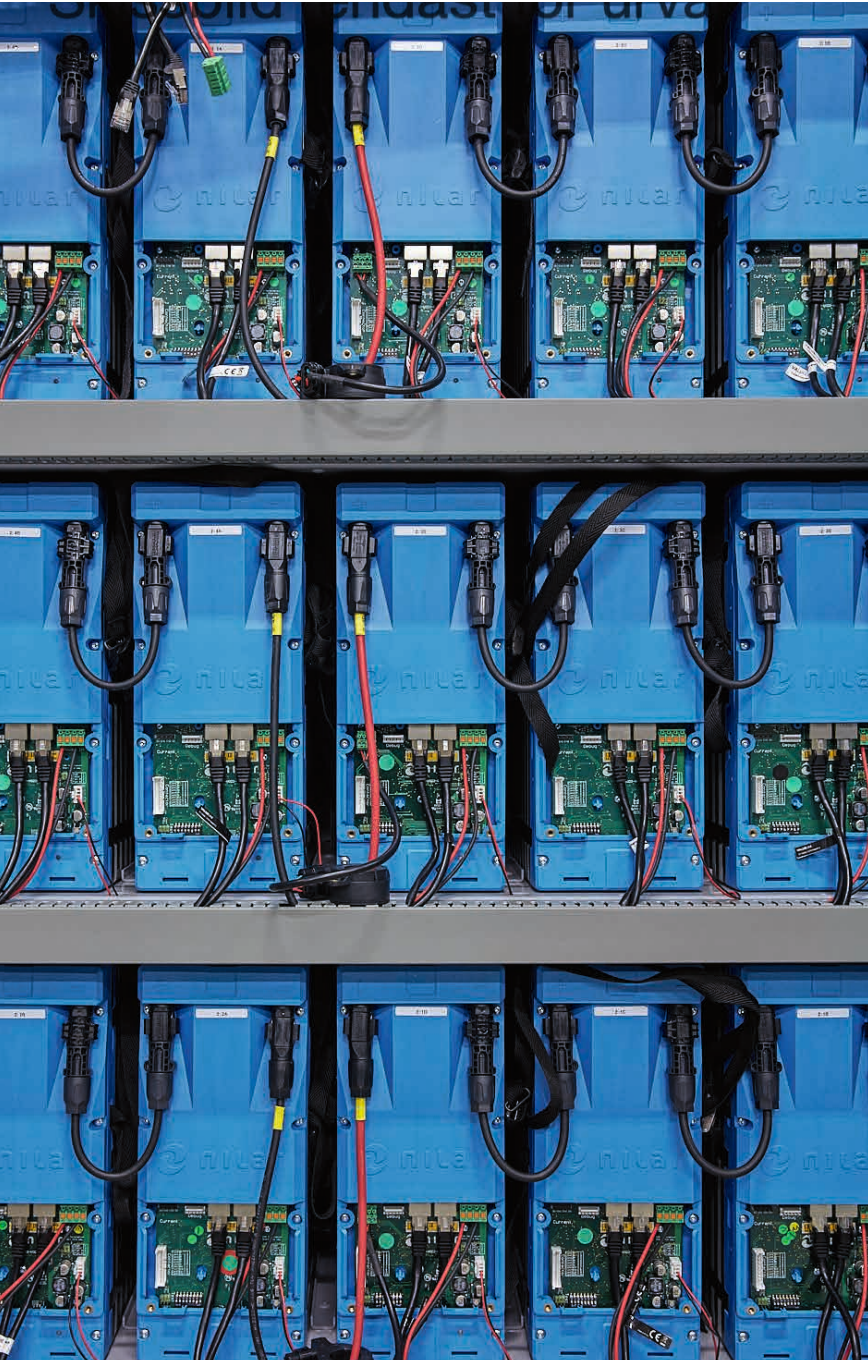
	DATUM FÖR REGISTRERING	MÅNAD	FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER	ANTAL AKTIER EFTER EMISSION
Grundande	2000		100 000	100 000
Nyemission	2004		106 130	206 130
Nyemission	2005		62 418	268 548
Nyemission	2006		14 600	283 148
Nyemission	2007		81 193	364 341
Nyemission <sup>4)</sup>	2011		155 773	520 114
Nyemission	2011		175 407	695 521
Nyemission	2012		280 485	976 006
Nyemission	2013		298 112	1 274 118
Nyemission <sup>1)</sup>	2014		84 008	1 358 126
Nyteckning <sup>2)</sup>	2015		895 288	2 253 414
Nyemission <sup>3)</sup>	2015		8 008	2 261 422
Nyteckning <sup>2)</sup>	2016	Jan	92 716	2 354 138
Nyemission <sup>1)</sup>	2016	Jul	261 403	2 615 541
Nyemission <sup>1)</sup>	2017	Jun	420 000	3 035 541
Nyemission <sup>1)</sup>	2017	Jul	172 765	3 208 306
Nyemission <sup>1)</sup>	2017	Dec	61 588	3 269 894
Nyemission <sup>3)</sup>	2017	Dec	685	3 270 579
Nyemission <sup>3)</sup>	2018	Jul	200	3 270 779
Nyemission <sup>3)</sup>	2018	Dec	180 203	3 450 982

1) Nyemission genom kvittning.

2) Nyteckning genom påkallande av utgivna konvertibler.

3) Nyemission genom nyttjande av teckningsoptioner.

4) Ny bolagsordning - omföring av preferensaktier från 2009.



## FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse	29
Koncernens resultaträkning	32
Koncernens balansräkning	33
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Koncernens noter	36
Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat	54
Moderbolagets kassaflödesanalys	54
Moderbolagets balansräkning	55
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	56
Moderbolagets noter	57
Försäkran och underskrifter	60
Revisionsberättelse	61
Definitioner	64
Bolagsstyrningsrapport	65
Styrelse, verkställande ledning och revisor	70
Koncernen, nyckeltal	74
Koncernen kvartalsdata	76

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Nilar International AB (publ), org. nr. 556600-2977, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2018.

## Ägarförhållande

Nilar International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets aktier är inte noterade på någon handelsplattform.

## KONCERNENS VERKSAMHET

Efter flera års ambitiös utveckling och industrialisering har bolaget lanserat specialiserade produkter för: energilagrar för elbilstaddning, energilagring i hem och bostäder samt energilagrar för industriella- och offentliga anläggningar, baserade på bolagets unika och bi-polära nickelmetallhydridbatteri.

Under 2018 fortsatte industrialiseringen och den breda lanseringen av bolagets batterilösningar till marknaden. 2018 har förutom aktivt arbete i marknaden dominerats av nästa generations produkter samt expansion av produktionsanläggningen i bolagets fabrik i Gävle. Bolaget är fortsatt i en tung industrialiseringsfas och räknar med att successivt öka orderingen under 2019.

Nilar bygger ett omfattande systemintegratörs- och distributörsnätverk i Europa för att inom rimlig tidshorisont framgångsrikt kunna hantera efterfrågan av bolagets lösningar.

## ÅRET I KORTHET

Nilar har under 2018 aktivt deltagit i internationella branschmässor för batterilagring. Under första kvartalet lanserades Nilar Hydride® EC (Energy Compact) baserat på den nya produktgenerationen V2.

En produktionslina för den nya produktgenerationen V2 installerades och drifstattes under första kvartalet med uppskalning av produktion i den nya linan och första kompletta systemleveranser till kund under efterföljande kvartal.

Under året har 38 stora energilagrar levererats till kund, en ökning från de 13 energilagrar som levererades till kund under 2017.

Nilar har under året aktivt arbetat vidare för att skala upp produktionskapaciteten för att möta den stora efterfrågan på elektriska energilagrar. Under tredje kvartalet adderades ett andra produktionsskift för att under det fjärde kvartalet ytterligare utökas med ett tredje skift till produktion 24 timmar om dygnet fem dagar i veckan. Under tredje och fjärde kvartalen arbetade bolaget med ett projekt för att flytta produktionen till den stora produktionshallen i Gävlefabriken med installationen av en andra produktionslina för driftsättning under första kvartalet 2019. Investeringar har tagits för ett elektrodrum med tillhörande utrustning för att möta behoven vid en fullt utbyggd Gävlefabrik som kommer att bestå av åtta produktionslinor med kringutrustning.

Under året ökade antalet medarbetare i koncernen kraftigt för att möta bolagets expansionsplaner. Anställd och inhyrd personal ökade till 97 från 62 vid början av året. Personalökningen har framförallt skett inom produktion, utveckling och försäljning.

Under fjärde kvartalet påbörjades förberedelserna för en IPO genom att anlita ABG Sundal Collier och Swedbank för en pre-IPO finansiering under första halvåret 2019.

FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	3,4	1,1	0,3	0,4	1,0
Aktivering av utvecklingsutgifter	17,4	17,2	18,5	14,3	13,9
Bruttoresultat	-24,3	-11,4	-4,9	-9,9	-5,0
Resultat före avskrivning (EBITDA)	-77,8	-53,1	-38,2	-33,2	-35,1
Rörelseresultat (EBIT)	-89,9	-58,5	-43,7	-39,2	-40,0
Resultat efter skatt	-91,1	-59,2	-44,0	-43,9	-31,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-45,6	-24,9	-21,5	-14,5	-17,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	76,9	135,0	55,7	66,7	54,7
Soliditet, %	70%	96%	90%	94%	64%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,0	0,1	0,1	0,6
Medelantal anställda, antal	48	44	38	41	44

### Resultat och lönsamhet

Koncernens nettoomsättning för helåret uppgick till 3,4 (1,1) MSEK.

Koncernens bruttoresultat för helåret uppgick till -24,3 (-11,4) MSEK. I posten kostnad såld vara ingår kostnader för materialkostnader, kostnader för produktionsanläggningen samt personal. Posten aktivering av utvecklingsutgifter hänför sig till kostnader för produktutveckling, produktionsteknikutveckling samt etableringskostnader för en ökad produktionsanläggning – och uppgick för helåret till 17,4 (17,2) MSEK.

Koncernens rörelsekostnader för helåret uppgick till -54,6 (-43,2) MSEK.

Övriga rörelseintäkter bestående av lönebidrag, kursvinster samt avyttring av anläggningstillgångar uppgick till 0,9 (1,5) MSEK.

Koncernens rörelseresultat för helåret uppgick till -89,9 (-58,5) MSEK. Av- och nedskrivningar för materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till -12,1 (-5,4) MSEK. Finansiella poster uppgick till -1,1 (-0,7) MSEK. Resultat före skatt uppgick till -91,1 (-59,2) MSEK.

Resultat efter skatt för helåret uppgick till -91,1 (59,2) MSEK.

### Kassaflöde, rörelsekapital, investeringar och finansiell ställning

Den löpande verksamheten gav ett negativt kassaflöde för helåret om -73,6 (-52,9) MSEK, av vilket 7,3 (1,1) MSEK utgörs av förändringar inom rörelsekapitalet. -80,9 (-54,0) MSEK härrör till kassaflöde före förändring i rörelsekapitalet.

Investeringar för helåret uppgick till 45,6 (24,9) MSEK och utgjordes av aktiverade utvecklingsutgifter 17,4 (17,2) MSEK samt maskininköp till den nya fabriken 28,2 (7,7) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten under helåret uppgick till 76,9 (135,0) MSEK, av vilka 18,0 MSEK förklaras

av teckning och betalning för nya aktier relaterade till teckningsoptioner från 2015, samt 58,8 MSEK som utgör en del i den kapitalanskaffningsrunda pre-IPO som pågår mellan Q4 2018-Q2 2019.

Helårets kassaflöde var -42,3 (57,1) MSEK. Likvida medel vid rapportperiodens utgång uppgick till 32,5 (74,8) MSEK.

Balansomslutningen är 288,6 (284,7) MSEK. Koncernens immateriella tillgångar uppgick vid periodens slut till 193,3 (183,2) MSEK. Tillgångarna utgörs av aktiverade utvecklingskostnader 191,8 (181,3) MSEK och patent 1,5 (2,0) MSEK.

Omsättningstillgångarna uppgick vid periodens slut till 55,8 (86,2) MSEK. Varulagret uppgick till 8,0 (4,7) MSEK.

Eget kapital i koncernen vid periodens slut uppgick till 201,3 (274,3) MSEK. Soliditeten uppgick till 70 (96) procent.

### Risker och riskhantering

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Nilars inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. Risker kan kategoriseras som finansiella risker, konjunktur-, marknads och omvärldsrisker, operativa risker samt hållbarhetsrisker. För beskrivning om hur koncernen hanterar dessa risker i verksamheten, se not 5 Risker och riskhantering.

### Fortsatt finansiering

Nilar förväntas växa kraftigt och finansieringen av de investeringar och det rörelsekapital som krävs i framtiden har prognosticerats utifrån historiska nyckeltal och övriga kända faktorer. Bolagets nuvarande tillväxtplan kräver att Nilar anskaffar cirka 300 MSEK nytt kapital under 2019. Efter balansdagen har bolaget genomfört en kapitalanskaffning på 327 MSEK. För ytterligare upplysningar se avsnittet "Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

### Tillstånd och miljö

Nilar innehar tillstånd enligt miljöbalken till att i fabriken i Gävle tillverka batterier som ej innehåller kadmium, bly eller kvicksilver. Bolaget har tillstånd att producera maximalt två miljoner batterier per år.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

#### Pre-IPO kapitalanskaffning

Bolaget har under Q4 2018-Q2 2019 genomfört en pre-IPO kapitalanskaffning med hjälp av investmentbankerna ABG Sundal Collier och Swedbank. Kapitalanskaffningen på totalt 327 MSEK före avgifter slutfördes den 16 maj 2019. Per 23 maj hade bolaget erhållit full likvid. De 327 MSEK, inklusive upplupna ränteutgifter för lån med konverteringsrätt på 15 MSEK, har i sin helhet omvandlats till eget kapital. 52,8 MSEK hade betalats in till bolaget innan balansdagen i form av ett lån med konverteringsrätt pre-IPO.

#### Bryggglån omvandlat till lån med konverteringsrätt pre-IPO

Det per den 31 december 2018 utestående bryggglånet på 6 MSEK har efter balansdagen omvandlats till ett lån med konverteringsrätt pre-IPO, till samma villkor som övriga utestående lån på 52,8 MSEK. Lånet har därefter i sin helhet konverterats till eget kapital i den avslutade pre-IPO kapitalanskaffningsrundan.

#### Extra bolagsstämma

Extra bolagsstämman hölls den 5 mars 2019. Kallelse till stämman skedde i enlighet med bolagsordningen. Samtliga till stämman föreslagna beslut antogs. Nämnvärda beslut var: bolagsordningens bestämmelse om hembud togs bort, ett avstämningsförbehåll infördes i bolagsordningen för att möjliggöra registrering av bolaget hos Euroclear Sweden AB, bolagsordningens gränser för aktiekapitalet och antal aktier ökades, samt styrelsen bemyndigades att nyemittera aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler.

#### MODERBOLAG

Moderbolagets nettoomsättning för helåret uppgick till 0 (0)



MSEK. Resultat efter skatt uppgick till -88,2 (-93,1) MSEK, huvudsakligen förklarad av nedskrivning av aktier i dotterbolag uppgående till -81,4 (-84,0) MSEK. Koncerninterna inköp uppgick till 0 (0) MSEK. Finansnettot uppgick till -80,4 (-83,0) MSEK vilket förklaras av koncerninterna transaktioner, där moderbolaget har lämnat aktieägartillskott uppgående till -81,4 (-84,0) MSEK som därefter skrivits ned.

Helårets kassaflöde var -52,8 (57,0) MSEK. Likvida medel vid helårets utgång uppgick till 19,4 (72,2) MSEK.

Soliditeten uppgick till 70 (96) procent. Det egna kapitalet uppgick till 96,7 (166,8) MSEK.

#### Totalt antal aktier

Totala antalet utestående aktier per den 31 december 2018 uppgick till 3 450 982 stycken. Per balansdagen fanns 149 500 teckningsoptioner utestående.

#### Styrelsens arbete

Styrelsen har antagit en arbetsordning, instruktioner och ett antal policier som reglerar ansvaret mellan å ena sidan styrelse och å andra sidan verkställande direktör, de utskott styrelsen inrättat och koncernledning. Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens verksamhet och organisation samt tillser att verkställande direktörens arbete och det finansiella arbetet sker efter fastlagda principer. Styrelsen har haft elva stycken protokollförda sammanträden.

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott som under året har haft två sammanträden.

#### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Nilar ska ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att rekrytera, motivera och behålla en ledning med god kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål och som beaktar den enskilde befattningshavarens kompetens. Marknadsmässighet ska således vara den övergripande principen för lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare i direktören samt övriga befattningshavare

som ingår i koncernledningen – den av styrelsen utpekade gruppen ledande befattningshavare.

#### Bolagsstyrningsrapport

Nilar lämnar en separat bolagsstyrningsrapport, vilken är inkluderad i denna årsredovisning på sidorna 65-69.

#### Hållbarhetsredovisning

Bolaget lämnar en separat hållbarhetsredovisning, vilken är inkluderad i denna årsredovisning på sidorna 18-19.

#### Vinstdisposition

MODERBOLAGET	2018
Till årsstämman förfogande står:	
Överkursfond	551 411 513
Balanserat resultat	-404 340 270
Årets förlust	-88 225 109
<b>Summa</b>	<b>58 846 134</b>

#### Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2018.



# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TSEK	NOT	2018	2017
Nettoomsättning	6	3 396	1 118
Aktivering av utvecklingsutgifter		17 392	17 200
Kostnad sålda varor		-45 096	-29 708
<b>Bruttoresultat</b>		<b>-24 308</b>	<b>-11 389</b>
Utvecklingskostnader		-33 700	-23 376
Försäljningskostnader		-17 934	-14 045
Administrationskostnader		-14 923	-11 189
Övriga rörelseintäkter	10	930	1 456
<b>Rörelseresultat</b>	7, 8, 9	<b>-89 935</b>	<b>-58 543</b>
Finansiella intäkter	11	2	-
Finansiella kostnader	11	-1 125	-707
<b>Finansiella poster - netto</b>		<b>-1 123</b>	<b>-707</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-91 058</b>	<b>-59 249</b>
Skatt	12	-	-
<b>Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>-91 058</b>	<b>-59 249</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som kan komma att återföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utlandsverksamhet		-52	-69
<b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>		<b>-52</b>	<b>-69</b>
<b>Summa totalresultat för året hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>-91 110</b>	<b>-59 318</b>

## Kommentarer till koncernens resultaträkning

För helåret uppgick nettoomsättningen till 3,4 (1,1) MSEK. Koncernens bruttoresultat uppgick till -24,3 (-11,4) MSEK. I bruttoresultatet ingår aktiverade utvecklingsutgifter på 17,4 (17,2) MSEK.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -77,8 (-53,1) MSEK. Under året påbörjades avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -89,9 (-58,5) MSEK.

Koncernens finansnetto var -1,1 (-0,7) MSEK. Finansiella kostnader huvudsakligen bestående av räntekostnader uppgick till -1,1 (-0,7) MSEK.

Koncernens resultat före och efter skatt var -91,1 (-59,3) MSEK.

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

TSEK	NOT	2018-12-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b> 13			
Patent		1 519	1 953
Aktiverade utvecklingskostnader		191 785	181 263
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>193 304</b>	<b>183 216</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b> 14			
Maskiner och inventarier		16 230	7 031
Pågående nyanläggningar		23 235	8 217
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>39 465</b>	<b>15 249</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>232 769</b>	<b>198 464</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Varulager	16	8 010	4 678
Kundfordringar	17	2 604	1 107
Skattefordringar		301	305
Övriga tillgångar	18	10 182	3 544
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	2 204	1 822
Likvida medel	15, 25	32 480	74 752
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>55 782</b>	<b>86 209</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>288 551</b>	<b>284 673</b>

## Kommentarer till balansräkning

Koncernens balansslutning var vid årets slut 288,6 (284,7) MSEK.

Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 193,3 (183,2) MSEK, där 191,8 (181,3) MSEK utgjordes av aktiverade utvecklingsutgifter och 1,5 (2,0) MSEK av patent.

Eget kapital i koncernen uppgick vid verksamhetsårets utgång till 201,3 (274,3) MSEK. Soliditeten uppgick till 70 (96) procent.

TSEK	NOT	2018-12-31	2017-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital	22	3 451	3 271
Övrigt tillskjutet kapital	22	584 044	566 082
Omräkningsreserv		-238	-186
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-385 907	-294 849
<b>Summa eget kapital</b>		<b>201 350</b>	<b>274 319</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	15	58 802	-
Leverantörsskulder	15	19 937	7 185
Övriga skulder	20	1 392	1 064
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	7 070	2 106
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>87 201</b>	<b>10 354</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>288 551</b>	<b>284 673</b>

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	NOT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE					SUMMA EGET KAPITAL
		AKTIEKAPITAL	EJ REGISTRERAT AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	OMRÄKNINGS- RESERV	BALANSERADE VINSTMEDEL INKL. ÅRETS RESULTAT	
<b>Ingående balans per 1 januari 2017</b>	22	<b>2 616</b>	-	<b>419 141</b>	<b>-117</b>	<b>-235 600</b>	<b>186 040</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat		-	-	-	-	-59 249	-59 249
Övrigt totalresultat		-	-	-	-69	-	-69
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-69</b>	<b>-59 249</b>	<b>-59 318</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Nyemission		655	-	146 941	-	-	147 596
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>655</b>	<b>-</b>	<b>146 941</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>147 596</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2018</b>	22	<b>3 271</b>	-	<b>566 082</b>	<b>-186</b>	<b>-294 849</b>	<b>274 319</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat		-	-	-	-	-91 058	-91 058
Övrigt totalresultat		-	-	-	-52	-	-52
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-52</b>	<b>-91 054</b>	<b>-91 110</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Nyemission		180	-	17 862	-	-	18 042
Optionsprogram		-	-	100	-	-	100
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>180</b>	<b>-</b>	<b>17 962</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18 142</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2018</b>	22	<b>3 451</b>	-	<b>584 044</b>	<b>-238</b>	<b>-385 907</b>	<b>201 350</b>

## Kommentarer till förändringar i eget kapital

Under året har förutom årets resultat och övrigt totalresultat om -91,1 [-59,3] MSEK transaktioner med aktieägare om 18,1 [147,6] MSEK påverkat eget kapital.



# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	NOT	2018	2017
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat efter finansiella poster		-91 058	-59 249
Erlagd och erhållen ränta		-1 125	-41
<b>Justering av övriga ej likviditetspåverkande poster</b>			
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		11 307	5 393
Övriga justeringar		-52	-69
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>-80 929</b>	<b>-53 967</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning (-) /minskning (+) varulager		-3 332	1 065
Ökning (-) /minskning (+) av rörelsefordringar		-8 512	-2 276
Ökning (+) /minskning (-) av rörelseskulder		19 170	2 266
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>7 326</b>	<b>1 056</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-73 602</b>	<b>-52 911</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar	13	-17 392	-17 200
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14	-28 220	-7 742
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-45 612</b>	<b>-24 941</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	22	18 042	136 925
Optionsprogram	22	100	-
Amortering av skuld		-	-1 945
Upptagning av lån		58 802	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>76 943</b>	<b>134 980</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-42 271</b>	<b>57 128</b>
<b>Avstämning av likvida medel</b>			
Likvida medel vid årets början	15	74 752	17 624
Minskning/ökning av likvida medel		-42 271	57 128
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>32 480</b>	<b>74 752</b>

## Kommentarer till kassaflödesanalys

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till -80,9 (-54,0) MSEK. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 7,3 (1,1) MSEK. Varulagret förändrades med -3,3 (1,1) MSEK och kortfristiga fordringar förändrades med -8,8 (-2,3) MSEK. Kortfristiga skulder ökade med 19,5 (2,3) MSEK.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 45,6 (24,9) MSEK. Investeringar om 17,4 (17,2) MSEK avser immateriella anläggningstillgångar. Motsvarande för materiella tillgångar uppgick till 28,2 (7,7) MSEK. Avskrivningar uppgick till 11,3 (5,4) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 76,9 (135,0) MSEK. Kassaflöde från nyemission uppgick till 18,0 (136,9) MSEK. Upptagna lån som del av pre-IPO finansiering uppgick till 58,8 (-) MSEK.

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 32,5 (74,8) MSEK.

## KONCERNENS NOTER

Alla belopp i TSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

### NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

Denna koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget Nilar International AB (publ), organisationsnummer 556600-2977, och dess dotterföretag. Koncernens huvudsakliga verksamhet är utveckling, produktion, marknadsföring och försäljning av batterier och därtill hörande produkter.

Utveckling, tillverkning, produktion och försäljning sker i dagsläget huvudsakligen hos dotterbolaget Nilar AB i Gävle. Nilar Inc., beläget i Colorado, USA, bedriver viss utveckling och försäljning.

Moderföretaget är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Stockholmsvägen 116B, 187 30 Täby.

### NOT 2. FÖRÄNDRINGAR UNDER RAPPORTPERIODEN

Koncernens finansiella ställning och resultat påverkades av följande händelser och transaktioner under rapportperioden.

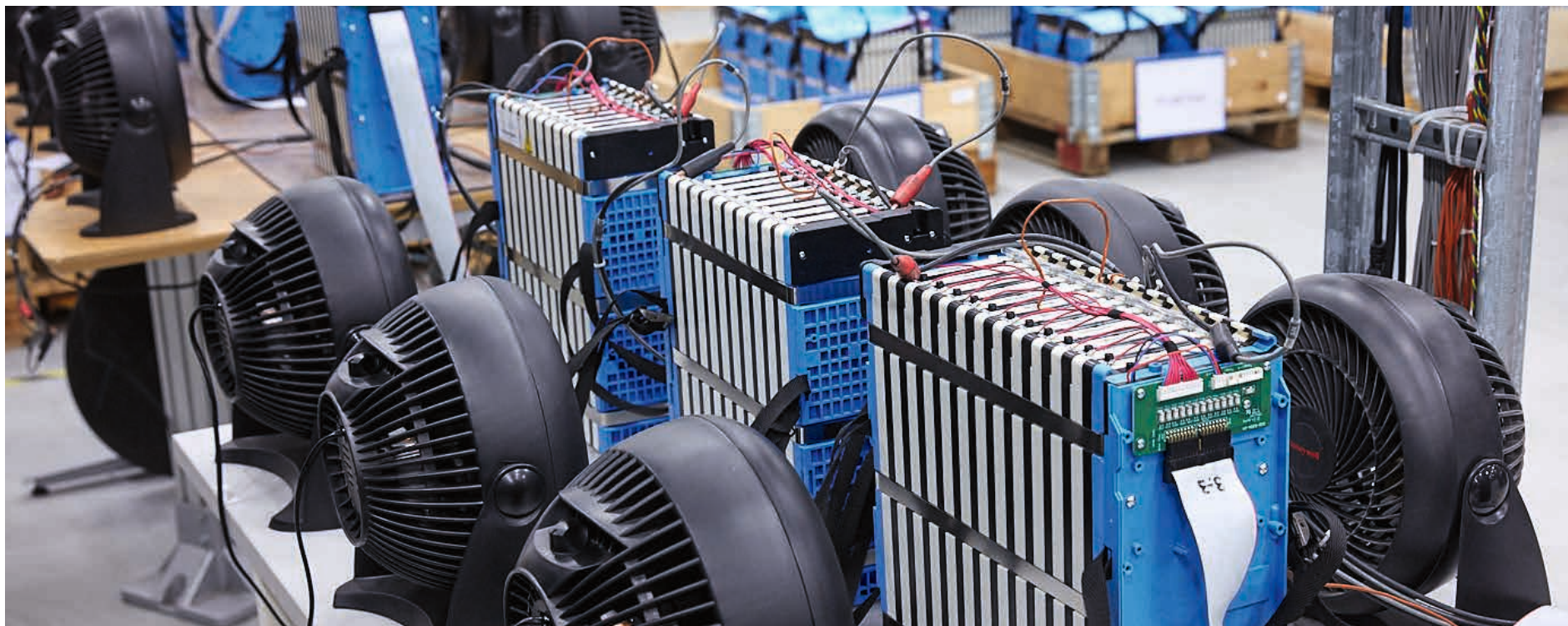
#### Finansiell ställning och resultat under rapportperioden

En detaljerad redogörelse av koncernens finansiella ställning och resultat finns i förvaltningsberättelsen.

### NOT 3. SPECIFIKATION AV KONCERNENS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	2018-12-31	2017-12-31
Anskaffningsvärde vid årets början	101	101
Lämnade aktieägartillskott	81 400	84 011
Nedskrivning av aktieägartillskott	-81 400	-84 011
Redovisat värde vid årets slut	101	101

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, % 2018-12-31
Nilar AB, 556790-0815, Gävle	Sverige	100%
Nilar Inc., 1415595, Delaware	USA	100%



## NOT 4. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1. Kompletterande Redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden.

Utöver dessa standards innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas.

De redovisningsprinciper som har tillämpats vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not i syfte att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde.

Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive väsentlig redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

### VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i respektive not enligt tabellen nedan. Bedömningarna och

antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden.

De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

REDOVISNINGSPRINCIP	NOT		IFRS-STANDARD
Koncernredovisning	4	Koncernredovisning	IFRS 10
Intäkter	6	Intäkter	IFRS 15
Rörelsens kostnader	7	Rörelsens kostnader	IAS 1
Aktierelaterad ersättning	9	Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen	IFRS 2
Finansiella intäkter och kostnader	11	Finansiella intäkter och kostnader	IFRS 9
Inkomstskatter	12	Skatt	IAS 12
Immateriella anläggningstillgångar	13	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	14	Materiella anläggningstillgångar	IAS 16
Kundfordringar	17	Finansiella instrument per kategori	IAS 18, IAS 32, IFRS 7, IFRS 9
Leverantörsskulder	15	Finansiella instrument per kategori	IAS 32, IAS 37, IFRS 7, IFRS 9
Varulager	16	Varulager	IAS 2
Aktierelaterade instrument	23	Aktierelaterade instrument	IFRS 2
Kassaflödesanalys	25	Kassaflöde	IAS 7
Operationell leasing	26	Leasing	IFRS 16
Transaktioner med närstående	27	Transaktioner med närstående	IAS 24
Avsättningar	29	Övriga avsättningar	IAS 28, IAS 37, IFRS 11

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR	NOT	
Nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	13	Balanserade utgifter för utveckling
Värdering underskottsavdrag	12	Uppskjutna skatteskulder

## KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisning för Nilar International AB koncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), och tolkningar som utfärdats av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de fastställts av Europeiska unionen (EU). Vidare har årsredovisningslagen och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets noter. Not 1. Redovisningsprinciper". Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

### Underlag för upprättande av koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern) och baseras på historiska anskaffningsvärden om inte annat anges. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets redovisningsvaluta.

### Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som ingår i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt samma redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna transaktioner och mellanhavanden elimineras i sin helhet och ingår följaktligen inte i koncernredovisningen.

### Dotterföretag

Med dotterföretag avses företag där moderföretaget innehar mer än 50 procent av aktierna eller på annat sätt innehar ett bestämmande inflytande. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med tidpunkten då koncernen har kontroll över dem till och med tidpunkten då bestämmande inflytande inte längre utövas.

### Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i icke helägda dotterföretag som tillkommer andra ägare än moderföretagets aktieägare. Deras

andel av resultatet ingår i redovisat resultat för koncernen och andelen av nettotillgångarna ingår i koncernens egna kapital.

### Omräkning av utländska dotterföretags bokslut

De utländska dotterföretagen omräknas till svenska kronor eftersom det är koncernens redovisningsvaluta. Resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig kurs och balansräkningen omräknas till balansdagens kurs. Alla övervärden som redovisas i och med ett förvärv av ett utländskt dotterföretag, såsom goodwill och andra tidigare icke redovisade immateriella tillgångar, betraktas som respektive dotterföretags och omräknas av denna anledning till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Om ett dotterföretag avyttras återförs de ackumulerade omräkningsdifferenserna till resultaträkningen.

	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2018	2017	2018	2017
USD	8,69	8,54	8,97	8,23

### Bruttoredovisning

Bruttoredovisning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredovisning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

### Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter balansdagen.

### Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag som har ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över koncernens finansiella och operativa beslut.

## Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade utgifter redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande regleringen redovisas inom eget kapital. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultatet.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Uppskjuten skattefordran eller -skuld och skulder eller tillgångar hänförliga till det förvärvade företagets avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter respektive IAS 19 Ersättningar till anställda.
- Skulder eller egetkapitalinstrument hänförliga till det förvärvade företagets aktierelaterade tilldelningar eller till utbytet av det förvärvade företagets aktierelaterade tilldelningar mot förvärvarens aktierelaterade värderas vid förvärvstidpunkten i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.
- Tillgångar (eller avyttringsgrupp) klassificerade som att de innehas för försäljning enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter värderas i enlighet med den standarden.



Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

För varje rörelseförvärv värderas tidigare innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till värdet av den proportionella andelen av innehavet utan bestämmande inflytande av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar.

#### Poster av jämförelsestörande karaktär

Poster av jämförelsestörande karaktär redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med poster av jämförelsestörande karaktär avses väsentliga intäcks- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

#### Segmentsredovisning

Koncernen utgörs enbart av ett rapporterbart segment, Nilar, då det är på denna nivå som koncernens ledningsgrupp ansvarar för tilldelning av resurser och bedömer verksamhetens resultat.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.

## NOT 5. RISKER OCH RISKHANTERING

### FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernledningen i Nilar har beslutat att inte aktivt hantera sina risker genom användning av exempelvis derivat. Nedan framgår de väsentliga risker som Nilar är exponerat för.

#### Valutarisk

##### (i) Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Nilar är främst exponerat för valutarisk gentemot SEK genom inköp och försäljning i EUR och USD.

Per 31 december 2018 hade Nilar följande balansexponering för finansiella skulder:

TSEK	2018-12-31	2017-12-31
EUR	279	510
USD	3 682	-
Andra valutor	-	37
<b>Summa</b>	<b>3 961</b>	<b>548</b>

Koncernen hade inte någon balansexponering för finansiella tillgångar.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5% mot de andra valutorna, andra variabler konstanta, skulle påverkan på årets resultat respektive eget kapital varit 198 (27) TSEK.

##### (ii) Omräkningsrisk

Koncernen har en risk vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till konsolideringsvalutan svenska kronor (SEK). Utländska dotterbolag finns i USA (USD). Koncernen påverkas av att dessa räknas om till SEK.

#### Ränterisk

Nilar har räntebärande finansiella skulder vars förändringar kopplat till marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens

nettoresultat negativt. Nilars ränterisk uppstår genom långfristigt upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Under 2018 och 2017 bestod koncernens upplåning till rörlig ränta av SEK.

Koncernen har analyserat dess känslighet mot ränteförändringar. Genomförd analys visar att effekten på resultat och eget kapital av en ändring på 1 procentenhet skulle ge en maximal förändring med 588 (0) TSEK.

#### Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfalldagen. Nilars kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar. Avseende likvida medel bedöms att kreditrisken är låg då 100% av Nilars totala likvida medel finns hos motparter som är stora välkända banker i Sverige – såsom Nordea – med hög kreditvärdighet. Avseende kundfordringar så anses kreditrisken i Nilar vara låg då andelen kundfordringar som redovisas i balansräkningen är av ej väsentliga belopp. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. Bedömningen är att det inte föreligger någon betydande koncentration av kreditrisker. Reserv för kundfordringar bedöms utifrån individuella bedömningar som är baserade på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Förlustreserven för kundfordringar och avtalstillgångar värderas alltid till ett belopp motsvarande löptiden för förväntade kreditförluster. Översyn för att bedöma affärsmässiga risker i dessa relationer sker löpande och nedskrivningar av fordringar sker när det finns objektiva bevis för att förfallna belopp inte kommer att betalas. För koncernens kreditförluster samt förfallostruktur se not 15. Finansiella instrument per kategori.

#### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att Nilar saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten analyseras varje vecka likviditetsbehovet genom att likviditetsprognoser över de kommande 12 veckorna upprättas. Utöver de rullande likviditetsprognoserna upprättas bolaget även löpande rullande 12 månaders prognoser, samt på årsbasis finansiella flerårsplaner.

Nilar förväntas växa kraftigt och finansieringen av de investeringar och det rörelsekapital som krävs i framtiden har prognosticerats utifrån historiska nyckeltal och övriga kända faktorer. Bolagets nuvarande tillväxtplan kräver att Nilar anskaffar nytt kapital. Villkoren för en sådan eventuell transaktion påverkas bl. a. av det rådande läget på finansmarknaden. Nilars källor till kapital för att säkra going concern är bl.a.; banklån, aktieägarlån samt kapitaltillskott via aktieägarna. Givet dessa kapitalkällor bedömer styrelsen att erforderligt kapital kommer finnas.

Koncernens finansiella skulder och förfallostruktur är enligt följande:

PER 31 DECEMBER 2018 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	NOMINELLT BELOPP	MINDRE ÄN 6 MÅN
Lån med konverteringsrätt pre-IPO	52 802	52 802
Brygglån	6 000	6 000
Leverantörsskulder och andra skulder	19 937	19 937
<b>Summa</b>	<b>78 739</b>	<b>78 739</b>

PER 31 DECEMBER 2017 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	NOMINELLT BELOPP	MINDRE ÄN 6 MÅN
Leverantörsskulder och andra skulder	7 185	7 185
<b>Summa</b>	<b>7 185</b>	<b>7 185</b>

### Hantering av kapitalrisk

Nilars mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Under 2018 har en nyemission initierats, se not 22. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital.

Uppföljning med avseende på legala kapitalkrav sker löpande. I övrigt arbetar Nilar inte aktivt utifrån några uttalade kvantitativa mått.

Soliditeten för Koncernen per den 31 december 2018 uppgår till 70 (96) procent. Moderbolagets soliditet uppgick 60 (99) procent.

### KONJUNKTUR, MARKNADS- OCH OMVÄRLDRISKER

#### Global marknad och makroekonomiska risker

Nilar verkar på en global marknad - energilagring - som kännetecknas av stark tillväxt som en följd av tillväxt inom intermittent elproduktion (vind och sol) och omställning till eldrift inom transportsektorn (t.ex. el- och hybridbilar), där kunderna till del styrs av makroekonomiska faktorer, vilket kan påverka efterfrågan på koncernens produkter. Genom att verka inom flera segment minskar denna riskexponering. Nilar verkar inom energilagringens marknad och med särskilt fokus på tre segment: energilager i hem och bostäder, energilager för elbilsladdning och energilager för industriella och offentliga anläggningar. Koncernens försäljning är också fördelad över ett antal kunder, såväl produktmässigt som geografiskt. Användning av produktionsprognoser och nära relationer med kunder gör att koncernen är välinformerad om kundernas planer.

Verksamhetens finansiella resultat är beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på förändringar i efterfrågan av koncernens produkter och anpassa produktionsnivåer och rörelsens kostnader därefter. Att inträda på nya marknader ställer krav på väl utarbetade planer, processer samt lokalkännedom där kulturella och politiska aspekter är viktiga att ta hänsyn till. Nilar har erfarenhet av att träda in på nya marknader samt geografiska områden, vilket företrädesvis sker genom partners med god kännedom om den lokala marknaden.

#### Legala och politiska risker

##### Lagstiftning, reglering och regelefterlevnad

Nilar verkar inom olika jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler. Förändringar i lokala och internationella regler och lagar liksom politiska beslut kan komma att påverka koncernens verksamhet inklusive efterfrågan på koncernens produkter. Nilar möter dessa risker genom ett kontinuerligt arbete med riskbedömningar samt att vid behov rådgöra med extern expertis.

#### Immateriella rättigheter

Nilar strävar efter att skydda sina immateriella rättigheter, vilket bland annat sker genom patentansökningar och patent. Nilar arbetar för att skydda varumärke och domännamn i de länder där bolaget är eller kan tänka sig bli verksamt. I tillägg till kvalificerad anställd personal i arbetet med immateriella rättigheter använder bolaget sig av kvalificerade externa

jurister i immaterialrätt. Det finns dock inga garantier för att de åtgärder som vidtagits är tillräckliga. Inga garantier kan heller lämnas för att Nilar i framtiden inte skulle kunna göra, eller anklagas för att göra, intrång i tredje mans immateriella rättigheter.

#### Skatterelaterade risker

Nilar bedriver verksamhet i flera länder och det finns inga garantier för att Nilars tolkning och tillämpning av gällande lagar, regler, rättsregler som bygger på domstolspraxis och skattemyndigheternas administrativa praxis har varit eller kommer att vara korrekt i fortsättningen eller att sådana lagar, regler, rättsregler eller praxis inte kommer att ändras, eventuellt med retroaktiv effekt. Bolaget kan påverkas av förändringar i olika länders skattelagstiftningar och kan behöva betala ytterligare skatter, räntor och eventuella straffavgifter i samband med en framtida skatterevision. Bolaget har inga uppskjutna skattefordringar.

### OPERATIVA RISKER

#### Kundberoende

Nilar möter ett brett intresse från marknaden men är fortsatt beroende av ett mindre antal kunder och marknadssegment. Nilar strävar efter att bredda kundbasen, också geografiskt, liksom att utveckla produktportföljen.

#### Produktion

Nilars affärsplan innefattar en kraftig kapacitetsutbyggnad, och Nilar arbetar systematiskt med att säkra alternativa leverantörer för att begränsa riskerna i denna del.

#### Global försörjningskedja

Inom den globala försörjningskedjan förekommer det olika risker relaterat till beroendet av specifika leverantörer, råmaterial och insatsvaror, logistik samt kvalitet. Bland råmaterial och insatsvaror är Nilars exponering störst mot nickel, där förändringar i priser kan påverka koncernens resultat. Beroendet är dock begränsat till cirka 5% av kundpriset och hanteras i kundavtalen. Priserna på råmaterial justeras periodiskt till aktuella marknadsnivåer baserat på prisutvecklingen under perioden. Nilars försörjningskedja är global, vilket ställer stora krav på inköpsprocesser, kvalitetssäkring samt uppföljning. Nilar möter dessa risker genom ett aktivt inköps-, kvalitets- och logistikarbete, där den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera koncernens inköp,

säkerställa efterlevnad av uppförandekoder samt efterfrågad volym i rätt tid och till rätt pris och kvalitet.

#### IT-relaterade risker

Nilars verksamhet är beroende av IT-system samt hårdvara som stöder koncernens produktions-, logistik- samt orderhantering. Ett avbrott i ett system som stöder dessa kan få en negativ inverkan på bolagets produktion samt möjlighet att fullgöra sina leveransåtaganden. Nilar hanterar IT-relaterade risker löpande genom koncernens centrala IT-avdelning. Nilar har etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll. Nilar har sökt säkerställa en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott.

#### Produktansvar, garanti och återkallelse

Nilar har ett produktansvar och ett garantiansvar för levererade produkter. För att begränsa risken för anspråk genomför Nilar omfattande tester i utvecklingsfasen av produkterna och kvalitets- och kontrollåtgärder i produktionsfasen. Nilar har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar samt återkallelse.

#### Miljörelaterade risker

Nilars verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig. Nilar innehar tillstånd enligt miljöbalken till att i fabriken i Gävle tillverka batterier som ej innehåller kadmium, bly eller kvicksilver. Bolaget har tillstånd att producera maximalt två miljoner batterier per år.

#### Prognosförmåga

Nilar verkar på den snabbt växande marknaden för industriella batterier. Verksamheten har till dags dato inte haft någon omfattande försäljning, utan förväntas uppvisa betydande tillväxt under kommande år. Att göra prognoser i en sådan miljö är vanskligt även för en kort tid framåt och det verkliga utfallet kan innebära stora avvikelser för t.ex. omsättning, bruttomarginaler, lagervolymer och likviditet.

#### HÅLLBARHETSRISKER

##### Miljömässiga principer

Inom ramen för Nilars verksamhet används såväl förnybara som ändliga naturresurser, vilket kan ha en negativ inverkan på miljön för framtiden. Resurser såsom fossila bränslen, kol och metaller anses vara ändliga, där dock metaller kan

återanvändas. Exempel på förnybara resurser är vatten, vind och solenergi.

Nilar bedriver ett aktivt miljöarbete för att säkerställa att verksamheten bedrivs med så liten påverkan på miljön som är praktiskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Den främsta miljöpåverkande resursförbrukningen sker inom området energi, där koncernen strävar efter att använda sig av förnybar el, återvinning samt energisnåla produktionsprocesser. För att minimera användning av fossila bränslen arbetar logistikfunktionen med att säkerställa effektiva logistik- och transportlösningar.

#### Socialt ansvar

Nilar verkar på en global marknad parallellt med olika intressegrupper, där hänsyn till människors hälsa, välbefinnande och rättigheter är grundläggande värderingar. När det uppstår obalanser i dessa förhållanden föreligger det risker för oro och konflikter både för den enskilda individen och för samhället i stort. Nilars ambition är att bemöta samtliga intressegrupper med respekt och god etik.

#### Organisation och kompetensförhöjning

Nilar är beroende av att kunna attrahera och behålla rätt medarbetare. För att säkerställa att Nilar uppfattas som en attraktiv arbetsgivare genomför Nilar medarbetarundersökningar och tillhandahåller interna utvecklings- och karriärmöjligheter. Nilar strävar också efter en tydlig intern kommunikation om mål och strategi. Försörjningen av personal med djupare batterikompetens är en utmaning. Bolaget har så långt framgångsrikt lyckats hitta kvalificerad personal på batteriområdet.

#### Bolagsstyrning

Risker föreligger då verksamheter direkt eller indirekt brister i att följa tillämpliga lagar, regler, policyer samt det av samhället accepterade normer. Nilar bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt och effektivt sätt, med hög affäretik, god riskkontroll och sund företagskultur. Styrande riktlinjer och policyer är grunden för ett hållbart och långsiktigt företagande, där koncernens uppförandekod är vägledande för alla beslut som fattas i verksamheten.

**NOT 6. INTÄKTER**

Koncernen har den övervägande andelen av sina intäkter i norra Europa.

	2018	2017
Sverige	1 766	577
EU	1 200	5
Utanför EU	430	536
<b>Summa intäkter</b>	<b>3 396</b>	<b>1 118</b>

**Koncernens kunder**

Nilars geografiska fokus är inom de europeiska marknaderna, med särskild inriktning på de nordiska länderna, Benelux, DACH (de tyskspråkiga marknaderna) samt Storbritannien.

Kunderna är i huvudsak systemintegratorer inom elektriska energilager.

**REDOVISNINGSPRINCIPER****Förändringar i redovisningsprinciperna****Nya eller ändrade IFRS standarder och nya tolkningar 2018****IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder**

Koncernen har sedan 1 januari 2018 tillämpat IFRS 15 som ersätter IAS 18 "Intäkter". Införandet av standarden har inte medfört några väsentliga effekter och det finns ingen övergångseffekt i eget kapital att presentera. Någon omräkning av jämförelsetal har ej skett.

En analys har gjorts av koncernens olika typer av avtal med kunder för att avgöra om de kvalificerar sig för att vara ett avtal enligt IFRS 15. Övervägande del av avtalen är enligt gällande prislister där kunden erhåller produkten vid den tidpunkt den levereras och kontrollen övergår till kunden. Fakturering och intäkt baseras på ett i förväg överenskommet pris.

Nilars intäkter består till 100% av produktförsäljning av system. Intäktsredovisning sker i dagsläget vid leverans och när kontrollen har överförts till kunden. Bolaget har inga avtalstillgångar, avtalskulder eller återstående prestationsåtaganden.

**NOT 7. RÖRELSENS KOSTNADER**

Koncernen redovisar resultaträkningen enligt funktionsindelad form. De väsentliga kostnadslagen är följande:

	2018	2017
Råvaror och förnödenheter	-17 829	-12 683
Kostnader för ersättningar till anställda (not 9)	-38 105	-33 461
Kostnader för inhyrd personal	-14 994	-580
Av- och nedskrivningar	-12 006	-5 417
Övriga kostnader	-28 719	-26 177
<b>Summa kostnader för sålda varor, utveckling, försäljning och administration</b>	<b>-111 653</b>	<b>-78 318</b>

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar 7 303 (507) TSEK har skett inom posten Utvecklingskostnader i resultaträkningen. Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar 4 703 (4 910) TSEK har skett inom posterna Kostnad sålda varor 4 644 (4 883) TSEK och Administration 59 (26) TSEK.

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindelad form. Funktionerna är följande:

**Kostnad sålda varor** innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används i inköps- och produktionsprocessen.

**Utvecklingskostnader** inkluderar kostnader för den egna FoU-organisationen med inhyrda konsulter samt av- och nedskrivningar för immateriella anläggningstillgångar såsom patent och aktiverade utvecklingskostnader.

**Försäljningskostnader** omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens försäljningsorganisation. Avsättningar till, respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar, ingår också i funktionen Försäljningskostnader i resultaträkningen.

**Administrationskostnader** avser kostnader för styrelser, företagsledning och stabsfunktioner i koncernen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens administrativa funktioner.

**NOT 8. ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA**

	2018	2017
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	-395	-250
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-150	-25
Övriga tjänster	-	-150
<b>Summa Deloitte</b>	<b>-545</b>	<b>-425</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Under året genomförde Deloitte på uppdrag av bolaget en börsrevision med syfte att analysera bolagets förberedelser inför en börsnotering.



**NOT 9. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE**

	Antal personer		Varav män i %	
	2018	2017	2018	2017
<b>MEDELANTAL ANSTÄLLDA</b>				
Moderbolag	1	1	100	100
Dotterbolagen				
Sverige	44	40	64	62
USA	3	3	67	67
Totalt dotterbolagen	47	43	64	63
<b>Summa medelantal anställda</b>	<b>48</b>	<b>44</b>	<b>65</b>	<b>64</b>

	Antal personer		Varav kvinnor i %	
	2018	2017	2018	2017
<b>KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING</b>				
Styrelsen	8	6	13	-
Koncernledning	5	5	-	-

	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2018	2017	2018	2017
<b>LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER</b>				
Moderbolag	-2 884	-1 453	-855	-439
(varav pensionskostnad)	-636	-221		
Dotterbolag	-26 976	-25 278	-7 390	-6 291
(varav pensionskostnad)	-1 863	-1 995		
<b>Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>	<b>-29 860</b>	<b>-26 731</b>	<b>-8 245</b>	<b>-6 730</b>
(varav pensionskostnad)	-2 499	-2 215		

	Ledningspersonal		Övriga anställda	
	2018	2017	2018	2017
<b>LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER FÖRDELADE PER LAND SAMT MELLAN LEDNINGSPERSONAL OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA</b>				
Moderbolag och dotterbolag i Sverige	-7 492	-8 455	-28 435	-22 971
Dotterbolag utomlands	-	-	-2 177	-2 035
<b>Summa</b>	<b>-7 492</b>	<b>-8 455</b>	<b>-30 613</b>	<b>-25 006</b>

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Styrelsen har under året inte uppburit något arvode.

För övriga ledande befattningshavare direkt underställda verkställande direktören utgår marknadsmässig lön. Pensionsförmåner är avgiftsbestämda och överstiger inte 35 procent av den fasta lönen. Vid uppsägning från företagets sida uppgår uppsägningstiden till 3-12 månader. Vid uppsägning från företagets sida kan avgångsvederlag motsvarande högst nio månadslöner tillkomma.

**Incitamentsprogram**

Incitamentsprogram används för att säkerställa att nyckelpersoner och rådgivare bidrar till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Incitamentsprogram utgörs av teckningsoptioner som förvärfvas till marknadsvärde, se not 23. Aktierelaterade instrument. För upplysningar avseende optionsprogram till anställda, ledande befattningshavare och styrelseledamöter se not 23.

**REDOVISNINGSPRINCIPER****Kortfristiga ersättningar till anställda**

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

**Pensioner**

Nilars pensionsåtaganden omfattas enbart av avgiftsbestämda planer.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens bidrag till avgiftsbestämda pensionsplaner belastar årets resultat det år som de är hänförliga till.

**Optionsprogram**

Aktiebaserade incitamentsprogram i bolaget avser personaloptionsprogram som regleras med eget kapitalinstrument enligt IFRS 2. Enligt IFRS 2 redovisas kostnaden för aktie-relaterade ersättningar till anställda, ledande befattningshavare och styrelse till verkligt värde per tilldelningsdatum. Det verkliga värdet av personaloptionerna fastställs per tilldelningstidpunkten med Black-Scholes modell för prissättning av optioner. Kostnaden redovisas, tillsammans med en motsvarande ökning av eget kapital, under den period som prestations- och intjäningsvillkoren uppfylls, till och med det datum då de anställda som berörs är fullt berättigade till ersättningen.

Den ackumulerade kostnaden som redovisas vid varje rapporteringstillfälle visar i vilken utsträckning intjänandeperioden har avverkats med en uppskattning av det antal aktierelaterade instrument som slutligen kommer att bli fullt intjänade.

**NOT 10. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

	2018	2017
Energimyndigheten	-	222
Lönebidrag	372	426
EU-bidrag	-	776
Vinst avyttring anläggningstillgång	195	-
Försäljning av skrot	116	-
Försäkringsersättningar	-	0
Kursvinster	247	31
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>930</b>	<b>1 455</b>

Bolaget har under året erhållit lönebidrag med 372 (426) TSEK avseende doktorand hos KTH.

**REDOVISNINGSPRINCIPER****Statliga bidrag**

Bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Bidrag knutna till en anläggningstillgång reducerar anläggningens redovisade anskaffningsvärde. Bidrag som avser att täcka kostnader redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt.

**NOT 11. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

FINANSIELLA INTÄKTER	2018	2017
Valutakursvinster	2	-
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>2</b>	<b>-</b>

FINANSIELLA KOSTNADER	2018	2017
Räntekostnader till aktieägare	-1 116	-664
Övriga räntekostnader	-10	-41
Valutakursförlust	-0	-2
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-1 125</b>	<b>-707</b>

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser.

Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån ingår i anskaffningskostnaden för lånet och kostnadsförs enligt effektivräntemetoden.

**NOT 12. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

REDOVISAD SKATT	2018	2017
Uppskjuten skatt avseende årets resultat	-	-
Uppskjuten skatt avseende tidigare års underskott	-	-
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

AVSTÄMNING REDOVISAD SKATT	2018	2017
Resultat före skatt	-91 058	-59 249
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land. 22% i Sverige.	20 033	13 035
Skatteeffekter av:		
- Ej avdragsgilla kostnader	-67	-42
- Ökning (minskning) av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-19 966	-12 992
- Uppskjuten skatt på aktiverade immateriella tillgångar	-	-
- Uppskjuten skatt på personaloptioner	-	-
Belopp som avser tidigare år	-	-
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. De skattesatser och skattelagar som tillämpas för att beräkna beloppet är de som är antagna eller aviserade på balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära differenser, däribland underskottsavdrag, i den mån det är troligt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas. Värderingen av uppskjutna skattefordringar ska bedömas på varje balansdag och justeras i den mån det inte längre är troligt att tillräckligt med vinst kommer att genereras, så att hela eller en del av den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fastställs till de skattesatser

som gäller för den period då tillgången realiserats eller skulden betalas, utifrån skattesatser (och lagstiftning) som är antagna eller aviserade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

**NOT 13. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2018-12-31			2017-12-31		
	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	6 867	181 263	188 129	6 867	164 062	170 929
Årets anskaffningar	-	17 392	17 392	-	17 200	17 200
<b>Vid årets slut</b>	<b>6 867</b>	<b>198 654</b>	<b>181 263</b>	<b>6 867</b>	<b>181 263</b>	<b>188 129</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>						
Vid årets början	-4 914	-	-4 407	-4 407	-	-3 860
Årets avskrivningar	-434	-6 869	-7 376	-507	-	-547
<b>Vid årets slut</b>	<b>-5 347</b>	<b>-6 869</b>	<b>-11 783</b>	<b>-4 914</b>	<b>0</b>	<b>-4 407</b>
<b>Redovisat värde</b>						
Vid årets början	1 953	181 263	183 723	2 460	164 062	166 522
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 519</b>	<b>191 785</b>	<b>193 738</b>	<b>1 953</b>	<b>181 263</b>	183 215

**Patent**

Nilar hade per den 31 december 2018 cirka 105 aktiva patent/patentansökningar.

Avskrivning av patent sker under patentens löptid, från den dag patenten blivit godkända.

**Aktiverade utvecklingsutgifter**

Aktiverade utvecklingsutgifter hänförs till kostnader för:

	2018-12-31	2017-12-31
Produktutveckling	173 059	167 135
Produktionsprocessutveckling	7 799	6 842
Utveckling av affärssystem	1 286	1 354
BMS-Utveckling	9 641	5 932
<b>Summa aktiverade utvecklingskostnader</b>	<b>191 785</b>	<b>181 263</b>

Styrelsen bedömde under hösten 2018 att den utvecklade produkten nått en sådan mognad samt att repetitiv försäljning av produkterna börjat ske varför avskrivning ska påbörjas fr.o.m. fjärde kvartalet 2018.

**REDOVISNINGSPRINCIPER****Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella tillgångar med begränsad livslängd redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Utvecklingsutgifter aktiveras när de uppfyller kriterierna enligt IAS 38 och beräknas uppgå till väsentliga belopp för utvecklings-satsningen som helhet. I övrigt kostnadsförs utvecklingsutgifter som normala rörelsekostnader. De viktigaste kriterierna för aktivering är att utvecklingsarbetets slutprodukt har en påvisbar framtida intjäning eller kostnadsbesparing och kassaflöde och att det finns tekniska och finansiella förutsättningar för att fullfölja utvecklingsarbetet när det startas.

De aktiverade kostnaderna genereras såväl externt som internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Direkta hänförliga utgifter som balanseras som en del av produktutvecklingen, produktionsprocesserna, BMS samt implementering av affärssystem innefattar utgifter för tredje part och anställda.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas, d.v.s. när den befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna använda den på det sätt som företagsledningen avser.

Följande avskrivningstider tillämpas:

- Patent 5 år
- Aktiverade utvecklingsutgifter 7 år

**Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar**

Om det föreligger någon indikation på att en immateriell anläggningstillgång har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet i verksamheten. Bedömningen av återvinningsvärdet görs per kassagenererande enhet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder.

## VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

### Balanserade utgifter för utveckling

Nilar aktiverar utgifter hänförliga till: produktutveckling, produktionsprocessutveckling, BMS (Battery Management System) -utveckling samt implementering av affärssystem i den omfattning de bedöms uppfylla kriterierna enligt IAS 38 punkt 57 och som anges på sida 45 i årsredovisningen.

Bolaget utvärderar löpande om det finns anledning att skriva ner tillgångarnas värde. Finansiella prognoser upprättas löpande. En tioårig prognosticeringshorisont används då marknaden för elektriska energilagrar bedöms vara i ett tidigt stadium av sin livscykel, och där bolagets produkter baserat på information erhållen på olika branschmässor, ur marknadsrapporter från flera olika källor, kunder och samarbetspartners bedöms vara väl positionerade för att möta marknads efterfrågan på energilagrar.

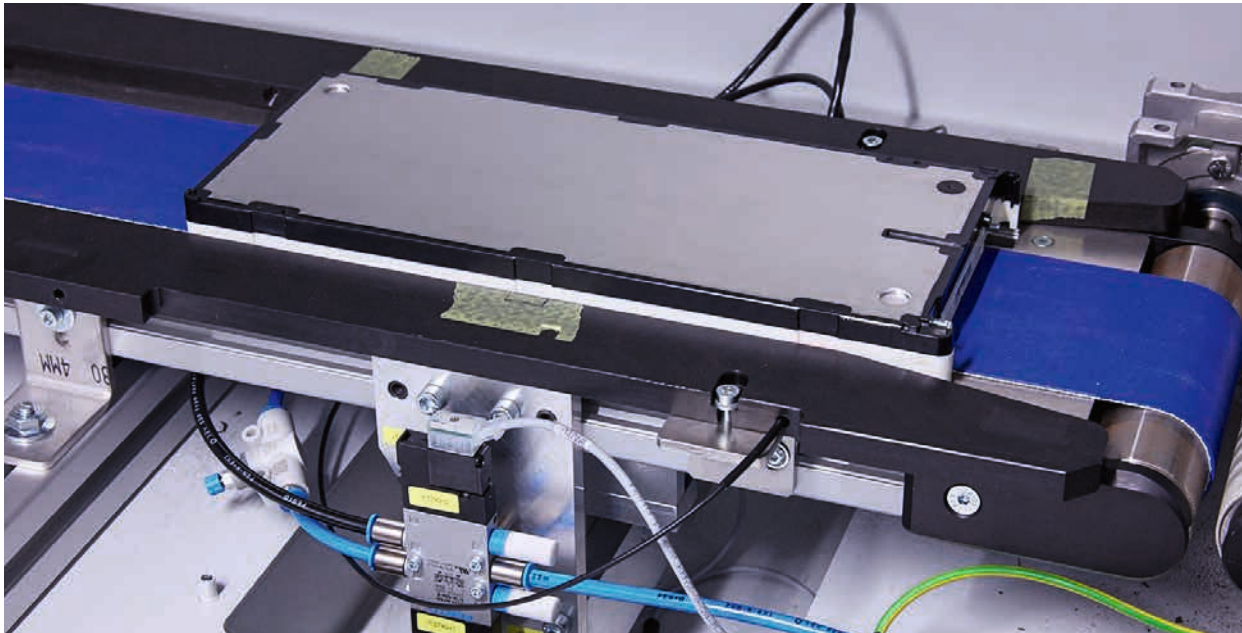
I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal samt diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttakten baseras på prognoser inom branschen. Den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på ledningens förväntningar på marknaden. Diskonteringsräntan 20% före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången. I något fall kan en högre eller lägre diskonteringsränta användas, beroende på omständigheterna, t.ex. marknaden i

landet. Efter tioårsperioden tillämpas en tillväxttakt uppgående till två procent, vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknads långsiktiga tillväxt.

Styrelsens uppfattning är att de kommande tio årens nuvärdeberäknade kassaflöden väsentligen överstiger det bokförda värdet av de immateriella anläggningstillgångarna på 191,8 (181,3) MSEK. Detta värde ryms också med god marginal inom värderingen av bolaget som genomförts av två av varandra oberoende investmentbanker i samband med den pågående kapitalanskaffningen 2019. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden skulle inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende de aktiverade utvecklingsutgifterna.

Bolagets produkter, beroende på användning, har en bedömd livslängd på 10–20 år. Med anledning av den långa livslängden bedömer styrelsen att en avskrivningstid på sju år, vilket är något längre än den gängse avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar på fem år, är lämplig för bolagets balanserade utgifter för utveckling.

Styrelsen bedömde under hösten 2018 att den utvecklade produkten nått en sådan mognad samt att repetitiv försäljning av produkterna börjat ske varför avskrivning av generationerna V1 och V2 med tillhörande BMS ska påbörjas fr.o.m. fjärde kvartalet 2018.





**NOT 14. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2018-12-31			2017-12-31		
	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SUMMA	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SUMMA
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	31 306	8 217	39 523	29 565	2 217	31 781
Årets anskaffningar	14 118	28 243	42 361	1 775	6 001	7 776
Omföring till anskaffningar av maskiner och inventarier	-	-13 226	-13 226	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-1 007	-	-1 007	-	-	-
Omräkningsdifferens	93	-	93	-34	-	-34
<b>Vid årets slut</b>	<b>44 509</b>	<b>23 235</b>	<b>67 744</b>	<b>31 306</b>	<b>8 217</b>	<b>39 523</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>						
Vid årets början	-24 274	-	-24 274	-19 388	-	-19 388
Avyttringar och utrangeringar	723	-	723	-	-	153
Årets avskrivningar	-4 703	-	-4 703	-4 908	-	-4 908
Omräkningsdifferens	-24	-	-24	22	-	22
<b>Vid årets slut</b>	<b>-28 279</b>	<b>-</b>	<b>-28 279</b>	<b>-24 274</b>	<b>-</b>	<b>-24 274</b>
<b>Redovisat värde</b>						
Vid årets början	7 031	8 217	15 249	10 176	2 217	12 393
<b>Vid årets slut</b>	<b>16 230</b>	<b>23 235</b>	<b>39 465</b>	<b>7 031</b>	<b>8 217</b>	<b>20 135</b>

Maskiner och inventarier avser utrustning som används för produktion samt utveckling.

Pågående nyanläggningar avser ej färdigställd produktionsutrustning.

**REDOVISNINGSPRINCIPER****Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde, skrivs av separat.

Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen när de avyttras eller om de inte kan förväntas tillföra några

ekonomiska fördelar i framtiden antingen genom att de nyttjas eller att de säljs. Vinst och förlust beräknas som skillnaden mellan försäljningssumman och tillgångens redovisade värde. Vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen den redovisningsperiod då tillgången avyttrats, såsom övrig kostnad eller övrig intäkt.

Materiella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas: 5 år

**Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar**

Om det föreligger någon indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta



av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet i verksamheten. Bedömningen av återvinningsvärdet görs per kassagenererande enhet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder.

## NOT 15. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

### Finansiella tillgångar

Från 1 januari 2018 (övergångsdatumet för IFRS 9) klassificerar Nilar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen och övrigt totalresultat eller finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Koncernen har endast finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde. För jämförelseåret 2017 klassificerar koncernen sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som kan säljas samt derivat som säkringsinstrument. Vid utgången av 2017 fanns endast finansiella tillgångar i kategorin Lånefordringar och kundfordringar. Dessa omklassificerades per 1 januari 2018 till kategorin upplupet anskaffningsvärde enligt IFRS 9. Omklassificeringen innebär ingen påverkan på redovisade belopp.

### Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde (tidigare Lånefordringar och kundfordringar) utgörs av posterna kundfordringar och likvida medel.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE 2018-12-31	LÅNE-FORDRINGAR OCH KUND-FORDRINGAR 2017-12-31
Kundfordringar (not 17)	2 604	1 107
Likvida medel	32 480	74 752
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>35 085</b>	<b>75 859</b>

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa

eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 17.

### Finansiella skulder

Från 1 januari 2018 klassificerar koncernen sina finansiella skulder i kategorierna: skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde samt derivatinstrument. Vid utgången av 2017 klassificerade koncernen sina finansiella instrument i kategorierna: skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, övriga finansiella skulder samt derivat som säkringsinstrument. Vid utgången av 2017 fanns endast finansiella skulder i kategorin övriga finansiella skulder. Dessa omklassificerades per 1 januari 2018 till kategorin skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Omklassificeringen innebär ingen påverkan på redovisade belopp.

Finansiella skulder fördelar sig på följande belopp i balansräkningen:

FINANSIELLA SKULDER	UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE 2018-12-31	ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER 2017-12-31
Upplåning		
Lån med konverteringsrätt pre-IPO	52 802	-
Bryggglån	6 000	-
Summa upplåning	58 802	-
Leverantörsskulder	19 937	7 185
Upplupna räntekostnader	1 117	-
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>79 855</b>	<b>7 185</b>

UPPLÅNING	BELOPP PER 2018-12-31	FÖRFALLO-DAG	RÄNTE-SATS
Lån med konverteringsrätt pre-IPO	52 802	2019-06-30	6%
Bryggglån	6 000	2019-06-30	10%
<b>Summa upplåning</b>	<b>58 802</b>		

### Lån med konverteringsrätt pre-IPO

Bolaget genomför under första halvåret 2019 en pre-IPO kapitalanskaffning med hjälp av investmentbankerna ABG Sundal Collier och Swedbank. Investmentbankernas externa marknadsföringsarbete mot institutionella investerare påbörjades i februari 2019. För att möjliggöra tidig resning av kapital från existerande och vissa närstående nya investerare har bolagets styrelse beslutat att som första tranche av denna kapitalanskaffning utfärda ett finansiellt instrument på upp till 120 MSEK för de investerare som varit villiga att betala in pengar tidigt mot ett lån med konverteringsrätt med tvingande konvertering vid en senare tidpunkt mot en vid betalningstillfället ännu inte känd konverteringskurs.

Det belopp långivarna betalat in till bolaget utgör 90% av det nominella beloppet, den fordran långivaren erhållit. 6% årsränta löper mot det nominella beloppet som, tillsammans med upplupen ränta, i sin helhet ska konverteras till eget kapital vid stängningen av pre-IPO kapitalanskaffningsrundan.

Per 31 december 2018 hade bolaget erhållit 52,8 MSEK i likvida medel. 58,7 MSEK utgjorde skuld till långivarna.

### Bryggglån

För att brygga likviditeten fram till stängningen av pre-IPO kapitalanskaffningsrundan har ett enkelt låneinstrument med

10% årsränta utverkats. Det finns ingen klausul om konvertering till aktier i låneavtalet, utan lånebeloppet tillsammans med upplupen ränta ska betalas tillbaka till långivaren vid kapitalanskaffningsrundans slut.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

### Derivatinstrument och säkringsinstrument

Koncernen hade vid utgången av 2018 och 2017 inga derivatkontrakt.

### Verkligt värde

I de fall verkligt värde avviker från bokfört värde lämnas upplysning om verkligt värde i respektive not. På balansdagen 2018 och 2017 fanns inga finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde.

### Konvertibla skuldebrev

Konvertibla skuldebrev som kan konverteras till aktier genom att innehavaren utnyttjar sin option att konvertera fordringsrätten till aktier, redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på skulddel och egetkapitaldel. Konvertibla skuldebrev där både innehavaren och Nilar har rätt att påkalla konvertering redovisas på samma sätt.

Skuldens verkliga värde vid emissionstidpunkten beräknas genom att de framtida betalningsflödena diskonteras med den aktuella marknadsräntan för en liknande skuld, utan rätt till konvertering. Värdet på egetkapitalinstrumentet beräknas som skillnaden mellan emissionslikviden då det konvertibla skuldebrevet gavs ut och det verkliga värdet av den finansiella skulden vid emissionstidpunkten.

Transaktionskostnader i samband med emission av ett sammansatt finansiellt instrument fördelas på skulddelen och egetkapitaldelen proportionellt mot hur emissionslikviden fördelas. Räntekostnaden redovisas i årets resultat och beräknas med effektivräntemetoden.

Nilar har bedömt att räntorna på konvertibellånen om 6% motsvarar den ränta som koncernen skulle ha fått betala för ett lån utan konverteringsrätt men i övrigt samma villkor som konvertibellånet, varvid hela lånebeloppet har hänförs till lånedelen.

### Lånekostnader

Låneutgifter utgörs av ränta och andra kostnader som uppstår när ett företag lånar pengar. Låneutgifter som är hänförliga till finansiering av en tillgång, som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter redovisas som en kostnad i den period de uppkommer. IFRS 13 Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som introducerades i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar. De tre nivåerna utgörs av:

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.
- Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.
- Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden.

### Förändringar i redovisningsprinciperna

#### Nya eller ändrade IFRS standarder och nya tolkningar 2018

IFRS 9 ersätter IAS 39. Standarden innebär nya principer för klassificering av finansiella tillgångar, försäkringsredovisning och för kreditreservering. För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder har det verkliga värdet likställts med det redovisade värdet. Säkring av framtida valutaflöden tillämpas inte inom koncernen och har därmed ingen påverkan. Således medför IFRS 9 ingen påverkan på Nilars resultat- och balansräkning.

IFRS 9 ersätter modellen med "inträffade förluster" från IAS 39 med en modell för "förväntade kreditförluster". Enligt IAS 39 redovisades kreditförluster först när objektiva förlusthändelser kunde observeras, medan de enligt IFRS 9 redovisas på förväntanbasis utan att några förlusthändelser inträffat. Koncernen har kommit fram till att införandet av IFRS 9 krav för nedskrivningar inte resulterar i någon ändring i nedskrivningar per den 1 januari 2018. Koncernen har använt undantaget att inte räkna om jämförelsesiffror för föregående perioder av seende klassificering och värdering (inkluderat nedskrivning).

## NOT 16. VARULAGER

VARULAGER	2018-12-31	2017-12-31
Råvarulager	6 904	3 456
Lager av halvfärdiga produkter	1 106	1 223
<b>Summa varulager</b>	<b>8 010</b>	<b>4 678</b>

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Råvaror och förnödenheter, not 7 Rörelsens kostnader.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Varulagret består av; material, Lager av halvfärdiga produkter samt färdiga varor. Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader.

## NOT 17. KUNDFORDRINGAR

KUNDFORDRINGAR	2018-12-31	2017-12-31
Kundfordringar	2 604	1 107
Avgår kreditreserv	0	0
<b>Summa lånefordringar och kundfordringar</b>	<b>2 604</b>	<b>1 107</b>

Kundfordringarna utgörs av fordringar på kunder från försäljning av koncernens produkter och tjänster. I det fall dessa förväntas regleras efter mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras dessa som Andra långfristiga fordringar.

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

KUNDFORDRINGAR PER VALUTA	2018-12-31	2017-12-31
SEK	1 705	575
EUR	715	533
USD	184	-
<b>Summa kundfordringar per valuta</b>	<b>2 604</b>	<b>1 107</b>

### Nedskrivningsbedömning av kundfordringar

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats utifrån motpartens betalningshistorik.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljnings- och administrationskostnader. Kundfordringar och kortfristiga fordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning.

Kunderna betalar i normalfallet i anslutning till överenskommen förfallodag och koncernen har historiskt haft mycket låga kreditförluster. Ingående förlustreservering per den 1 januari 2018 beräknad i enlighet med IAS 39 har bedömts utifrån de nya kriterierna för förväntad förlustreservering i enlighet med IFRS 9. Ledningens analys visar att den ingående förlustreserveringen i allt väsentligt motsvarar den framåtriktade förväntade förlustrisken enligt IFRS 9. Övergången till IFRS 9 har därför inte haft någon påverkan på redovisade belopp. Ålderanalysen av kundfordringar framgår nedan.

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR	2018-12-31	2017-12-31
Ej förfallna kundfordringar	1 267	654
Mindre än 3 månader	632	453
3 till 6 månader	162	-
Mer än 6 månader	543	-
Summa förfallna kundfordringar	1 337	453
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>2 604</b>	<b>1 107</b>

Ledningen bedömer att en löptidsanalys över kommande inbetalningar ej avviker väsentligt från ovan ålderanalys. Koncernen definierar fallissemang som fordringar som är förfallna med mer än 90 dagar och i de fallen görs en individuell bedömning och reservering. Bolaget har valt att inte göra någon reservering för osäkra fordringar vid årsskiftet 2018 då det bedömts som sannolikt att samtliga kundfordringar förfallna med mer än 90 dagar kommer betalas.

## NOT 18. ÖVRIGA FORDRINGAR

	2018-12-31	2017-12-31
Fordran avseende mervärdesskatt	5 321	2 569
Fordringar leverantör	-	381
Övriga fordringar	4 862	594
<b>Summa övriga fordringar</b>	<b>10 182</b>	<b>3 544</b>

## NOT 19. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda lokalhyror	1 551	1 135
Förutbetalda försäkringar	112	150
Övriga poster	541	536
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>2 204</b>	<b>1 822</b>

## NOT 22. AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

	ANTAL AKTIER	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	SUMMA
<b>Per 1 januari 2017</b>	<b>2 616</b>	<b>2 616</b>	<b>419 141</b>	<b>421 757</b>
Nyemission	655	655	146 941	147 596
<b>Per 1 januari 2018</b>	<b>3 271</b>	<b>3 271</b>	<b>566 082</b>	<b>569 353</b>
Nyemission	180	180	17 862	18 042
Optionsprogram	-	-	100	100
<b>Per 31 december 2018</b>	<b>3 451</b>	<b>3 451</b>	<b>584 044</b>	<b>587 494</b>

Totalt antal aktier per 31 december 2018 uppgår till 3 450 982 aktier. Aktiens kvotvärde är 1,00 SEK. Alla emitterade aktier är till fullt betalda.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital fördelas på kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Värdeöverföringar i form av bland annat utdelningar från moderbolaget och koncernen ska grunda sig på av styrelsen upprättat yttrande över utdelningsförslaget. Detta yttrande har att ta hänsyn till den försiktighetsregel som finns i lagen för att undvika att större utdelning sker än vad som finns täckning för.

### Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner

## NOT 20. ÖVRIGA SKULDER

	2018-12-31	2017-12-31
Källskatt	689	535
Sociala avgifter	699	524
Övriga kortfristiga skulder	4	5
<b>Summa övriga skulder</b>	<b>1 392</b>	<b>1 064</b>

## NOT 21. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna personalkostnader	2 331	1 805
Upplupen ränta på lån med konverteringsrätt pre-IPO	1 117	-
Upplupna revisionskostnader	435	300
Upplupna konsultkostnader	2 251	-
Upplupna marknadsföringskostnader	936	-
Övriga poster	-	1
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>7 070</b>	<b>2 106</b>

redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vid utsläckning av finansiella skulder genom att hela eller delar av lånet återbetalas genom emitterade aktier värderas aktierna till verkligt värde och skillnaden mellan detta värde och det bokförda värdet på lånet redovisas i resultaträkningen. I det fall långivaren direkt eller indirekt också är aktieägare och agerar i egenskap av aktieägare motsvarar det emitterade beloppet det bokförda värdet på den finansiella skulden som därmed utsläcks (s.k kvittningsemission). Härigenom uppstår ingen vinst eller förlust att redovisa i resultaträkningen.

### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.



## NOT 23. AKTIERELATERADE INSTRUMENT

	2017:1	2016:1	2015:1
Startdatum	2017-12-05	2016-04-29	2015-10-01
Slutdatum	2021-12-05	2020-04-29	2018-10-01
Marknadsvärde på aktie (SEK)	230	100	100
Lösenpris per aktie (SEK)	418	276	100
Volatilitet	0,3	0,3	0,3
Löptid i år	4,0	4,0	3,0
Risikfri ränta	-0,2%	-0,2%	0,0%
Direktavkastning	-	-	-
Marknadsvärde per option enligt Black-Scholes (SEK)	9,97	1,43	20,51
Antal ursprungligt tilldelade	122 071	139 500	181 088
Utestående 1 januari 2018	-	139 500	180 403
Tilldelade under 2018	10 000	-	-
Förverkade tidigare år	-	-	-
Förverkade under 2018	-112 071	-	-
Inlösta under 2018	-	-	-180 403
Förfallna under 2018	-	-	-
<b>Utestående 31 december 2018</b>	<b>10 000</b>	<b>139 500</b>	<b>-</b>

Bolaget hade vid årets ingång tre optionsprogram, varav ett förföll under 2018.

Teckningsoptionerna är utgivna av moderbolaget Nilar International AB. Teckningsoptionerna kan utnyttjas av innehavaren när som helst efter intjänandedagen till och med slutdagen. Varje teckningsoption ger i sin tur rätt till teckning av en stamaktie i Nilar International AB. I de fall teckningsoptioner tilldelats anställda förverkas tilldelade icke intjänade personaloptioner vid anställningens upphörande. Optionerna är behäftade med hembud.

Det verkliga värdet för de utgivna teckningsoptionerna har fastställts med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Viktiga indata framgår av tabellen ovan.

Vid extra bolagsstämma i december 2017 beslutades om ett optionsprogram (2017:1) riktat till ledande befattningshavare och styrelseledamöter omfattande 122 071 teckningsoptioner. 10 000 tilldelades under fjärde kvartalet 2018. Inga ytterligare teckningsoptioner inom optionsprogram 2017:1 utöver de 10 000 kommer tilldelas. Teckningsoptionerna överläts till marknadspris. Teckningsoptionerna intjänas över tre års tid och förfaller den 5 december 2021.

Vid extra bolagsstämma i april 2016 beslutades om ett optionsprogram (2016:1) riktat till ledande befattningshavare och rådgivare omfattande 261 571 teckningsoptioner. 139 500 teckningsoptioner tilldelades i augusti 2016. Inga ytterligare teckningsoptioner inom optionsprogram 2016:1 utöver de 139 500 kommer tilldelas. Teckningsoptionerna överläts till marknadspris. Teckningsoptionerna intjänas över tre års tid och förfaller den 29 april 2020.

Teckningsoptioner tilldelade under program 2015:1 har utnyttjats som en del i kapitalanskaffningarna under 2015, där en ny teckningsoption erhöles för varje fyra nya aktier som tecknades. Optionerna förföll under 2018, där samtliga tecknades och konverterades till eget kapital.

Genomsnittligt vägt lösenpris för optionsprogrammen 2016:1 och 2017:1 är 285 kronor per aktie.

Möjlig utspädnings-effekt vid fullt utnyttjande av utestående teckningsoptioner är 4,3%.

	ANTAL PER 2018-12-31	UTSPÄD- NING- EFFEKT
<b>Emitterade aktier</b>	<b>3 450 982</b>	
<b>Tilldelade optioner</b>		
Optionsprogram 2016:1	139 500	4,0%
Optionsprogram 2017:1	10 000	0,3%
<b>Antal aktier efter utstämning - utestående teckningsoptioner</b>	<b>3 600 482</b>	<b>4,3%</b>

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktiebaserade incitamentsprogram i bolaget avser personaloptionsprogram som regleras med eget kapitalinstrument enligt IFRS 2. Enligt IFRS 2 redovisas kostnaden för aktierelaterade ersättningar till anställda, ledande befattningshavare och styrelse till verkligt värde per tilldelningsdatum. Det verkliga värdet av personaloptionerna fastställs per tilldelningstidpunkten med Black-Scholes modell för prissättning av optioner. Kostnaden redovisas, tillsammans med en motsvarande ökning av eget kapital, under den period som prestations- och intjäningsvillkoren uppfylls, till och med det datum då de anställda som berörs är fullt berättigade till ersättningen.

## NOT 24. UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	2018-12-31	2017-12-31
Uppskjuten skatt avseende aktivering av immateriella rättigheter	-20 764	-19 860
Uppskjuten skatt avseende ackumulerade underskottsavdrag	91 087	76 025
Värdering av uppskjuten skattefordran	-70 323	-56 164
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära differenser, däribland underskottsavdrag, i den mån det är troligt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas. Värdet av uppskjutna skattefordringar ska bedömas på varje balansdag och justeras i den mån det inte längre är troligt att tillräckligt med vinst kommer att genereras, så att hela eller en del av den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fastställs till de skattesatser som gäller för den period då tillgången realiseras eller skulden betalas, utifrån skattesatser (och lagstiftning) som är antagna eller aviserade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

### VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Värdet av aktiverade utvecklingsutgifter i koncernredovisningen innebär en skattepliktig temporär skillnad med 100,8 MSEK och alltså en uppskjuten skatteskuld med 20,6% av 100,8 MSEK. Moderföretaget och det svenska dotterbolaget har å andra sidan utnyttjade underskottsavdrag uppgående till 442 MSEK, varför en uppskjuten skattefordran föreligger med likaså 20,6% av -442 MSEK. Uppskjuten skattefordran hänförlig till resterande underskottsavdrag om 341,2 MSEK redovisas ej av försiktighets-skäl. När den temporära skillnaden kommer att medföra aktuell skatt kommer motsvarande underskottsavdrag att utnyttjas, så att det inte blir någon aktuell skattebetalning. Därför nettoredovisas uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, med 0. Nilar gör bedömningen att underskottsavdragen först väntas nyttjas 2023 varvid underskotten och uppskjuten skatt värderas enligt av Riksdagen beslutad skattesats om 20,6%.

**NOT 25. NETTOKASSA/NETTOSKULD**

	2018-12-31	2017-12-31
Kassa och bank	32 480	74 752
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>32 480</b>	<b>74 752</b>
	2018-12-31	2017-12-31
Kortfristiga räntebärande skulder	-58 802	-
Likvida medel	32 480	74 752
<b>Nettokassa (+) / nettoskuld (-)</b>	<b>-26 322</b>	<b>74 752</b>

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen omfattar enbart kassa och banktillgodohavanden. Utestående bankmedel om 32,5 (74,8) MSEK finns i sin helhet placerade hos banker med hög kreditrating hos ledande kreditinstitut.

Kortfristiga räntebärande skulder utgörs av lån med konverteringsrätt pre-IPO samt bryggglån, se not 15 Finansiella instrument per kategori.

**REDOVISNINGSPRINCIPER****Kassaflödesanalys**

Likvida medel utgörs av tillgänglig kassa, banktillgodohavanden till förfogande hos banken och andra likvida investeringar med en ursprunglig förfallodag på mindre än tre månader som är utsatta för obetydlig värdefluktuation. Bankkrediter i form av kortfristiga lån inkluderas i likvida medel. In- och utbetalningar redovisas i kassaflödesanalysen. Kassaflöde från den löpande verksamheten redovisas i enlighet med den indirekta metoden.

**NOT 26. LEASING****Operationell leasing**

Koncernens och moderbolagets operationella leasing avser i huvudsak hyra av kontors- och fabrikslokaler, maskiner, och bilar i Täby, Gävle och Denver, USA. Vidareuthyrning förekommer ej.

Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal gällande vid rapportperiodens slut förfaller till betalning enligt följande:

	2018	2017
Inom ett år	4 332	4 311
Senare än ett men inom fem år	14 147	4 207
Senare än fem år	16 936	-
<b>Summa leasingavtal</b>	<b>35 416</b>	<b>8 517</b>

Kostnader för operationell leasing i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 5 863 (5 864) TSEK. Koncernens längsta operationella leasingavtal sträcker sig till 2028.

**REDOVISNINGSPRINCIPER****Leasing - leasetagare**

Finansiella leasingavtal, där koncernen i allt väsentligt övertar alla risker och fördelar knutna till ägarskapet av det leasade föremålet redovisas i Rapport över finansiell ställning till den leasade egendomens verkliga värde eller, om värdet är lägre, till nuvärdet av framtida minimileasingbetalningar. Leasingbetalningar redovisas såsom finansieringskostnader och amortering av skulden. Finansiellt leasade tillgångar skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden.

Leasingavtal där leasegivaren i huvudsak behåller alla risker och fördelar med äganderätten klassificeras som operationella. Leasingavgifter kostnadsförs linjärt i Rapport över totalresultat under leasingperioden. Hänsyn tas initialt till eventuella incitament som har erhållits vid tecknandet av leasingkontraktet.

Nilar har endast leasingavtal som klassificeras som operationella.

**Förändringar i redovisningsprinciperna****Nya standarder och tolkningar vilka träder i kraft 2019 och framåt**

IFRS 16 Leasingavtal antogs 2017 med ikraftträdande 1 januari 2019. Den nya standarden omfattar regler för såväl leasegivare som leasetagare. Nilar är leasetagare avseende främst lokaler, bilar och maskiner, vilket medför att redovisningen förändras från och med 2019. Förändringen får ingen påverkan på resultatet, men däremot sker förflyttning inom resultaträkningen och Nilars initiala uppskattning är att IFRS 16 kommer ha en liten positiv effekt på rörelseresultatet och en mindre effekt på resultat efter finansiella poster. Vidare kommer balansräkningen påverkas genom att nuvärdet av framtida leasingavgifter ska redovisas som en tillgång respektive skuld. Per 1 januari 2019 bedöms skulden och tillgången uppgå till ca 11,3 MSEK.

Nilar har valt att redovisa övergången till den nya standarden med den förenklade metoden. Lättnadsregeln att inte upprätta ett jämförande år har tillämpats. Leasingavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom tolv månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i den redovisade leasingsskulden. Avtal med ett nyanskaffningsvärde understigande 5 000 USD har klassificerats som lågvärdeavtal och ingår inte i den redovisade skulden.

**NOT 27. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

R&H Trust/Michael Obemayer, Fjord Capital Partners, Fredriksson & Forssell AB, Sagax Limited/Anders Barsk samt Stamfar Peter AB / XAOX AB, bedöms ha betydande inflytande över Nilar International AB. Andra närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, d.v.s. styrelsen och företagsledningen, samt dess familjemedlemmar.

**Ersättning till ledande befattningshavare**

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 9, Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse.

**Transaktioner mellan koncernbolag**

Moderföretaget har köpt varor från koncernföretag uppgående till 0 (0) kSEK. Mellan moderbolaget och koncernbolagen finns fordringar uppgående till 45 549 (2 211) TSEK. Ränteutgifter från koncernbolagen uppgår till 2 110 (1 648) TSEK. Räntekostnader till koncernbolagen uppgår till 0 (0) TSEK.

Under 2018 har aktieägartillskott lämnats av moderföretaget på totalt 81,3 (84,0) MSEK – varav 78,0 (80,0) MSEK till Nilar AB samt 5,4 (4,0) MSEK till Nilar Inc.. Nedskrivning av lämnat aktieägartillskott har även gjorts i moderbolaget.

**Nyemission**

Bolaget genomförde under 2018 en emission av aktier som tillförde bolaget 18,0 (147,8) MSEK av rörelsekapital efter emissionskostnader.

**REDOVISNINGSPRINCIPER****Transaktioner med närstående**

Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Internpris på transaktioner mellan koncernens bolag är satta utifrån principen om "arm-längds avstånd" dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

**NOT 28. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

STÄLLDA SÄKERHETER	2018-12-31	2017-12-31
Företagsinteckningar	30 000	30 000
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>

EVENTUALFÖRPLIKTELSE	2018-12-31	2017-12-31
Övriga eventalförpliktelser	-	-
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Samtliga bolagets företagsinteckningar om totalt 30 MSEK är outnyttjade.

**REDOVISNINGSPRINCIPER****Eventalförpliktelser**

Som eventalförpliktelser redovisas ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom Nilars kontroll, inträffar eller uteblir. Eventalförpliktelser kan även vara ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att åtagandet regleras eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

**NOT 29. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

Bolaget har inga avsättningar per 31 december 2018.

**REDOVISNINGSPRINCIPER****Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse, legal eller informell, till följd av tidigare händelser och då det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen och att dess värde går att mäta tillförlitligt. I de fall då företaget förväntar sig att en gjord avsättning ska ersättas av utomstående, exempelvis inom ramen för ett försäkringsavtal, redovisas denna förväntade ersättning som en separat tillgång, men först när det är så gott som säkert att ersättningen kommer att erhållas.

Avsättningar för framtida garantikrav baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska.

## MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TSEK	NOT	2018	2017
Nettoomsättning		-	-
Kostnad sålda varor		-	-134
<b>Bruttoresultat</b>		-	<b>-134</b>
Utvecklingskostnader		-1 854	-1 486
Försäljningskostnader		-0	-3 129
Administrationskostnader		-6 139	-5 316
Övriga rörelseintäkter		171	-
<b>Rörelseresultat</b>	2, 3, 4	<b>-7 822</b>	<b>-10 065</b>
Finansiella intäkter	5	2 114	1 648
Finansiella kostnader	5	-1 118	-667
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		-81 400	-84 011
<b>Finansiella poster - netto</b>		<b>-80 403</b>	<b>-83 031</b>
<b>Resultat efter finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>-88 225</b>	<b>-93 096</b>
Lämnat koncernbidrag		-	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-88 225</b>	<b>-93 096</b>
Skatt	6	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-88 225</b>	<b>-93 096</b>
<b>Moderbolagets rapport över totalresultat</b>			
Övrigt totalresultat, efter skatt		-	-
<b>Summa årets totalresultat</b>		<b>-88 225</b>	<b>-93 096</b>

## MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	NOT	2018	2017
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat efter finansiella poster		- 88 225	-93 095
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		81 400	84 011
Erlagd och erhållen ränta		-1 118	-1
Justering av övriga ej likviditetspåverkande poster			
Övriga justeringar		434	507
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>-7 510</b>	<b>-8 578</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		-2 232	-200
Ökning (+) / minskning (-) av leverantörsskulder		1 208	837
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder		3 495	-326
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>2 471</b>	<b>311</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-5 039</b>	<b>-8 267</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Lån till dotterbolag		-124 737	-71 695
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-124 737</b>	<b>-71 695</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		18 042	136 925
Optionsprogram		100	-
Upptagning av lån		58 802	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>76 943</b>	<b>136 926</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-52 833</b>	<b>56 964</b>
<b>Avstämning av likvida medel</b>			
Likvida medel vid årets början		72 196	15 233
Minskning/ökning av likvida medel		-52 833	56 964
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>19 363</b>	<b>72 196</b>



# MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

TSEK	NOT	2018-12-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Patent	15	1 519	1 953
Aktiverade utvecklingskostnader		90 989	90 989
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>92 508</b>	<b>92 942</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och inventarier		-	-
<b>Summa materiella tillgångar</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	7	101	101
Fordran hos koncernbolag		45 549	2 211
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>45 650</b>	<b>2 312</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>138 158</b>	<b>95 254</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Kundfordringar		2 889	-
Skattefordringar		301	305
Övriga fordringar		170	533
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	230	519
Likvida medel		19 363	72 196
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>22 952</b>	<b>73 553</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>161 109</b>	<b>168 806</b>

TSEK	NOT	2018-12-31	2017-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	9	3 451	3 271
Reservfond		34 401	34 401
<b>Summa eget kapital</b>		<b>37 852</b>	<b>37 672</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		551 412	533 450
Balanserat resultat		-404 340	-311 245
Årets resultat		-88 225	-93 095
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>58 847</b>	<b>129 110</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>96 699</b>	<b>166 782</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	10	58 802	-
Leverantörsskulder	10	2 872	1 664
Övriga skulder	11	79	69
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	2 657	292
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>64 410</b>	<b>2 025</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>161 109</b>	<b>168 806</b>

# MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	NOT	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL			SUMMA EGET KAPITAL
		AKTIEKAPITAL	RESERV- FOND	ÖVERKURS- FOND	BALANSERAT RESULTAT	ÅRETS RESULTAT	
<b>Ingående balans per 1 januari 2017</b>	9	<b>2 616</b>	<b>34 401</b>	<b>386 509</b>	<b>-248 344</b>	<b>-62 902</b>	<b>112 281</b>
<b>Totalresultat</b>							
Disposition av föregående års resultat		-	-	-	-62 902	62 902	-
Årets resultat		-	-	-	-	-93 095	-93 095
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-62 902</b>	<b>-30 193</b>	<b>-93 095</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Nyemission		655	-	146 941	-	-	147 596
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	9	<b>655</b>	<b>-</b>	<b>146 941</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>147 596</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2017</b>		<b>3 271</b>	<b>34 401</b>	<b>533 450</b>	<b>-311 245</b>	<b>-93 095</b>	<b>166 782</b>
<b>Totalresultat</b>							
Disposition av föregående års resultat		-	-	-	-93 095	93 095	-
Årets resultat		-	-	-	-	-88 225	-88 225
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-93 095</b>	<b>4 870</b>	<b>-88 225</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Nyemission		180	-	17 862	-	-	18 042
Optionsprogram		-	-	100	-	-	100
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	9	<b>180</b>	<b>-</b>	<b>17 961</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18 142</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2018</b>	9	<b>3 451</b>	<b>34 401</b>	<b>551 412</b>	<b>-404 340</b>	<b>-88 225</b>	<b>96 699</b>

# MODERBOLAGETS NOTER

## NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer den svenska Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens (ÅRL) uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och poster inom eget kapital.

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

### Aktieägartillskott och koncernbidrag

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar i koncernföretag. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar i fråga. Både erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

### Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2018 har inte fått någon

Alla belopp i TSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter.

### Ändringar i RFR 2 som trätt ikraft

#### IFRS 9 Finansiella instrument

I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 9 i juridisk person och istället anges bestämmelser för redovisning av finansiella instrument i RFR 2 som ska tillämpas av de företag som väljer att tillämpa undantaget. Ändringarna i RFR 2 avseende IFRS 9 ska tillämpas räkenskapsår som börjar 1 januari 2018. Nilar har valt att tillämpa undantaget och ändringarna i RFR 2 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

#### IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 15 beträffande intäktsredovisning av prestationsåtaganden som uppfylls över tiden vid utförande av uppdrag till fast pris i inte tillämpas i juridisk person. Uppdragen får redovisas som intäkt när arbetet är väsentligen fullgjort (färdigställandemetoden). Ändringarna i RFR 2 avseende IFRS 15 ska tillämpas räkenskapsår som börjar 1 januari 2018. Moderbolagets intäkter är begränsade och ändringarna i RFR 2 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

### Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt ikraft

#### IFRS 16 Leasingavtal

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 16 inte tillämpas i juridisk person. Redovisning av leasingavtal sker istället i enlighet med regler i RFR 2. Ändringarna i RFR 2 avseende IFRS 16 ska tillämpas räkenskapsår som börjar 1 januari 2019. Moderbolaget har inga väsentliga leasingavtal och kommer inte att påverkas av ändringarna i RFR 2.

## NOT 2. RÖRELSENS KOSTNADER

	2018	2017
Råvaror och förödenheter	-	-70
Kostnader för ersättningar till anställda	-3 739	-3 899
Av- och nedskrivningar	-434	-507
Övriga kostnader	-3 820	-5 588
<b>Summa kostnader för sålda varor, utveckling, försäljning och administration</b>	<b>-7 993</b>	<b>-10 065</b>

## NOT 3. ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	2018	2017
Deloitte AB		
Revisionsuppdraget	-320	-175
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-150	-25
Övriga tjänster	-	-150
<b>Summa Deloitte</b>	<b>-470</b>	<b>-350</b>

## NOT 4. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODE TILL STYRELSE

Bolaget har 1 (1) anställda. I not 9 för koncernen redogörs för totala ersättningar för styrelse och ledande befattningshavare.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2018	2017
Kvinnor	-	-
Män	1	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONS-KOSTNADER	2018	2017
Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör och CFO	-2 247	-1 232
Löner och ersättningar till övriga anställda	-	-
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<b>-2 247</b>	<b>-1 232</b>
Sociala avgifter enligt lag och avtal	-855	-439
Pensionskostnader för styrelse, verkställande direktör och CFO	-636	-221
Pensionskostnader för övriga anställda	-	-
<b>Summa sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>-1 491</b>	<b>-660</b>
<b>Summa</b>	<b>-3 739</b>	<b>-1 892</b>

ANTAL STYRELSELEDAMÖTER PÅ BALANS-DAGEN	2018	2017
Kvinnor	1	-
Män	7	6
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>6</b>

ANTAL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2018	2017
Kvinnor	-	-
Män	1	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

**NOT 5. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

FINANSIELLA INTÄKTER	2018	2017
Ränteintäkter koncernbolag	2 113	1 648
Valutakursvinster	2	-
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>2 114</b>	<b>1 648</b>

FINANSIELLA KOSTNADER	2018	2017
Räntekostnader till aktieägare	-1 116	-665
Övriga räntekostnader	-3	-1
Valutakursförlust	-	-2
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-1 118</b>	<b>-668</b>

Ingen del av räntekostnader till aktieägare är betald.

**NOT 6. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

REDOVISAD SKATT	2018	2017
Uppskjuten skatt avseende årets resultat	-	-
Uppskjuten skatt avseende tidigare års underskott	-	-
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

AVSTÄMNING REDOVISAD SKATT	2018	2017
Resultat före skatt	-86 357	-93 095
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land. 22% i Sverige.	18 999	20 481
Skatteeffekter av:	-	-
- Ej skattepliktiga intäkter	-	-
- Ej avdragsgilla kostnader	-17 911	-18 485
- Ökning (minskning) av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-1 088	-1 995
- Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	-
- Effekt av högre skattesats i utlandet	-	-
- Uppskjuten skatt på aktiverade immateriella tillgångar	-	-
- Uppskjuten skatt på personaloptioner	-	-
Belopp som avser tidigare år	-	-
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOT 7. ANDELAR I DOTTERFÖRETAG**

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	2018-12-31	2017-12-31
Anskaffningsvärde vid årets början	101	101
Lämnade aktieägartillskott	81 400	84 011
Nedskrivning av aktieägartillskott	-81 400	-84 011
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>101</b>	<b>101</b>

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, % 2018-12-31
Nilar AB, 556790-0815, Gävle	Sverige	100%
Nilar Inc., 1415595, Delaware	USA	100%

**NOT 8. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda lokalhyror	107	104
Förutbetalda försäkringar	6	34
Övriga poster	116	380
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>230</b>	<b>519</b>

**NOT 9. AKTIEKAPITAL**

AKTIEKAPITAL	TOTAL ANTAL AKTIER
<b>Antal utestående aktier per 31 december 2016</b>	<b>2 615 541</b>
Nyemission genom kvittning	655 038
<b>Antal utestående aktier per 31 december 2017</b>	<b>3 270 579</b>
Nyemission genom nyttjande av teckningsoptioner	180 403
<b>Antal utestående aktier per 31 december 2018</b>	<b>3 450 982</b>

Totalt antal aktier per 31 december 2018 är 3 450 982. Aktiens kvotvärde är 1,00 SEK och motsvarar 1 röst per aktie. Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

**NOT 10. ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER**

ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER	2018-12-31	2017-12-31
Upplåning	58 802	-
Leverantörsskulder	2 872	1 664
Upplupna räntekostnader	1 117	-
<b>Summa övriga finansiella skulder</b>	<b>62 791</b>	<b>1 664</b>

**NOT 11. ÖVRIGA SKULDER**

ÖVRIGA SKULDER	2018-12-31	2017-12-31
Källskatt	46	40
Sociala avgifter	32	29
Övriga kortfristiga skulder	-	-
<b>Summa övriga skulder</b>	<b>79</b>	<b>69</b>



**NOT 12. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna personalkostnader	245	140
Upplupen ränta på konvertibler och aktieägarlån	1 117	-
Upplupen kostnad för personaloptioner	-	-
Upplupna revisionskostnader	360	151
Upplupna konsultkostnader	-	1
Upplupna marknadsföringskostnader	937	1
Övriga kostnader	-	2
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2 658</b>	<b>296</b>

**NOT 13. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

STÄLLDA SÄKERHETER	2018-12-31	2017-12-31
Företagsinteckningar	20 000	20 000
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>
EVENTUALFÖRPLIKTELSE	2018-12-31	2017-12-31
Övriga eventalförpliktelser	-	-
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**NOT 14. LEASING**

	2018-12-31	2017-12-31
Inom ett år	129	199
Senare än ett men inom fem år	-	182
Senare än fem år	-	-
<b>Summa leasingavtal</b>	<b>129</b>	<b>381</b>

**NOT 15. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2018-12-31			2017-12-31		
	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	6 867	90 989	97 855	6 867	90 989	97 855
<b>Vid årets slut</b>	<b>6 867</b>	<b>90 989</b>	<b>97 855</b>	<b>6 867</b>	<b>90 989</b>	<b>97 855</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>						
Vid årets början	-4 914	-	-4 914	-4 407	-	-4 407
Årets avskrivningar	-434	-	-434	-507	-	-507
<b>Vid årets slut</b>	<b>-5 347</b>	<b>-</b>	<b>-5 347</b>	<b>-4 914</b>	<b>-</b>	<b>-4 914</b>
<b>Redovisat värde</b>						
Vid årets början	1 953	90 989	92 942	2 460	90 989	93 449
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 519</b>	<b>90 989</b>	<b>92 508</b>	<b>1 953</b>	<b>90 989</b>	<b>92 942</b>

**NOT 16. VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPÅRETS SLUT****Pre-IPO kapitalanskaffning**

Bolaget har under Q4 2018-Q2 2019 genomfört en pre-IPO kapitalanskaffning med hjälp av investmentbankerna ABG Sundal Collier och Swedbank. Kapitalanskaffningen på totalt 327 MSEK före avgifter slutfördes den 16 maj 2019. Per 23 maj hade bolaget erhållit full likvid. De 327 MSEK, inklusive upplupna ränteutgifter för lån med konverteringsrätt på 15 MSEK, har i sin helhet omvandlats till eget kapital. 52,8 MSEK hade betalats in till bolaget innan balansdagen i form av ett lån med konverteringsrätt pre-IPO.

**Bryggglån omvandlat till lån med konverteringsrätt pre-IPO**

Det per den 31 december 2018 utestående bryggglånet på 6 MSEK har efter balansdagen omvandlats till ett lån med konverteringsrätt pre-IPO, till samma villkor som övriga utestående lån på 52,8 MSEK. Lånet har därefter i sin helhet konverterats till eget kapital i den avslutade pre-IPO kapitalanskaffningsrundan.

**Extra bolagsstämma**

Extra bolagsstämman hölls den 5 mars 2019. Kallelse till stämman skedde i enlighet med bolagsordningen. Samtliga till stämman föreslagna beslut antogs. Nämnvärda beslut var: bolagsordningens bestämmelse om hembud togs bort, ett avstämningsförbehåll infördes i bolagsordningen för att möjliggöra registrering av bolaget hos Euroclear Sweden AB, bolagsordningens gränser för aktiekapitalet och antal aktier utökades, samt styrelsen bemyndigades att nyemittera aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS INTYGANDE

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen och vd den 27 maj 2019.  
Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 19 juni 2019.

Täby den 27 maj 2019

Michael Obermayer  
Styrelsens ordförande

Anders Barsk  
Styrelseledamot

Stefan De Geer  
Styrelseledamot

Gunilla Fransson  
Styrelseledamot

Lars Fredriksson  
Styrelseledamot

Anders Gudmarsson  
Styrelseledamot

Alexander Izosimov  
Styrelseledamot

Peter Tell  
Styrelseledamot

Marcus Wigren  
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats i Stockholm den 27 maj 2019  
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

**Till bolagsstämman i Nilar International AB,  
organisationsnummer 556600-2977**

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilar International AB för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29 - 60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 1-28, 64 och 70-78 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta

verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller

affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

#### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nilar International AB för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets

och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som



kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 27 maj 2019  
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg  
Auktoriserad revisor

## DEFINITIONER

### Bruttomarginal

Brutorörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

### EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

### EBIT

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

### EBIT-marginal (rörelsemarginal)

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

### Antal anställda (Headcount)

Beräknas som faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid.

### Medelantal anställda (FTE)

Beräknas som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid och utvisar antalet heltidstjänster.

### Nettokassa/nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

### OEM

Original Equipment Manufacturer.

### Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### IPO

Initial Public Offering / Börsnotering.

### CAGR (Compound annual growth rate)

Genomsnittlig årlig tillväxt.



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Nilar International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Täby, Sverige. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden").

Koden finns att ta del av på Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings hemsida, [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut i samband med den första årsstämma som hålls året efter börsnoteringen. Nilar påbörjade en anpassning till koden i samband med årsstämman 2018 och har sedan dess tillämpat koden.

Bolag måste inte följa alla regler i koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som de bedömer passar bättre för just deras omständigheter, förutsatt att eventuella avvikelser redovisas, den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna förklaras i bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisor.

## Styrelseledamöter valda på årsstämman 2018

I nedanstående tabell framgår en översikt av styrelsens sammansättning per 2018. Övrig presentation av styrelsen hänvisas till sidorna 74-75 i denna årsredovisning.

NAMN	STYRELSE-FUNKTION	INVALID	REVISIONS-UTSKOTT	VAL-BEREDNING	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGSLEDNINGEN	I FÖRHÅLLANDE TILL STÖRRE ÄGARE
Michael Obermayer	Ordförande <sup>1)</sup>	2012	Ledamot	Ordförande	Nej <sup>1)</sup>	Nej
Anders Barsk	Vice ordförande	2004			Ja	Ja
Stefan De Geer	Ledamot	2017	Ordförande		Ja	Ja
Gunilla Fransson	Ledamot <sup>3)</sup>	2018			Ja	Ja
Lars Fredriksson	Ledamot <sup>2)</sup>	2000			Ja	Ja
Anders Gudmarsson	Ledamot	2016	Ledamot	Ledamot	Ja	Ja
Alexander Izosimov	Ledamot	2016			Ja	Ja
Peter Tell	Ledamot	2010	-	-	Ja	Ja

1) Vd t.o.m. 1 april 2018, ordförande fr.o.m. 1 april 2018. 2) Ordförande t.o.m. 1 april 2018. 3) Tillträdde 14 maj 2018.

## ÅRSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och på årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas. I enlighet med bolagsordningen publiceras kallelse till såväl årsstämma som extra bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras Svenska Dagbladet.

## Rätt att närvara vid årsstämma

Alla aktieägare som är upptagna i en utskrift eller annan framställning av aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före bolagsstämman och som har meddelat bolaget sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i årsstämman senast det datum som anges i kallelsen till årsstämman har rätt att närvara vid årsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer.

## Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

## Större aktieägare

Bolaget hade vid utgången av år 2018 totalt 118 (121) aktieägare.

De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 49,9 (49,1) procent av kapitalet och rösterna.

## Årsstämma 2019

Ordinarie årsstämma 2019 kommer att hållas den 19 juni kl. 10.00 i Baker & McKenzie advokatbyrås lokaler på Vasagatan 7 i Stockholm. Mer information finns på [www.nilar.com](http://www.nilar.com).

## VALBEREDNING

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter – en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar utse en ledamot i valberedningen samt styrelsens ordförande. Med de tre största aktieägarna avses de av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september månad. Vid större ägarförändringar har den nya storägaren rätt, om önskemål framställs, att utse en ledamot i valberedningen.

Instruktioner för valberedningen har antagits av årsstämman den 14 maj 2018. Valberedningen ska bland annat lämna förslag till ordförande vid årsstämma, antal stämموvalda ledamöter, ordförande och övriga stämموvalda ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott, val av revisorer samt arvode till revisorerna. Till valberedningens ordförande har Michael Obermayer utsetts.

VALBEREDNING	BOLAG
Michael Obermayer, ordförande	Nilar International AB
Anders Gudmarsson	
Henrik Perlmutter	Fjord Advisors AB

## STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen.

Styrelsen ansvarar också för upprättande och avgivande av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter.

### Styrelsens ordförande

Styrelseordförande väljs av årsstämman. Ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

### Styrelsens arbetsordning

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år.

Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och vd. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för vd tillsammans med arbetsordning för styrelsens revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen sammanträder minst fem ordinarie gånger utöver det konstituerande sammanträdet enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

För närvarande består bolagets styrelse av åtta ordinarie stämموvalda ledamöter. Dessa presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

### Styrelsemöten 2018

Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2018.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO/ TOTALT ANTAL MÖTEN
Michael Obermayer	11/11
Anders Barsk	11/11
Stefan De Geer	11/11
Gunilla Fransson	8/8
Lars Fredriksson	11/11
Anders Gudmarsson	11/11
Alexander Izosimov	11/11
Peter Tell	10/11

### Utvärdering av styrelsens arbete 2018

Årligen gör styrelsen en utvärdering av sitt arbete som redovisas och diskuteras vid ett av årets styrelsemöten. Syftet med utvärderingen är att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen har genomförts med stöd av extern rådgivare och den har grundat sig på enkät. Resultatet och en analys av densamma har redovisats för styrelsen och efterföljts av diskussion och identifiering av fokusområden för det fortsatta arbetet.

Det kan vidare noteras att valberedningen tagit del av rapporten i sin helhet samt styrelsens slutsatser och utfall.

### REVISIONSUTSKOTTET

Nilar har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar: Stefan De Geer (ordförande), Anders Gudmarsson samt Michael Obermayer.

Utskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottet ska utse en av ledamöterna att vara dess ordförande. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen,

granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet med bolagets revisor. Revisionsutskottet har inte någon beslutanderätt.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO/ TOTALT ANTAL MÖTEN
Stefan De Geer	2/2
Anders Gudmarsson	2/2
Michael Obermayer	2/2

### VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vd är underordnad styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för vd. Vd ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är vd ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Nilars resultat och finansiella ställning. Detta innebär att vd ska löpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till. Vd och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

### ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

#### Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till stämموvalda styrelseledamöter fastställs av årsstämman. Årsstämman den 14 maj 2018 beslutade att inget arvode ska utgå till styrelsen.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Nilar alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för Bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Nilar ska vara baserade på befattningens karaktär, prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare se not 9 i denna årsredovisning.

### KONCERNLEDNING

Under 2018 omfattade koncernledningen fem medlemmar, bestående av CEO, CFO, Head of Sales & Marketing, Head of R&D samt Head of Manufacturing. Koncernledningen sammanträder två gånger i månaden och följer då upp affärs- och resultatläget. Stor vikt läggs också vid att upprätthålla en nära kontakt med den operativa verksamheten. Se sidorna 76-77.

### INTERNREVISION

Nilar tillämpar svensk kod för bolagsstyrning med följande undantag.

En särskild funktion för internrevision finns inte inom Nilar. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. Under 2018 gjordes bedömningen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom:

- de operativa cheferna på olika nivåer
- lokala respektive centrala ekonomifunktioner
- koncernledningens övervakande controller

Ovanstående punkter tillsammans med bolagets storlek gör att styrelsen anser att det inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en administrativ funktion.

### INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till vd. Nilars finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs.

Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. Nilars kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policies, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomiska rapporteringen till styrelsen i Nilar International AB (publ). Koncernens CFO rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete

i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Nilar International AB:s väsentliga och styrande dokument i form av policies, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

### Riskbedömning

Målsättningen med Nilars riskbedömning är att säkra koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Nilars ledning och styrelse arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts.

Nilar har också ett nära samarbete med bolagets revisorer för att i ett tidigt skede kunna identifiera risker primärt i koncernredovisningen.

Nilars specifika och allmänna risker redovisas i årsredovisningen.

### Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Finansiella rapporter upprättas månads-, kvartals- och årsvis i koncernen och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs omfattande analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncern- och enhetsnivå.

Nilars interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.



### Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

### Information och kommunikation

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare.

Viktiga verktyg för detta är Nilars manualer, policys, intranät och utbildningar.

### Kontrollaktiviteter

Nilar har medvetet, givet bolagets storlek, valt att inte inrätta någon separat funktion för internkontroll utan detta arbete hanteras delegerat av olika befattningshavare som en del av det löpande ledningsarbetet.

### Uppföljning av finansiell information

Styrelsen avger och ansvarar för bolagets finansiella rapportering.

Revisionsutskottet bistår styrelsen genom att bereda arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Det görs bland annat genom att revisionsutskottet granskar den finansiella informationen och bolagets finansiella kontroller.

Styrelsen informeras månadsvis om verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde. Utvärdering och uppföljning sker av utfall och prognoser.

Samtliga bolag i koncernen ska rapportera den finansiella informationen utefter ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen görs en analys och riskbedömning av den finansiella situationen.

### REVISORER

Nilars revisor är Deloitte AB (Deloitte), med Jonas Ståhlberg som ansvarig revisor. Deloitte genomför revisionen i Nilar International AB (publ) och i samtliga väsentliga dotterbolag. Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av Nilars årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla väsentliga dotterbolag.

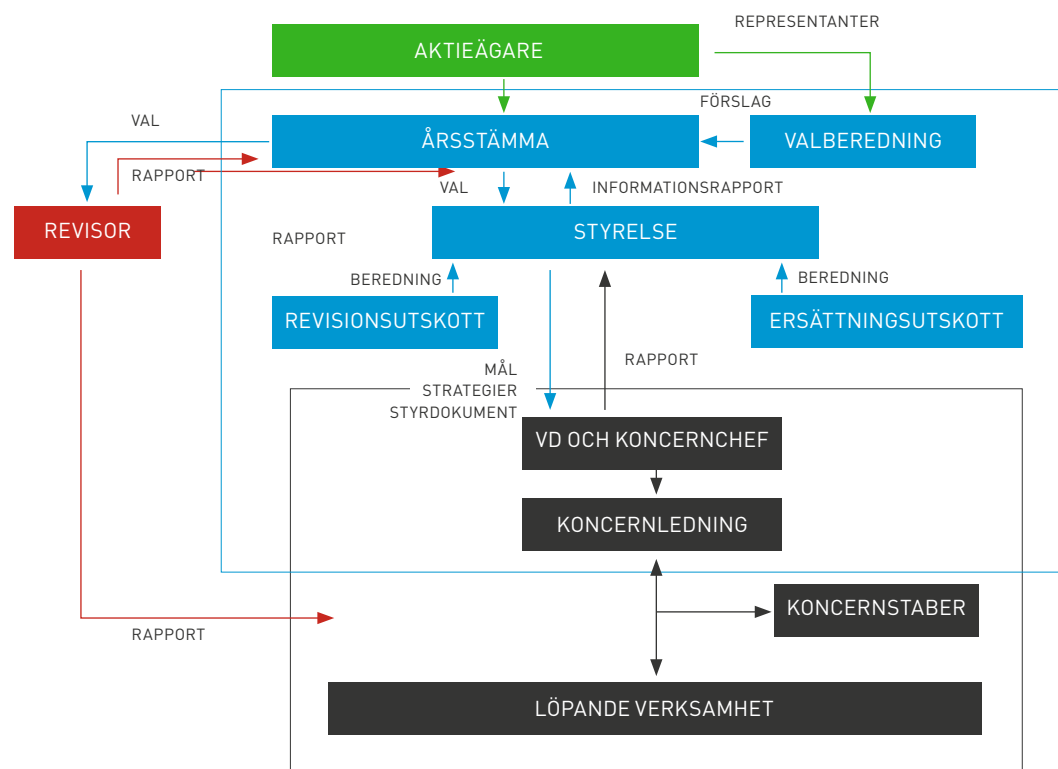
Under tredje kvartalet hålls möte med företagsledningen för att fastställa revisionsplan samt analys av organisation, verksamheter, affärsprocesser och balansposter i syfte att identifiera områden som innebär förhöjd risk för fel i den finansiella rapporteringen.

Dessutom hålls möte med revisionsutskottet för avstämning av strategi och inriktning. Revisorn närvarar också vid minst ett styrelsemöte per år enligt arbetsordning på revisionsutskottsmöte.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer med högst två revisorssuppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag. Enligt bolagsordningen ska revisorns mandattid vara ettårig.

### KOMMUNIKATION

Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, delårsrapporter samt pressmeddelanden. På bolagets hemsida, [www.nilar.com](http://www.nilar.com), publiceras all extern information.



ÖVERSIKT AV BOLAGSSTYRNING

## UNDERSKRIFTER

Täby den 27 maj 2019

Michael Obermayer  
Styrelsens ordförande

Anders Barsk  
Styrelseledamot

Stefan De Geer  
Styrelseledamot

Gunilla Fransson  
Styrelseledamot

Lars Fredriksson  
Styrelseledamot

Anders Gudmarsson  
Styrelseledamot

Alexander Izosimov  
Styrelseledamot

Peter Tell  
Styrelseledamot

Marcus Wigren  
Vd och koncernchef

## REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGS- RAPPORTEN

Till årsstämman i Nilar International AB (publ),  
org nr 556600-2977

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2018 på sidorna 65-69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 27 maj 2019  
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg  
Auktoriserad revisor

## STYRELSEN



PETER TELL

MICHAEL OBERMAYER

GUNILLA FRANSSON

ANDERS GUDMARSSON

LARS FREDRIKSSON

STEFAN DE GEER

Ej med i bilden: Anders Barsk och Alexander Izosimov.



## VERKSTÄLLANDE LEDNING OCH REVISOR



ANDERS TANGEN



ERIK TOLAGEN



MARCUS WIGREN



MAGNUS NORDGREN



ANDERS ERICSSON



	MARCUS WIGREN	MAGNUS NORDGREN	ANDERS ERICSSON	ANDERS TANGEN	ERIK TOLAGEN	JONAS STÅHLBERG
Nuvarande position	CEO	CFO	Head of Manufacturing	Head of R&D	Head of Sales and Marketing	Deloitte AB
I nuvarande position/ Anställd i bolaget	2018/2007	2013	2011	2017	2016/2012	Huvudansvarig revisor
Utbildning	B.Sc. Data, elektronik, elkraft och reglerteknik, Linköpings tekniska högskola, Civilekonom, Örebro universitet.	Civilekonom, Stockholms universitet.	80p Data - Elektroniklinjen, Gävle högskola.	Cand Scient och Dr Scient, Kemi, Universitetet i Oslo.	MSc Mekanik, Linköpings tekniska högskola.	Revisor i bolaget sedan 2017.
Tidigare erfarenhet	Vd Nilar AB fr.o.m. 2016, Försäljningschef Nilar 2007-2016, Produktchef Gycom Nordic AB, Försäljningsingenjör Vacon AB, El- och Industrikon-sult Ångpanneföreningen samt Automationskon-struktör på Siemens i Sverige, Tyskland och USA.	CFO för Brandos AB (publ), CFO för Ortivus AB (publ) - noterat på Nasdaq OMX Stockholm Small Cap, CFO för GTE plc - noterat på londonbörsens småbo-lagslista (AIM), Director of Finance Nordics för ACNielsen, Business Controller City Stor-marknad.	Teknikchef Ericsson Gävle, Ordförande för Ericssons globala Kretskortsprocess samt val av maskinutrust-ning, Inköpschef Ericsson Gävle, Inköpschef Cross-Control.	Vd BRANN AB, Sec-tion Manager, Project Manager, Senior Scientist GE Healthcare, Scientist Nycomed Imaging, styrel-seledamot Patrafee AB och SEPAF.	Svensk Konstruktions-tjänst, teknisk försäljning Promoco Scandinavia AB, produktchef Gycom Nordic AB.	Auktoriserad revisor.
Född	1975	1970	1970	1968	1973	1975
Nationalitet	Svensk	Svensk	Norsk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Ledamot Power Circle	Inga	Inga	Inga	Inga	
Aktieinnehav per den 31 december 2018	-	-	-	-	-	
Optionsinnehav per den 31 december 2018	30 000	21 000	7 500	-	15 000	

## KONCERNEN NYCKELTAL

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Resultaträkning</b>					
Nettoomsättning	3,4	1,1	0,3	0,4	1,0
Aktivering av utvecklingsutgifter	17,4	17,2	18,5	14,3	13,9
Bruttoresultat	-24,3	-11,4	-4,9	-9,9	-5,0
EBITDA	-77,8	-53,1	-38,2	-33,2	-35,1
Rörelseresultat / EBIT	-89,9	-58,5	-43,7	-39,2	-40,0
Resultat före skatt	-91,1	-59,2	-44,0	-43,9	-43,7
Periodresultat	-91,1	-59,2	-44,0	-43,9	-31,9
<b>Övrigt</b>					
Avskrivningar	-12,1	-5,4	-5,5	-6,0	-4,9
immateriella anläggningstillgångar	-7,3	-0,5	-0,5	-0,7	-0,6
materiella anläggningstillgångar	-4,7	-4,9	-5,0	-5,3	-4,4
Inköp/uppärbetning utgifter för utveckling	17,4	17,2	18,5	14,3	13,9
Medelantal anställda, antal	48	44	38	41	44
<b>Kassaflöde från</b>					
den löpande verksamheten	-73,6	-52,9	-37,1	-40,2	-39,6
investeringsverksamheten	-45,6	-24,9	-21,5	-14,5	-17,0
finansieringsverksamheten	76,9	135,0	55,7	66,7	54,7
Periodens kassaflöde	-42,3	57,1	-2,8	12,0	-1,9
<b>Antal aktier och teckningsoptioner, tusental</b>					
Genomsnittligt antal emitterade aktier	3 281,2	2 912,5	2 471,5	1 439,8	1 293,1
Genomsnittligt antal emitterade teckningsoptioner	275,3	320,6	228,3	181,1	79,2

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Balansräkning</b>					
Anläggningstillgångar	232,8	198,5	178,9	163,0	154,5
Omsättningstillgångar	56,1	86,2	27,9	30,5	21,0
Summa tillgångar	288,9	284,7	206,8	193,5	175,5
Eget kapital	201,3	274,3	186,0	181,4	112,9
Långfristiga skulder	-	-	-	1,9	3,1
Kortfristiga skulder	87,5	10,4	20,7	10,1	59,6
Summa eget kapital och skulder	288,9	284,7	206,8	193,5	175,5
<b>Övrigt</b>					
Aktiverade patentkostnader	1,5	2,0	2,5	3,0	3,7
Aktiverade utvecklingskostnader	191,8	181,3	164,1	145,6	131,3
Maskiner och inventarier	16,2	7,0	10,2	14,4	18,8
Pågående nyanläggningar	23,2	8,2	2,2	-	0,7
Varulager	8,0	4,7	5,7	6,5	10,0
Likvida medel	32,5	74,8	17,6	20,5	8,5
Soliditet, %	70%	96%	90%	94%	64%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,0	0,1	0,1	0,6
<b>Antal aktier och teckningsoptioner, tusental</b>					
Antal emitterade aktier vid periodens slut	3 451,0	3 270,6	2 615,5	2 261,4	1 358,1
Antal teckningsoptioner vid periodens slut	149,5	319,9	320,6	181,1	-

# KONCERNEN KVARTALSDATA

MSEK	2018				2017				2016			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
<b>Resultaträkning</b>												
Nettoomsättning	1,4	0,2	0,9	0,8	0,6	0,0	0,4	0,1	0,0	0,0	0,1	0,1
Aktivering av utvecklingsutgifter	4,7	3,8	4,1	4,7	5,7	3,8	3,9	3,9	4,5	4,3	4,3	5,3
Bruttoresultat	-10,8	-8,9	-1,8	-2,9	-3,8	-4,4	-2,9	-0,3	-1,2	-1,1	-2,7	0,2
EBITDA	-25,3	-21,9	-15,7	-14,9	-16,2	-13,9	-13,4	-9,8	-11,3	-7,5	-11,2	-8,2
Rörelseresultat / EBIT	-33,7	-23,2	-17,0	-16,0	-17,4	-15,2	-14,8	-11,1	-12,7	-8,9	-12,6	-9,6
Resultat före skatt	-34,8	-23,2	-17,0	-16,0	-17,4	-15,2	-15,1	-11,5	-12,8	-8,8	-12,7	-9,6
Periodresultat	-34,8	-23,2	-17,0	-16,0	-17,4	-15,2	-15,1	-11,5	-12,8	-8,8	-12,7	-9,6
<b>Övrigt</b>												
Avskrivningar	-8,4	-1,4	-1,3	-1,1	-1,3	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4
immateriella anläggningstillgångar	-7,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
materiella anläggningstillgångar	-1,3	-1,2	-1,2	-1,0	-1,2	-1,2	-1,3	-1,3	-1,2	-1,2	-1,3	-1,2
Inköp/uppärbetning utgifter för utveckling	4,7	3,8	4,1	4,7	5,7	3,8	3,9	3,9	4,5	4,3	4,3	5,3
Medelantal anställda, antal	55	50	44	44	44	45	44	43	39	38	37	36
<b>Kassaflöde från</b>												
den löpande verksamheten	-22,6	-19,5	-15,4	-16,1	-12,5	-13,0	-11,6	-15,8	-9,8	-8,4	-11,2	-7,8
investeringsverksamheten	-20,5	-9,3	-8,6	-7,2	-9,6	-3,7	-7,3	-4,3	-6,3	-4,9	-4,9	-5,4
finansieringsverksamheten	60,8	16,2	0,0	-	11,0	2,7	111,0	10,3	9,2	3,5	43,5	-0,4
Periodens kassaflöde	17,6	-12,7	-24,0	-23,2	-11,0	-14,1	92,1	-9,9	-6,9	-9,8	27,4	-13,6
<b>Antal aktier och teckningsoptioner, tusental</b>												
Genomsnittligt antal emitterade aktier	3 312,8	3 270,8	3 270,6	3 270,6	3 226,1	3 188,2	2 620,2	2 615,5	2 615,5	2 576,2	2 354,1	2 340,2
Genomsnittligt antal emitterade teckningsoptioner	141,8	319,7	319,9	319,9	320,5	320,6	320,6	320,6	320,6	230,6	181,1	181,1

MSEK	18-12-31	18-09-30	18-06-30	18-03-31	17-12-31	17-09-30	17-06-30	17-03-31	16-12-31	16-09-30	16-06-30	16-03-31
<b>Balansräkning</b>												
Anläggningstillgångar	232,8	219,8	211,8	204,5	198,5	190,1	187,7	181,9	178,9	174,0	170,5	167,0
Omsättningstillgångar	56,1	28,8	40,9	63,7	86,2	98,1	113,1	20,1	27,9	33,8	43,0	15,9
Summa tillgångar	288,9	248,5	252,7	268,3	284,7	288,3	300,9	202,0	206,8	207,8	213,5	182,9
Eget kapital	201,3	234,2	241,3	258,3	274,3	280,7	266,2	174,5	186,0	198,8	159,1	171,8
Långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,1	0,7	1,5
Kortfristiga skulder	87,5	14,3	11,4	9,9	10,4	7,5	34,6	27,5	20,7	9,1	53,8	9,6
Summa eget kapital och skulder	288,9	248,5	252,7	268,3	284,7	288,3	300,9	202,0	206,8	207,8	213,5	182,9
<b>Övrigt</b>												
Aktiverade patentkostnader	1,5	1,6	1,7	1,8	2,0	2,1	2,2	2,3	2,5	2,6	2,7	2,9
Aktiverade utvecklingskostnader	191,8	194,0	190,1	186,0	181,3	175,6	171,8	167,9	164,1	159,5	155,2	150,9
Maskiner och inventarier	16,2	17,3	14,8	6,2	7,0	7,2	8,5	9,1	10,2	11,4	12,6	13,2
Pågående nyanläggningar	23,2	6,8	5,1	10,5	8,2	5,3	5,3	2,5	2,2	0,6	-	0,0
Varulager	8,0	6,9	7,5	5,2	4,7	7,2	8,7	7,9	5,7	4,9	4,9	6,1
Likvida medel	32,5	14,9	27,5	51,5	74,8	85,8	99,8	7,7	17,6	24,5	34,3	6,8
Soliditet, %	70%	94%	95%	96%	96%	97%	88%	86%	90%	96%	74%	94%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,2	0,1	0,0	0,3	0,1
<b>Antal aktier och teckningsoptioner, tusental</b>												
Antal emitterade aktier vid periodens slut	3 451,0	3 270,8	3 270,8	3 270,6	3 270,6	3 208,3	3 035,5	2 615,5	2 615,5	2 615,5	2 354,1	2 354,1
Antal teckningsoptioner vid periodens slut	149,5	319,7	319,7	319,9	319,9	320,6	320,6	320,6	320,6	320,6	181,1	181,1







Nilar International AB (publ)

Stockholmsvägen 116 B

SE-187 30 Täby, Sweden

[www.nilar.com](http://www.nilar.com)

