

nilar

# Hydride®

Årsredovisning 2019

 nilar



# INNEHÅLL

1. Nilar i korthet	4	13. Finansiell information	36
2. Året i korthet	6	37 Förvaltningsberättelse	
3. Ordföranden har ordet	8	40 Koncernens resultaträkning	
4. Vd-ord	10	41 Koncernens balansräkning	
5. Marknad	12	42 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	
6. Verksamheten	14	43 Koncernens kassaflödesanalys	
7. Strategi	16	44 Koncernens noter	
8. Hållbarhetsrapport	18	66 Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat	
9. Historia	26	66 Moderbolagets kassaflödesanalys	
10. Investerar för tillväxt	28	67 Moderbolagets balansräkning	
11. Riskfaktorer	30	68 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	
12. Aktieägarinformation	34	69 Moderbolagets noter	
		74 Försäkran och underskrifter	
		75 Revisionsberättelse	
		78 Definitioner	
		79 Bolagsstyrningsrapport	
		84 Styrelse, verkställande ledning och revisor	
		88 Koncernen, nyckeltal	
		90 Koncernen kvartalsdata	
		92 Alternativa nyckeltal	

## NILAR I KORTHET

Nilar grundades år 2000 och är en nischspelare med hög teknikhöjd inom stationära elektriska energilagrar.

Genom åren har vi utvecklat en stor patentportfölj som innehåller **över 110 patent inom 16 olika patentfamiljer** samt omfattande know-how kring hur man tillverkar högteknologiska batterier i industriell skala.

Vi tog vår första skalbara och automatiserade produktionslina i bruk 2014 och kommersialiserade vår andra generations batteri 2018.

Idag har vi cirka 170 medarbetare i Sverige och USA. Vårt huvudkontor ligger i Stockholm.

Huvudområdena för våra produkter är energilagring i hem och bostäder, energilagrar för elbilsaddning och energilagrar för industriella och offentliga anläggningar.

# 2500

2 500 kWh installerat i över 250 referens-installationer

# 170

medarbetare (anställda och inhyrda)

# 10,4

10,4 MSEK i omsättning 2019

# 250+

referens-installationer i drift



Energilager med Nilar Hydride® batteriteknologi



### FRAMGÅNGSFAKTORER

- Lägst livscykelkostnad
- Säkert, brinner inte
- Miljövänligt
- Helt återvinningsbart

## MÅLSEGMENT



Energilagring i hem och bostäder



Energilagrar för elbilsladdning



Energilagrar för industriella-  
och offentliga anläggningar

### Produktion:

Gävle

### Försäljning och FoU:

Täby, Gävle, Denver

### Fokusmarknader på kort sikt:

Norden, DACH (de tyskspråkiga marknaderna),  
Benelux, Italien, Spanien



# ÅRET I KORTHET

FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	10,4	3,4	1,1	0,3	0,4
Bruttoresultat	-151,1	-35,7	-24,0	-19,2	-20,2
Resultat före avskrivning (EBITDA) *	-183,0	-77,8	-53,1	-38,2	-33,2
Rörelseresultat (EBIT)	-221,7	-89,9	-58,5	-43,7	-39,2
Resultat efter skatt	-238,5	-91,1	-59,2	-44,0	-43,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-135,2	-45,6	-24,9	-21,5	-14,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	420,0	76,9	135,0	55,7	66,7
Soliditet, % *	49%	70%	96%	90%	94%
Skuldsättningsgrad, ggr *	1,0	0,4	0,0	0,1	0,1
Medelantal anställda, antal	90	48	44	38	41



MSEK	2019	Q1	Q2	Q3	Q4
Nettoomsättning	10,4	1,5	2,5	1,8	4,6
Rörelseresultat (EBIT)	-221,7	-31,7	-44,8	-54,4	-80,6
Antal levererade system	202	128	33	25	16
Antal leverade kWh	2 397	396	562	397	1 042

\*) Alternativt nyckeltal. Se sida 92 för ytterligare förklaringar.



# Q1

- Deltog vid den internationella mässan för batterilagring, Düsseldorf Energy Storage Europe.
- Stängde produktionslinje 1 i den gamla produktionshallen. Flyttade den till den stora produktionshallen i Gävle, startade om den, och installerade produktionslina 2. Fortsatte byggnationen av ett elektrodrum.
- Påbörjade en pre-IPO kapitalanskaffning för att öka rörelsekapitalet för att ytterligare påskynda försäljningsverksamheten och öka produktionskapaciteten.
- Levererade 16 (9) energilager till kund.

# Q2

- Deltog vid branschmässorna Hannover Messe och Electrical Energy Storage 2019 i München.
- Driftsatte det nya elektrodrummet i Gävle. Påbörjade byggnationen av ett formeringshus för serieformering. Lade order på ytterligare två produktionslinjer (lina 3+4) för driftsättning under 2020.
- Slutförde pre-IPO kapitalanskaffningen om 327 MSEK.
- Validerade vår strategi med en global management-konsultfirma.
- Levererade 25 (6) energilager till kund.

# Q3

- Lanserade en mindre produkt, Home Box, anpassad för hemmalagring.
- Utbyggnaden av den stora produktionshallen i Gävle för att öka kapaciteten fortsatte. En maskin för automatisk elektrolytfyllning av moduler installerades.
- Utökade skiftgången till 2-skift, måndag-fredag, för de två produktionslinorna. Bemannade produktionsorganisationen ytterligare för utökad skiftgång under Q4.
- Levererade 33 (11) energilager till kund.

# Q4

- Driftsatte det nya formeringshuset. Påbörjade installationen av produktionslinorna 3 och 4 i den stora produktionshallen i Gävle.
- Utökade skiftgången 2-skift till att även omfatta helg (kontinuerligt 2-skift).
- Slutförde en 175 MSEK konvertibelemission (exkl kostnader) inom ramen för den 502 MSEK pre-IPO kapitalanskaffningen 2019.
- Levererade 128 (12) energilager till kund.

## ORDFÖRÄNDEN HAR ORDET

2019 har varit ett viktigt år i Nilars utveckling för att bli ett starkt växande och kommersiellt företag: från ett innovativt FoU-projekt under sina första år i USA, via utveckling av prototyper i Sverige och installationer av en mängd energilagrar för betatester på strategiskt utvalda platser i Europa, till att under det senaste året ha gjort kommersiella lanseringar.

### Tre milstolpar har passerats

Under året som gått har vi uppnått följande delmål på vägen i vår utveckling.

- Kommersiell lansering av nästa generations säkra batteripack, som förutom konkurrenskraftiga prestanda har lett Nilar på vägen mot kontinuerlig kostnadsreducering, särskilt med sin patenterade elektrolytpåfyllningsteknologi, företagets nästa lansering, en funktion som är globalt unik för Nilar.
- Utveckling och etablering av en tillverkningskapacitet som, när den skalas upp, börjar skapa stora skalfördelar som gör Nilars produkter kostnadsmässigt konkurrenskraftiga mot all betydande konkurrens från Kina, Korea och Japan.
- Etablering av ett antal strategiska partnerskap över hela Europa med partners verksamma inom systemintegration. Samarbetena ger insteg på den europeiska marknaden för energilagring som är globalt ledande och växer snabbt.

### Framtiden

Framöver kommer Nilar att fullt utnyttja sina konkurrensfördelar vad gäller batteripackens livslängd, ööverträffade säkerhet och miljömässiga hållbarhet tack vare möjligheter till total återvinningsbarhet. Alla dessa funktioner är viktiga för byggnadsintegrerad energilagring.

- Lång livslängd är viktigt eftersom solpanelsinstallationer med 25-åriga livscyklar blir allt vanligare i hela Europa – mycket till följd av statliga subventioner i många europeiska länder för att påskynda utfasningen av fossila bränslen i våra samhällen.
- Säkerhet har betydelse eftersom de flesta energilagren kommer att installeras i byggnader nära människor.
- Återvinningsbarhet är viktigt konkurrensmässigt eftersom det är mycket tydligt att växande avfalls-lager med kasserade batterier som nått slutet av sin livslängd är ett lika stort hot mot vår miljö som koldioxidutsläppen i sig.

Nilars ambition, och största utmaning, de närmaste tre åren kommer vara att skala upp produktionen i mycket hög takt. Marknadsefterfrågan växer närmast explosionsartat.

Att skala upp finmekanisk och högteknologisk tillverkning är inte enkelt. Men Nilar har turen att vara väl integrerat i ett land med god tillgång till ingenjörer med spetskompetens, där det finns en hundraårig tradition och förmåga att förse världsmarknaden med industriprodukter.

Nilars team ser med tillförsikt på att följa sina landsmän inom elektroteknik och telekommunikation för att bli, inom sin energilagringssnisch, en av få världsledare.

**Michael Obermayer**

Styrelsens ordförande



*“Nilars ambition, och största utmaning, de närmaste tre åren kommer vara att skala upp produktionen i mycket hög takt. Marknadsefterfrågan växer närmast explosionsartat.”*



## VD-ORD

Under 2019 fortsatte vi arbetet med att kommersialisera Nilar: placera vår nya batteri-generation i marknaden, starta vår nya produktionslina samt validera vår marknadsstrategi inom de tre målsegmenten: energilagring i hem och bostäder, energilager för industriella- och offentliga anläggningar samt energilager för elbilsladdning. Den snabba utvecklingen inom energilagringsmarknaden är till vår fördel och vi fortsätter att finslipa våra marknads-erbjudanden och bredda produktportföljen. Nilars aktieägare visade sitt fortsatta stöd och vi påbörjade förberedelser för en marknadsnotering av bolagets aktier.

### MARKNAD OCH STRATEGI

#### Energilagermarknaden

Under 2019 har marknaden för energilager vuxit kraftigt, drivet av fortsatt snabb elektrifiering av samhället. Både statliga incitament och lagändringar har skapat gynnsamma förhållanden. Flera länder, inklusive Sverige, har infört ekonomiskt stöd för energilager samtidigt som frekvensregleringsmarknaden har öppnats för energilager.

#### Fokusmarknader

De europeiska marknaderna fortsätter att vara i Nilars geografiska fokus, med särskild inriktning på de nordiska länderna, Benelux, DACH (de tyskspråkiga marknaderna) och Storbritannien. Under 2020 kommer vi fortsätta analysera och utveckla verksamheten på flera marknader i Europa såsom Italien och Spanien. På längre sikt ser vi möjligheter till expansion i Australien, USA och Indien.

Tyskland fortsätter att vara den största marknaden när det kommer till "distribuerad energilagring", den sammanfattande termen för energilager till privata hushåll, kommersiella fastigheter och industrier. Intresset ökar för energilagerlösningar inom dessa

segment då behov finns av verktyg för att kapa effektoppar och styra elräkningskostnader. Under året har intresset även från Holland och Schweiz stärkts inom dessa segment.

I Storbritannien har regeringen tillsammans med "Distribution Network Operator"-företagen skapat ett värdesystem för kapacitetsmarknaden, där energilager fungerar som buffertar och skapar balans i elnätet. Nu har även marknaden för mindre energilager börjat utvecklas, vilket skapar affärsmöjligheter för de distribuerade lösningar som är Nilars fokus.

I Sverige infördes ekonomiskt stöd för energilager och beslut togs i slutet av 2019 om en förlängning av stödet under 2020, vilket skapar goda förutsättningar för introduktion av energilager i privata hushåll. Nilar har under året lanserat en lösning som är optimerad för detta segment; här har Nilar för närvarande en marknadsledande position. Under 2019 har det vid fler-talet tillfällen rapporterats om effektbrist i elnätet runt om i Sverige och enligt de stora elbolagen kommer energilager spela en betydande roll framöver för att öka flexibiliteten i Sveriges elnät. Detta innebär att även större energilagringprojekt sannolikt kommer att realiseras.

#### Nya marknadsmöjligheter

Europeiska Unionen har satt som mål att återta en ledande position inom batterier och satsar stort inom denna strategiskt viktiga bransch. En lång livslängd är framför allt viktig för användarna av stationära energilager i privata hushåll, kommersiella fastigheter och industrier. Nilar utvecklar en ny teknologi som ger en revolutionerande möjlighet till lång livslängd genom att fylla på med liv i ett redan installerat batteri. Den nya teknologin ger kostnadsfördelar och skapar möjligheter för Nilar att ytterligare öka konkurrenskraften och bli en betydande spelare i denna nya europeiska strategi.

#### KOMMERSIELLT

Under första halvåret 2019 fick vi vår marknadsstrategi validerad av ett ledande globalt managementkonsultföretag. Vi har bekräftat målsegmenten energilager för hem och bostäder, för industriella- och offentliga anläggningar samt för elbilsladdning. Vi har fått en djupare insikt i slutkundernas ekonomiska fördelar med att installera energilager, där Nilars system i närtid kommer att ha branschens lägsta totala ägandekostnad. Detta är viktigt där livslängden på lagring är avgörande.

Under helåret levererade vi över 200 lagringssystem till kunder för användning i PV-anläggningar (solceller), energilagring i hem samt för industriella tillämpningar; en kraftig ökning jämfört med de 38 referenssystem som levererades 2018. Trots att vi snabbt byggde ut vår produktionskapacitet var vi fortsatt kraftigt produktionsbegränsade.

Vi har under året utökat vårt försäljnings- och distributörsnätverk med strategiska partners i Italien, Storbritannien och Spanien. Tillsammans med en av våra strategiska partners har vi under året utvecklat och lanserat en ny 6 kWh hemlagringsprodukt, "Home Box", som har dimensionerats för att kunna utnyttja den statliga subventionen på den svenska marknaden. Vi planerar att expandera verksamheten med ytterligare partners för att göra Nilar till en viktig aktör på den svenska hemmamarknaden.

## VERKSAMHET

### Produktion och utveckling

Under första halvåret 2019 stängde vi ned vår pilot-produktionslina i den gamla produktionshallen, uppdaterade den och flyttade den till den stora produktionshallen i Gävle. Vi installerade även produktionslina 2, samtidigt som vi färdigställde byggnationen av och driftsättningen av ett nytt elektrodrum. Produktionslinorna 3 och 4 beställdes under andra kvartalet för driftsättning under andra halvan av 2020.

Under året har vi stegvis ökat vår skiftgång. Under kvartal 3 utökades skiftgången för produktionslina 1 och 2 till 2-skift, måndag-fredag, och under kvartal 4 utökades skiftgången till att även innefatta helger (kontinuerligt 2-skift). Vi bemannade produktionsorganisationen ytterligare för ökad produktion under 2020.

Parallellt med att vi genomför våra maskininvesteringar i enlighet med affärsplanen till att vara fullt utbyggda i Gävle vid utgången av 2021 fortgår även arbetet med att optimera produktens robusthet, kvalitet och prestanda.

Med över 250 kundinstallationer med varierande konfigurationer och i olika driftmiljöer i Sverige, DACH, Benelux och Italien ackumulerar vi snabbt kunskap kring nödvändiga uppdateringar i materialval och konstruktion för att kunna säkerställa optimal funktion. För att än mer bli ett hållbart företag kommer vi att under 2020 använda enbart förnyelsebar el-energi.

### Organisation

Vi stärkte vår kapacitet för snabb tillväxt genom att omorganisera i linje med ett medelstort producerande företag.

Under andra kvartalet inrättades en central produktledningsavdelning och under tredje kvartalet tillsattes positioner inom HR och kvalitetssäkring. Vid Gävlefabriken rekryterades en platschef som tillträder sin tjänst under första kvartalet 2020.

Vi har börjat utvärdera idéer för nästa produktionsanläggning i enlighet med affärsplanen och påbörjar diskussioner med potentiella partners för vårt strategiska "factory-in-a-box"-koncept.

### FINANSIERING

Under fjärde kvartalet fortsatte vi våra förberedelser för en marknadsnotering. Carnegie utsågs till finansiella rådgivare och 2019 års pre-IPO finansieringsrunda på totalt 502 MSEK stängdes med ett 175 MSEK konvertibellån i syfte att finansiera bolaget fram till en marknadsnotering.

### COVID-19

Covid-19 -pandemin medför betydande osäkerhet som kan påverka energilagermarknadens försäljning och produktion. Detta kan påverka Nilars produktionstakt under 2020 med löpande anpassningar av både inköp och produktion. Givet den osäkra situationen är det i nuläget inte möjligt att uppskatta hela den potentiella påverkan för Nilarkoncernen men det finns en betydande risk för en negativ finansiell påverkan på koncernen.

Ledningen är fullt fokuserad på att få Nilar genom följderna av covid-19 och därefter få fortsätta skapa värde för våra kunder och aktieägare

## Marcus Wigren

Vd och koncernchef

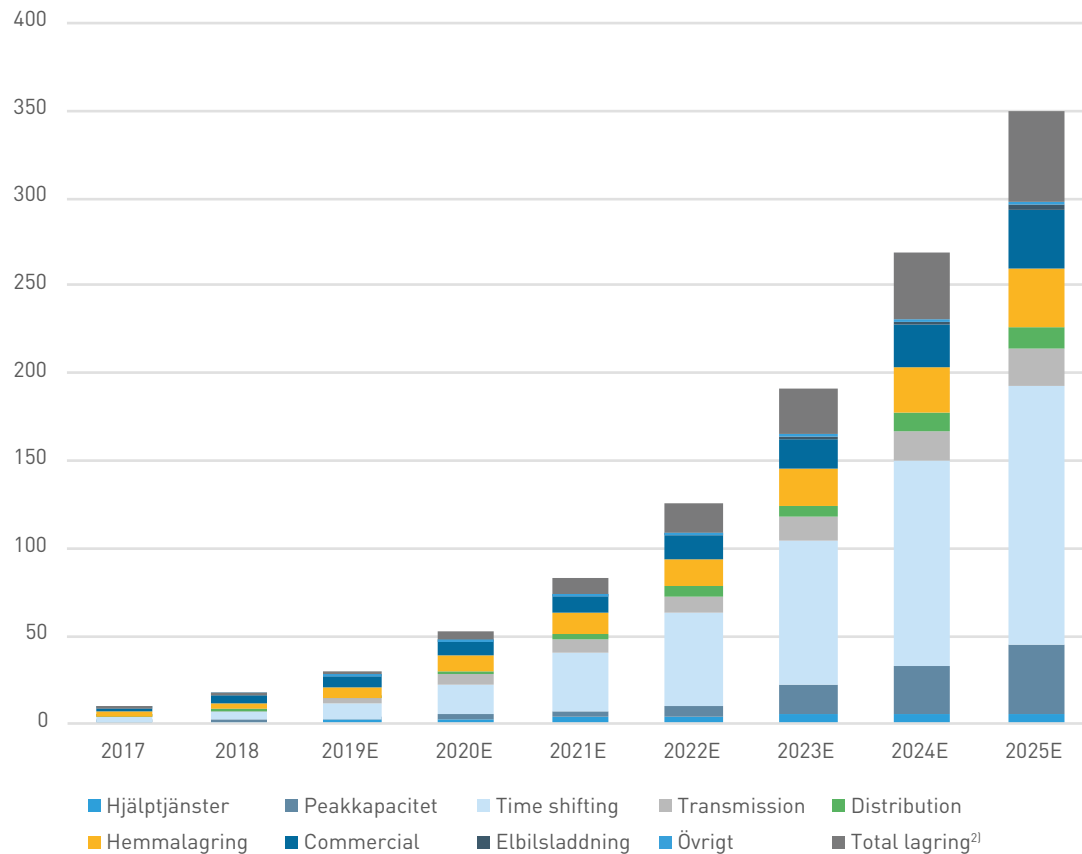
*"Den snabba utvecklingen inom energilagringsmarknaden är till vår fördel och vi fortsätter att fin-slipa våra marknadserbudanden och bredda produktportföljen."*



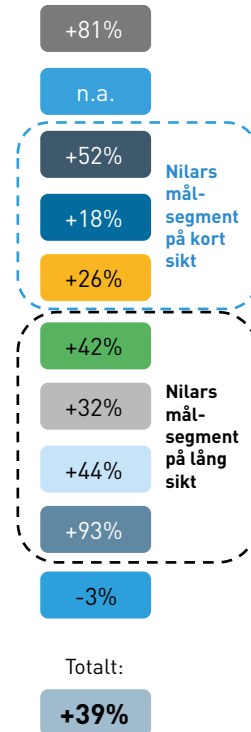
## MARKNAD

Explosiv tillväxt i efterfrågan på lagring av energi i batterier. Behovet av batterilagring ökar som en följd av växande förnybara energikällor med varierande produktion under dygnet.

### Akkumulerade globala installationer av elektriska energilager (GWh)<sup>1)</sup>



Årlig ökning av nya installationer CAGR 2018-25:



### SNABB MARKNADSTILLVÄXT

Ökande behov av flexibilitet

- **Variande produktion:**

Ökad integration av förnybara kraftkällor genererar ett behov av ett flexibelt nät



- **Variande konsumtion:**

Ökad variation i lasten på nätet från t.ex. laddning av elfordon



Lägre priser på energilager

- Nedåtgående kostnadstrend för stora litium-jon energilager förväntas fortsätta
- Priset per kWh förväntas dock bara minska med 8% per år 2020- 2025, detta stöder den totala tillväxten av energilagring<sup>3)</sup>

1) Bloomberg New Energy Finance 2019. Observera att uppskattningarna gjordes före utbrottet av Covid-19.

2) Total lagring avser antagandet om redundans och förstärkning av energilagringssystem.

3) McKinsey, The New Rules of Competition in Energy Storage, 2018.

**ENERGY & UTILITIES**  
Serving the 21st Century European Manufacturer

SECTORS MULTIMEDIA ADVERTISE ABOUT SUBMIT YOUR NEWS

HOME / SECTORS / ENERGY & UTILITIES /

## Nilar Launches Energy Storage Solution For Residential Market

21 January 2020 09:30

Sweden's **Nilar** has announced the launch of an energy storage battery solution that is designed to meet the growing demands from the residential market. The new cabinet, which is designed for homeowners looking for a safe, economic and compact solution, is powered by 6 kWh of Nilar Hydride batteries.



The modern household is becoming sustainable and self-sufficient, with increased use of solar power and the addition of electric cars. The new Nilar Home Box enables storage of excess solar energy to be utilised or whenever it's needed. This allows homeowners to become increasing self-consumption, reducing peaks in power consumption costs. The Nilar EC Home Box is a fully recyclable battery that is Swedish produced with 100 % renewable energy and is more than 20 years.

The cabinet brings all the advantages of Nilar Hydride battery elegant design. With water based and non-flammable electrolyte

SVERIGES LEDANDE ELTEKNIKTIDNING Om tidnings

# ELINSTALLATÖREN

START INNEHÅLL PRODUKTER FILM Sök



Anders Montån på Enequi. Foto Lars-Göran Hedin

## Säkrar elförsörjningen när belastningen på elnätet ökar

24 MAJ 2019 | ELTEKNIK OCH INSTALLATION  
Text: Charlotta von Schultz

Enequi visade upp ett nytt svensktillverkat batterilager som balanserar effektbehovet. Det ska säkra elförsörjningen när belastningen på våra elnät ökar, kanske när villaägaren skaffar elbil och installerar laddare.

– Det är inte säkert att du får säkra upp från 16 till 20 A, men det problemet löser vi, säger Anders Montån på Enequi.

VA FOODS VA FINANS VA KYRKA EVENT VA SUPERKARRIÄR MEN Sök

**E-PRIS: NILAR** Publicerad 2019-09-20 11:50 av Barbara Taltavall

## Ger batterier nytt liv – ”Jag ser ingen begränsning”

Nilar fyller på batterier med syrgas så att de får nytt liv gång på gång. Lansering sker i höst.

Dela artikeln



”DET HÄFTIGASTE MED bolaget och det som gör oss unika i världen är att vi nu kan fylla på vårt batteri med nytt liv. När det är slut fyller vi på med syrgas så att det blir lika bra som från start till väldigt låg kostnad - det behövs bara en kille som fyller på”, säger vd Marcus Wigren.

Det blir inte bara mycket billigare än att köpa ett nytt, man slipper dessutom att återvinna och de utsläpp som är relaterade till det, installation och miljöpåverkan av nyproduktion.

”Jag ser ingen begränsning för hur många gånger man kan fylla på. Men det är fler än 5-6 gånger med några års mellanrum, vilket ger en livslängd på 20-30 år”, säger han. Gävlebolaget startade som ett forskningsprojekt och har utvecklat hydridbatterier för energilagring och bättre effekttag sedan början av 2000-talet. I dag har man femtio installationer i sex länder.

Batterierna väger dock en del och är lite större, vilket inte gör dem lämpliga till mobiler, laptop eller elbilar. Användningsområdena finns i stället i hemmalagring av energi från solpaneler samt i kommersiella och industriella fastigheter.

”De är miljövänliga, fullständigt återvinningsbara, absolut säkrast på marknaden. De funkar bra till laddning av elbilen i garage eller laddningsstationer, men är svåra att ta med.”

### MEST LÄST PÅ VA.SE

Senaste dygnet / i veckan

- 1 Anställda lärmar om dåliga villkor på Zaiandos Stockholmstager - liknar arbetsplats vid fängelse
- 2 Svenska sneakerbolaget gör inståg i Asien
- 3 Stoppa ungdomshysterin
- 4 H&M:s samarbeten blir allt fler - imorgon släpps det 15:e i år
- 5 Här är Sveriges största företag 2018

**pv magazine**

News Features Events Awards Partner news pv magazine test Print archive About

**JASOLAR** Premium Cells, Premium Modules

## Storage Highlights 2020 – Megawatt Winner: Nilar

With the new decade, **pv magazine** brings forth yet another energy storage highlights. Approximately two weeks of work went into sifting through this year's 22 highlights submissions, conducting research, and preparing them for the jury. Once again, this year's work was crowned by the moderation of the jury meeting. In which six leading industry experts discussed the technologies and solutions. Differing from previous years, the jurors have selected the top five "Gigawatt" winners, followed by five "Megawatt" winners, and a series of "Finalists" which we are publishing here, leading up to Energy Storage Europe.

FEBRUARY 24, 2020 ERICA JOHNSON  
Introducing Megawatt Winner...

### Nilar Increasing sustainability of battery storage

In recent years, lithium-ion batteries have far overtaken nickel metal hydride (NiMH) batteries. Particular for stationary storage, lithium-ion dominates the market. Nilar, however, has come up with a NiMH solution it believes will provide significant advantages for the residential and C&I markets.



One of these advantages is increased sustainability. With a battery's limited lifespan and the necessity for replacement, there are both waste and cost concerns. Nilar has developed a methodology which it says will allow its battery's lifetime to be multiplied.

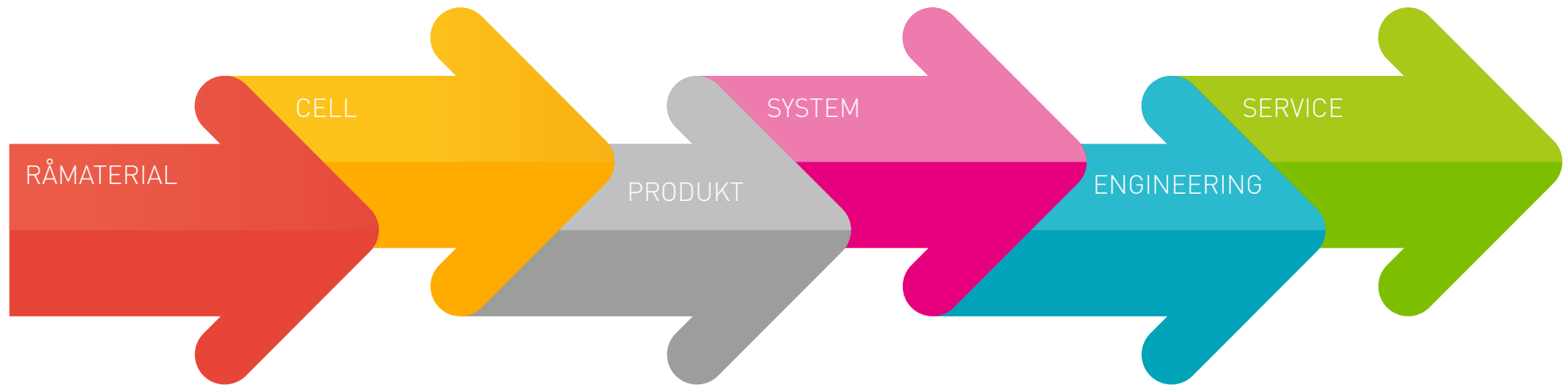
Nilar's NiMH utilize a water-based electrolyte that can be regenerated. By filling the battery with oxygen, the same battery's energy can be restored once it starts to wear out. Nilar expects an initial residential battery application to last for approximately 10 years. After application of the service, the battery could be used for another decade.

How will NiMH technology with the refilling option compare to standard lithium ion technology? "Lithium-ion batteries are common in the energy storage market because the demand for EVs has driven their development," says Nilar. "We believe that NiMH batteries are more suitable for the energy storage market, since energy density and weight are of less concern." While the up-front costs for their batteries are higher, their calculations result in a lower total cost of ownership after life extension.

Nilar har ofta citerats i branschpublikationer och tidningar och erbjuder säkra lösningar på tidigare olösta utmaningar.

## VERKSAMHETEN

Nilar är en producent av säkra elektriska energilager. Vi särskiljer oss från andra batterileverantörer genom att vi täcker in och kontrollerar hela produktionskedjan från råmaterial till driftsättning av färdiga system hos kund. Vi har över 100 registrerade patent världen över för vårt unika sätt att tillverka och underhålla batterier.



## RÅMATERIAL

- Genom att vi startar vår produktionsprocess redan från råmaterialet kontrollerar vi hela kostnadsstrukturen och prestandan i batteriet.

## CELL

- Till skillnad från våra konkurrenter producerar vi själva cellerna till våra batterier och undviker på så sätt överraskningar och kan optimera deras egenskaper.
- Produktionsprocessen för våra bipolära celler är torr, högautomatiserad, kostnadseffektiv och industriellt skalbar.
- Våra många år av FoU, högkvalificerade medarbetare tillsammans med associerade universitet och samarbetspartners gör att vi besitter unik kemikompetens och kunskap om kring hur man tillverkar celler med optimala egenskaper.

## PRODUKT

- Genom att vi lägger våra platta celler i en lasagnestruktur i vår byggsten, modulen, som vi sedan bygger samman till batteripack som kan varieras i olika storlekar särskiljer vi oss från andra batteriföretag. Vårt standardpack om tolv moduler, som motsvarar så många som 250 cylindriska celler, passar perfekt för stora energilager och -system.
- Vår bipolära och modulära design har väldigt få delar och kopplingar – allt för att få ett så kostnadseffektivt batteri som möjligt med så lågt elektriskt motstånd som möjligt för att optimera prestanda och livslängd.

- Genom åren har våra duktiga medarbetare tillsammans med samarbetspartners utvecklat en högautomatiserad produktionsprocess med få manuella produktionssteg.

- För att kunna utveckla det optimala packet och produktionsprocessen har vi satsat hårt på att knyta till oss erkänt duktig kompetens inom mekanik och elektronik.

## SYSTEM

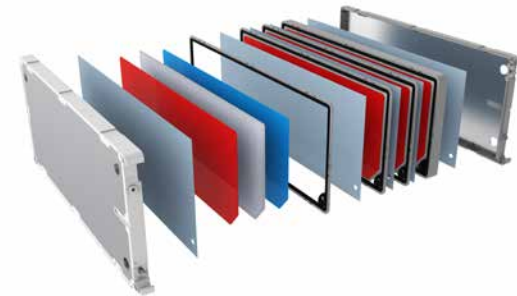
- Eftersom kunderna vill ha färdiga och intelligenta system, inte slutna celler, levererar vi nyckelfärdiga system som vi genom vår unika pack- och systemelektronik kan kommunicera med och diagnosticera online – batteriet kan stå var som helst i världen – för optimal prestanda.
- Att ha en stark kompetens inom BMS (Battery Management System)-utveckling i egen regi är en av våra framgångsfaktorer.

## ENGINEERING

- Vårt kunniga engineeringteam erbjuder våra kunder och samarbetspartners stora möjligheter att anpassa standardsystem till deras specifika applikationer.
- Med egen driftsättningskompetens kan vi kontrollera systemen hela vägen fram till installationen och starten hos vår kund.

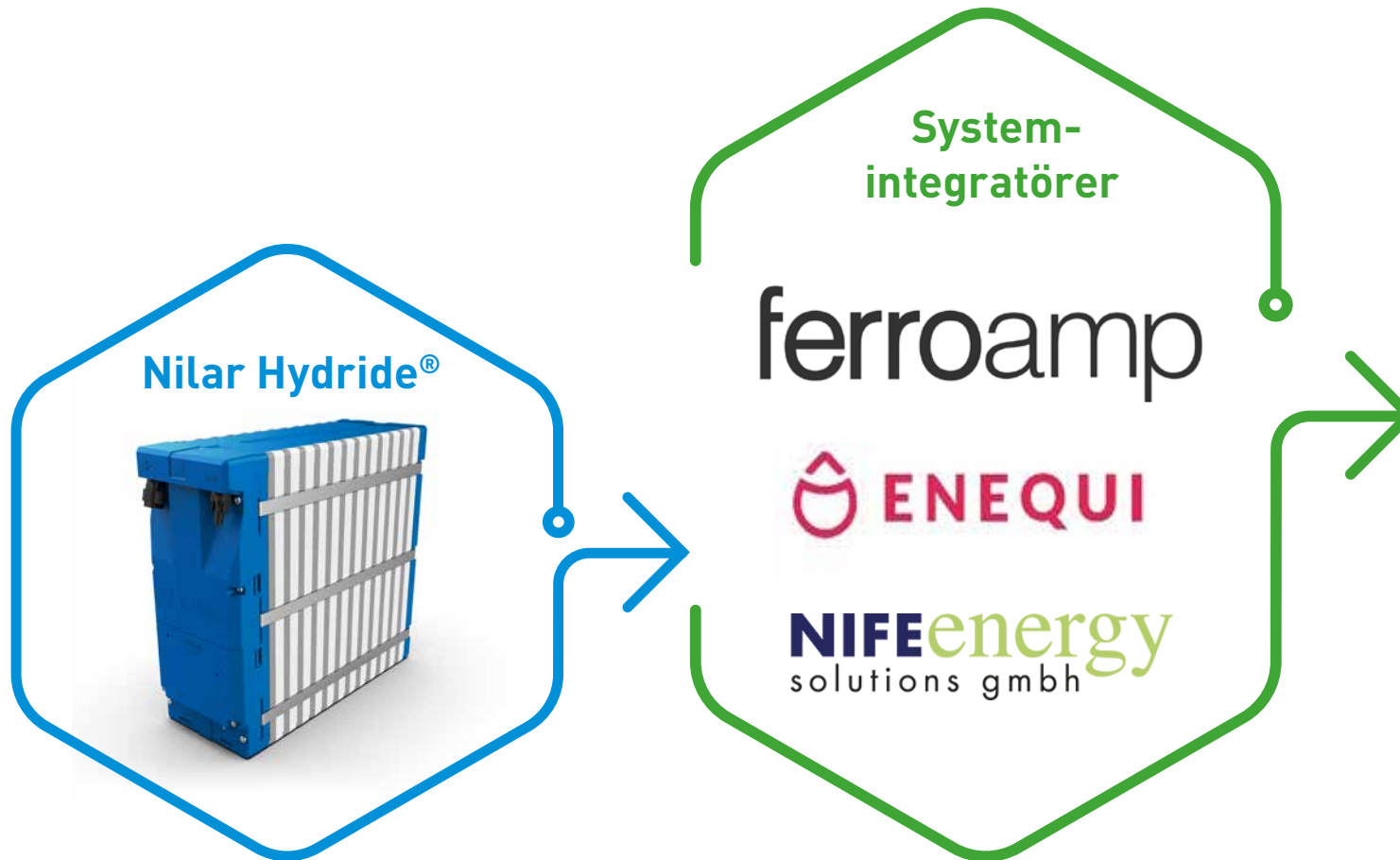
## SERVICE

- Med vår patenterade möjlighet att fylla på liv i våra batterier kommer vi i framtiden kunna erbjuda våra kunder olika former av tjänster och service kring batterierna.



## STRATEGI

Nilar har etablerat sin position på marknaden som en leverantör av högkvalitativa energilagringlösningar.



Nilar har som strategi att tillhandahålla våra Hydride®-batterier till systemintegratörer i deras systemlösningar mot slutkund i de segment vi valt att fokusera på.

Fler och fler systemintegratörer väljer Nilar Hydride® för att utöka sina produktportföljer med våra unika egenskaper: ultra-lång livslängd, säkerhet och hög prestanda vid låga och höga temperaturer. Tillsammans tillhandahåller vi optimala lösningar åt kunderna.





### Det ideala energilagringssystemet för hemmet

Att välja en energilagringssystem kan vara svårt. Vi tycker att villaägare och boende i flerfamiljshus ska kunna sova gott på natten med vetskapen att de har säkra och miljömedvetna lösningar som kan placeras i hemmet i anslutning till alla andra apparater. Nilars energilagringssystem för hem och bostäder är utformade för att vara säkrare än "säker" och återvinningsbara, vilket gör dem till perfekta alternativ för alla hem.



### Säkra och miljömedvetna energilagringssystem

Dagens elnät kan inte hantera de nya kraven från massladdning av eldrivna fordon och generellt ökad elektrifiering. Utan betydande investeringar i uppgraderingar av kraftledningar kommer energilagring vara en viktig del i den framtida elektriska infrastrukturen. En energilagringssystem från Nilar är ett effektivt sätt att hantera dessa framtida utmaningar.



### Energilagringssystem för industriella- och kommersiella anläggningar

Allt fler företag investerar i energilagring. Dessa kan användas för att stödja förnybara energikällor, minska topparna i energiförbrukningen och därmed ge finansiella besparingar samt göra företag mer hållbara. Det modulära Nilar Hydride®-batteriet stöder en rad skalbara energilagringssystem för att tillgodose behoven i företag. Våra modulära skåp- och racklösningar är ideala för elbilar samt industriella och kommersiella behov.

## KUNDNYTTA

- Effektutjämning
- Energiutjämning
- Integrering av förnybara energikällor
- Nätbalansering

- Effektstöd till elbilsladdning
- Effektutjämning
- Effekt- och energistöd i elnätet

- Effektstöd till elbilsladdning
- Elkostnadshantering
- Säkert för användning i bostadshus

# NILARS HÅLLBARHETSRAPPORT

Nilars mål är att stödja samhällets elektrifiering med hållbara lösningar. Genom effektiv energilagring kan förnybar energi användas när den behövs och inte bara när den produceras. Hållbarhet ligger i Nilars dna.

Utfasning av fossila bränslen är en viktig del av FN:s Agenda 2030, de 17 globala mål som antogs av världens ledare 2015. Målen ska bidra till en socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar utveckling och vara uppnådda i världens alla länder år 2030. Tre av de 17 målen adresseras på ett direkt sätt av Nilars lösningar.

## Om samhällets energiberoende

Vår tids beroende av fossil energi är ohållbar. En utmaning för samhället är samtidigt att skapa ett säkert och stabilt elnät med så få avbrott som möjligt.

Teknikutvecklingen inom förnybar energi är snabb. Både sol- och vindkraft blir mer effektiv och ökar i andel på energimarknaden. Mellan 2011–2019 ökade den globala vindkraftskapaciteten med nästan 300 % till över 650 GW medan kostnaden för solceller sjunkit med över 75 % (källa: World Wind Energy Association, WWEA, 2016).

En utmaning är att de förnybara energikällorna är intermittenta, produktionen varierar över dygnet och är väderberoende. Konsumenter, producenter och nätägare behöver kunna agera mer flexibelt. Energilagring är en framtida möjlighet för att nå flexibilitet och stötta elnätet vid effektoppar.

## Nilar skapar flexibilitet med hållbar energilagring

Nilar skapar värde för sina intressenter genom utveckling och tillverkning av energilagring i batterier som både i sin design och i sitt materialval är säkert, flexibel, återvinningsbar, ger en lång livslängd och därmed låg livscykelkostnad.

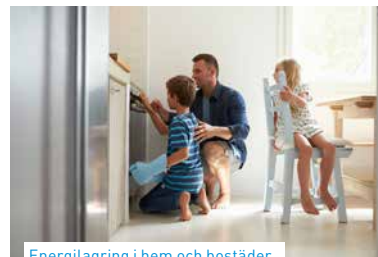
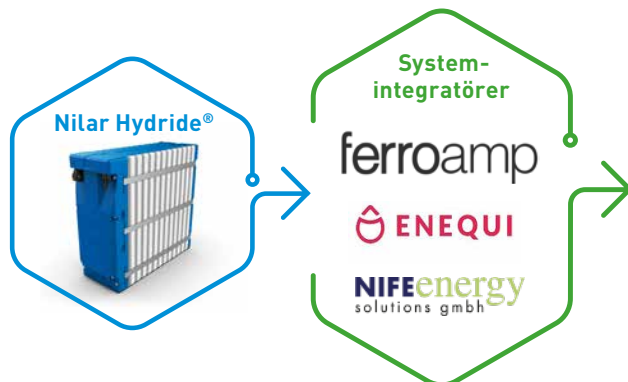
Nilar nischer sig mot stationära elektriska energilager (batterier) som är modulärt byggda med en bas av Nickel-metallhydrid (NiMH). Nilars batterier kan användas i applikationer för energilagring i hem och bostäder,

för stöttning av elnät (till exempel elbilsaddning) och för industriella och offentliga anläggningar.

Stor vikt läggs vid att använda förnybara råvaror, designa en produkt som är hållbar i sin uppbyggnad samt säkerställa en hållbar produktion. Att nå en cirkulär energiförsörjning har varit en central del av utvecklingsprocessen från början.






För att nå slutkunderna med färdiga system samarbetar Nilar med systemintegratorer som bygger skräddarsydda lösningar för energiförsörjning till bostäder, kontorskomplex med mera.

Nilar identifierar möjligheter att driva positiv förändring och minimera risker för negativ påverkan både inom och utanför bolagets eget verksamhetsområde.



## Prioritering av väsentliga hållbarhetsfrågor

Nilars ledning har identifierat företagets viktigaste hållbarhetsfrågor utifrån en analys av vad bolaget upplever är viktigast för intressenterna. De viktigaste hållbarhetsfrågorna kan samlas inom fokusområden: **Hållbara produkter och produktion** och **Attraktiv arbetsgivare**.

INTRESSENTER	VIKTIGASTE FRÅGOR	FOKUSOMRÅDE	FN:S GLOBALA MÅL
Samhället	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Omställning till fossilfritt samhälle</li> <li>• Arbetstillfällen</li> <li>• Hållbar produktion</li> </ul>		<b>Mål 11:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hållbara städer och samhällen</li> </ul> 
Kunder/Integratörer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produkter som möjliggör smarta energilagringslösningar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hållbara produkter och produktion</li> </ul>	<b>Mål 7:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hållbar energi för alla</li> </ul> 
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stabila leveranser</li> <li>• Bra arbetsvillkor</li> </ul>		<b>Mål 12:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hållbar produktion och konsumtion</li> </ul> 
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attraktiv arbetsplats</li> <li>• Bra medarbetarpolicyer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attraktiv arbetsgivare</li> </ul>	<b>Mål 3 och 5:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• God hälsa och välmående</li> <li>• Jämställdhet</li> </ul>  

### Styrning och verktyg

Inriktningen på Nilars hållbarhetsarbete bestäms av styrelsen och genomförs av ledningen som en del av det pågående operativa arbetet.

Verktyg som används för detta är policyer och mål samt olika regleringar och standarder som till exempel REACH (se informationsruta) för lagstiftning kring kemikalier. För att identifiera vilken påverkan Nilars produkter har genom hela livscykeln har under 2019 en livscykelanalys (LCA) genomförts i samarbete med IVL Svenska Miljöinstitutet.

### Risker

Nilar genomför regelbundna riskanalyser vilka redovisas på sid 30 i årsredovisningen. De viktigaste hållbarhetsriskerna är miljöpåverkan, socialt ansvar, organisation och kompetensförsörjning.

### POLICYDOKUMENT

- Uppförandekod
- HR-policy
- Finanspolicy
- Risk management policy
- IT-policy
- Outsourcingpolicy

### STANDARDER FÖR PRODUKTSÄKERHET

#### • Reach

Reach-förordningen handlar om registrering, utvärdering, tillstånd och begränsningar av kemiska ämnen. Reach innehåller också krav på användare av kemikalier.

#### • RoHS

RoHS-direktivet syftar till att minska riskerna för människors hälsa och för miljön genom att ersätta och begränsa farliga kemiska ämnen i elektrisk och elektronisk utrustning.

## Hållbara produkter och produktion

Nilars energilagring skapar stora miljöfördelar hos kund, är anpassningsbar och återvinningsbar. Dessutom har produktionsprocessen formats för att vara så hållbar som möjligt. Nilar lägger betydande investeringar i forskning och utveckling av sina produkter och sin produktion.

Alla produkter som lämnar fabriken ska leva upp till våra högt ställda krav. De viktigaste aspekterna för kunden är en säker och effektiv energilagring med lång livslängd till låg kostnad. Produkterna förväntas även vara hållbara och anpassade för sitt användningsområde.

### Livslängd och livscykelkostnad

Tillverkning och återvinning av batterier är resurskrävande. Batteriers begränsade livstid är också ett problem för användarna. Därför har Nilars senaste tekniska genombrott för att förlänga sina batteriers livstid fått mycket uppmärksamhet.

Nilar har patenterat en metod för att med hjälp av syrgas återskapa vätska i battericellen vilket minskar den inre resistansen, återger kapacitet och cyklingsbarhet, och ökar livslängden. Det ger betydligt fler laddcykler än för många andra batterityper. Det medför en högre energiomsättning och lägre livscykelkostnad per kWh. Viktigt för livslängden är också Nilars Battery Management System (BMS), mjukvara och sensorer som säkerställer att batteriet används så effektivt och säkert som möjligt.

### Materialval och design för prestanda och säkerhet

Den centrala beståndsdelen nickel är en råvara som är tillgänglig, brandsäker och återvinningsbar. Nickelbaserade kemier fungerar väl inom ett stort temperaturintervall. Det är en fördel jämfört med exempelvis litiumkemier som är lättantändliga och

avger giftiga gaser, som vätefluorid, vid brand. Tack vare unika materiallösningar har Nilars produkter hög säkerhetsprestanda.

Nilar kontrollerar prestandan och kostnaden hela vägen i produktionen. De plana batterimodulerna staplas seriellt med få mellanliggande kopplingar. Det elektriska motståndet minskar och prestandan optimeras.

### Skräddarsydda lösningar med systemintegratörer

Nilar samarbetar med starka systemintegratörer som bygger styrande system och når genom dessa samarbeten ut på marknaden där energilagringsmodulerna kan användas för många applikationer. Kunder och samarbetspartners ges stora möjligheter att anpassa Nilars standardsystem till sina behov. Eftersom Nilars batterier byggs modulärt skapas skräddarsydda produkter som är rätt dimensionerade för sin uppgift. Flera tunga systemintegratörer använder Nilar i sina lösningar och under 2019 ökade både antalet integratörer och systeminstallationer. Under 2019 installerades mer än 200 system, att jämföra med 38 år 2018.

### Återvinningsbar produkt

Nilars energilagringsmoduler är utvecklade för återvinning både i design och i val av råvaror.

Batterierna är byggda för att lättare kunna återvinnas. Platta battericeller läggs som pappersark på varandra i

en modul. Modulerna byggs samman till batteripack som kan varieras i olika storlekar. Eftersom battericellerna inte är hoprullade som i cylindriska batteristrukturer så är de lätta att separera vid återvinning. Batteriernas bipolära och modulära design har få delar och kopplingar – allt för att få ett kostnadseffektivt batteri med så lågt elektriskt motstånd som möjligt.

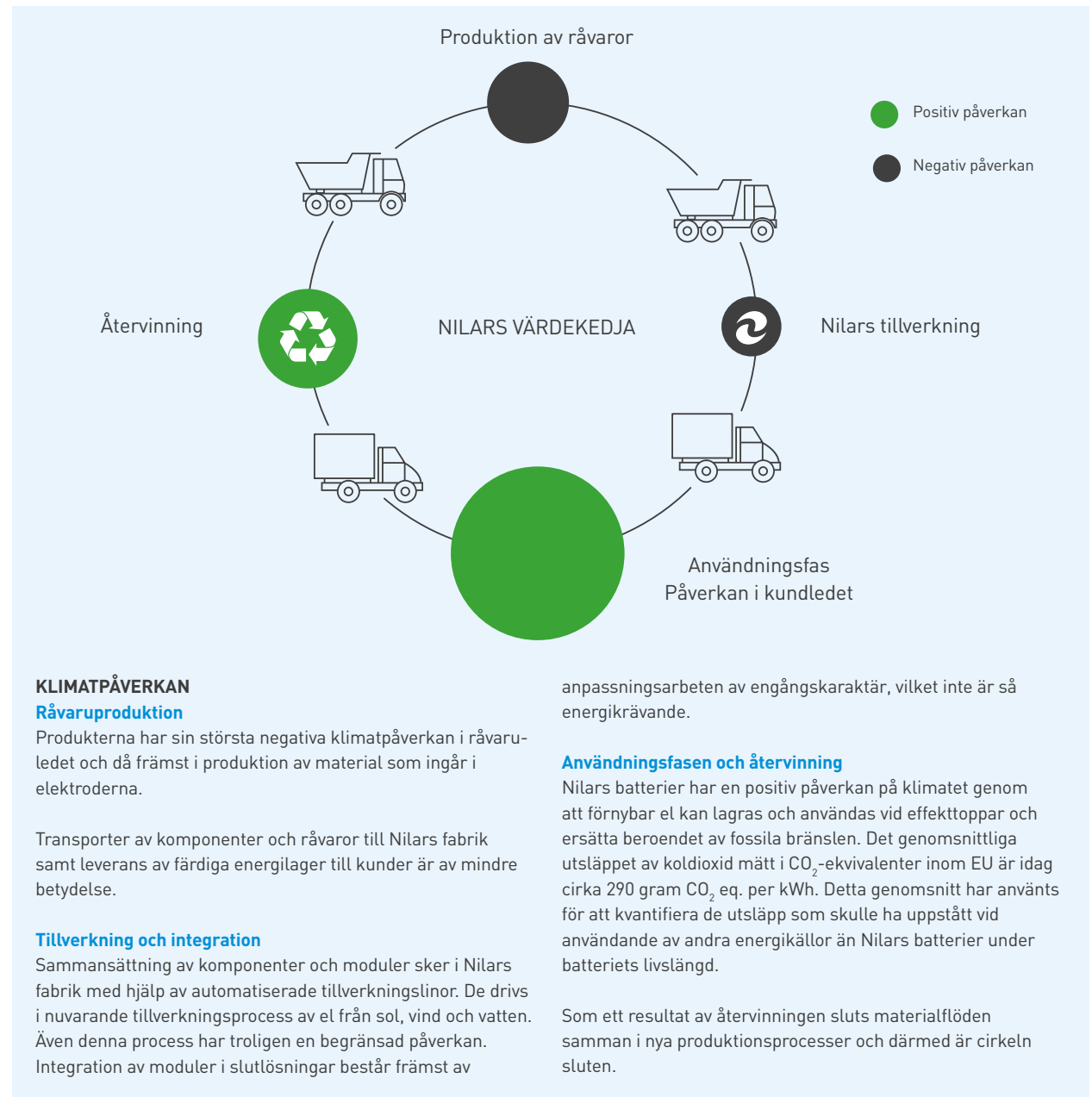
Den ingående råvaran nickel är lätt att återvinna och eventuella rester skickas till metallindustrin där många processer kan återanvända resterna. Allt kan återvinnas eller återanvändas och ingen deponi behövs.

Mängden kobolt är mycket liten i Nilars batterier. Ambitionen är att bygga bort kobolt helt. Det pågår ett forskningsprojekt med förhoppning om att kunna realisera koboltfria batterier inom några år.

### Nilars energilagring ur ett livscykelperspektiv

Under 2019 har Nilar tillsammans med IVL gjort en livscykelanalys (LCA) – från vaggan till grind – samt gjort egna uppskattningar för användarfaser för att bättre förstå och illustrera var under produktens livscykel påverkan på miljön sker. Den gjorda LCA:n jämfört med ovan nämnda uppskattningar visar på att nyttan av Nilars produkter är större än dess påverkan.

För att analysera Nilars produkters påverkan på klimatet har all påverkan räknats om till CO<sub>2</sub>-ekvivalenter (CO<sub>2</sub> eq.) per kilowattimme (kWh). En jämförelse har gjorts mellan produkternas negativa påverkan i framställningsfasen till dess positiva påverkan under användningsfasen.





### Effektiv och miljövänlig produktion

Nilar gör stora investeringar i hållbara produktionsanläggningar. Alla steg i produktionsprocessen utförs i den moderna fabriken i Gävle.

Produktion ska vara så resurseffektiv och miljövänlig som möjligt. Effektivitet i tillverkningen är A och O för att nå detta. Hela produktionskedjan från råmaterial till driftsättning av färdiga system hos kund kontrolleras av Nilar. De senaste produktionslinorna i fabriken använder sig av snabba automatiserade steg och företaget har tydliga etablerade kvalitetsrutiner för att kontrollera tillverkningen. För att kunna utveckla den optimala produktionsprocessen har Nilar satsat på att knyta till sig erkänt hög kompetens inom mekanik och elektronik.

Den standardiserade produktionsprocessen är i framtiden lätt att etablera på platser nära kunderna och systemintegratörerna.

För att minska miljöbelastningen i produktionen används 100 procent förnybar energi i hela produktionsanläggningen.

### Internationell leverantörskedja

Nilar köper råvaror från hela världen. Merparten kommer från stora leverantörer inom Europa och ett mindre antal kommer från leverantörer i Asien.

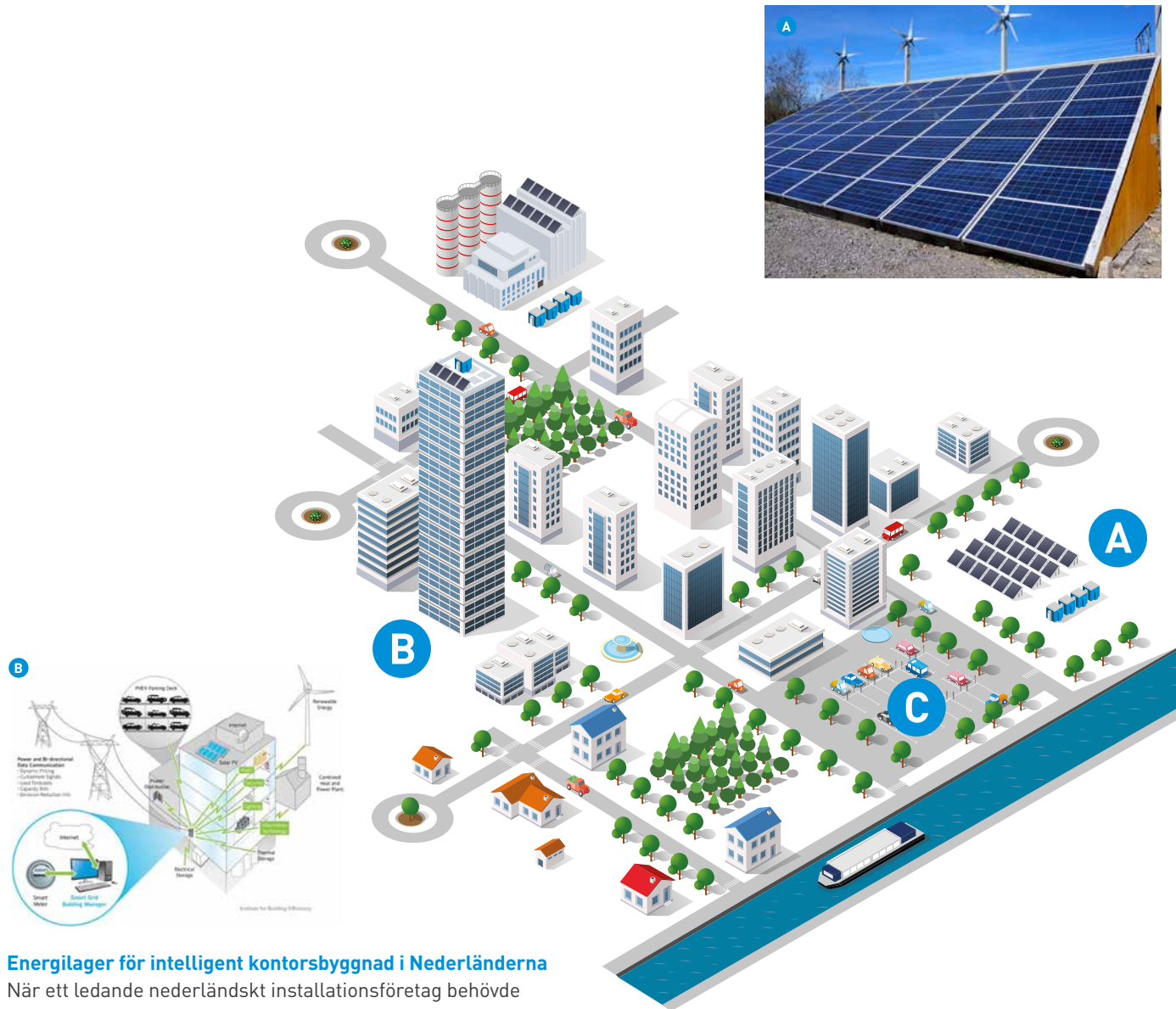
Med en spridd råvaruförsörjning uppstår risker för bristande hållbarhet inom miljö eller sociala frågor i leverantörskedjan.

Nilar ställer krav på att leverantörerna ska uppfylla kraven enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001/OHSAS 18001.

Nilar har ett aktivt inköps-, kvalitets- och logistikarbete där inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering. Med detta optimeras Nilars alla inköp avseende volym, pris och kvalitet. Samtidigt motverkas hållbarhetsrisker.

### Miljötillstånd

Nilars verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig. Nilar har tillstånd enligt miljöbalken för att i fabriken i Gävle tillverka batterier som inte innehåller kadmium, bly eller kvicksilver. Bolaget har tillstånd att producera maximalt två miljoner batterier per år.



### Energilager för intelligent kontorsbyggnad i Nederländerna

När ett ledande nederländskt installationsföretag behövde en ny dynamisk energilagringssystem för en kontorsbyggnad vände de sig till Nilar. Tillsammans utvecklade bolagen ett sammanlänkat energiledningssystem för att leverera smart eldistribution i hela byggnaden. Nilars bipolära batteriteknik gör att överskottsenergi kan lagras, utnyttjas eller effektivt distribueras tillbaka till det smarta elnätet.



### Intelligent hantering av solenergi med lagring

Nilar har tillsammans med en ledande svensk systemintegrator utvecklat en högspänningslösning för energilagring med en lagringskapacitet på 30 kWh från små- till medelstora solenergiinstallationer. Systemet förväntas bli ett populärt energibesparande tillskott till nordiska hushåll och kontorsfastigheter.



### Rekonceptualisering av köpcentrum i Italien – energibesparing för en grönare shoppingmiljö

I gallerior i Italien är det inte ovanligt att luftkonditioneringen är igång 24/7, en praxis som varken är hållbar eller kostnadseffektiv. Nilar valdes för att tillhandahålla en effektiv energilagringssystem för Italiens första energismarta köpcentrum – Grosseto.

## Attraktiv arbetsgivare

Nilar har under året mer än dubblerat antalet medarbetare för att kunna möta efterfrågan och öka produktionen. Kompetensförsörjningen är fortsatt högprioriterad och samtidigt ska strukturen för ett gediget HR-arbete sättas.

### Fler medarbetare och ökade krav på struktur

Nilar har under 2019 stärkt organisationen för att öka produktionen. Antalet medarbetare har under året ökat kraftigt, från 97 till 176 (inklusive anställd och inhyrd personal). Det är främst inom produktionen som flest anställningar har skett. En ny produktionslina har tillkommit som tagits i bruk under 2019 och skiftarbete sju dagar i veckan har införts. Även inom forskning och utveckling (R&D) har ett ökat antal anställningar gjorts. Medelåldern är låg, under 2019 var den 38 år.

Säkerhet är en viktig fråga i produktionsmiljön. Under 2019 har man börjat rapportera antalet tillbud och olycksfall för att identifiera orsaker och kunna arbeta förebyggande.

Ett avtal med en leverantör av företagshälsovård skrevs under året. Bland annat har en utbildning tagits fram, vad som är viktigt att tänka på när man arbetar i skift. Där lär sig medarbetarna om vikten av träning, tillräcklig sömn och balans i kost och i alkoholkonsumtion i samband med skiftarbete.

För att stödja Nilars tillväxt genom att säkerställa en attraktiv arbetsplats stärktes HR-organisationen under 2019 upp.

### Rätt kompetens en framgångsfaktor

Det är en nyckelfråga för Nilar att attrahera och behålla rätt kompetens. Nilar är ett kunskapsbaserat företag

och är därför beroende av spetskompetens inom ett antal områden. Medarbetarna har unik kompetens inom kemi, mekanik, elektronik, produktionsteknik och programmering. Nilar har också nära samarbete med bland andra Stockholms universitet och Uppsala universitet/Ångströmlaboratoriet.

På vissa områden är det svårt att rekrytera den kompetens som behövs. Allmänt sett är ingenjörer en bristvara och eftersom Nilar har en unik produkt finns det inte så många kemister med specialitet inom Nilars teknik. Det gör att en förhållandevis lång introduktion krävs för nya medarbetare.

Hänsyn till människors hälsa, välbefinnande och rättigheter är grundläggande värderingar för Nilar. Bolagets ambition är att bemöta samtliga intressegrupper med respekt och god etik.

### Utveckling och engagemang på arbetsplatsen

Nilar har specialister på flera nivåer i företaget. Ett öppet arbetsklimat ger möjligheter att komma med nya förslag vilket också skapar karriärmöjligheter. Den tekniska kompetensen är viktig men också förmågan att samarbeta och lyfta varandras idéer.

### Mänskliga rättigheter

Nilar respekterar och förespråkar mänskliga rättigheter. Samtliga anställda inom Nilar omfattas av kollektivavtal inom Teknikavtalet. En ny rutin för hantering av kränkande

särbehandling och mobbning inom Nilar är under utveckling.

Nilar har ett globalt leverantörsled där det finns risker för negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Stora krav ställs på kvalitetssäkring och uppföljning i inköpsprocessen. Bland annat ställs krav på att leverantörerna arbetar enligt ISO 45001 (ISO-standard för arbetsmiljö och säkerhet).



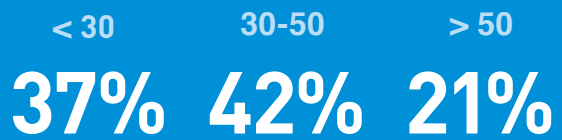
### CASE:

I början av 2020 har Nilar i samarbete med Academic Work utarbetat ett förlängt introduktionsprogram för nyanställda direkt från högskolan. Under våren 2020 har Academic Work träffat potentiella kandidater på olika rekryteringsevent, vid mässor och på högskolor och universitet.

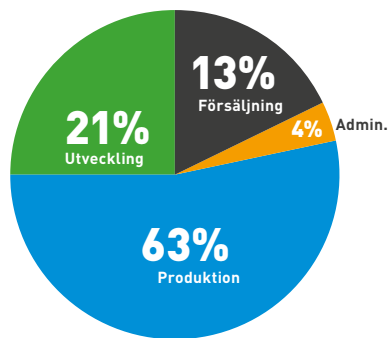




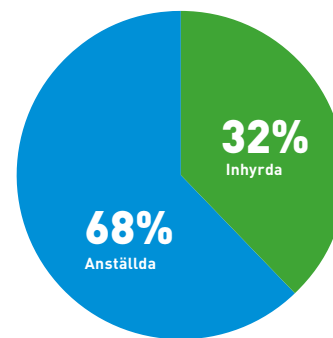
### Medarbetare per ålderskategorier



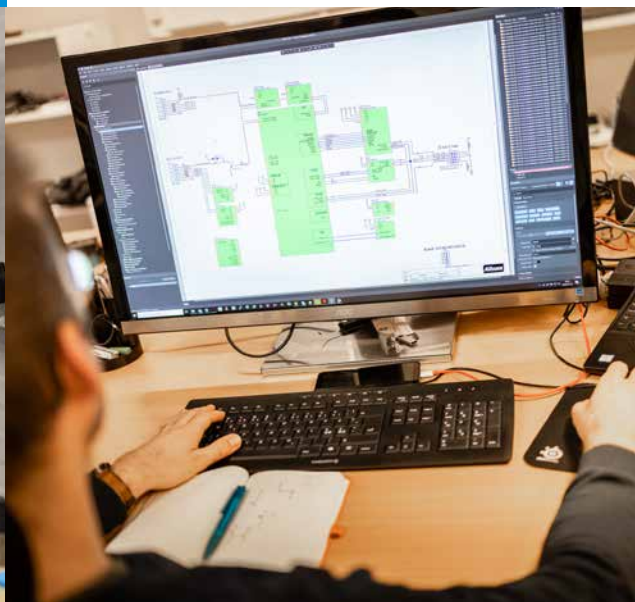
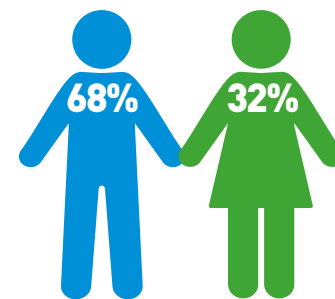
### Medarbetare per funktion



### Anställningsform



### Beräknat på antal helårsarbetare



## HISTORIA

Världen behöver säkrare, billigare och miljömässiga riktiga energilagringssystem. Nilar Hydride<sup>®</sup> är ett av världens mest kostnadseffektiva energilagringssystem. Det har en mycket lång livslängd, har hög brandsäkerhet och är fullt återvinningsbart.

### 2000

Nilar-projektet startas av Lars Fredriksson och Neil Puester

### 2005

Prototyp tillverkning

### 2012

R&D produktionslina i Gävle

### 2013

Utveckling av moduler och modulära system

### 2014

Pilotproduktion och utveckling av BMS (battery management system) för låg- och högspänningssystem

### 2017

Utveckling av nyckelfärdiga lösningar för smart grid-applikationer

### 2018

Första demoleveranser av kompletta bipolära batterilagringssystem

### 2019

Utveckling av en revolutionerande metod för mångfaldigandet av livslängden för Nilar Hydride<sup>®</sup>-batterier och tillkännagivande av IPO-planer

### 2020

Produktionslina 3 och 4 installerades i Gävle. Linje 1 och 2 uppgraderas under året

START-UP FAS  
2000-2012

UTVECKLINGSFAS  
2013-2018

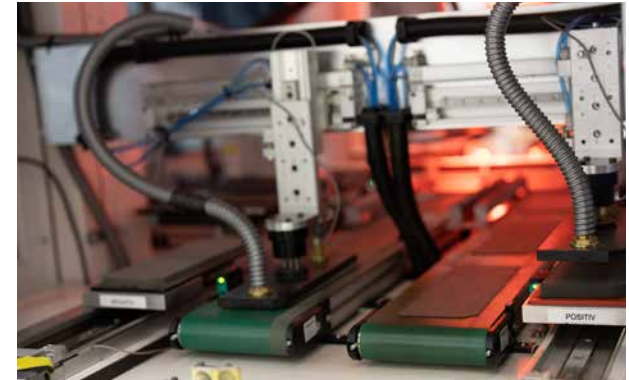
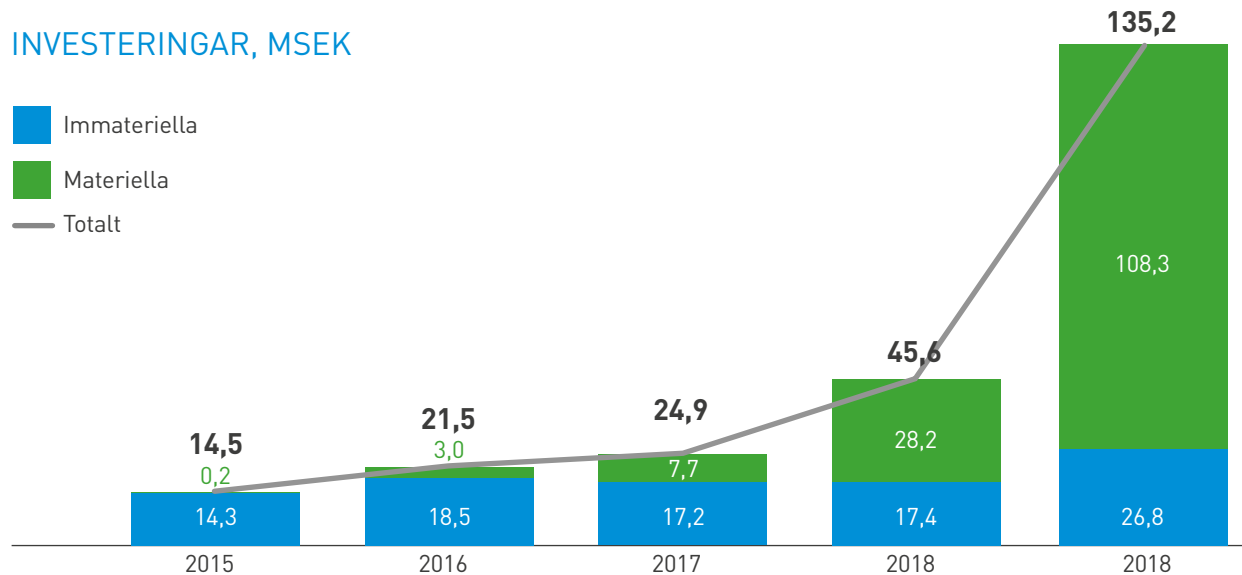
KOMMERSIALISERINGSFAS  
2019-



## INVESTERAR FÖR TILLVÄXT

Nilars investeringar görs för att utveckla våra produkter och produktionsmetoder (immateriella anläggningstillgångar) samt våra produktionsanläggningar (materiella anläggningstillgångar).

### INVESTERINGAR, MSEK



### IMMATERIELLA

- Patent
- Produkter
- Produktionsprocesser
- BMS (Battery Management System)

### MATERIELLA

- Maskiner och inventarier
- Tillbyggnader i hyrda lokaler



## INVESTERINGAR SENASTE TRE ÅREN

**24,9 MSEK** totala investeringar.

**17,2 MSEK** investeringar (immateriella) i fortsatt och slutlig utveckling av den nya produktgenerationen V2 samt relaterade produktionsprocesser. Vi fortsatte också utvecklingen av vår BMS.

**7,7 MSEK** investeringar (materiella) i den första nya produktionslinan för V2.

**2017**

**45,6 MSEK** totala investeringar.

**17,4 MSEK** investeringar (immateriella) i vår andra generations produkt V2/Nilar EC Hydride® som lanserades under Q1, BMS samt i vår tredje generations produkt V3/Gaspåfyllnad som förväntas att lanseras under 2020.

**28,2 MSEK** investeringar (materiella) i ny produktionslina och kringutrustning för vår andra generations produkt V2/Nilar EC Hydride®. Den första produktionslinan driftsattes under Q2. Under året påbörjade vi investeringar för en andra produktionslina tillsammans med ett elektrodrum som ska tillhandahålla elektroder till en i framtiden fullt utbyggd Gävlefabrik.

**2018**

**2019**

**135,2 MSEK** totala investeringar.

**26,8 MSEK** investeringar (immateriella) i vår andra generations produkt V2/Nilar EC Hydride®, BMS samt i vår tredje generations produkt V3/Gaspåfyllnad som förväntas att lanseras under 2020.

**108,3 MSEK** investeringar (materiella) i nya produktionslinor och kringutrustning. Under Q2 driftsattes det nybyggda elektrodrummet, installerades och driftsattes en andra produktionslina samt påbörjades byggnationen av ett formeringshus. Vidare lades under Q2 beställningar på ytterligare två produktionslinor för gradvis driftsättning under 2020.

## RISKFAKTORER

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Nilars inställning till riskhantering. Riskhanteringen syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.

Risker kan kategoriseras som finansiella risker, konjunktur-, marknads- och omvärldsrisker, operativa risker samt hållbarhetsrisker. Nedan och till höger följer en beskrivning av hur koncernledningen bedömer och hanterar de huvudsakliga riskerna i verksamheten i ett tidsperspektiv om 1-3 år. En mer detaljerad beskrivning framgår av not 5 "Risker och riskhantering", sidan 47.

### FINANSIELLA RISKER

- A. Valutarisk
- B. Ränterisk
- C. Kreditrisk
- D. Likviditetsrisk
- E. Kapitalrisk

### KONJUNKTUR- OCH OMVÄRLDRISKER

- F. Global marknad och makroekonomiska risker
- G. Legala och politiska risker
- H. Energilagransindustrins trender och drivkrafter
- I. Force majeure

### OPERATIVA RISKER

- J. Kundberoende
- K. Produktion
- L. Global försörjningskedja
- M. IT-relaterade risker
- N. Produktansvar, garanti och återkallelse
- O. Miljörelaterade risker

### HÅLLBARHETSRIKTER

- P. Energianvändning
- Q. Miljöpåverkan
- R. Organisation och kompetensförsörjning
- S. Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering
- T. Bristande hälsa och säkerhet
- U. Kränkningar av mänskliga rättigheter
- V. Korruption



RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
<b>FINANSIELLA RISKER</b>				
<b>A</b> Valutarisk	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilar verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framförallt avseende EUR och USD.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilar hanterar valutarisker främst genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra.</li> </ul>	Troligt	Mellan
<b>B</b> Ränterisk	<ul style="list-style-type: none"> <li>Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långsiktig upplåning där en kraftigt höjd ränta kan påverka bolagets ställning och resultat.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilars ränterisk bedöms som låg på grund av den låga belåningsgraden.</li> </ul>	Osannolikt	Obetydlig
<b>C</b> Kreditrisk	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Likvida medel placeras enbart hos kreditinstitut med hög kreditrating.</li> <li>Nilar har hittills inte haft betydande försäljning eller kundfordringar.</li> </ul>	Ej troligt	Liten
<b>D</b> Likviditetsrisk	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risken att koncernen inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilars ledning följer kontinuerligt koncernens likviditet.</li> </ul>	Möjligt	Mycket stor
<b>E</b> Kapitalrisk	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risken att koncernen inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilar genomför löpande nyemissioner för att finansiera verksamheten.</li> </ul>	Möjligt	Mycket stor
<b>KONJUNKTUR- OCH OMVÄRLDSRISKER</b>				
<b>F</b> Global marknad och makro-ekonomiska risker	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilar verkar på en cyklisk global marknad, som styrs av makro-ekonomiska faktorer.</li> <li>Att inträda på nya marknader kan vara förknippat med risker såsom kulturella, politiska samt andra svårbedömda risker.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilar möter dessa risker genom att verka på olika marknader samt inom olika segment, såsom energilagring i hem och bostäder, energilagring för elbilsaddning och energilagring för industriella och offentliga anläggningar.</li> <li>Nilar motverkar dessa risker genom att noga utvärdera samt planera etableringar, företrädesvis genom partners med hög kännedom om lokal marknad.</li> <li>Nilar verkar framförallt på den europeiska marknaden.</li> </ul>	Sannolikt	Mellan
<b>G</b> Legala och politiska risker	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilar verkar inom olika jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler. Förändringar i lokala och internationella regler och lagar kan komma att påverka koncernens verksamhet.</li> <li>Nilars verksamhet är beroende av bidrag/statliga incitament. Dessa kan förändras.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilar möter dessa risker genom kontinuerligt arbete med riskbedömningar samt vid behov inhämta extern expertis inom respektive identifierat riskområde.</li> <li>Nilar arbetar aktivt med att säkra sina immateriella rättigheter.</li> </ul>	Möjligt	Stor
<b>H</b> Energilagrings-industrins trender och drivkrafter	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilar verkar inom en konkurrensutsatt och kostnadsmedveten marknad där det ställs höga krav på miljö, kvalitet, leveransprecision, teknologisk utveckling samt kundservice.</li> <li>Prispress är en naturlig del inom den industri som Nilar verkar inom.</li> <li>Utveckling av produkter och material kan förändra Nilars konkurrensförmåga.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilar fokuserar alltid på hög kompetens inom områdena produktion, kvalitet, logistik, teknologi och service.</li> <li>Koncernen bevakar forskning och utveckling i syfte att vidmakthålla hög teknisk prestanda.</li> <li>Nilar arbetar kontinuerligt på att skapa mervärde för kund samt utrymme för att möta industrins behov av kostnadsreduktioner.</li> <li>Genom att bedriva egen utveckling mot exempelvis nya material och användningsområden bedöms risken för förlorad konkurrenskraft minska.</li> </ul>	Möjligt	Stor
<b>I</b> Force majeure	<ul style="list-style-type: none"> <li>Den globala "just-in-time"-logistiken har gjort den globala handeln mer känslig för störningar vid t ex naturkatastrofer och strejker.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Genom kapacitetsplanering och goda kund- och leverantörsrelationer minskas risk avseende globala produktions- och logistikstörningar.</li> </ul>	Möjligt	Stor

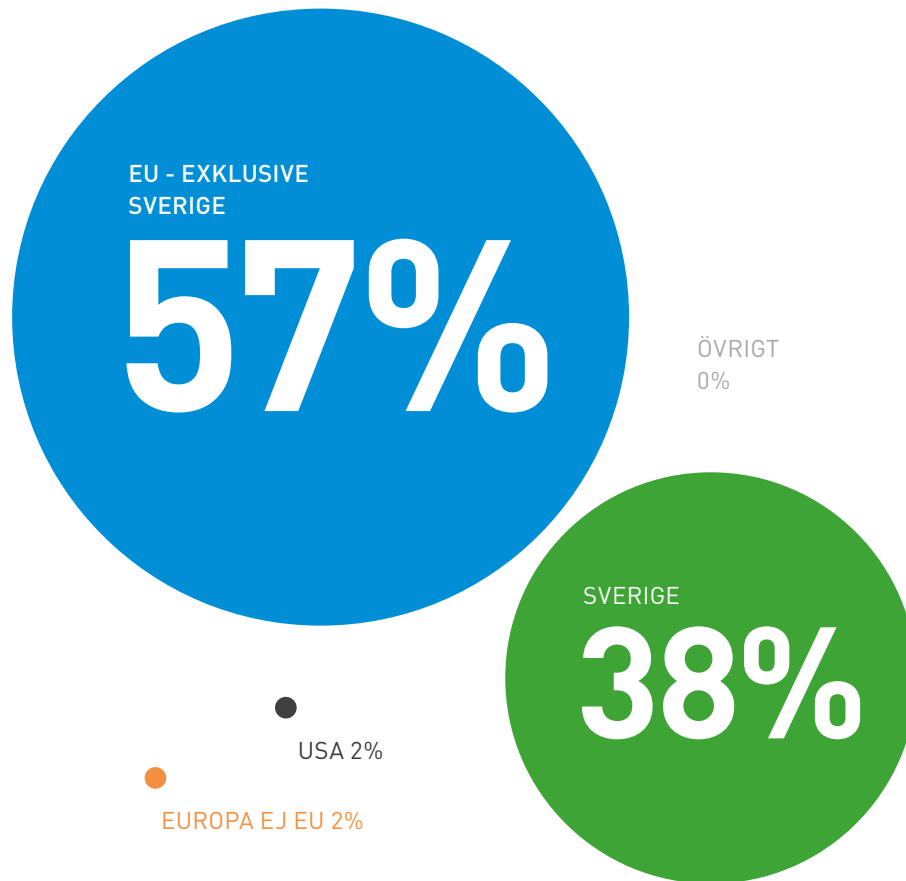
RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
<b>OPERATIVA RISKER</b>				
<b>J</b> Kundberoende	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nilars omsättning är beroende av kundernas framgång i sitt modellutbud på marknaden.</li> <li>• Nilar har få kunder.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nilar möter dessa risker genom att verka på olika marknader samt inom olika segment, såsom energilagring i hem och bostäder, energilagring för elbilsaddning och energilagring för industriella och offentliga anläggningar.</li> <li>• Nilar breddar kontinuerligt sin kundbas inom dels applikationer men även geografiskt.</li> </ul>	Möjligt	Stor
<b>K</b> Produktion	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nilars affärsplan är beroende av en kraftig kapacitetsuppbyggnad på kort tid.</li> <li>• En kraftig och snabb kapacitetsuppbyggnad ställer krav på att i tid identifiera och hantera flaskhalsar i produktionen, avseende såväl materialtillgång som maskintillgång, maskinkapacitet och produktionskvalitet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produktionsmetoden är enkel jämfört med vad man ser i mer Troligt traditionella batteriföretag.</li> <li>• Bolaget tillför löpande intern- och extern kompetens inom produktionsteknik.</li> <li>• Produktionskonceptet bygger på duplicering av redan utvecklad produktionsteknologi samt -processer.</li> <li>• Bolaget arbetar systematiskt med att säkra alternativa leverantörer för att begränsa riskerna.</li> </ul>	Möjligt	Stor
<b>L</b> Global försörjningskedja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Det förekommer olika risker relaterat till globala varuflöden t ex beroendet av specifika leverantörer, insatsvaror, logistik samt kvalitetsrisker.</li> <li>• Det förekommer olika risker relaterat till globala varuflöden t ex beroendet av specifika leverantörer, insatsvaror, logistik samt kvalitetsrisker.</li> <li>• Nilar är beroende av råmaterial och insatsvaror för leverans till kund.</li> <li>• Volatilitet i pris på råmaterial samt insatsvaror kan påverka koncernens resultat.</li> <li>• Nilar är beroende av maskinunderleverantörer för expanderingskapaciteten.</li> <li>• Försörjningen av metallpulver, primärt från Kina, utgör ett visst riskelement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nilar utjämnar dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete.</li> <li>• Den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera inköp av material och insatsvaror i en hållbar och kostnadseffektiv riktning.</li> <li>• Bolaget arbetar systematiskt med att säkra alternativa leverantörer för att begränsa riskerna.</li> </ul>	Möjligt	Stor
<b>M</b> IT-relaterade risker	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nilar är beroende av IT-system samt hårdvara för att bedriva sin verksamhet. Avbrott i vissa av dessa system eller hårdvara innebär en risk för störningar i produktion och möjlighet att fullfölja leveranser till kund i tid.</li> <li>• Risk för obehöriga intrång i system.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nilar har säkerställt en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott.</li> </ul>	Ej troligt	Liten
<b>N</b> Produktansvar, garanti och återkallelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nilar har ett produktansvar och kan utsättas för garantianspråk i fall då produkter levererade av koncernen inte är funktionsdugliga.</li> <li>• Nilar har ett ansvar för tredje part om Nilar orsakar skada på person eller egendom.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nilar möter denna risk genom omfattande tester i utformnings- och utvecklingsfasen av produkterna samt genom att i produktion kontinuerligt genomföra kvalitets- och kontrollåtgärder.</li> <li>• Nilars batterier är säkra och brinner inte.</li> <li>• Nilar har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande skada på person eller egendom.</li> </ul>	Troligt	Mellan
<b>O</b> Miljörelaterade risker	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nilar producerar samtliga batterier i sin fabrik i Gävle.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nilar möter risker genom att säkerställa att bolaget har samtliga de tillstånd och avtal som krävs samt uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollbehov.</li> <li>• Batteriet är miljövänligt och produktionen har de erforderliga tillstånd som krävs.</li> </ul>	Ej troligt	Liten



RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
<b>HÅLLBARHETSRISKER</b>				
<b>P</b> Energianvändning	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ökad produktion och tillkommande processer kommer att leda till ökat nyttjande av energi. Risken är att Nilar inte använder energi från förnybara källor där det är möjligt och därmed påverkar miljön negativt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilar mäter löpande sin energiförbrukning.</li> <li>Utgångspunkten vid upphandling av energi är att den ska komma från förnybara källor.</li> <li>Vid investeringar är energieffektiviteten en beslutsparameter.</li> </ul>	Ej troligt	Obetydlig
<b>Q</b> Miljöpåverkan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilar använder direkta och indirekta transporttjänster vilket innebär nyttjande av fossila bränslen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilar arbetar för att optimera logistikflöden.</li> </ul>	Troligt	Liten
<b>R</b> Organisation och kompetensförhöjning	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilar är beroende av att kunna attrahera/rekrytera och behålla rätt medarbetare i syfte att upprätthålla Nilars kärnvärden.</li> <li>Risken att inte uppfattas som en attraktiv arbetsgivare kan medföra svårigheter att rekrytera ny och/eller behålla befintlig personal.</li> <li>Brist i medarbetares engagemang kan ha negativ påverkan på bolagets varumärke, ställning och resultat.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilars kärnvärden samt ledarskapsgrund.</li> <li>Medarbetarundersökningar och interna utvecklings- och karriärmöjligheter.</li> <li>Tydlig vertikal och horisontell kommunikation avseende mål och strategi.</li> </ul>	Troligt	Mellan
<b>S</b> Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bristande fokus och engagemang avseende implementering och efterlevnad av Nilars värdeord och HR-policy kan leda till bristande jämställdhet och mångfald.</li> <li>Avsaknad av jämställdhet och mångfald i moderbolagets styrelse och koncernledningen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>För att få ett mer jämställt bolag genomför Nilar t ex insatser för jämställda HR-processer, arbetsförhållanden, rekrytering, likabehandling och mångfald samt arbetar för att motverka diskriminering och trakasserier.</li> <li>Icke diskriminerande nominerings- och rekryteringsprocesser.</li> </ul>	Möjligt	Liten
<b>T</b> Bristande hälsa och säkerhet	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är strategiskt viktigt för Nilar. Bristar i arbetet avseende arbetsmiljö, hälsa och säkerhet medför ökad risk för ohälsa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilar arbetar systematiskt med att säkerställa samt förbättra arbetsmiljön.</li> </ul>	Möjligt	Liten
<b>U</b> Kränkningar av mänskliga rättigheter	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilar arbetar på en global marknad där insyn avseende mänskliga rättigheter kan vara begränsad. Detta innebär en risk att Nilar kan bidra till brott mot mänskliga rättigheter.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leverantörsstrategi inklusive kvalificeringsprocess vilken inkluderar hållbarhetsaspekterna.</li> </ul>	Möjligt	Mellan
<b>V</b> Korruption	<ul style="list-style-type: none"> <li>Korruption förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika hög grad.</li> <li>Nilar löper risk att bli involverade i icke etiska affärer. Områden som bedöms vara av särskild risk omfattar försäljnings- och inköpsprocessen samt myndighetsutövande.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilars tillämpning av globala och lokala attestmanualer.</li> </ul>	Möjligt	Obetydlig

# AKTIEÄGARINFORMATION

## SVENSKT OCH UTLÄNDSKT ÄGANDE



Nilar International AB (publ) är ett svenskt offentligt aktiebolag. Bolagets aktier är inte noterade på någon handelsplattform.

Aktiekapitalet uppgår till 4 431 857 kronor fördelat på 4 431 857 aktier med ett kvotvärde på 1,00 kronor. Varje aktie berättigar till en röst och lika rätt till andel i bolagets kapital och resultat.

### AKTIEÄGARE

Bolaget hade vid utgången av år 2019 totalt 126 (118) aktieägare.

De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 47,7 (49,9) procent av kapitalet och rösterna.

### AKTIEBOK

Nilar registrerade under 2019 sina aktier hos Euroclear. ISIN kod SE0009888407.

### FINANSIELL INFORMATION

Nilar publicerar årligen fyra delårsrapporter samt en årsredovisning. Rapporterna finns tillgängliga att läsa och ladda ner eller beställa som utskrift från bolagets webbplats [www.nilar.com](http://www.nilar.com).

### ÅRSSTÄMMA 2020

Årsstämman i Nilar International AB (publ) hålls tisdagen den 30 juni kl. 16.00 hos bolagets advokater Baker & McKenzie med adress Vasagatan 7, 101 23 Stockholm.

## NILARS 10 STÖRSTA AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2019

NAMN	ANTAL AKTIER	ANDEL % KAPITAL/RÖSTER
Christopher Braden	553 335	12,5%
Första AP-Fonden	443 186	10,0%
R&H Trust Co	430 334	9,7%
Climate Delta K/S	420 000	9,5%
Fredriksson & Forsell AB	267 924	6,0%
Saga Limited	192 036	4,3%
Ivory Investments Sarl	190 584	4,3%
Brohuvudet AB	168 627	3,8%
AFA Försäkring	150 150	3,4%
Fjord Advisors AB	142 590	3,2%
Övriga	1 473 091	33,2%
<b>Summa</b>	<b>4 431 857</b>	<b>100%</b>

## AKTIEKAPITALET UTVECKLING

	DATUM FÖR REGISTRERING	MÅNAD	FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER	ANTAL AKTIER EFTER EMISSION
Grundande	2000		100 000	100 000
Nyemission	2004		106 130	206 130
Nyemission	2005		62 418	268 548
Nyemission	2006		14 600	283 148
Nyemission	2007		81 193	364 341
Nyemission <sup>4)</sup>	2011		155 773	520 114
Nyemission	2011		175 407	695 521
Nyemission	2012		280 485	976 006
Nyemission	2013		298 112	1 274 118
Nyemission <sup>1)</sup>	2014		84 008	1 358 126
Nyteckning <sup>2)</sup>	2015		895 288	2 253 414
Nyemission <sup>3)</sup>	2015		8 008	2 261 422
Nyteckning <sup>2)</sup>	2016	Jan	92 716	2 354 138
Nyemission <sup>1)</sup>	2016	Jul	261 403	2 615 541
Nyemission <sup>1)</sup>	2017	Jun	420 000	3 035 541
Nyemission <sup>1)</sup>	2017	Jul	172 765	3 208 306
Nyemission <sup>1)</sup>	2017	Dec	61 588	3 269 894
Nyemission <sup>3)</sup>	2017	Dec	685	3 270 579
Nyemission <sup>3)</sup>	2018	Jul	200	3 270 779
Nyemission <sup>3)</sup>	2018	Dec	180 203	3 450 982
Nyemission <sup>1)</sup>	2019	Maj	980 875	4 431 857

1) Nyemission genom kvittning.

2) Nyteckning genom påkallande av utgivna konvertibler.

3) Nyemission genom nyttjande av teckningsoptioner.

4) Ny bolagsordning - omföring av preferensaktier från 2009.



## FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse	37
Koncernens resultaträkning	40
Koncernens balansräkning	41
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	42
Koncernens kassaflödesanalys	43
Koncernens noter	44
Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat	66
Moderbolagets kassaflödesanalys	66
Moderbolagets balansräkning	67
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	68
Moderbolagets noter	69
Försäkran och underskrifter	74
Revisionsberättelse	75
Definitioner	78
Bolagsstyrningsrapport	79
Styrelse, verkställande ledning och revisor	84
Koncernen, nyckeltal	88
Koncernen kvartalsdata	90
Alternativa nyckeltal	92

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Nilar International AB (publ), org. nr. 556600-2977, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019.

## Ägarförhållande

Nilar International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets aktier är inte noterade på någon handelsplattform.

## KONCERNENS VERKSAMHET

Efter flera års ambitiös utveckling och industrialisering har bolaget lanserat specialiserade produkter för: energilagring för elbilstaddning, energilagring i hem och bostäder samt energilagring för industriella- och offentliga anläggningar, baserade på bolagets unika och bi-polära nickelmetallhydridbatteri.

Under 2019 fortsatte industrialiseringen och kommersialiseringen av bolagets batterilösningar till marknaden. 2019 har förutom aktivt arbete i marknaden dominerats av expansion av produktionsanläggningen i bolagets fabrik i Gävle. Bolaget är fortsatt i en tung industrialiseringsfas och räknar med att successivt öka orderingsgången under 2020.

Nilar bygger ett omfattande systemintegratörs- och distributörsnätverk i Europa för att inom rimlig tidshorisont framgångsrikt kunna hantera efterfrågan av bolagets lösningar.

## ÅRET I KORTHET

Nilar har under 2019 aktivt deltagit i internationella branschmässor för batterilagring. Under första halvåret fick bolaget sin marknadsstrategi validerad av ett ledande globalt managementkonsultföretag. Målsegmenten energilagring för hem och bostäder, för industriella- och offentliga anläggningar samt för elbilstaddning bekräftades.

Under året installerades produktionslina 2 samtidigt som byggnationen av och driftsättningen av ett nytt elektrodrum färdigställdes. Produktionslinorna 3 och 4 beställdes under andra kvartalet för driftsättning under 2020.

Under året har skiftgången stegvis utökats. Under Q3 utökades skiftgången för produktionslina 1 och 2 till 2-skift, måndag-fredag, och under Q4 utökades skiftgången till att även innefatta helg (kontinuerligt 2-skift). Produktionsorganisationen bemannades ytterligare för utökad produktion under 2020.

Under året ökade antalet medarbetare i koncernen för att möta bolagets expansionsplaner. Medelantalet anställd och inhyrd personal ökade till 132 (62). Personalökningen har framförallt skett inom produktion, utveckling och försäljning.

Under året genomfördes en pre-IPO finansiering på totalt 502 MSEK i syfte att finansiera bolaget fram till en marknadsnotering.

FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	10,4	3,4	1,1	0,3	0,4
Bruttoresultat	-151,1	-35,7	-24,0	-19,2	-20,2
Resultat före avskrivning (EBITDA) *	-183,0	-77,8	-53,1	-38,2	-33,2
Rörelseresultat (EBIT)	-221,7	-89,9	-58,5	-43,7	-39,2
Resultat efter skatt	-238,5	-91,1	-59,2	-44,0	-43,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-135,2	-45,6	-24,9	-21,5	-14,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	420,0	76,9	135,0	55,7	66,7
Soliditet, % *	49%	70%	96%	90%	94%
Skuldsättningsgrad, ggr *	1,0	0,4	0,0	0,1	0,1
Medelantal anställda, antal	90	48	44	38	41

\*) Alternativt nyckeltal. Se sida 92 för ytterligare förklaringar.

### Resultat och lönsamhet

Bolaget tillämpar som tidigare kommunicerats IFRS 16 Leasing från 1 januari 2019. Balansomslutningen har som konsekvens av detta på balansdagen ökat med 37,5 MSEK. Resultaträkningen har under helåret påverkats genom en minskning av kostnad sålda varor 578,6 TSEK, forskning- och utvecklingskostnader 0,2 TSEK, försäljningskostnader 11,4 TSEK och administrationskostnader 264,4 TSEK. Finansiella kostnader har ökat med 1 526,0 TSEK. Effekten på periodens resultat är -669,2 TSEK. Ingen nettoeffekt på bolagets kassaflöde.

Nettoomsättningen för helåret ökade med 205% till 10,4 [3,4] MSEK. Antalet levererade energilagrar ökade med 432% till 202 [38].

Bruttoresultatet minskade till -151,1 [-35,7] MSEK. Försämringen av resultatet är i huvudsak drivet av ökade material- och garantikostnader relaterade till ökad försäljningsvolym, ökade personalkostnader för den utökade produktionsorganisationen samt ökade avskrivningskostnader, främst för aktiverade utvecklingsutgifter. Bolaget kommersialiserade sin försäljning under 2019 men säljer idag sina produkter till negativ marginal då skaleffekter först uppstår vid större volym. Åtgärder för att nå lönsamhet är: lägre inköpskostnader av råmaterial genom volyminköp, inköp av komponenter från lågkostnadsländer, samt fortsatt produktutveckling där bl.a. billigare ingående elektronikkomponenter är under utveckling. I samband med att fler energilagrar varit i drift hos kund har bolaget sett ett behov av vissa förbättringar i materialval i produkten. Under helåret har garantikostnader för utbyte av levererade batteripack om 15 MSEK reserverats: packen kommer produceras och levereras till kund under 2020. Under Q2-Q4 har personal rekryterats och utbildats för att under 2020 kunna bemanna den expanderande produktionsanläggningen i Gävle. Antalet medarbetare överstiger temporärt behovet för att på normal basis bemanna två produktionslinor med tillhörande produktionsprocesser med kontinuerligt 2-skift. Under 2020 kommer ytterligare två produktionslinor driftsättas. Den relativa lönekostnaden som andel av kostnad såld vara kommer således minska med vidare intrimning av produktionsprocesserna och ökande försäljningsvolym.

Rörelsekostnaderna för helåret ökade till -259,2 [-111,7] MSEK. Kostnaderna för anställd och inhyrd personal ökade till -97,7 [-53,1] MSEK. Ökningen har framförallt skett inom Produktion och FoU. Totala kostnaden för FoU uppgick under året till 19,7 MSEK.

Aktivering av utvecklingsutgifter bestående av personal- och konsultkostnader för arbete med utveckling av en ny produkt med syrgaspåfyllning, utveckling av BMS och Nilars fabriksmodell uppgick för helåret till 26,8 [17,4] MSEK.

IFRS 16 har under perioden minskat kostnad sålda varor med 0,6 MSEK, forskning- och utvecklingskostnader med 0,0 MSEK, försäljningskostnader med 0,0 MSEK och administrationskostnader med 0,3 MSEK. Effekterna på resultaträkningen är baserade på förutsättningen om leasingavgifter redovisats enligt tidigare regler.

Avskrivningar för materiella- och immateriella anläggnings-tillgångar ökade till -38,8 [-12,0] MSEK. Avskrivningarna för maskinell utrustning ökade till -6,9 [-4,7] MSEK som ett resultat av utbyggnaden av produktionsanläggningen. Avskrivningarna för aktiverade utvecklingsutgifter och patent uppgår till -28,2 [-7,3] MSEK. Avskrivningar av de aktiverade utvecklingsutgifterna påbörjades i Q4 2018 som en följd av att produkten då ansetts vara lanserad. Det har tillkommit avskrivningskostnader till följd av IFRS16 och redovisningen av nyttjanderättstillgångar med -3,6 MSEK, fördelade mellan: kostnad sålda varor -1,9 MSEK, FoU-kostnader -0,1 MSEK, försäljningskostnader -0,4 MSEK och administrationskostnader -1,3 MSEK.

Rörelseresultatet minskade till -221,7 [-89,9] MSEK.

Finansiella poster uppgick till -16,8 [-1,1] MSEK, huvudsakligen förklarad av räntekostnader relaterade till den under Q2 avslutade kapitalanskaffningen på totalt 327 MSEK. IFRS 16 har ökat räntekostnaderna med -1,5 MSEK, vilket i huvudsak utgörs av räntekomponenten för leasingkulden relaterade till företagets lokalkostnader.

Resultat före och efter skatt uppgick till -238,5 [-91,1] MSEK.

### Kassaflöde, rörelsekapital, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för helåret till -153,9 [-73,6] MSEK. 15,3 [7,3] MSEK utgjordes av förändringar inom rörelsekapitalet, varav -9,6 MSEK utgjordes av ett ökat varulager för att möta en ökad ordergång och produktionsvolym samt varav 24,1 MSEK utgjordes av ökade rörelseskulder. -169,2 [-80,9] MSEK härrör till kassaflöde före förändring i rörelsekapitalet.

Investeringar för helåret uppgick till -135,2 [-45,6] MSEK. Varav -108,3 [-28,2] MSEK utgjordes av investeringar i maskiner och inventarier till fabriken i Gävle, i huvudsak relaterat till utbyggnad av formeringskapacitet, elektrotillverkning samt modullina 3-4 med planerad driftstart andra halvåret 2020. -26,8 [-17,4] MSEK utgjordes av aktiverade utvecklingsutgifter som arbete med utveckling av en ny produkt med syrgaspåfyllning, utveckling av BMS och Nilars fabriksmodell.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten under helåret uppgick till 420,0 [76,9] MSEK. Den totala pre-IPO kapitalanskaffningen som pågått Q4 2018-Q4 2019 uppgick till 502 MSEK före avgifter. I det beloppet ingår kapitalanskaffning under 2019 till 449 MSEK.

IFRS 16 har ökat amorteringskostnaderna med -4,0 MSEK och utgörs i huvudsak av amorteringskomponenten för leasingkulden relaterade till företagets lokalkostnader.

Helårets kassaflöde var 130,9 [-42,3] MSEK. Likvida medel vid helårets utgång uppgick till 163,4 [32,5] MSEK.

Balansomslutningen är 565,9 [288,6] MSEK. IFRS 16 har ökat balansomslutningen med 37,5 MSEK.

Koncernens immateriella tillgångar uppgick vid periodens slut till 191,9 [193,3] MSEK. Tillgångarna utgörs av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten för 190,8 [191,8] MSEK och patent 1,2 [1,5] MSEK. De materiella anläggningstillgångarna uppgick till 140,9 [39,5] MSEK. Omsättningstillgångarna uppgick vid periodens slut till 195,5 [55,8] MSEK. Varulagret uppgick till 17,6 [8,0] MSEK.

Eget kapital i koncernen vid periodens slut uppgick till 275,8 (201,3) MSEK. Soliditeten med hänsyn tagen till effekter av IFRS 16 uppgick till 49%. Soliditeten exklusive IFRS 16 (alternativt nyckeltal, se sida 92 för ytterligare förklaringar) uppgick till 52 (70) %.

### Risker och riskhantering

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Nilars inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. Risker kan kategoriseras som finansiella risker, konjunktur-, marknads och omvärldsrisker, operativa risker samt hållbarhetsrisker. För beskrivning om hur koncernen hanterar dessa risker i verksamheten, se not 5 Risker och riskhantering.

### Fortsatt finansiering

Nilar förväntas växa kraftigt och finansieringen av de investeringar och det rörelsekapital som krävs i framtiden har prognosticerats utifrån historiska nyckeltal och övriga kända faktorer. Bolagets nuvarande tillväxtplan kräver att Nilar omkring mitten av året 2020 anskaffar cirka 160 MSEK nytt kapital för att finansiera bolaget t.o.m. utgången av april 2021. Vid tillfället för årsredovisningens signering finns inte någon finansiering säkrad för de kommande 12 månaderna, dock har Nilar engagerat finansiella rådgivare för att framskaffa detta kapital. Nilars källor till kapital för att säkra going concern är lån och emissioner. Bolaget planerar för en börsintroduktion och om en sådan sker avser bolaget då genomföra en kapitalanskaffning för att säkra den långsiktiga driften. Givet dessa kapitalkällor bedömer styrelsen att erforderligt kapital kommer finnas.

### Tillstånd och miljö

Nilar innehar tillstånd enligt miljöbalken till att i fabriken i Gävle tillverka batterier som ej innehåller kadmium, bly eller kvicksilver. Bolaget har tillstånd att producera maximalt två miljoner batterier per år.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Per balansdagen hade 165 MSEK av konvertibellånet på 175 MSEK betalats in till bolaget. Efter balansdagen har de resterande 10 MSEK betalats in till bolaget.

Brygglånet uppgående till 20 MSEK har efter balansdagen amorterats i sin helhet.

### MODERBOLAG

Moderbolagets nettoomsättning för helåret uppgick till 0 (0) MSEK. Koncerninterna inköp uppgick till 0 (0) MSEK. Forskning- och utvecklingskostnader uppgick till -16,0 (-5,1) MSEK och utgjordes främst av avskrivningar för aktiverade utvecklingsutgifter. Avskrivningar av de aktiverade utvecklingsutgifterna påbörjades i Q4 2018 som en följd av att produkten då ansetts vara lanserad. Finansnettot uppgick till -199,3 (-80,4) MSEK vilket förklaras av -15,1 MSEK ränteutgifter för lån i anslutning till den avslutade pre-IPO kapitalanskaffningen samt av moderbolaget lämnat aktieägartillskott som därefter skrivits ned -191,9 (-81,4) MSEK. Resultat efter skatt uppgick till -237,6 (-91,5) MSEK.

Helårets kassaflöde var 130,0 (-52,8) MSEK. Likvida medel vid helårets utgång uppgick till 149,3 (19,4) MSEK.

Soliditeten uppgick till 45 (59) procent. Det egna kapitalet uppgick till 168,7 (93,4) MSEK.

### Totalt antal aktier

Totala antalet utestående aktier per den 31 december 2019 uppgick till 4 431 857 stycken. Per balansdagen fanns 149 500 teckningsoptioner utestående.

### Styrelsens arbete

Styrelsen har antagit en arbetsordning, instruktioner och ett antal policies som reglerar ansvaret mellan å ena sidan styrelse och å andra sidan verkställande direktör, de utskott styrelsen inrättat och koncernledning. Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens verksamhet och organisation samt tillser att verkställande direktörens arbete och det finansiella arbetet sker efter fastlagda principer. Styrelsen har haft elva stycken protokollförda sammanträden.

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott som under året har haft åtta sammanträden.

### Bolagsstyrningsrapport

Nilar lämnar en separat bolagsstyrningsrapport, vilken är inkluderad i denna årsredovisning på sidorna 79-82.

### Hållbarhetsredovisning

Bolaget lämnar en separat hållbarhetsredovisning, vilken är inkluderad i denna årsredovisning på sidorna 18-25.

### Vinstdisposition

MODERBOLAGET	2019
Till årsstämman förfogande står:	
Överkursfond	863 268 943
Balanserat resultat	-495 814 970
Årets förlust	-237 629 399
<b>Summa</b>	<b>129 824 575</b>

### Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019.

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TSEK	NOT	2019	2018
Nettoomsättning	6	10 375	3 396
Kostnad sålda varor		-161 443	-39 051
<b>Bruttoresultat</b>		<b>-151 068</b>	<b>-35 655</b>
Forskning- och utvecklingskostnader		-19 677	-24 379
Försäljningskostnader		-18 636	-15 907
Administrationskostnader		-32 601	-14 924
Övriga rörelseintäkter	10	252	930
<b>Rörelseresultat</b>	7, 8, 9	<b>-221 730</b>	<b>-89 935</b>
Finansiella intäkter	11	-	2
Finansiella kostnader	11	-16 788	-1 125
<b>Finansiella poster - netto</b>		<b>-16 788</b>	<b>-1 123</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-238 519</b>	<b>-91 058</b>
Inkomstskatt	12	-	-
<b>Periodens resultat</b>		<b>-238 519</b>	<b>-91 058</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		-238 519	-91 058
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>Resultat per aktie</b>			
Periodens resultat		-238 519	-91 058
Antal aktier vid periodens slut		4 431 857	3 450 982
Antal teckningsoptioner vid periodens slut		149 500	149 500
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		4 047 681	3 281 201
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		4 197 181	3 556 526
Resultat per aktie före utspädning (SEK)		-58,93	-27,75
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)		-58,93	-27,75
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		95	-52
<b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>		<b>95</b>	<b>-52</b>
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>-238 424</b>	<b>-91 110</b>

## Kommentarer till koncernens resultaträkning

För helåret uppgick nettoomsättningen till 10,4 {3,4} MSEK.

Koncernens bruttoresultat uppgick till -151,1 {-24,3} MSEK. Bolaget kommersialiserade sin försäljning under 2019 men säljer idag sina produkter till negativ marginal då skaleffekter först uppstår vid större volym. Åtgärder för att nå lönsamhet är: lägre inköpskostnader av råmaterial genom volyminköp, inköp av komponenter från billigare länder, samt fortsatt produktutveckling där bl.a. billigare ingående elektronikkomponenter är under utveckling.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -183,0 {-77,8} MSEK.

I resultatet ingår aktiverade utvecklingsutgifter på 26,8 {17,4} MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -221,7 {-89,9} MSEK.

Koncernens finansnetto var -16,8 {-1,1} MSEK. Finansiella kostnader huvudsakligen bestående av räntekostnader uppgick till -16,8 {-1,1} MSEK.

Koncernens resultat före och efter skatt var -238,5 {-91,1} MSEK.



# KONCERNENS BALANSRÄKNING

TSEK	NOT	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b> 13			
Patent		1 189	1 519
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		190 760	191 785
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>191 949</b>	<b>193 304</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b> 14			
Maskiner och inventarier		60 492	16 230
Pågående nyanläggningar		80 418	23 235
<b>Summa materiella tillgångar</b>		<b>140 910</b>	<b>39 465</b>
<b>Övriga anläggningstillgångar</b>			
Nyttjanderättstillgångar		37 502	-
<b>Summa övriga anläggningstillgångar</b>		<b>37 502</b>	<b>-</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>370 361</b>	<b>232 769</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Varulager	16	17 614	8 010
Kundfordringar	17	3 540	2 604
Skattefordringar		301	301
Övriga fordringar	18	8 869	10 182
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1 827	2 204
Likvida medel	15, 25	163 395	32 480
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>195 546</b>	<b>55 782</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>565 907</b>	<b>288 551</b>

## Kommentarer till balansräkning

Koncernens balansomslutning var vid årets slut 565,9 (288,6) MSEK. IFRS 16 har ökat balansomslutningen med 37,5 MSEK.

Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 191,9 (193,3) MSEK, där 190,8 (191,8) MSEK utgjordes av aktiverade utvecklingsutgifter och 1,2 (1,5) MSEK av patent.

Eget kapital i koncernen uppgick vid verksamhetsårets utgång till 275,5 (201,3) MSEK. Soliditeten uppgick till 49 (70) procent.

TSEK	NOT	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital	22	4 432	3 451
Övrigt tillskjutet kapital	22	895 901	584 044
Omräkningsreserv		-143	-238
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-624 426	-385 907
<b>Summa eget kapital</b>		<b>275 764</b>	<b>201 350</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga leasingsskulder		33 036	-
<b>Summa långfristigaskulder</b>		<b>33 036</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	15	185 075	58 802
Kortfristiga leasingsskulder		4 100	-
Garantiavsättning	29	15 416	-
Leverantörsskulder	15	26 665	19 937
Övriga skulder	20	2 745	1 392
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	23 106	7 070
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>257 107</b>	<b>87 201</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>565 907</b>	<b>288 551</b>

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	NOT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE					SUMMA EGET KAPITAL
		AKTIEKAPITAL	EJ REGISTRERAT AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	OMRÄKNINGS- RESERV	BALANSERADE VINSTMEDEL INKL. ÅRETS RESULTAT	
<b>Ingående balans per 1 januari 2018</b>	22	<b>3 271</b>	-	<b>566 082</b>	<b>-186</b>	<b>-294 849</b>	<b>274 319</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat		-	-	-	-	-91 058	-91 058
Övrigt totalresultat		-	-	-	-52	-	-52
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-52</b>	<b>-91 054</b>	<b>-91 110</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Nyemission		180	-	17 862	-	-	18 042
Utgivna teckningsoptioner		-	-	100	-	-	100
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>180</b>	<b>-</b>	<b>17 962</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18 142</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	22	<b>3 451</b>	-	<b>584 044</b>	<b>-238</b>	<b>-385 907</b>	<b>201 350</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat		-	-	-	-	-238 519	-238 519
Övrigt totalresultat		-	-	-	95	-	95
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>95</b>	<b>-238 519</b>	<b>-238 614</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Nyemission		981	-	311 857	-	-	312 838
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>981</b>	<b>-</b>	<b>311 857</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>312 838</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	22	<b>4 432</b>	-	<b>895 901</b>	<b>-143</b>	<b>-624 426</b>	<b>275 764</b>

## Kommentarer till förändringar i eget kapital

Under året har förutom årets resultat och övrigt totalresultat om -238,3 (-91,1) MSEK transaktioner med aktieägare om 312,8 (18,1) MSEK påverkat eget kapital.

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	NOT	2019	2018
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		-238 519	-91 058
Erlagd och erhållen ränta		-263	-1 125
<b>Justering av övriga ej likviditetspåverkande poster</b>			
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		38 756	11 307
Garantiavsättning		15 416	-
Uppluppen ränta		15 124	-
Övriga justeringar		59	-52
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>-169 165</b>	<b>-80 929</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning (-) /minskning (+) varulager		-9 604	-3 332
Ökning (-) /minskning (+) av rörelsefordringar		760	-8 512
Ökning (+) /minskning (-) av rörelseskulder		24 096	19 170
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>15 252</b>	<b>7 326</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-153 912</b>	<b>-73 602</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar	13	-26 843	-17 392
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14	-108 333	-28 220
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-135 175</b>	<b>-45 612</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	22	238 913	18 042
Optionsprogram	22	-	100
Amortering av skuld	15	-4 001	-
Upptagning av lån	15	185 075	58 802
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>419 987</b>	<b>76 943</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>130 899</b>	<b>-42 271</b>
<b>Avstämning av likvida medel</b>			
Likvida medel vid årets början	15	32 480	74 752
Minskning/ökning av likvida medel		130 899	-42 271
Kursdifferens i likvida medel		16	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>163 395</b>	<b>32 480</b>

## Kommentarer till kassaflödesanalys

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till -169,2 (-80,9) MSEK. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 15,3 (7,3) MSEK. Varulagret förändrades med -9,6 (-3,3) MSEK och kortfristiga fordringar förändrades med 0,8 (-8,5) MSEK. Kortfristiga skulder ökade med 24,0 (19,2) MSEK.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 135,2 (45,6) MSEK. Investeringar om 26,8 (17,4) MSEK avser immateriella anläggningstillgångar. Motsvarande för materiella tillgångar uppgick till 108,3 (28,2) MSEK. Avskrivningar uppgick till 38,8 (11,3) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 420,0 (76,9) MSEK. Kassaflöde från nyemission uppgick till 238,9 (18,0) MSEK. Upptagna lån som del av pre-IPO finansiering uppgick till 185,1 (58,8) MSEK.

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 163,4 (32,5) MSEK.

## KONCERNENS NOTER

Alla belopp i TSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

### NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

Denna koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget Nilar International AB (publ), organisationsnummer 556600-2977, och dess dotterföretag. Koncernens huvudsakliga verksamhet är utveckling, produktion, marknadsföring och försäljning av batterier och därtill hörande produkter.

Utveckling, tillverkning, produktion och försäljning sker i dagsläget huvudsakligen hos dotterbolaget Nilar AB i Gävle. Nilar Inc., beläget i Colorado, USA, bedriver viss utveckling och försäljning.

Moderföretaget är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Stockholmsvägen 116B, 187 30 Täby.

### NOT 2. FÖRÄNDRINGAR UNDER RAPPORTPERIODEN

Koncernens finansiella ställning och resultat påverkades av följande händelser och transaktioner under rapportperioden.

#### Finansiell ställning och resultat under rapportperioden

En detaljerad redogörelse av koncernens finansiella ställning och resultat finns i förvaltningsberättelsen.

### NOT 3. SPECIFIKATION AV KONCERNENS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	2019-12-31	2018-12-31
Anskaffningsvärde vid årets början	101	101
Lämnade aktieägartillskott	191 914	81 400
Nedskrivning av aktieägartillskott	-191 914	-81 400
Redovisat värde vid årets slut	101	101

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, % 2018-12-31
Nilar AB, 556790-0815, Gävle	Sverige	100%
Nilar Inc., 1415595, Delaware	USA	100%



## NOT 4. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1. Kompletterande Redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden.

Utöver dessa standards innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas.

Bolaget har justerat tidigare perioders siffror avseende "Aktivering av utvecklingsutgifter", genom att från och med denna finansiella rapport redovisa dessa under respektive funktion istället för att som tidigare redovisa dessa på egen rad, se not 30.

De redovisningsprinciper som har tillämpats vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not i syfte att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive väsentlig redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

REDOVISNINGSPRINCIP	NOT	IFRS-STANDARD
Koncernredovisning	4	Koncernredovisning IFRS 10
Intäkter	6	Intäkter IFRS 15
Rörelsens kostnader	7	Rörelsens kostnader IAS 1
Aktierelaterad ersättning	9	Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen IFRS 2
Finansiella intäkter och kostnader	11	Finansiella intäkter och kostnader IFRS 9
Inkomstskatter	12	Skatt IAS 12
Immateriella anläggningstillgångar	13	Immateriella anläggningstillgångar IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	14	Materiella anläggningstillgångar IAS 16
Leverantörsskulder	15	Finansiella instrument per kategori IAS 32, IAS 37, IFRS 7, IFRS 9
Kundfordringar	16	Varulager IAS 2
Kundfordringar	17	Finansiella instrument per kategori IAS 18, IAS 32, IFRS 7, IFRS 9
Aktierelaterade instrument	23	Aktierelaterade instrument IFRS 2
Kassaflödesanalys	25	Kassaflöde IAS 7
Operationell leasing	26	Leasing IFRS 16
Transaktioner med närstående	27	Transaktioner med närstående IAS 24
Avsättningar	29	Övriga avsättningar IAS 28, IAS 37, IFRS 11

### VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i respektive not enligt tabellen nedan. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden.

De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitions-mässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

### VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR	NOT
Värdering underskottsavdrag	12 Uppskjutna skatteskulder
Nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	13 Balanserade utgifter för utveckling

### NYA ÄNDRINGAR AV STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM TRÄTT IKRAFT FÖR 2019

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal från och med den 1 januari 2019. Standarden har en leasingmodell för leasetagare, vilken innebär att i stort sett alla leasingavtal ska redovisas i rapporten över finansiell ställning. Nyttjanderätten (leasingtillgången) och skulden värderas till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Nyttjanderätten inkluderar även direkta kostnader hänförliga till tecknandet av leasingavtalet. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderätten och räntekostnader. Se vidare not 28 för beskrivning av nya tillämpade principer för leasingavtal samt vilken effekt de haft på koncernens finansiella rapporter.

Övriga nya ändrade standarder som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2019 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### NYA ÄNDRINGAR AV STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM INTE TRÄTT IKRAFT

De nya och ändrade standarder och tolkningar som givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2020 eller senare har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. De nya och ändrade standarderna och tolkningarna bedöms inte få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

## KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisning för Nilar International AB koncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), och tolkningar som utfärdats av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de fastställts av Europeiska unionen (EU). Vidare har årsredovisningslagen och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets noter. Not 1. Redovisningsprinciper". Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

### Underlag för upprättande av koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern) och baseras på historiska anskaffningsvärden om inte annat anges. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets redovisningsvaluta.

### Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som ingår i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt samma redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna transaktioner och mellanhavanden elimineras i sin helhet och ingår följaktligen inte i koncernredovisningen.

### Dotterföretag

Med dotterföretag avses företag där moderföretaget innehar mer än 50 procent av aktierna eller på annat sätt innehar ett bestämmande inflytande. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med tidpunkten då koncernen har kontroll över dem till och med tidpunkten då bestämmande inflytande inte längre utövas.

### Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i icke helägda dotterföretag som tillkommer andra ägare än moderföretagets aktieägare. Deras

andel av resultatet ingår i redovisat resultat för koncernen och andelen av nettotillgångarna ingår i koncernens egna kapital.

### Omräkning av utländska dotterföretags bokslut

De utländska dotterföretagen omräknas till svenska kronor eftersom det är koncernens redovisningsvaluta. Resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig kurs och balansräkningen omräknas till balansdagens kurs. Alla övervärden som redovisas i och med ett förvärv av ett utländskt dotterföretag, såsom goodwill och andra tidigare icke redovisade immateriella tillgångar, betraktas som respektive dotterföretags och omräknas av denna anledning till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Om ett dotterföretag avyttras återförs de ackumulerade omräkningsdifferenserna till resultaträkningen.

	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2019	2018	2019	2018
USD	9,46	8,69	9,32	8,97

### Bruttoredovisning

Bruttoredovisning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredovisning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

### Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter balansdagen.

### Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag som har ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över koncernens finansiella och operativa beslut.

### Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade utgifter redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande regleringen redovisas inom eget kapital. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultatet.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Uppskjuten skattefordran eller -skuld och skulder eller tillgångar hänförliga till det förvärvade företagets avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter respektive IAS 19 Ersättningar till anställda.
- Skulder eller egetkapitalinstrument hänförliga till det förvärvade företagets aktierelaterade tilldelningar eller till utbytet av det förvärvade företagets aktierelaterade tilldelningar mot förvärvarens aktierelaterade värderas vid förvärvstidpunkten i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.
- Tillgångar (eller avyttringsgrupp) klassificerade som att de innehas för försäljning enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter värderas i enlighet med den standarden.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

För varje rörelseförvärv värderas tidigare innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till värdet av den proportionella andelen av innehavet utan bestämmande inflytande av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar.

#### Segmentsredovisning

Koncernen utgörs enbart av ett rapporterbart segment, Nilar, då det är på denna nivå som koncernens ledningsgrupp ansvarar för tilldelning av resurser och bedömer verksamhetens resultat.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.

## NOT 5. RISKER OCH RISKHANTERING

### FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernledningen i Nilar har beslutat att inte aktivt hantera sina risker genom användning av exempelvis derivat. Ett arbete har påbörjats för att adressera och rapportera dessa typer av risker. Nedan framgår de väsentliga risker som Nilar är exponerat för.

#### Valutarisk

##### (i) Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Nilar är främst exponerat för valutarisk gentemot SEK genom inköp och försäljning i EUR och USD. Balansexponeringen består av kundfordringar och leverantörsskulder.

Per 31 december 2019 hade Nilar följande balansexponering för finansiella skulder:

	2019-12-31	2018-12-31
EUR	960	279
USD	2 960	3 682
Andra valutor	92	-
<b>Summa</b>	<b>4 012</b>	<b>3 961</b>

Per 31 december 2019 hade Nilar följande balansexponering för finansiella tillgångar:

	2019-12-31	2018-12-31
EUR	618	715
USD	851	184
Andra valutor	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 469</b>	<b>899</b>

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5% mot de andra valutorna, andra variabler konstanta, skulle påverkan på årets resultat varit 140 (153) TSEK.

##### (ii) Omräkningsrisk

Koncernen har en risk vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till konsolideringsvalutan svenska kronor (SEK). Utländska dotterbolag finns i USA (516 TUSD). Koncernen påverkas av att dessa räknas om till SEK.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5% mot USD, bedöms påverkan på övrigt totalresultat bli 244 TSEK.

#### Ränterisk

Nilar har räntebärande finansiella skulder vars förändringar kopplat till marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Nilars ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Under 2019 och 2018 bestod koncernens upplåning till rörlig ränta av SEK.

Koncernen har analyserat dess känslighet mot ränteförändringar. Genomförd analys visar att effekten på resultat och eget kapital av en ändring på 1 procentenhet på 185 075 TSEK skulle ge en maximal förändring med 1 851 (588) TSEK.

#### Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Nilars kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då 100% av Nilars totala likvida medel finns hos motparter som är stora välkända banker i Sverige med hög rating (såsom Swedbank). Avseende kundfordringar så anses kreditrisken i Nilar vara låg då andelen kundfordringar som redovisas i balansräkningen är av ej väsentliga belopp. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. Bedömningen är att det inte föreligger någon betydande koncentration av kreditrisker. Reserv för kundfordringar bedöms utifrån individuella bedömningar som är baserade på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Förlustreserven för kundfordringar och avtalstillgångar värderas alltid till ett belopp motsvarande löptiden för förväntade kreditförluster vilken per bokslutsdagen ger en helt oväsentlig reserv. Översyn för att bedöma affärsmässiga risker i dessa relationer sker löpande och nedskrivningar av fordringar sker när det finns

fallissemang i form av bevis för att förfallna belopp inte kommer att betalas. För koncernens kreditförluster samt förfallostruktur se not 15. Finansiella instrument per kategori.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att Nilar saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder.

För att säkerställa en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten analyseras varje vecka likviditetsbehovet genom att likviditetsprognoser över de kommande 12 veckorna upprättas. Utöver de rullande likviditetsprognoserna upprättar bolaget även löpande rullande 12 månaders prognoser, samt på årsbasis finansiella flerårsplaner.

Nilar förväntas växa kraftigt och finansieringen av de investeringar och det rörelsekapital som krävs i framtiden har prognosticerats utifrån historiska nyckeltal och övriga kända faktorer. Bolagets nuvarande tillväxtplan kräver att Nilar omkring mitten av året 2020 anskaffar cirka 160 MSEK nytt kapital för att finansiera bolaget t.o.m. utgången av april 2021. Vid tillfället för delårsrapportens signering finns inte någon finansiering säkrad för de kommande 12 månaderna, dock har Nilar engagerat finansiella rådgivare för att framskaffa detta kapital. Nilars källor till kapital för att säkra going concern är lån och emissioner. Bolaget planerar för en börsintroduktion och om en sådan sker avser bolaget då genomföra en kapitalanskaffning för att säkra den långsiktiga driften. Givet dessa kapitalkällor bedömer styrelsen att erforderligt kapital kommer finnas.

Koncernens finansiella skulder och förfallostruktur är enligt följande:

PER 31 DECEMBER 2019 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	NOMINELLT BELOPP	MINDRE ÄN 6 MÅN	MELLAN 6-12 MÅN	MELLAN 1-2 ÅR	MELLAN 2-5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Konvertibellån	165 534	165 534	-	-	-	-
Bryggglån	20 400	20 400	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	26 665	26 665	-	-	-	-
Skulder avseende finansiell leasing	48 011	2 192	2 006	3 572	10 367	29 874
<b>Summa</b>	<b>259 750</b>	<b>213 932</b>	<b>2 006</b>	<b>3 572</b>	<b>10 367</b>	<b>29 874</b>
PER 31 DECEMBER 2018 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	NOMINELLT BELOPP	MINDRE ÄN 6 MÅN	MELLAN 6-12 MÅN	MELLAN 1-2 ÅR	MELLAN 2-5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Lån med konverteringsrätt pre-IPO	53 899	53 899	-	-	-	-
Bryggglån	6 019	6 019	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	19 937	19 937	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>78 739</b>	<b>78 739</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Hantering av kapitalrisk

Nilars mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital. Koncernen definierar kapital som eget kapital.

Uppföljning med avseende på legala kapitalkrav sker löpande. I övrigt arbetar Nilar inte aktivt utifrån några uttalade kvantitativa mått.

Soliditeten för Koncernen per den 31 december 2019 uppgår till 49 (70) procent. Moderbolagets soliditet uppgick 45 (60) procent.

### KONJUNKTUR, MARKNADS- OCH OMVÄRLDRISKER

#### Global marknad och makroekonomiska risker

Nilar verkar på en global marknad - energilagring - som kännetecknas av stark tillväxt som en följd av tillväxt inom intermittent elproduktion (vind och sol) och omställning till eldrift inom transportsektorn (t.ex. el- och hybridbilar), där kunderna till del styrs av makroekonomiska faktorer, vilket kan påverka efterfrågan på koncernens produkter. Genom att verka inom flera segment minskar denna riskexponering. Nilar verkar inom energilagringensmarknaden och med särskilt fokus på tre segment: energilager i hem och bostäder, energilager för elbilsaddning och energilager för industriella och offentliga anläggningar. Koncernens försäljning är också fördelad över ett antal kunder, såväl produktmässigt som geografiskt. Användning av produktionsprognoser och nära relationer med kunder gör att koncernen är välinformerad om kundernas planer.

Verksamhetens finansiella resultat är beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på förändringar i efterfrågan av koncernens produkter och anpassa produktionsnivåer och rörelsens kostnader därefter. Att inträda på nya marknader ställer krav på väl utarbetade planer, processer samt lokalkännedom där kulturella och politiska aspekter är viktiga att ta hänsyn till. Nilar har erfarenhet av att träda in på nya marknader samt geografiska områden, vilket företrädesvis sker genom partners med god kännedom om den lokala marknaden.

#### Legal och politiska risker

##### Lagstiftning, reglering och regelefterlevnad

Nilar verkar inom olika jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler. Förändringar i lokala och internationella regler och lagar liksom politiska beslut kan komma att påverka koncernens verksamhet inklusive efterfrågan på koncernens produkter. Nilar möter dessa risker genom ett kontinuerligt arbete med riskbedömningar samt att vid behov rådgöra med extern expertis.

#### Immateriella rättigheter

Nilar strävar efter att skydda sina immateriella rättigheter, vilket bland annat sker genom patentansökningar och patent. Nilar arbetar för att skydda varumärke och domännamn i de länder där bolaget är eller kan tänka sig bli verksamt. I tillägg till kvalificerad anställd personal i arbetet med immateriella rättigheter använder bolaget sig av kvalificerade externa jurister i immaterialrätt. Det finns dock inga garantier för att



de åtgärder som vidtagits är tillräckliga. Inga garantier kan heller lämnas för att Nilar i framtiden inte skulle kunna göra, eller anklagas för att göra, intrång i tredje mans immateriella rättigheter.

#### Skatterelaterade risker

Nilar bedriver verksamhet i flera länder och det finns inga garantier för att Nilars tolkning och tillämpning av gällande lagar, regler, rättsregler som bygger på domstolspraxis och skattemyndigheternas administrativa praxis har varit eller kommer att vara korrekt i fortsättningen eller att sådana lagar, regler, rättsregler eller praxis inte kommer att ändras, eventuellt med retroaktiv effekt. Bolaget kan påverkas av förändringar i olika länders skattelagstiftningar och kan behöva betala ytterligare skatter, räntor och eventuella straffavgifter i samband med en framtida skatterevision. Bolaget har inga uppskjutna skattefordringar.

#### OPERATIVA RISKER

##### Kundberoende

Nilar möter ett brett intresse från marknaden men är fortsatt beroende av ett mindre antal kunder och marknadssegment. Nilar strävar efter att bredda kundbasen, också geografiskt, liksom att utveckla produktportföljen.

##### Produktion

Nilars affärsplan innefattar en kraftig kapacitetsutbyggnad, och Nilar arbetar systematiskt med att säkra alternativa leverantörer för att begränsa riskerna i denna del.

##### Global försörjningskedja

Inom den globala försörjningskedjan förekommer det olika risker relaterat till beroendet av specifika leverantörer, råmaterial och insatsvaror, logistik samt kvalitet. Bland råmaterial och insatsvaror är Nilars exponering störst mot nickel, där förändringar i priser kan påverka koncernens resultat. Beroendet är dock begränsat till cirka 5% av kundpriset och hanteras i kundavtalen. Priserna på råmaterial justeras periodiskt till aktuella marknadsnivåer baserat på prisutvecklingen under perioden. Nilars försörjningskedja är global, vilket ställer stora krav på inköpsprocesser, kvalitetssäkring samt uppföljning. Nilar möter dessa risker genom ett aktivt inköps-, kvalitets- och logistikarbete, där den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera koncernens inköp,

säkerställa efterlevnad av uppförandekoder samt efterfrågad volym i rätt tid och till rätt pris och kvalitet.

#### IT-relaterade risker

Nilars verksamhet är beroende av IT-system samt hårdvara som stöder koncernens produktions-, logistik- samt orderhantering. Ett avbrott i ett system som stöder dessa kan få en negativ inverkan på bolagets produktion samt möjlighet att fullgöra sina leveransåtaganden. Nilar hanterar IT-relaterade risker löpande genom koncernens centrala IT-avdelning. Nilar har etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll. Nilar har sökt säkerställa en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott.

#### Produktansvar, garanti och återkallelse

Nilar har ett produktansvar och ett garantiansvar för levererade produkter. För att begränsa risken för anspråk genomför Nilar omfattande tester i utvecklingsfasen av produkterna och kvalitets- och kontrollåtgärder i produktionsfasen. Nilar har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar samt återkallelse.

#### Miljörelaterade risker

Nilars verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig. Nilar innehar tillstånd enligt miljöbalken till att i fabriken i Gävle tillverka batterier som ej innehåller kadmium, bly eller kvicksilver. Bolaget har tillstånd att producera maximalt två miljoner batterier per år.

#### Prognosförmåga

Nilar verkar på den snabbt växande marknaden för industriella batterier. Verksamheten har till dags dato inte haft någon omfattande försäljning, utan förväntas uppvisa betydande tillväxt under kommande år. Att göra prognoser i en sådan miljö är vanskligt även för en kort tid framåt och det verkliga utfallet kan innebära stora avvikelser för t.ex. omsättning, bruttomarginaler, lagervolymer och likviditet.

#### HÅLLBARHETSRISKER

##### Miljömässiga principer

Inom ramen för Nilars verksamhet används såväl förnybara som ändliga naturresurser, vilket kan ha en negativ inverkan på miljön för framtiden. Resurser såsom fossila bränslen,

kol och metaller anses vara ändliga, där dock metaller kan återanvändas. Exempel på förnybara resurser är vatten, vind och solenergi.

Nilar bedriver ett aktivt miljöarbete för att säkerställa att verksamheten bedrivs med så liten påverkan på miljön som är praktiskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. den främsta miljöpåverkande resursförbrukningen sker inom området energi, där koncernen strävar efter att använda sig av förnybar el, återvinning samt energisnåla produktionsprocesser. För att minimera användning av fossila bränslen arbetar logistikfunktionen med att säkerställa effektiva logistik- och transportlösningar.

#### Socialt ansvar

Nilar verkar på en global marknad parallellt med olika intressegrupper, där hänsyn till människors hälsa, välbefinnande och rättigheter är grundläggande värderingar. När det uppstår obalanser i dessa förhållanden föreligger det risker för oro och konflikter både för den enskilda individen och för samhället i stort. Nilars ambition är att bemöta samtliga intressegrupper med respekt och god etik.

#### Organisation och kompetensförhöjning

Nilar är beroende av att kunna attrahera och behålla rätt medarbetare. För att säkerställa att Nilar uppfattas som en attraktiv arbetsgivare genomför Nilar medarbetarundersökningar och tillhandahåller interna utvecklings- och karriärmöjligheter. Nilar strävar också efter en tydlig intern kommunikation om mål och strategi. Försörjningen av personal med djupare batterikompetens är en utmaning. Bolaget har så långt framgångsrikt lyckats hitta kvalificerad personal på batteriområdet.

#### Bolagsstyrning

Risker föreligger då verksamheter direkt eller indirekt brister i att följa tillämpliga lagar, regler, policyer samt det av samhället accepterade normer. Nilar bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt och effektivt sätt, med hög affärsetik, god riskkontroll och sund företagskultur. Styrande riktlinjer och policyer är grunden för ett hållbart och långsiktigt företagande, där koncernens uppförandekod är vägledande för alla beslut som fattas i verksamheten.

**NOT 6. INTÄKTER**

Koncernen har den övervägande andelen av sina intäkter i norra Europa.

	2019	2018
Sverige	6 412	1 766
EU	3 963	1 200
Utanför EU	-	430
<b>Summa intäkter</b>	<b>10 375</b>	<b>3 396</b>

**Koncernens kunder**

Nilars geografiska fokus är inom de europeiska marknaderna, med särskild inriktning på de nordiska länderna, Benelux, DACH (de tyskspråkiga marknaderna) samt Storbritannien.

Kunderna är i huvudsak systemintegratorer inom elektriska energilagrar.

**REDOVISNINGSPRINCIPER****IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder**

Analys görs löpande av koncernens olika typer av avtal med kunder för att avgöra om de kvalificerar sig för att vara ett avtal enligt IFRS 15. Övervägande del av avtalen är enligt gällande prislister där kunden erhåller produkten vid den tidpunkt den levereras och kontrollen övergår till kunden. Fakturering och intäkt baseras på ett i förväg överenskommet pris. Standardvillkor för betalning är 30 dagar netto.

Nilars intäkter består till 100% av produktförsäljning av system. Intäktsredovisning sker i dagsläget vid leverans och när kontrollen har överförts till kunden. Bolaget har inga avtalstillgångar eller avtalsskulder. Avsättning för garantikostnad avseende återstående prestationsåtaganden i form av utbytesbatterier, har reserverats för per 31 december 2019 (se not 29).

**NOT 7. RÖRELSENS KOSTNADER**

Koncernen redovisar resultaträkningen enligt funktionsindelad form. De väsentliga kostnadslagen är följande:

	2019	2018
Råvaror och förnödenheter	-50 856	-17 829
Kostnader för ersättningar till anställda (not 9)	-62 041	-38 105
Kostnader för inhyrd personal	-35 672	-14 994
Av- och nedskrivningar	-38 756	-12 006
Övriga kostnader	-71 875	-28 719
<b>Summa kostnader för sålda varor, utveckling, försäljning och administration</b>	<b>-259 200</b>	<b>-111 653</b>

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar 28 198 (7 303) TSEK har skett inom posten Kostnad såld vara i resultaträkningen. Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar 6 922 (4 703) TSEK har skett inom posterna Kostnad sålda varor 6 835 (4 644) TSEK, Administration 0 (59) TSEK och Försäljning 87 (-) TSEK. Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar 3 635 (-) har skett inom posterna Kostnad sålda varor 1 893 (-) TSEK, Utvecklingskostnader 59 (-) TSEK, Försäljning 402 (-) TSEK och Administration 1 282 (-) TSEK.

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindelad form. Funktionerna är följande:

**Kostnad sålda varor** innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används i inköps- och produktionsprocessen.

**Utvecklingskostnader** inkluderar kostnader för den egna FoU-organisationen med inhyrda konsulter samt av- och nedskrivningar för immateriella anläggningstillgångar såsom patent och aktiverade utvecklingskostnader.

**Försäljningskostnader** omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens försäljningsorganisation. Avsättningar till, respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar, ingår också i funktionen Försäljningskostnader i resultaträkningen.

**Administrationskostnader** avser kostnader för styrelser, företagsledning och stabsfunktioner i koncernen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens administrativa funktioner.

**NOT 8. ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA**

	2019	2018
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	-580	-395
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-671	-150
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa Deloitte</b>	<b>-1 251</b>	<b>-545</b>
BDO		
Övriga tjänster	-559	-
<b>Summa BDO</b>	<b>-559</b>	<b>-</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Under året genomförde BDO på uppdrag av bolaget en granskning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

**NOT 9. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE**

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	Antal personer		Varav män i %	
	2019	2018	2019	2018
Moderbolag	1	1	100	100
Dotterbolagen				
Sverige	86	44	65	64
USA	3	3	67	67
Totalt dotterbolagen	89	47	65	64
<b>Summa medelantal anställda</b>	<b>90</b>	<b>48</b>	<b>65</b>	<b>65</b>

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING	Antal personer		Varav kvinnor i %	
	2019	2018	2019	2018
Styrelsen	7	8	14	13
Koncernledning	6	5	-	-

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2019	2018	2019	2018
Moderbolag	-3 889	-2 884	-1 194	-855
(varav pensionskostnad)	-633	-636		
Dotterbolag	-45 007	-26 976	-12 835	-7 390
(varav pensionskostnad)	-2 392	-1 863		
<b>Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>	<b>-48 896</b>	<b>-29 860</b>	<b>-14 029</b>	<b>-8 245</b>
(varav pensionskostnad)	-3 026	-2 499		

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER FÖRDELADE PER LAND SAMT MELLAN LEDNINGSPERSONAL OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA	Ledningspersonal		Övriga anställda	
	2019	2018	2019	2018
Moderbolag och dotterbolag i Sverige	-8 927	-7 492	-50 151	-28 435
Dotterbolag utomlands	-	-	-3 402	-2 177
<b>Summa</b>	<b>-8 927</b>	<b>-7 492</b>	<b>-53 553</b>	<b>-30 613</b>

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2019			2018		
	ARVODE/GRUNDLÖN	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSION	ARVODE/GRUNDLÖN	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSION
Styrelse						
Michael Obermayer	186	-	-	-	-	-
Anders Barsk	47	-	-	-	-	-
Stefan De Geer	47	-	-	-	-	-
Gunilla Fransson	47	-	-	-	-	-
Lars Fredriksson	47	-	-	-	-	-
Anders Gudmarsson	47	-	-	-	-	-
Alexander Izosimov	47	-	-	-	-	-
Ledande befattningshavare						
Marcus Wigren, Vd	1 127	88	398	984	81	397
Övriga ledande befattningshavare (5 st)	4 268	284	780	3 487	246	640

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. På ordinarie årsstämma beslutades att arvode till styrelsen skulle utgå med 468 (0) TSEK.

För övriga ledande befattningshavare direkt underställda verkställande direktören utgår marknadsmässig lön. Pensionsförmåner är avgiftsbestämda och överstiger inte 35 procent av den fasta lönen. Vid uppsägning från företagets sida uppgår uppsägningstiden till 3-12 månader. Vid uppsägning från företagets sida kan avgångsvederlag motsvarande högst nio månadslöner tillkomma.

**Incentamentsprogram**

Incentamentsprogram används för att säkerställa att nyckelpersoner och rådgivare bidrar till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Incentamentsprogram utgörs av teckningsoptioner som förvärfvas till marknadsvärde, se not 23. Aktierelaterade instrument. För upplysningar avseende optionsprogram till anställda, ledande befattningshavare och styrelseledamöter se not 23.

**REDOVISNINGSPRINCIPER****Kortfristiga ersättningar till anställda**

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

**Pensioner**

Nilars pensionsåtaganden omfattas enbart av avgiftsbestämda planer.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens bidrag till avgiftsbestämda pensionsplaner belastar årets resultat det år som de är hänförliga till.

**Optionsprogram**

Aktiebaserade incentamentsprogram i bolaget avser personaloptionsprogram som regleras med eget kapitalinstrument enligt IFRS 2. Enligt IFRS 2 värderas tilldelade egetkapitalinstrument till anställda, ledande befattningshavare och styrelse till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet av personaloptionerna fastställs per tilldelningstidpunkten med Black-Scholes modell för prissättning av optioner. Kostnaden redovisas, tillsammans med en motsvarande ökning av eget kapital, under den period som prestations- och intjäningsvillkoren uppfylls, till och med det datum då de anställda som berörs är fullt berättigade till ersättningen. Deltagare i programmet har betalat verkligt värde varför koncernen inte redovisar någon kostnad för programmet.

Den ackumulerade kostnaden som redovisas vid varje rapporteringstillfälle visar i vilken utsträckning intjänandeperioden har avverkats med en uppskattning av det antal aktierelaterade instrument som slutligen kommer att bli fullt intjänade.

**NOT 10. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

	2019	2018
Energimyndigheten	-	-
Lönebidrag	-	372
EU-bidrag	-	-
Vinst avyttring anläggningstillgång	11	195
Försäljning av skrot	-	116
Försäkringsersättningar	-	-
Kursvinster	241	247
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>252</b>	<b>930</b>

Bolaget har under året erhållit lönebidrag med 372 [372] TSEK avseende doktorand hos KTH samt stöd för nystartsjobb med 47 (0) TSEK. Dessa lönebidrag redovisas from 2019 som minskning av lönekostnader och ej under övriga rörelseintäkter.

**REDOVISNINGSPRINCIPER****Statliga bidrag**

Bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Bidrag knutna till en anläggningstillgång reducerar anläggningens redovisade anskaffningsvärde. Bidrag som avser att täcka kostnader redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt.

**NOT 11. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

FINANSIELLA INTÄKTER	2019	2018
Valutakursvinster	-	2
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

FINANSIELLA KOSTNADER	2019	2018
Räntekostnader till aktieägare	-14 635	-1 116
Räntekostnader leasing	-1 526	-
Övriga räntekostnader	-499	-10
Valutakursförlust	-128	-
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-16 788</b>	<b>-1 125</b>

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser.

Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden,

vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån ingår i anskaffningskostnaden för lånet och kostnadsförs enligt effektivräntemetoden.

**NOT 12. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

REDOVISAD SKATT	2019	2018
Uppskjuten skatt avseende årets resultat	-	-
Uppskjuten skatt avseende tidigare års underskott	-	-
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AVSTÄMNING REDOVISAD SKATT</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Resultat före skatt	-238 519	-91 058
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land. 21,4% i Sverige.	51 043	20 033
Skatteeffekter av:		
- Ej avdragsgilla kostnader	-85	-67
- Ökning (minskning) av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-50 958	-19 966
- Uppskjuten skatt på aktiverade immateriella tillgångar	-	-
- Uppskjuten skatt på personaloptioner	-	-
Belopp som avser tidigare år	-	-
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. De skattesatser och skattelagar som tillämpas för att beräkna beloppet är de som är antagna eller aviserade på balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära differenser, däribland underskottsavdrag, i den mån det

är troligt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas. Värderingen av uppskjutna skattefordringar ska bedömas på varje balansdag och justeras i den mån det inte längre är troligt att tillräckligt med vinst kommer att genereras, så att hela eller en del av den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fastställs till de skattesatser som gäller för den period då tillgången realiserar eller skulden betalas, utifrån skattesatser (och lagstiftning) som är antagna eller aviserade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

**NOT 13. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2019-12-31			2018-12-31		
	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	6 867	198 654	205 521	6 867	181 263	188 129
Årets anskaffningar	-	26 843	26 843	-	17 392	17 392
<b>Vid årets slut</b>	<b>6 867</b>	<b>225 497</b>	<b>232 363</b>	<b>6 867</b>	<b>198 654</b>	<b>181 263</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>						
Vid årets början	-5 347	-6 869	-12 216	-4 914	-	-4 407
Årets avskrivningar	-331	-27 867	-28 198	-434	-6 869	-7 376
<b>Vid årets slut</b>	<b>-5 678</b>	<b>-34 737</b>	<b>-40 415</b>	<b>-5 347</b>	<b>-6 869</b>	<b>-11 783</b>
<b>Redovisat värde</b>						
Vid årets början	1 519	191 785	193 304	1 953	181 263	183 723
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 189</b>	<b>190 760</b>	<b>191 949</b>	<b>1 519</b>	<b>191 785</b>	193 738

**Patent**

Nilar hade per den 31 december 2019 114 aktiva patent/patentansökningar.

Avskrivning av patent sker under patentens löptid, från den dag patenten blivit godkända.

**Aktiverade utvecklingsutgifter**

Aktiverade utvecklingsutgifter hänförs till kostnader för:

	2019-12-31	2018-12-31
Produktutveckling	161 315	173 059
Produktionsprocessutveckling	10 909	7 799
Utveckling av affärssystem	1 015	1 286
BMS-Utveckling	17 521	9 641
<b>Summa aktiverade utvecklingskostnader</b>	<b>190 760</b>	<b>191 785</b>

Styrelsen bedömde under hösten 2018 att den utvecklade produkten nått en sådan mognad samt att repetitiv försäljning av produkterna börjat ske varför avskrivning ska påbörjas fr.o.m. fjärde kvartalet 2018.

**REDOVISNINGSPRINCIPER****Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella tillgångar med begränsad livslängd redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Utvecklingsutgifter aktiveras när de uppfyller kriterierna enligt IAS 38 och beräknas uppgå till väsentliga belopp för utvecklings-satsningen som helhet. I övrigt kostnadsförs utvecklingsutgifter som normala rörelsekostnader. De viktigaste kriterierna för aktivering är att utvecklingsarbetets slutprodukt har en påvisbar framtida intjäning eller kostnadsbesparing och kassaflöde och att det finns tekniska och finansiella förutsättningar för att fullfölja utvecklingsarbetet när det startas.

De aktiverade kostnaderna genereras såväl externt som internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Direkta hänförliga utgifter som balanseras som en del av produktutvecklingen, produktionsprocesserna, BMS samt implementering av affärssystem innefattar utgifter för tredje part och anställda.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas, d.v.s. när den befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna använda den på det sätt som företagsledningen avser.

Följande avskrivningstider tillämpas:

- Patent 5 år
- Aktiverade utvecklingsutgifter 7 år

**Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar**

Om det föreligger någon indikation på att en immateriell anläggningstillgång har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet i verksamheten. Bedömningen av återvinningsvärdet görs per kassagenererande enhet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder.

## VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

### Balanserade utgifter för utveckling

Nilar aktiverar utgifter hänförliga till: produktutveckling, produktionsprocessutveckling, BMS (Battery Management System) -utveckling samt implementering av affärssystem i den omfattning de bedöms uppfylla kriterierna enligt IAS 38 punkt 57 och som anges på sida 45 i årsredovisningen.

Bolaget utvärderar löpande om det finns anledning att skriva ner tillgångarnas värde. Finansiella prognoser upprättas löpande. En tioårig prognosticeringshorisont används då marknaden för elektriska energilagrar bedöms vara i ett tidigt stadium av sin livscykel, och där bolagets produkter baserat på information erhållen på olika branschmässor, ur marknadsrapporter från flera olika källor, kunder och samarbetspartners bedöms vara väl positionerade för att möta marknadens efterfrågan på energilagrar.

I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal samt diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttakten baseras på prognoser inom branschen. Den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på ledningens förväntningar på marknaden. Diskonteringsräntan 17% (20%) före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången. I något fall kan en högre eller lägre diskonteringsränta användas, beroende på omständigheterna, t.ex. marknaden i landet. Efter tioårsperioden tillämpas en tillväxttakt uppgående till två procent, vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt.

Styrelsens uppfattning är att de kommande tio årens nuvärdeberäknade kassaflöden väsentligen överstiger det bokförda värdet av de immateriella anläggningstillgångarna på 190,8 (191,8) MSEK. Detta värde ryms också med god marginal inom värderingen av

bolaget som genomförts av två av varandra oberoende investmentbanker i samband med den avslutade kapitalanskaffningen 2019. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden skulle inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende de aktiverade utvecklingsutgifterna.

Bolagets produkter, beroende på användning, har en bedömd livslängd på 10–20 år. Med anledning av den långa livslängden bedömer styrelsen att en avskrivningstid på sju år, vilket är något längre än den gängse avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar på fem år, är lämplig för bolagets balanserade utgifter för utveckling.

Styrelsen bedömde under hösten 2018 att den utvecklade produkten nått en sådan mognad samt att repetitiv försäljning av produkterna börjat ske varför avskrivning av generationerna V1 och V2 med tillhörande BMS ska påbörjas fr.o.m. fjärde kvartalet 2018.



**NOT 14. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2019-12-31			2018-12-31		
	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SUMMA	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SUMMA
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	44 509	23 235	67 743	31 306	8 217	39 523
Årets anskaffningar	51 155	108 196	159 352	14 118	28 243	42 361
Omföring till anskaffningar av maskiner och inventarier	-	-51 013	-51 013	-	-13 226	-13 226
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-1 007	-	-1 007
Omräkningsdifferens	29	-	29	93	-	93
<b>Vid årets slut</b>	<b>95 694</b>	<b>80 418</b>	<b>176 112</b>	<b>44 509</b>	<b>23 235</b>	<b>67 744</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>						
Vid årets början	-28 279	-	-28 279	-24 274	-	-24 274
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	723	-	723
Årets avskrivningar	-6 911	-	-6 911	-4 703	-	-4 703
Omräkningsdifferens	-11	-	-11	-24	-	-24
<b>Vid årets slut</b>	<b>-35 201</b>	<b>-</b>	<b>-35 201</b>	<b>-28 279</b>	<b>-</b>	<b>-28 279</b>
<b>Redovisat värde</b>						
Vid årets början	16 230	23 235	39 465	7 031	8 217	15 249
<b>Vid årets slut</b>	<b>60 492</b>	<b>80 418</b>	<b>140 910</b>	<b>16 230</b>	<b>23 235</b>	<b>39 465</b>

Maskiner och inventarier avser utrustning som används för produktion samt utveckling.

Pågående nyanläggningar avser ej färdigställd produktionsutrustning.

**REDOVISNINGSPRINCIPER****Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde, skrivs av separat.

Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen när de avyttras eller om de inte kan förväntas tillföra några

ekonomiska fördelar i framtiden antingen genom att de nyttjas eller att de säljs. Vinst och förlust beräknas som skillnaden mellan försäljningssumman och tillgångens redovisade värde. Vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen den redovisningsperiod då tillgången avyttrats, såsom övrig kostnad eller övrig intäkt.

Materiella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas: 5 år

**Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar**

Om det föreligger någon indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta



av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet i verksamheten. Bedömningen av återvinningsvärdet görs per kassagenererande enhet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder.

## NOT 15. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

### Finansiella tillgångar

#### Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Räntetäckter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar och likvida medel.

	UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE 2019-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE 2018-12-31
FINANSIELLA TILLGÅNGAR		
Kundfordringar (not 17)	3 540	2 604
Likvida medel	163 395	32 480
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>166 935</b>	<b>35 085</b>

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen

gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 17. Kreditreserven för likvida medel beräknas med den generella modellen baserat på en sannolikhet för fallissemang utifrån motpartens rating och beloppet på balansdagen.

### Finansiella skulder

Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorin: skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde med undantag för konvertibellånet som redovisas till verkligt värde med 165 075 TSEK.

Finansiella skulder fördelar sig på följande belopp i balansräkningen:

	UPPLUPET ANSKAFF- NINGSVÄRDE 2019-12-31	UPPLUPET AN- SKAFFNINGS- VÄRDE 2018-12-31
FINANSIELLA SKULDER		
Upplåning		
Bryggglån	20 000	6 000
Lån med konverteringsrätt pre-IPO	-	52 802
Summa upplåning	20 000	58 802
Leverantörsskulder	26 665	19 937
Upplupna räntekostnader	864	1 117
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>47 529</b>	<b>79 855</b>

UPPLÅNING	BELOPP PER 2019-12-31	FÖRFALLO- DAG	RÄNTE- SATS
Konvertibellån	165 075	2020-03-31	10%
Bryggglån	20 000	2020-03-31	15%
<b>Summa upplåning</b>	<b>185 075</b>		

### Konvertibelskuld/Konvertibellån

Bolaget har emitterat en konvertibelskuld på ett nominellt belopp om 175 MSEK. Lånet löper fr.o.m. den 20 december 2019 t.o.m. den 30 juni 2020 med en årlig räntesats om 10% och fr.o.m. den 1 juli 2020 t.o.m. den 31 december 2020 med en årlig räntesats om 12,5% och fr.o.m. den 1 januari 2021 t.o.m. den 31 december 2021 (den slutliga förfallodagen) med en årlig räntesats om 15%. Återbetalning av lånet, inklusive upplupen ränta, återbetalas senast den 31 december 2021 om inte konvertering sker dessförinnan.

Konvertibeln kan konverteras till aktier till en rörlig kurs under löptiden och om den inte konverteras kan den återbetalas till 130 % av skuldbeloppet på förfallodagen. Skulden redovisas i sin helhet till verkligt värde via resultaträkningen.

### Verkligt värde

Bolagets konvertibelskuld värderas med diskontering av de framtida kassaflödena. Diskonteringsräntan avspeglar kreditrisk och löptiden. Värderingen är i nivå 3. Marknadsvärdet på balansdagen är i allt väsentligt detsamma som på transaktionsdagen på grund av den korta tid som förflutit mellan dem.

### Bryggglån

För att brygga likviditeten fram till stängningen av konvertibellånet har ett enkelt låneinstrument med 15% årsränta utverkats. Det finns ingen klausul om konvertering till aktier i låneavtalet, utan lånebeloppet tillsammans med upplupen ränta ska betalas tillbaka till långivaren vid kapitalanskaffningsrundans slut. Långivaren är R&H Trust Co.. Bryggglånet har i sin helhet amorterats efter balansdagen.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

#### Sammansatta instrument och inbäddade derivat

Ett sammansatt instrument är ett finansiellt instrument som består av två eller flera komponenter i form av ett icke-derivatinstrument (värdkontrakt) och ett eller flera inbäddat derivat som innebär att vissa av det sammansatta instrumentets kassaflöden varierar på samma sätt som ett fristående derivat.

Derivat inbäddade i värdkontrakt som är skuldkontrakt ska analyseras och om de inte är nära relaterade till värdkontraktet ska de redovisas separat från detta. Separerade inbäddade derivat klassificeras och redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Alternativt när derivaten inte är nära relaterade kan bolaget välja att identifiera hela instrumentet som redovisat till verkligt värde via resultaträkningen och redovisa effekten av egen kreditrisk i övrigt totalresultat



## Förändring av skulder i finansieringsverksamheten

	18-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFIC- RINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE	19-12-31
Lån med konverteringsrätt pre-IPO	52 802	-	-	-58 802	-	-	-
Konvertibellån	-	165 075	-	-	-	-	165 075
Bryggglån	6 000	20 000	-	-6 000	-	-	20 000
Skulder avseende finansiell leasing	-	-4 001	41 137	-	-	-	37 136
<b>Summa</b>	<b>58 802</b>	<b>181 074</b>	<b>41 137</b>	<b>-58 802</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>222 211</b>

	17-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFIC- RINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE	18-12-31
Lån med konverteringsrätt pre-IPO	-	52 802	-	-	-	-	52 802
Bryggglån	-	6 000	-	-	-	-	6 000
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>58 802</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>58 802</b>

Koncernen har ett konvertibelt lån som innehåller inbäddade derivat i form av en möjlighet till konvertering till aktier i moderbolaget och som därmed är ett sammansatt instrument. Bolaget har valt att identifiera hela instrumentet till verkligt värde via resultaträkningen.

Den inbäddade konverteringsrätten innebär att skulden kan konverteras till aktier till en kurs som är avhängig en framtida marknadskurs och den fallerar därmed kriterierna för eget kapitalinstrument.

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Verkligt värde beräknas genom olika metoder och anges i tre olika nivåer beroende på indata i modellen.

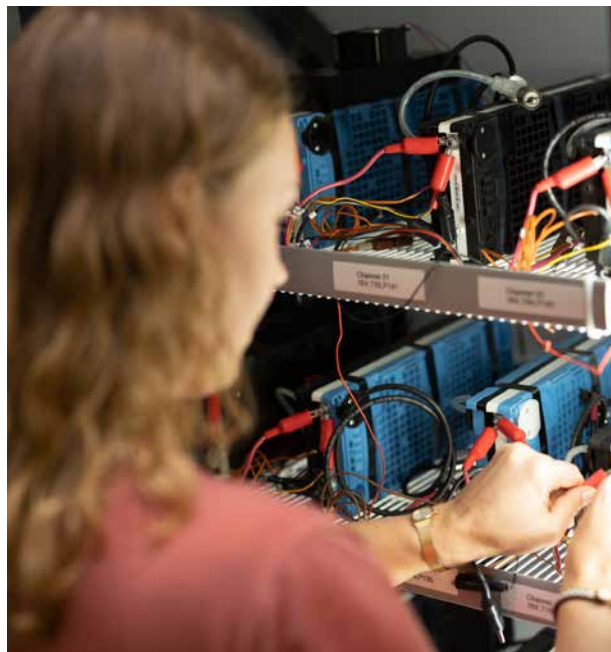
- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.
- Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

- Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden.

#### Lånekostnader

Låneutgifter utgörs av ränta och andra kostnader som uppstår när ett företag lånar pengar. Låneutgifter som är hänförliga till finansiering av en tillgång, som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.





## NOT 16. VARULAGER

VARULAGER	2019-12-31	2018-12-31
Råvarulager	19 582	6 904
Lager av halvfärdiga produkter	5 863	1 106
Färdiga varor	-	-
Förskott till leverantörer	2 411	-
<b>NEDSKRIVNING TILL NETTOFÖRSÄLJNINGSVÄRDE</b>		
Råvarulager	-7 142	-
Lager av halvfärdig produkter	-3 100	-
<b>Summa varulager</b>	<b>17 614</b>	<b>8 010</b>

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Råvaror och förnödenheter, not 7 Rörelsens kostnader.

Varulagret har skrivits ned till ett värde motsvarande nettoförsäljningsvärdet då detta bedöms understiga anskaffningsvärdet.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Varulagret består av; material, Lager av halvfärdiga produkter samt färdiga varor. Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader.

## NOT 17. KUNDFORDRINGAR

KUNDFORDRINGAR	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar	3 811	2 604
Avgår reserv	-271	-
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>3 540</b>	<b>2 604</b>

Kundfordringarna utgörs av fordringar på kunder från försäljning av koncernens produkter och tjänster. I det fall dessa förväntas regleras efter mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras dessa som Andra långfristiga fordringar.

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

KUNDFORDRINGAR PER VALUTA	2019-12-31	2018-12-31
SEK	2 341	1 705
EUR	851	715
USD	347	184
<b>Summa kundfordringar per valuta</b>	<b>3 540</b>	<b>2 604</b>

### Nedskrivningsbedömning av kundfordringar

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljnings- och administrationskostnader. Kundfordringar och kortfristiga fordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kunderna betalar i normalfallet i anslutning till överenskommen förfallodag och koncernen har historiskt haft mycket låga kreditförluster.

Åldersanalysen av kundfordringar framgår nedan.

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR	2019-12-31	2018-12-31
Ej förfallna kundfordringar	-	1 267
Mindre än 3 månader	2 416	632
3 till 6 månader	777	162
Mer än 6 månader	347	543
Summa förfallna kundfordringar	3 540	1 337
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>3 540</b>	<b>2 604</b>

Ledningen bedömer att en löptidsanalys över kommande inbetalningar ej avviker väsentligt från ovan åldersanalys. Koncernen definierar fallissemang som fordringar som är förfallna med mer än 90 dagar och i de fallen görs en individuell bedömning och reservering. Bolaget har valt att göra en reservering för osäkra fordringar vid årsskiftet 2019 då det bedömts som en risk att kundfordringen ej kommer betalas.

**NOT 18. ÖVRIGA FORDRINGAR**

	2019-12-31	2018-12-31
Fordran avseende mervärdesskatt	6 514	5 321
Fordringar leverantör	-	-
Övriga fordringar	2 354	4 862
<b>Summa övriga fordringar</b>	<b>8 869</b>	<b>10 182</b>

**NOT 19. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda lokalhyror	1 304	1 551
Förutbetalda försäkringar	207	112
Övriga poster	317	541
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>1 827</b>	<b>2 204</b>

**NOT 20. ÖVRIGA SKULDER**

	2019-12-31	2018-12-31
Källskatt	1 318	689
Sociala avgifter	1 419	699
Övriga kortfristiga skulder	8	4
<b>Summa övriga skulder</b>	<b>2 745</b>	<b>1 392</b>

**NOT 21. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna personalkostnader	5 767	2 331
Upplupen ränta på lån med konverteringsrätt pre-IPO	-	1 117
Upplupen ränta konvertibellån	864	-
Upplupna revisionskostnader	620	435
Upplupna konsultkostnader	15 637	2 251
Upplupna marknadsföringskostnader	212	936
Övriga poster	6	-
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>23 106</b>	<b>7 070</b>

**NOT 22. AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL**

	ANTAL AKTIER	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	SUMMA
<b>Per 1 januari 2018</b>	<b>3 271</b>	<b>3 271</b>	<b>566 082</b>	<b>569 353</b>
Nyemission	180	180	17 862	18 042
Optionsprogram	-	-	100	100
<b>Per 1 januari 2019</b>	<b>3 451</b>	<b>3 451</b>	<b>584 044</b>	<b>587 494</b>
Nyemission	981	981	311 857	312 838
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>4 432</b>	<b>4 432</b>	<b>895 901</b>	<b>900 333</b>

Totalt antal aktier per 31 december 2019 uppgår till 4 431 857 aktier. Aktiens kvotvärde är 1,00 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Eget kapital fördelas på kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Värdeöverföringar i form av bland annat utdelningar från moderbolaget och koncernen ska grunda sig på av styrelsen upprättat yttrande över utdelningsförslaget. Detta yttrande har att ta hänsyn till den försiktighetsregel som finns i Aktiebolagslagen för att undvika att större utdelning sker än vad som finns täckning för.

**Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vid utsläckning av finansiella skulder genom att

hela eller delar av lånet återbetalas genom emitterade aktier värderas aktierna till verkligt värde och skillnaden mellan detta värde och det bokförda värdet på lånet redovisas i resultaträkningen. I det fall långgivaren direkt eller indirekt också är aktieägare och agerar i egenskap av aktieägare motsvarar det emitterade beloppet det bokförda värdet på den finansiella skulden som därmed utsläcks (s.k kvittningsemission). Härigenom uppstår ingen vinst eller förlust att redovisa i resultaträkningen.

**Övrigt tillskjutet kapital**

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarerna.

**NOT 23. AKTIERELATERADE INSTRUMENT**

	2017:1	2016:1
Startdatum	2017-12-05	2016-04-29
Slutdatum	2021-12-05	2020-04-29
Marknadsvärde på aktie (SEK)	230	100
Lösenpris per aktie (SEK)	418	276
Volatilitet	0,3	0,3
Löptid i år	4,0	4,0
Risikfri ränta	-0,2%	-0,2%
Direktavkastning	-	-
Marknadsvärde per option enligt Black-Scholes (SEK)	9,97	1,43
Antal ursprungligt tilldelade	122 071	139 500
Utestående 1 januari 2019	-	139 500
Tilldelade under 2018	10 000	-
Förverkade tidigare år	-112 071	-
Förverkade under 2019	-	-
Intösta under 2019	-	-
Förfallna under 2019	-	-
<b>Utestående 31 december 2019</b>	<b>10 000</b>	<b>139 500</b>

Bolaget hade vid årets ingång två optionsprogram.

Teckningsoptionerna är utgivna av moderbolaget Nilar International AB. Teckningsoptionerna kan utnyttjas av innehavaren när som helst efter intjänandedagen till och med slutdagen. Varje teckningsoption ger i sin tur rätt till teckning av en stamaktie i Nilar International AB. I de fall teckningsoptioner tilldelats anställda förverkas tilldelade icke intjänade personaloptioner vid anställningens upphörande. Optionerna är behäftade med hebud.

Det verkliga värdet för de utgivna teckningsoptionerna har fastställts med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Viktiga indata framgår av tabellen ovan.

Vid extra bolagsstämma i december 2017 beslutades om ett optionsprogram (2017:1) riktat till ledande befattningshavare och styrelseledamöter omfattande 122 071 teckningsoptioner. 10 000 tilldelades under fjärde kvartalet 2018. Inga ytterligare teckningsoptioner inom optionsprogram 2017:1 utöver de 10 000 kommer tilldelas. Teckningsoptionerna överläts till marknadspris. Teckningsoptionerna intjänas över tre års tid och förfaller den 5 december 2021.

Vid extra bolagsstämma i april 2016 beslutades om ett optionsprogram (2016:1) riktat till ledande befattningshavare och rådgivare omfattande 261 571 teckningsoptioner. 139 500 teckningsoptioner tilldelades i augusti 2016. Inga ytterligare teckningsoptioner inom optionsprogram 2016:1 utöver de 139 500 kommer tilldelas. Teckningsoptionerna överläts till marknadspris. Teckningsoptionerna intjänas över tre års tid och förfaller den 29 april 2020.

Genomsnittligt vägt lösenpris för optionsprogrammen 2016:1 (lösenpris 276 kronor per aktie) och 2017:1 (lösenpris 418 kronor per aktie) är 285 kronor per aktie.

Möjlig utspädningseffekt vid fullt utnyttjande av utestående teckningsoptioner är 3,4%.

	ANTAL PER 2019-12-31	UTSPÄD- NING- EFFEKT
<b>Emitterade aktier</b>	<b>4 431 857</b>	
<b>Tilldelade optioner</b>		
Optionsprogram 2016:1	139 500	3,1%
Optionsprogram 2017:1	10 000	0,2%
<b>Antal aktier efter utstämning - utestående teckningsoptioner</b>	<b>4 581 357</b>	<b>3,4%</b>

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Aktiebaserade incitamentsprogram i bolaget avser personaloptionsprogram som regleras med eget kapitalinstrument enligt IFRS 2. Enligt IFRS 2 redovisas kostnaden för aktierelaterade ersättningar till anställda, ledande befattningshavare och styrelse till verkligt värde per tilldelningsdatum. Det verkliga värdet av personaloptionerna fastställs per tilldelningstidpunkten med Black-Scholes modell för prissättning av optioner. Kostnaden redovisas, tillsammans med en motsvarande ökning av eget kapital, under den period som prestations- och intjäningsvillkoren uppfylls, till och med det datum då de anställda som berörs är fullt berättigade till ersättningen.

**NOT 24. UPPSKJUTNA SKATTESKULDER**

	2019-12-31	2018-12-31
Uppskjuten skatt avseende aktivering av immateriella rättigheter	-23 900	-20 764
Uppskjuten skatt avseende ackumulerade underskottsavdrag	142 133	91 087
Ej redovisad värdering av uppskjuten skattefodran	-118 233	-70 323
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångs- och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära differenser, däribland underskottsavdrag, i den mån det är troligt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas. Värderingen av uppskjutna skattefordringar ska bedömas på varje balansdag och justeras i den mån det inte längre är troligt att tillräckligt med vinst kommer att genereras, så att hela eller en del av den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fastställs till de skattesatser som gäller för den period då tillgången realiserar eller skulden betalas, utifrån skattesatser (och lagstiftning) som är antagna eller aviserade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

**VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Koncernen har outnyttjade underskottsavdrag uppgående till 690,0 (442) MSEK varav 573,9 (341,2) avser ej redovisade underskottsavdrag. Dessa avser outnyttjade underskottsavdrag för moderbolaget och det svenska dotterbolaget och Nilar bedömer det osäkert om dessa underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas pga. osäkerhet om när i framtiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att genereras. Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 20,6 % (22,0). Då Nilar gör bedömningen att underskottsavdragen först tidigast väntas nyttjas 2023 varvid underskotten och uppskjuten skatt värderas enligt av Riksdagen

beslutad skattesats om 20,6%. När den temporära skillnaden kommer att medföra aktuell skatt kommer motsvarande underskottsavdrag att utnyttjas, så att det inte blir någon aktuell skattebetalning. Därför nettoredovisas uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, med 0.

## NOT 25. NETTOKASSA/NETTOSKULD

	2019-12-31	2018-12-31
Kassa och bank	163 395	32 480
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>163 395</b>	<b>32 480</b>
	2019-12-31	2018-12-31
Kortfristiga räntebärande skulder	-185 075	-58 802
Likvida medel	163 395	32 480
<b>Nettokassa (+) / nettoskuld (-)</b>	<b>-21 680</b>	<b>-26 322</b>

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen omfattar enbart kassa och banktillgodohavanden. Utestående bankmedel om 163,4 (32,5) MSEK finns i sin helhet placerade hos banker med hög kreditrating hos ledande kreditinstitut.

Kortfristiga räntebärande skulder utgörs av lån med konverteringsrätt pre-IPO samt bryggån, se not 15 Finansiella instrument per kategori.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

### Kassaflödesanalys

Likvida medel utgörs av tillgänglig kassa, banktillgodohavanden till förfogande hos banken och andra likvida investeringar med en ursprunglig förfalldag på mindre än tre månader som är utsatta för obetydlig värdefluktuation. Bankkrediter i form av kortfristiga lån inkluderas i likvida medel. In- och utbetalningar redovisas i kassaflödesanalysen. Kassaflöde från den löpande verksamheten redovisas i enlighet med den indirekta metoden.

## NOT 26. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

R&H Trust/Michael Obemayer, Fjord Capital Partners, Fredriksson & Forssell AB, samt Sagax Limited/Anders Barsk bedöms ha betydande inflytande över Nilar International AB. Andra närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, d.v.s. styrelsen och företagsledningen, samt dess familjemedlemmar.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 9, Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse.

### Transaktioner mellan koncernbolag

Moderföretaget har köpt varor från koncernföretag uppgående till 0 (0) kSEK. Mellan moderbolaget och koncernbolagen finns fordringar uppgående till 147,0 (45 549) TSEK. Ränteintäkter från koncernbolagen uppgår till 7 842 (2 110) TSEK. Räntekostnader till koncernbolagen uppgår till 0 (0) TSEK.

Under 2019 har aktieägartillskott lämnats av moderföretaget på totalt 191,9 (81,3) MSEK – varav 187,0 (78,0) MSEK till Nilar AB samt 4,9 (5,4) MSEK till Nilar Inc.. Nedskrivning av lämnat aktieägartillskott har även gjorts i moderbolaget.

### Nyemission

Bolaget genomförde under 2019 en emission av aktier som tillförde bolaget 312,8 (18,0) MSEK av rörelsekapital efter emissionskostnader.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

### Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Internpris på transaktioner mellan koncernens bolag är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

## NOT 27. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

STÄLLDA SÄKERHETER	2019-12-31	2018-12-31
Företagsinteckningar	30 000	30 000
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
EVENTUALFÖRPLIKTELSE	2019-12-31	2018-12-31
Övriga eventualförpliktelser	-	-
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Samtliga bolagets företagsinteckningar om totalt 30 MSEK är utnyttjade.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

### Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelser redovisas ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom Nilars kontroll, inträffar eller uteblir. Eventualförpliktelser kan även vara ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att åtagandet regleras eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

## NOT 28. LEASING

I och med övergången till IFRS16 ökade koncernens tillgångar och skulder med 41,1 MSEK genom att nuvärdet av framtida leasingavgifter beräknades. Ingen påverkan på eget kapital per 1 januari 2019.

Koncernens nyttjanderättstillgångar per 31 december 2019 fördelas enligt följande:

	2019-12-31			
	BYGGNADER	BILAR	MASKINER OCH INVENTARIER	SUMMA
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Per 1 januari 2019	40 198	687	-	40 886
Justeringar av tillkommande nyttjanderätter	-	-	252	252
<b>Vid årets slut</b>	<b>40 198</b>	<b>687</b>	<b>252</b>	<b>41 137</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>				
Per 1 januari 2019	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-3 341	-289	-5	-3 635
<b>Vid årets slut</b>	<b>-3 341</b>	<b>-289</b>	<b>-5</b>	<b>-3 635</b>
<b>Redovisat värde</b>				
<b>Vid årets slut</b>	<b>36 857</b>	<b>399</b>	<b>246</b>	<b>37 502</b>

Koncernen leasar tillgångar avseende främst lokaler, bilar och maskiner. Den genomsnittliga leasingperioden är 4 år. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan som använts vid fastställande av leasingkulden är 4%.

Belopp redovisade i resultatet	2019-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter	-3 635
Räntekostnader för leasingkulden	-1 526
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-583
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-179

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till 5,1 MSEK under året.

En löptidsanalys utav koncernens leasingkulder presenteras i not 5.

### Operationell leasing

Koncernens och moderbolagets operationella leasing avser i huvudsak hyra av kontors- och fabrikslokaler, maskiner, och bilar i Täby, Gävle och Denver, USA. Vidareuthyrning förekommer ej.

Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal gällande vid rapportperiodens slut förfaller till betalning enligt följande:

	2018-12-31
Inom ett år	-4 332
Senare än ett men inom fem år	-14 147
Senare än fem år	-16 936
<b>Summa leasingavtal</b>	<b>-35 416</b>

Kostnader för operationell leasing i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 8 339 (5 863) TSEK. Koncernens längsta operationella leasingavtal sträcker sig till 2028.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

### Tidigare redovisningsprinciper enligt IAS 17

Finansiella leasingavtal, där koncernen i allt väsentligt övertar alla risker och fördelar knutna till ägarskapet av det leasade föremålet redovisas i Rapport över finansiell ställning till den leasade egendomens verkliga värde eller, om värdet är lägre, till nuvärdet av framtida minimileasingbetalningar. Leasingbetalningar redovisas såsom finansieringskostnader och amortering av skulden. Finansiellt leasade tillgångar skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden.

Leasingavtal där leasegivaren i huvudsak behåller alla risker och fördelar med äganderätten klassificeras som operationella. Leasingavgifter kostnadsförs linjärt i Rapport över totalresultat under leasingperioden. Hänsyn tas initialt till eventuella incitament som har erhållits vid tecknandet av leasingkontraktet.

Nilar har endast leasingavtal som klassificeras som operationella.

### Förändringar i redovisningsprinciperna

IFRS 16 Leasingavtal antogs 2017 med ikraftträdande 1 januari 2019. Den nya standarden omfattar regler för såväl leasegivare som leasetagare. Nilar är leasetagare avseende främst lokaler, bilar och maskiner, vilket medför att redovisningen förändras från och med 2019. Förändringen fick ingen väsentlig påverkan på resultatet, men däremot skedde förflyttning inom resultaträkningen eftersom den tidigare operationella leasingkostnad som redovisats fördelat på de olika funktionerna numera fördelas på avskrivningar av nyttjanderätten inom de olika funktionerna samt att en räntekomponent redovisas inom finansiella poster. Vidare kommer har balansräkningen påverkats genom att nuvärdet av framtida leasingavgifter ska redovisas som en tillgång respektive skuld. Per 1 januari 2019 bedömdes skulden och tillgången uppgå till ca 41,1 MSEK.

Nilar har valt att redovisa övergången till den nya standarden med den förenklade metoden. Lättnadsregeln att inte upprätta ett jämförande år har tillämpats. Leasingavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom tolv månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i den redovisade leasingsskulden. Avtal med ett nyanskaffningsvärde understigande 5 000 USD har klassificerats som lågvärdeavtal och ingår inte i den redovisade skulden.

Nedan redogörs för skillnaden mellan de åtaganden som redovisades i föregående års årsredovisning jämfört med den redovisade skulden enligt IFRS 16 om 41,1 MSEK.

Den redovisade skulden på 41,1 MSEK är högre än de 11,3 MSEK som upplystes om i årsredovisningen 2018 till följd av att förlängningsoptioner avseende lokalhyror har inkluderats samt en mer exakt beräkning har genomförts.

#### Brygga mellan IAS 17 och IFRS 16

Åtaganden för operationella leasingavtal per den 31 december 2018	35 416
Tillkommer förlängningsoption	17 525
Diskontering med marginell låneränta	-11 397
Avgår korttidsleasingavtal	-184
Avgår leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	-222
<b>Tillkommande leasingkulld till följd av IFRS 16</b>	<b>41 137</b>
<b>Leasingkulld redovisad per den 1 januari 2019</b>	<b>41 137</b>

#### Nuvarande redovisningsprinciper

Nilar bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Nilar redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkulld för samtliga leasingavtal där Nilar är leasingsägare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (såsom datorer och kontorsinventarier med ett nyanskaffningsvärde under USD 5 000). För dessa leasingavtal, redovisar Nilar leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av Nilar.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas annars används den marginella låneräntan.

Nilar har inkluderat optioner att förlänga leasingavtal till den del det är rimligt säkert att Nilar kommer att nyttja dessa optioner. Optioner att förlänga avtal finns för vissa hyresavtal. De optioner som inkluderats i beräkningen av lokalhyror där för tillämpliga avtalens leasingperioder utöver minimiperioden har inkluderats.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden omfattar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter, med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för optioner att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja optionerna, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingkulden redovisas som en separat post i Nilars rapport över finansiell ställning.

Efter inledningsdatumet värderas leasingkulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter.

Nilar omvärderar leasingkulden (och göra en motsvarande justering av nyttjanderätten) om antingen:

- leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras (omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta),
- leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti (omvärdering sker med användning av den initiala diskonteringsräntan såvida inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas),
- en ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal (omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta).

Nilar har inte genomfört några sådana justeringar under de perioder som presenteras.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkulld, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i Nilars rapport över finansiell ställning.

Nilar tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i principen för "Materiella anläggningstillgångar".

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris ska inte inkluderas i värderingen av leasingkulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas som en rörelsekostnad i respektive funktion i resultatet.

Som en praktisk lösning tillåter IFRS 16 att inte skilja icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter, och i stället redovisa varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent. Nilar har valt att använda denna praktiska lösning.

## NOT 29. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Bolaget har inga avsättningar per 31 december 2018. Garantiavsättning har gjorts med 15 416 TSEK per 31 december 2019. Denna avsättning avser tillverkningskostnad för utbyte av befintliga batterier hos kund. Utförelse för reglering av garantiåtagande förväntas ske under 2020.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

### Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse, legal eller informell, till följd av tidigare händelser och då det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen och att dess värde går att mäta tillförlitligt. I de fall då företaget förväntar sig att en gjord avsättning ska ersättas av utomstående, exempelvis inom ramen för ett försäkringsavtal, redovisas denna förväntade ersättning som en separat tillgång, men först när det är så gott som säkert att ersättningen kommer att erhållas.

### NOT 30. UPPLYSNING OM REDOVISNING FÖR AKTIVERING AV UTVECKLINGSUTGIFTER

Bolaget har i tidigare finansiella rapporter bruttoredovisat aktiveringen av utvecklingsutgifter under raden "Aktivering av utvecklingsutgifter". Fr.o.m. denna finansiella rapport nettoredovisas aktiveringen av utvecklingsutgifter under funktionerna: kostnad sålda varor, utvecklingskostnader, försäljningskostnader samt administrationskostnader. Bolaget har justerat tidigare perioders siffror för respektive funktion för att reflektera justeringen. Justeringen har ingen nettoeffekt på resultatet varken för innevarande eller tidigare perioder.

	2018			
	FÖRE JUSTERING	JUSTERING AKTIVERING	JUSTERING AVSKRIVNING	EFTER JUSTERING
Nettoomsättning	3 396	-	-	3 396
Aktivering av utvecklingsutgifter	17 392	-17 392	-	-
Kostnad sålda varor	-38 015	5 833	-6 869	-39 051
<b>Bruttoresultat</b>	<b>-17 227</b>	<b>-11 559</b>	<b>-6 869</b>	<b>-35 655</b>
Forskning- och utvecklingskostnader	-40 712	9 532	6 802	-24 379
Försäljningskostnader	-17 934	2 027	-	-15 907
Administrationskostnader	-14 992	-	68	-14 924
Övriga rörelseintäkter	930	-	-	930
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-89 935</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-89 935</b>

### NOT 31. UPPLYSNING OM REDOVISNING FÖR AVSKRIVNING AV AKTIVERADE UTVECKLINGSUTGIFTER

Bolaget har i tidigare finansiella rapporter redovisat avskrivningarna för aktiverade utvecklingsutgifter under funktionerna "Forskning- och utvecklingskostnader" och "Administrationskostnader". Fr.o.m. denna finansiella rapport redovisas avskrivningarna under funktionen "Kostnad sålda varor". Bolaget har justerat tidigare perioders siffror för respektive funktion för att reflektera justeringen. Justeringen har ingen nettoeffekt på resultatet varken för innevarande eller tidigare perioder.

	2018			
	FÖRE JUSTERING	JUSTERING AKTIVERING	JUSTERING AVSKRIVNING	EFTER JUSTERING
Nettoomsättning	3 396	-	-	3 396
Aktivering av utvecklingsutgifter	17 392	-17 392	-	-
Kostnad sålda varor	-38 015	5 833	-6 869	-39 051
<b>Bruttoresultat</b>	<b>-17 227</b>	<b>-11 559</b>	<b>-6 869</b>	<b>-35 655</b>
Forskning- och utvecklingskostnader	-40 712	9 532	6 802	-24 379
Försäljningskostnader	-17 934	2 027	-	-15 907
Administrationskostnader	-14 992	-	68	-14 924
Övriga rörelseintäkter	930	-	-	930
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-89 935</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-89 935</b>





## MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TSEK	NOT	2019	2018
Nettoomsättning		-	-
Kostnad sålda varor		-	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>-</b>	<b>0</b>
Forskning- och utvecklingskostnader		-15 981	-5 104
Försäljningskostnader		-1 244	-0
Administrationskostnader		-21 108	-6 139
Övriga rörelseintäkter		0	171
<b>Rörelseresultat</b>	2, 3, 4	<b>-38 332</b>	<b>-11 071</b>
Finansiella intäkter	5	7 842	2 114
Finansiella kostnader	5	-15 225	-1 118
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		-191 914	-81 400
<b>Finansiella poster - netto</b>		<b>-199 297</b>	<b>-80 403</b>
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>-237 629</b>	<b>-91 475</b>
Lämnat koncernbidrag			
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-237 629</b>	<b>-91 475</b>
Inkomstskatt	6	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-237 629</b>	<b>-91 475</b>
<b>Moderbolagets rapport över totalresultat</b>			
Övrigt totalresultat, efter skatt		-	-
<b>Summa årets totalresultat</b>		<b>-237 629</b>	<b>-91 475</b>

## MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	NOT	2019	2018
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före skatt		-237 629	-88 225
Erlagd och erhållen ränta		-7 508	-1 118
<b>Justering av övriga ej likviditetspåverkande poster</b>			
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		13 329	434
Lämnat aktieägartillskott		191 914	81 400
Upplupen ränta		15 124	
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>-17 262</b>	<b>-7 510</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		1 975	-2 232
Ökning (+) / minskning (-) av leverantörsskulder		-	1 208
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder		14 666	3 495
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>16 641</b>	<b>2 471</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-621</b>	<b>-5 039</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Lån till dotterbolag		-293 407	-124 737
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-293 407</b>	<b>-124 737</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		238 913	18 042
Optionsprogram		-	100
Upptagning av lån	10	185 075	58 802
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>423 988</b>	<b>76 943</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-52 833</b>	
<b>Avstämning av likvida medel</b>			
Likvida medel vid årets början		19 363	72 196
Minskning/ökning av likvida medel		129 960	-52 833
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>149 322</b>	<b>19 363</b>

# MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

TSEK	NOT	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
	15		
Patent		1 189	1 519
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		74 741	87 739
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>75 929</b>	<b>89 258</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och inventarier		-	-
<b>Summa materiella tillgångar</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	7	101	101
Fordran hos koncernbolag		147 042	45 549
<b>Summa övriga anläggningstillgångar</b>		<b>147 143</b>	<b>45 650</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>223 072</b>	<b>134 908</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Kundfordringar		-	2 889
Skattefordringar		301	301
Övriga fordringar		1 156	170
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	157	230
Likvida medel		149 322	19 363
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>150 936</b>	<b>22 952</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>374 008</b>	<b>157 860</b>

TSEK	NOT	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	9	4 432	3 451
Reservfond		34 401	34 401
<b>Summa eget kapital</b>		<b>38 833</b>	<b>37 852</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		863 269	551 412
Balanserat resultat		-495 815	-404 340
Årets resultat		-237 629	-91 475
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>129 825</b>	<b>55 598</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>168 658</b>	<b>93 450</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	10	185 075	58 802
Leverantörsskulder	10	5 215	2 872
Övriga skulder	11	79	79
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	14 981	2 657
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>205 350</b>	<b>64 410</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>374 008</b>	<b>157 860</b>

# MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	NOT	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL			SUMMA EGET KAPITAL
		AKTIEKAPITAL	RESERV- FOND	ÖVERKURS- FOND	BALANSERAT RESULTAT	ÅRETS RESULTAT	
<b>Ingående balans per 1 januari 2018</b>	9	<b>3 271</b>	<b>34 401</b>	<b>533 450</b>	<b>-311 245</b>	<b>-93 095</b>	<b>166 782</b>
<b>Totalresultat</b>							
Disposition av föregående års resultat		-	-	-	-93 095	93 095	-
Årets resultat		-	-	-	-	-91 475	-91 475
<b>Summa totalresultat</b>		-	-	-	<b>-93 095</b>	<b>1 620</b>	<b>-91 475</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Transaktioner med aktieägare		180	-	17 862	-	-	18 042
Nyemission		-	-	100	-	-	100
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	9	<b>180</b>	-	<b>17 961</b>	-	-	<b>18 142</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2018</b>		<b>3 451</b>	<b>34 401</b>	<b>551 412</b>	<b>-404 340</b>	<b>-91 475</b>	<b>93 449</b>
<b>Totalresultat</b>							
Disposition av föregående års resultat		-	-	-	-91 475	91 475	-
Årets resultat		-	-	-	-	-237 629	-237 629
<b>Summa totalresultat</b>		-	-	-	<b>-91 475</b>	<b>-146 155</b>	<b>-237 629</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Nyemission		981	-	311 857	-	-	312 838
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	9	<b>981</b>	-	<b>311 857</b>	-	-	<b>312 838</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	9	<b>4 432</b>	<b>34 401</b>	<b>863 269</b>	<b>-495 815</b>	<b>-237 629</b>	<b>168 658</b>

# MODERBOLAGETS NOTER

## NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer den svenska Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens (ÅRL) uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och poster inom eget kapital.

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

### Aktieägartillskott och koncernbidrag

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar i koncernföretag. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar i fråga. Både erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Alla belopp i TSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

### IFRS 9 Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9. Istället tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering enligt IFRS 9, se principer för koncernen. Vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 när så är möjligt. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan.

### Leasingavtal

Nilar som är leasetagare ska redovisa leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

### Ändrade redovisningsprinciper

#### Ändringar i RFR 2 som som trätt ikraft

##### IFRS 16 Leasingavtal

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 16 inte tillämpas i juridisk person. Redovisning av leasingavtal sker istället i enlighet med regler i RFR 2. Ändringarna i RFR 2 avseende IFRS 16 ska börja tillämpas räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 eller senare. Moderföretaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 vilket innebär att moderbolagets leasingavtal redovisas linjärt över avtalsperioden, vilket i sak inte innebär någon förändring jämfört med tidigare principer.

De övriga ändringarna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2019 har inte fått någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter.

#### Ändringar i RFR 2 vilka ej trätt i kraft 2019

Moderföretaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft 1 januari 2020 eller senare. Ändringarna bedöms inte få någon väsentlig effekt.

## NOT 2. RÖRELSENS KOSTNADER

	2019	2018
Råvaror och förödenheter	-	-
Kostnader för ersättningar till anställda	-4 618	-3 739
Kostnader för inhyrd personal	-216	-
Av- och nedskrivningar	-13 329	-3684
Övriga kostnader	-20 170	-3 820
<b>Summa kostnader för sålda varor, utveckling, försäljning och administration</b>	<b>-38 333</b>	<b>-11 243</b>

## NOT 3. ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	2019	2018
Deloitte AB		
Revisionsuppdraget	-505	-320
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-671	-150
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa Deloitte</b>	<b>-1 176</b>	<b>-470</b>
BDO		
Revisionsuppdraget	-559	-
<b>Summa BDO</b>	<b>-559</b>	<b>-</b>

Under året genomförde BDO på uppdrag av bolaget en granskning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

#### NOT 4. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODE TILL STYRELSE

Bolaget har 1 (1) anställda (CFO) . I not 9 för koncernen redogörs för totala ersättningar för styrelse och ledande befattningshavare.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2019	2018
Kvinnor	-	-
Män	1	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONS-KOSTNADER	2019	2018
Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör och CFO	-3 255	-2 247
Löner och ersättningar till övriga anställda	-	-
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<b>-3 255</b>	<b>-2 247</b>
Sociala avgifter enligt lag och avtal	-1 194	-855
Pensionskostnader för styrelse, verkställande direktör och CFO	-633	-636
Pensionskostnader för övriga anställda	-	-
<b>Summa sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>-1 828</b>	<b>-1 491</b>
<b>Summa</b>	<b>-5 083</b>	<b>-3 739</b>

ANTAL STYRELSELEDAMÖTER PÅ BALANS-DAGEN	2019	2018
Kvinnor	1	1
Män	6	7
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>8</b>

ANTAL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2019	2018
Kvinnor	-	-
Män	1	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

#### NOT 5. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

FINANSIELLA INTÄKTER	2019	2018
Ränteintäkter koncernbolag	7 842	2 113
Valutakursvinster	-	2
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>7 842</b>	<b>2 114</b>

FINANSIELLA KOSTNADER	2019	2018
Räntekostnader till aktieägare	-15 094	-1 116
Övriga räntekostnader	-4	-3
Valutakursförlust	-128	-
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-15 225</b>	<b>-1 118</b>

Ingen del av räntekostnader till aktieägare är betald.

#### NOT 6. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

REDOVISAD SKATT	2019	2018
Uppskjuten skatt avseende årets resultat	-	-
Uppskjuten skatt avseende tidigare års underskott	-	-
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

AVSTÄMNING REDOVISAD SKATT	2019	2018
Resultat före skatt	-237 629	-86 357

Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land. 21,4% i Sverige.

Skatteeffekter av:	2019	2018
- Ej skattepliktiga intäkter	-	-
- Ej avdragsgilla kostnader	-41 071	-17 911
- Ökning (minskning) av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-9 782	-1 088
- Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	-
- Effekt av högre skattesats i utlandet	-	-
- Uppskjuten skatt på aktiverade immateriella tillgångar	-	-
- Uppskjuten skatt på personaloptioner	-	-
Belopp som avser tidigare år	-	-
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### NOT 7. ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	2019-12-31	2018-12-31
Anskaffningsvärde vid årets början	101	101
Lämnade aktieägartillskott	191 914	81 400
Nedskrivning av aktieägartillskott	-191 914	-81 400
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>101</b>	<b>101</b>

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, %
		2019-12-31
Nilar AB, 556790-0815, Gävle	Sverige	100%
Nilar Inc., 1415595, Delaware	USA	100%

#### NOT 8. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda lokalhyror	111	107
Förutbetalda försäkringar	6	6
Övriga poster	39	116
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>157</b>	<b>230</b>

#### NOT 9. AKTIEKAPITAL

AKTIEKAPITAL	TOTAL ANTAL AKTIER
<b>Antal utestående aktier per 31 december 2017</b>	<b>3 270 579</b>
Nyemission genom nyttjande av teckningsoptioner	180 403
<b>Antal utestående aktier per 31 december 2018</b>	<b>3 450 982</b>
Nyemission	980 875
<b>Antal utestående aktier per 31 december 2019</b>	<b>4 431 857</b>

Totalt antal aktier per 31 december 2019 är 4 431 857. Aktiens kvotvärde är 1,00 SEK och motsvarar 1 röst per aktie. Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

**NOT 10. ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER**

ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER	2019-12-31	2018-12-31
Upplåning	185 075	58 802
Leverantörsskulder	5 215	2 872
Upplupna räntekostnader	864	1 117
<b>Summa övriga finansiella skulder</b>	<b>191 154</b>	<b>62 791</b>

Förändring av skulder i finansieringsverksamheten

	18-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFIC- RINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE	19-12-31
Lån med konverteringsrätt pre-IPO	52 802	-	-	-58 802	-	-	-
Konvertibellån	-	165 075	-	-	-	-	165 075
Bryggglån	6 000	20 000	-	-6 000	-	-	20 000
<b>Summa</b>	<b>58 802</b>	<b>185 075</b>	<b>-</b>	<b>-58 802</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>185 075</b>

	17-12-31	KASSAFLÖDE	FÖRVÄRV/ AVYTTRINGAR	OMKLASSIFIC- RINGAR	OMRÄKNINGS- DIFFERENSER	VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE	18-12-31
Lån med konverteringsrätt pre-IPO	-	52 802	-	-	-	-	52 802
Bryggglån	-	6 000	-	-	-	-	6 000
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>58 802</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>58 802</b>

**NOT 11. ÖVRIGA SKULDER**

ÖVRIGA SKULDER	2019-12-31	2018-12-31
Källskatt	46	46
Sociala avgifter	33	32
Övriga kortfristiga skulder	-	-
<b>Summa övriga skulder</b>	<b>79</b>	<b>79</b>

**NOT 12. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna personalkostnader	-991	-245
Upplupen ränta på konvertibler och aktieägarlån	-864	-1 117
Upplupen kostnad för personaloptioner	-	-
Upplupna revisionskostnader	-320	-360
Upplupna konsultkostnader	-12 806	-
Upplupna marknadsföringskostnader	-	-937
Övriga kostnader	-	-
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>-14 981</b>	<b>-2 657</b>

**NOT 13. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

STÄLLDA SÄKERHETER	2019-12-31	2018-12-31
Företagsinteckningar	20 000	20 000
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>

EVENTUALFÖRPLIKTELSE	2019-12-31	2018-12-31
Övriga eventalförpliktelser	-	-
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**NOT 14. LEASING**

	2019-12-31	2018-12-31
Inom ett år	-114	-129
Senare än ett men inom fem år	-	-
Senare än fem år	-	-
<b>Summa leasingavtal</b>	<b>-114</b>	<b>-129</b>

**NOT 15. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2019-12-31			2018-12-31		
	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA	PATENT	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	SUMMA
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	6 867	90 989	97 855	6 867	90 989	97 855
<b>Vid årets slut</b>	<b>6 867</b>	<b>90 989</b>	<b>97 855</b>	<b>6 867</b>	<b>90 989</b>	<b>97 855</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>						
Vid årets början	-5 347	-3 250	-8 597	-4 914	-	-4 914
Justering	-	-	-	-	-3 250	-3 250
Årets avskrivningar	-331	-12 998	-13 329	-434	-	-434
<b>Vid årets slut</b>	<b>-5 578</b>	<b>-16 248</b>	<b>-21 926</b>	<b>-5 347</b>	<b>-3 250</b>	<b>-8 597</b>
<b>Redovisat värde</b>						
Vid årets början	1 519	87 739	89 258	1 953	90 989	92 942
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 189</b>	<b>74 741</b>	<b>75 929</b>	<b>1 519</b>	<b>87 739</b>	<b>89 258</b>

Avskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter per 31 december 2018 har justerats med 3 250 TSEK (se not 16).



**NOT 16. UPPLYSNING OM FEL I TIDIGARE PERIODER**

Avskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter i koncernen påbörjades i Q4 2018 som en följd av att produkten då ansetts vara lanserad. Avskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter i moderbolaget före bolagets första koncernredovisning per den 31 december 2013 enligt IFRS skulle ha påbörjats vid samma tidpunkt.

	2018		
	FÖRE JUSTERING	JUSTERING	EFTER JUSTERING
Nettoomsättning	-	-	-
Kostnad sålda varor	-	-	-
<b>Bruttoresultat</b>	-	-	-
Forskning- och utvecklingskostnader	-1 854	-3 250	-5 104
Försäljningskostnader	-	-	-
Administrationskostnader	-6 139	-	-6 139
Övriga rörelseintäkter	171	-	171
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-7 822</b>	<b>-3 250</b>	<b>-11 071</b>
Finansiella intäkter	2 114	-	2 114
Finansiella kostnader	-1 118	-	-1 118
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-81 400	-	-81 400
<b>Finansiella poster - netto</b>	<b>-80 403</b>	<b>-</b>	<b>-80 403</b>
Resultat efter finansnetto	-88 225	-3 250	-91 475
Lämnat koncernbolag	-	-	-
Resultat före skatt	-88 225	-3 250	-91 475
Inkomstskatt	-	-	-
<b>Årets resultat</b>	<b>-88 225</b>	<b>-3 250</b>	<b>-91 475</b>

	2018		
	FÖRE JUSTERING	JUSTERING	EFTER JUSTERING
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar	138 158	-3 250	134 908
Omsättningstillgångar	22 952	-	22 952
<b>Summa tillgångar</b>	<b>161 109</b>	<b>-3 250</b>	<b>157 860</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	96 699	-3 250	93 449
Långfristiga skulder	-	-	-
Kortfristiga skulder	64 410	-	64 410
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>161 109</b>	<b>-3 250</b>	<b>157 860</b>

**NOT 17. VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT****Konvertibellån**

Per balansdagen hade 165 MSEK av konvertibellånet på 175 MSEK betalats in till bolaget. Efter balansdagen har de resterande 10 MSEK betalats in till bolaget.

**Bryggglån**

Bryggglånet uppgående till 20 MSEK har efter balansdagen amorterats i sin helhet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS INTYGANDE

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen och vd den 20 maj 2020.  
Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 30 juni 2020.

Täby den 20 maj 2020

Michael Obermayer  
Styrelsens ordförande

Anders Barsk  
Styrelseledamot

Stefan De Geer  
Styrelseledamot

Gunilla Fransson  
Styrelseledamot

Lars Fredriksson  
Styrelseledamot

Anders Gudmarsson  
Styrelseledamot

Alexander Izosimov  
Styrelseledamot

Marcus Wigren  
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats i Stockholm den 20 maj 2020  
Deloitte AB

Therese Kjellberg  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

## Till bolagsstämman i Nilar International AB (publ) organisationsnummer 556600-2977

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilar International AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 37-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamheten på beskrivningen i förvaltningsberättelsen under avsnitt "Fortsatt finansiering" varav framgår styrelsens syn på och åtgärder för att säkra finansiering för den fortsatta utvecklingen. Enligt vad som anges i förvaltningsberättelsen, tyder dessa händelser och förhållanden på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som

kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vi har inte modifierat vårt uttalande på grund av detta.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 1-36 och 78 - 94 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta

verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

• skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till

omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden. Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under

revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

#### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nilar International AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där

avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 20 maj 2020  
Deloitte AB

Therese Kjellberg  
Auktoriserad revisor

## DEFINITIONER

### Bruttomarginal

Bruttorörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

### EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

### EBIT

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

### EBIT-marginal (rörelsemarginal)

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

### Antal anställda (Headcount)

Beräknas som faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid.

### Medelantal anställda (FTE)

Beräknas som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid och utvisar antalet heltidstjänster.

### Nettokassa/nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

### OEM

Original Equipment Manufacturer.

### Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### IPO

Initial Public Offering / Börsnotering.

### CAGR (Compound annual growth rate)

Genomsnittlig årlig tillväxt.



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Nilar International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Täby, Sverige. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden").

Koden finns att ta del av på Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings hemsida, [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut i samband med den första årsstämma som hålls året efter börsnoteringen. Nilar påbörjade en anpassning till koden i samband med årsstämman 2018 och har sedan dess aktivt arbetat för att anpassa sig till koden.

Bolag måste inte följa alla regler i koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som de bedömer passar bättre för just deras omständigheter, förutsatt att eventuella avvikelser redovisas, den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna förklaras i bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisor.

## Styrelseledamöter valda på årsstämman 2019

I nedanstående tabell framgår en översikt av styrelsens sammansättning per 2019. Övrig presentation av styrelsen hänvisas till sidorna 84-85 i denna årsredovisning.

NAMN	STYRELSE-FUNKTION	INVALID	REVISIONS-UTSKOTT	VAL-BEREDNING	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGSLEDNINGEN	I FÖRHÅLLANDE TILL STÖRRE ÄGARE
Michael Obermayer	Ordförande <sup>1)</sup>	2012	Ledamot	Ordförande	Nej <sup>1)</sup>	Nej
Anders Barsk	Vice ordförande	2004	-	-	Ja	Ja
Stefan De Geer	Ledamot	2017	Ordförande	-	Ja	Ja
Gunilla Fransson	Ledamot	2018	-	-	Ja	Ja
Lars Fredriksson	Ledamot	2000	-	-	Ja	Ja
Anders Gudmarsson	Ledamot	2016	Ledamot	Ledamot	Ja	Ja
Alexander Izosimov	Ledamot	2016	-	-	Ja	Ja
Peter Tell	Ledamot <sup>2)</sup>	2010	-	-	Ja	Ja

1) Vd t.o.m. 1 april 2018, ordförande fr.o.m. 1 april 2018. 2) Avgick 19 juni 2019.

## ÅRSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och på årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas. I enlighet med bolagsordningen publiceras kallelse till såväl årsstämma som extra bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras Svenska Dagbladet.

## Rätt att närvara vid årsstämma

Alla aktieägare som är upptagna i en utskrift eller annan framställning av aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före bolagsstämman och som har meddelat bolaget sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i årsstämman senast det datum som anges i kallelsen till årsstämman har rätt att närvara vid årsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer.

## Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

## Större aktieägare

Bolaget hade vid utgången av år 2019 totalt 126 (118) aktieägare.

De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 47,7 (49,9) procent av kapitalet och rösterna.

## Årsstämma 2019

Årsstämman för räkenskapsåret 2018 ägde rum den 19 juni 2019. Datum för årsstämman offentliggjordes på samma sätt som tidigare år. På årsstämman var registrerade aktieägare närvarande. Utöver årsstämmans beslut att fastställa resultat- och balansräkning för bolaget och koncernen och att ingen utdelning lämnades för 2018, beslutades även om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter, omval av Deloitte AB som revisor, styrelse- och revisorsarvoden samt att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen besluta om emission av högst 1 500 000 aktier, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna och inom de gränser som bolagsordningen medger, att betalas kontant eller genom kvittning. Peter Tell avböjde omval.

## Extrastämmor

Under året hölls en extrastämma – den 5 mars 2019. Kallelse till stämman skedde i enlighet med bolagsordningen.

## Årsstämma 2020

Ordinarie årsstämma 2019 kommer att hållas tisdagen den 30 juni kl. 16.00 i Baker & McKenzie advokatbyrås lokaler på Vasagatan 7 i Stockholm. Mer information finns på [www.nilar.com](http://www.nilar.com).

## VALBEREDNING

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter – en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar utse en ledamot i valberedningen samt styrelsens ordförande. Med de tre största aktieägarna avses de av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september månad. Vid större ägarförändringar har den nya storägaren rätt, om önskemål framställs, att utse en ledamot i valberedningen.

Instruktioner för valberedningen har antagits av årsstämman den 19 juni 2019. Valberedningen ska bland annat lämna förslag till ordförande vid årsstämma, antal stämموالدا ledamöter, ordförande och övriga stämموالدا ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämموالدا styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott, val av revisorer samt arvode till revisorerna. Till valberedningens ordförande har Michael Obermayer utsetts.

Valberedningen har under året arbetat aktivt för att förnygra styrelsen, bredda mångfalden samt för att utöka styrelsens kompetens inom olika områden. Valberedningen har sammanträtt tre gånger under året. Efter balansdagen har Ossian Ekdahl som representant för Första AP-fonden

VALBEREDNING	BOLAG
Michael Obermayer, ordförande	Nilar International AB
Anders Gudmarsson	-
Henrik Perlmutter	Fjord Advisors AB

## STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen.

Styrelsen ansvarar också för upprättande och avgivande av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter.

### Styrelsens ordförande

Styrelseordförande väljs av årsstämman. Ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

### Styrelsens arbetsordning

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år.

Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och vd. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för vd tillsammans med arbetsordning för styrelsens revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen sammanträder minst fem ordinarie gånger utöver det konstituerande sammanträdet enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

För närvarande består bolagets styrelse av åtta ordinarie stämموالدا ledamöter. Dessa presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

### Styrelsemöten 2019

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO/ TOTALT ANTAL MÖTEN
Michael Obermayer	13/13
Anders Barsk	13/13
Stefan De Geer	13/13
Gunilla Fransson	13/13
Lars Fredriksson	13/13
Anders Gudmarsson	13/13
Alexander Izosimov	11/13
Peter Tell	7/7

Som en följd av bolagets situation och storlek har styrelsen under året varit mycket aktiv i frågor som rör strategi,

finansiering, utbyggnad av produktionskapacitet och kompetensförsörjning.

### Utvärdering av styrelsens arbete 2019

Styrelsen utvärderar kontinuerligt sitt arbete genom diskussioner inom sig samt med valberedningen. Syftet är att utveckla styrelsens samlade kompetens samt dess arbetsformer och effektivitet.

### REVISIONSUTSKOTT

Nilar har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar: Stefan De Geer (ordförande), Anders Gudmarsson samt Michael Obermayer.

Utskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottet ska utse en av ledamöterna att vara dess ordförande. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisornns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Stefan De Geer	8/8
Anders Gudmarsson	8/8
Michael Obermayer	8/8

Revisionsutskottet har under året arbetat aktivt med finansierings- samt intern kontroll och styrningsfrågor. Vidare har möten hållits med revisorn för genomgång av 2018 års revision, resultatet från den översiktliga granskningen av delårsrapporten för Q3 samt 2019 års revisionsplan.

### ERSÄTTNINGSPÅSKOTT

Nilar har givet bolagets storlek valt att inte tillsätta något separat ersättningsutskott. Styrelsen fullgör uppgifterna i sin helhet. Ett ersättningsutskott planeras tillsättas under 2020.

### VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vd är underordnad styrelsen och har främst ansvar för bolagets



löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för vd. Vd ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är vd ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Nilars resultat och finansiella ställning. Detta innebär att vd ska löpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till. Vd och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

#### ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

##### Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till stämموvalda styrelseledamöter fastställs av årsstämman. Årsstämman den 19 juni 2019 beslutade att ett fast arvode ska utgå till styrelsen om ett prisbasbelopp till envar styrelseledamot och fyra prisbasbelopp till styrelseordföranden, varvid styrelseordförandens arvode ska gälla fram till det tidigare av en notering av bolagets aktier eller nästa årsstämma.

##### Ersättning till ledande befattningshavare

Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Nilar alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för Bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Nilar ska vara baserade på befattningens karaktär, prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare se not 9 i denna årsredovisning.

#### KONCERNLEDNING

Under 2019 omfattade koncernledningen fem medlemmar, bestående av vd, CFO, Head of Sales & Marketing, Head of Product Management Head of R&D samt Head of Manufacturing. Koncernledningen sammanträder två gånger i månaden och följer då upp affärs- och resultatläget. Stor vikt läggs också vid att upprätthålla en nära kontakt med den operativa verksamheten. Se sidorna 86-87.

#### INTERNREVISION

Nilar tillämpar svensk kod för bolagsstyrning med följande undantag.

En särskild funktion för internrevision finns inte inom Nilar. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. Under 2019 gjordes bedömningen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom:

- de operativa cheferna på olika nivåer
- lokala respektive centrala ekonomifunktioner
- koncernledningens övervakande controller

Ovanstående punkter tillsammans med bolagets storlek gör att styrelsen anser att det inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en administrativ funktion.

#### INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till vd. Nilars finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs.

Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och

ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

#### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. Nilars kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policies, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomiska rapporteringen till styrelsen i Nilar International AB (publ). Koncernens CFO rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Nilar International AB:s väsentliga och styrande dokument i form av policies, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

#### Riskbedömning

Målsättningen med Nilars riskbedömning är att säkra koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Nilars ledning och styrelse arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts.

Nilar har också ett nära samarbete med bolagets revisorer för att i ett tidigt skede kunna identifiera risker primärt i koncernredovisningen.

Nilars specifika och allmänna risker redovisas i årsredovisningen.

### Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Finansiella rapporter upprättas månads-, kvartals- och årsvis i koncernen och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs omfattande analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncern- och enhetsnivå.

Nilars interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

### Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

### Information och kommunikation

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare. Viktiga verktyg för detta är Nilars manualer, policy, intranät och utbildningar.

### Kontrollaktiviteter

Nilar har medvetet, givet bolagets storlek, valt att inte inrätta någon separat funktion för internkontroll utan detta arbete hanteras delegerat av olika befattningshavare som en del av det löpande ledningsarbetet.

Under året genomfördes ett projekt tillsammans med revisionsfirman BDO för att kartlägga Nilars processer för den interna styrningen och kontrollen, avseende kraven

för ett noterat bolag på Nasdaq First North Premier. Gapen identifierades och åtgärder vidtogs av bolaget i början av 2020 för att börja stänga dem. Bland annat har en ny arbetsordning för styrelsen och en ny instruktion för vd antagits, tillsammans med ett antal policyer. Under 2020 kommer bolaget införa processer för att testa och åiterrapportera nyckelkontroller.

### Uppföljning av finansiell information

Styrelsen avger och ansvarar för bolagets finansiella rapportering.

Revisionsutskottet bistår styrelsen genom att bereda arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Det görs bland annat genom att revisionsutskottet granskar den finansiella informationen och bolagets finansiella kontroller. Styrelsen informeras månadsvis om verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde. Utvärdering och uppföljning sker av utfall och prognoser.

Samtliga bolag i koncernen ska rapportera den finansiella informationen utefter ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen görs en analys och riskbedömning av den finansiella situationen.

### REVISORER

Nilars revisor är Deloitte AB (Deloitte), med Therese Kjellberg som ansvarig revisor. Deloitte genomför revisionen i Nilar International AB (publ) och i samtliga väsentliga dotterbolag. Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av Nilars årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla väsentliga dotterbolag.

Under tredje kvartalet hålls möte med företagsledningen för att fastställa revisionsplan samt analys av organisation, verksamheter, affärsprocesser och balansposter i syfte att identifiera områden som innebär förhöjd risk för fel i den finansiella rapporteringen.

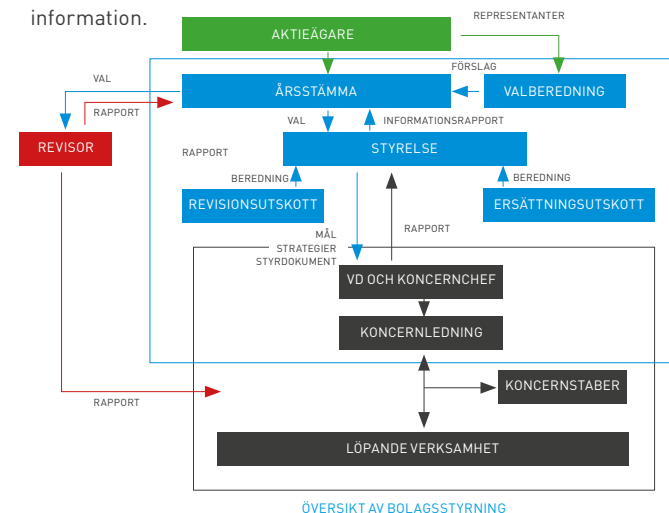
Dessutom hålls möte med revisionsutskottet för avstämning revisionsplanering. Revisorn närvarar också vid minst ett styrelsemöte per år enligt arbetsordning på revisionsutskottsmöte.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer med högst två revisorssuppleanter eller ett eller

två registrerade revisionsbolag. Enligt bolagsordningen ska revisorns mandattid vara ettårig.

### KOMMUNIKATION

Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, delårsrapporter samt pressmeddelanden. På bolagets hemsida, [www.nilar.com](http://www.nilar.com), publiceras all extern information.



## UNDERSKRIFTER

Täby den 20 maj 2020

Michael Obermayer  
Styrelsens ordförande

Anders Barsk  
Styrelseledamot

Stefan De Geer  
Styrelseledamot

Gunilla Fransson  
Styrelseledamot

Lars Fredriksson  
Styrelseledamot

Anders Gudmarsson  
Styrelseledamot

Alexander Izosimov  
Styrelseledamot

Marcus Wigren  
Vd och koncernchef

## REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGS- RAPPORTEN

Till årsstämman i Nilar International AB (publ),  
org nr 556600-2977

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna 79-82 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 20 maj 2020  
Deloitte AB

Therese Kjellberg  
Auktoriserad revisor

## STYRELSEN



MICHAEL OBERMAYER

GUNILLA FRANSSON

ANDERS GUDMARSSON

LARS FREDRIKSSON

STEFAN DE GEER

Ej med i bilden: Anders Barsk och Alexander Izosimov.

	MICHAEL OBERMAYER	ANDERS BARSK	STEFAN DE GEER	GUNILLA FRANSSON	LARS FREDRIKSSON	ANDERS GUDMARSSON	ALEXANDER IZOSIMOV
	Styrelseordförande	Styrelseledamot	Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet	Styrelseledamot	Styrelseledamot och grundare	Styrelseledamot	Styrelseledamot
Invald år	2012	2004	2017	2018 (14 maj)	2000	2016	2016
Nuvarande sysselsättning	Managing Partner Fjord Capital Partners.	Investerare	Rådgivare	-	-	-	-
Född	1948	1950	1956	1960	1949	1948	1964
Utbildning	Civ Ing kemi, KTH, Tekn Dr kemi, Max Plank Ins, MBA INSEAD.	Civ Ing kemi, KTH, MBA Harvard Business School.	Jur kand, Stockholms universitet.	Tekn lic, kärnkemi, KTH.		Jur kand, Uppsala universitet.	Civ Ing, Moskva, MBA INSEAD.
Nationalitet	Tysk/Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Ordförande Samplix ApS	-	Ordförande Halmlätten Fastighets AB (pub) och PCTC Invest AB; styrelseledamot Origa Care AB (publ).	Styrelseledamot i Trelleborg AB, Norderman AB, Eltel AB, Enea AB och ett par icke-noterade bolag, inklusive styrelseordförande i Novare Peritos AB samt Net Insight AB.	-	-	-
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Nej	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Nej	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja
Tidigare erfarenhet	Senior Partner McKinsey Company, vd World Economic Forum. Styrelseledamot i Pöyry Plc, Fluitec BV, Tesla Inc. (observatör), IBO, RSP Systems ApS.	Investerare inom teknologi-, försäkrings- och fastighetsföretag i USA och Europa. Strategi-konsult hos Boston Consulting Group.	Ansvarig för corporate finance, Pareto Securities Stockholm, chefsjurist E. Öhman J:or AB, delägare och advokat Gernandt & Danielsson Advokatbyrå.	Medlem i SAAB AB:s koncernledning, ett flertal ledande befattning inom Ericsson-koncernen.	Ordförande och tidigare vd för Gycom AB, vd för Optima batteries. Omfattande erfarenhet av att bygga upp världsomspännande försäljnings- och distributionsorganisationer för batteriföretag.	Fiskal vid Svea Hovrätt, vd Boliden Intermarket, vd Fläkt Service Sweden, Managing Partner Odgers Berndtson, Stockholm.	Vd AO VimpelCom (Vimpelcom Ltd.), vd för CIS, Central Europe and Nordics Mars Inc., McKinsey & Co. (Stockholm, London). Styrelseerfarenhet: EVRAZ Plc, LM Ericsson AB, MTG AB, East Capital AB, Transcom SPA, ICC (International Chamber of Commerce) Carlsberg (advisory board) Orkla (advisory board) Dynasty Foundation.
Aktieinnehav per den 31 december 2019	11 854	192 036	2 000	2 000	267 924	6 773	12 800
Optionsinnehav per den 31 december 2019	24 000	-	5 000	5 000	-	-	-
Antal styrelsemöten Närvaro/Antal möten*	13/13	13/13	13/13	13/13	13/13	13/13	11/13
Revisionsutskott Närvaro/Antal möten*	Ja 8/8	Nej -	Ja 8/8	Nej -	Nej -	Ja 8/8	Nej -
Ersättning 2019	186	47	47	47	47	47	47

## VERKSTÄLLANDE LEDNING OCH REVISOR



ANETTE ANDERUNG

ERIK TOLAGEN

MARCUS WIGREN

MAGNUS NORDGREN

JAN LUNDQUIST

	MARCUS WIGREN	MAGNUS NORDGREN	ANETTE ANDERUNG	JAN LUNDQUIST	ERIK TOLAGEN	THERESE KJELLBERG
Nuvarande position	CEO	CFO	Head of Production	Head of Sales & Marketing	Head of Product Management	Deloitte AB Huvudansvarig revisor
I nuvarande position/ Anställd i bolaget	2018/2007	2013	2020	2012	2016/2012	Revisor i bolaget sedan 2019.
Utbildning	B.Sc. Data, elektronik, elkraft och reglerteknik, Linköpings tekniska högskola, Civilekonom, Örebro universitet.	Civilekonom, Stockholms universitet.	BSc Data och Automation, Högskolan i Gävle BSc Yrkeslärare inom Automation Högskolan i Dalarna	Stockholm School of Economics Executive Education, IHM Business School.	MSc Mekanik, Linköpings tekniska högskola.	Auktoriserad revisor.
Tidigare erfarenhet	Vd Nilar AB fr.o.m. 2016, Försäljningschef Nilar 2007-2016, Produktchef Gycom Nordic AB, Försäljningsingenjör Vacon AB, El- och Industrikonstult Ångpanneföreningen samt Automationskonstruktör på Siemens i Sverige, Tyskland och USA.	CFO för Brandos AB (publ), CFO för Ortivus AB (publ) - noterat på Nasdaq OMX Stockholm Small Cap, CFO för GTE plc - noterat på londonbörsens småbolslagslista (AIM), Director of Finance Nordics för ACNielsen, Business Controller City Stormarknad.	Global Quality and Efficiency manager Sandvik Rock Tools, Production Manager Rotary Bits Sandvik Rock Tools, Production Manager Top Hammer Bits Sandvik Mining & Rock Technology, Manager Production Engineering Sandvik Mining & Construction.	VD, Gycom Svenska AB Landschef, Gycom Norge AS Affärsområdeschef Gycom Danmark A/S Regionchef Gylling Component AB	Svensk Konstruktions-tjänst, teknisk försäljning Promoco Scandinavia AB, produktchef Gycom Nordic AB.	
Född	1975	1970	1963	1964	1973	1971
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Ledamot Power Circle	Inga	Inga	Inga	Inga	
Aktieinnehav per den 31 december 2019	-	-	-	299	-	
Optionsinnehav per den 31 december 2019	30 000	21 000	-	-	15 000	

## KONCERNEN NYCKELTAL

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Resultaträkning</b>					
Nettoomsättning	10,4	3,4	1,1	0,3	0,4
Bruttoresultat	-151,1	-35,7	-24,0	-19,2	-20,2
EBITDA	-183,0	-77,8	-53,1	-38,2	-33,2
Rörelseresultat / EBIT	-221,7	-89,9	-58,5	-43,7	-39,2
Resultat före skatt	-238,5	-91,1	-59,2	-44,0	-43,9
Periodresultat	-238,5	-91,1	-59,2	-44,0	-43,9
<b>Övrigt</b>					
Avskrivningar	-38,8	-12,1	-5,4	-5,5	-6,0
immateriella anläggningstillgångar	-28,2	-7,3	-0,5	-0,5	-0,7
materiella anläggningstillgångar	-6,9	-4,7	-4,9	-5,0	-5,3
Inköp/uppärbetning utgifter för utveckling	26,8	17,4	17,2	18,5	14,3
Medelantal anställda, antal	90	48	44	38	41
<b>Kassaflöde från</b>					
den löpande verksamheten	-135,2	-73,6	-52,9	-37,1	-40,2
investeringsverksamheten	-135,2	-45,6	-24,9	-21,5	-14,5
finansieringsverksamheten	420,0	76,9	135,0	55,7	66,7
Periodens kassaflöde	130,9	-42,3	57,1	-2,8	12,0
<b>Antal aktier och teckningsoptioner, tusental</b>					
Genomsnittligt antal emitterade aktier	4 047,7	3 281,2	2 912,5	2 471,5	1 439,8
Genomsnittligt antal emitterade teckningsoptioner	149,5	275,3	320,6	228,3	181,1
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	4 197,2	3 556,5	3 233,1	2 699,8	1 620,9



MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Balansräkning</b>					
Anläggningstillgångar	370,4	232,8	198,5	178,9	163,0
Omsättningstillgångar	195,5	56,1	86,2	27,9	30,5
Summa tillgångar	565,9	288,9	284,7	206,8	193,5
Eget kapital	275,8	201,3	274,3	186,0	181,4
Långfristiga skulder	33,0	-	-	-	1,9
Kortfristiga skulder	257,1	87,5	10,4	20,7	10,1
Summa eget kapital och skulder	565,9	288,9	284,7	206,8	193,5
<b>Övrigt</b>					
Aktiverade patentkostnader	1,2	1,5	2,0	2,5	3,0
Aktiverade utvecklingskostnader	190,8	191,8	181,3	164,1	145,6
Maskiner och inventarier	60,5	16,2	7,0	10,2	14,4
Pågående nyanläggningar	80,4	23,2	8,2	2,2	-
Varulager	17,6	8,0	4,7	5,7	6,5
Likvida medel	163,4	32,5	74,8	17,6	20,5
Soliditet, %	49%	70%	96%	90%	94%
Skuldsättningsgrad, ggr	1,0	0,4	0,0	0,1	0,1
<b>Antal aktier och teckningsoptioner, tusental</b>					
Antal emitterade aktier vid periodens slut	4 431,9	3 451,0	3 270,6	2 615,5	2 261,4
Antal teckningsoptioner vid periodens slut	149,5	149,5	319,9	320,6	181,1

# KONCERNEN KVARTALSDATA

MSEK	2019				2018				2017			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
<b>Resultaträkning</b>												
Nettoomsättning	4,6	1,8	2,5	1,5	1,4	0,2	0,9	0,8	0,6	0,0	0,4	0,1
Bruttoresultat	-61,7	-35,9	-30,3	-23,1	-13,2	-11,3	-4,7	-6,5	-8,4	-7,0	-5,5	-3,0
EBITDA	-70,8	-47,6	-39,4	-27,9	-25,3	-21,9	-15,7	-14,9	-16,2	-13,9	-13,4	-9,8
Rörelseresultat / EBIT	-81,4	-56,3	-47,8	-26,2	-33,7	-23,2	-17,0	-16,0	-17,4	-15,2	-14,8	-11,1
Resultat före skatt	-83,0	-56,6	-58,1	-40,9	-34,8	-23,2	-17,0	-16,0	-17,4	-15,2	-15,1	-11,5
Periodresultat	-83,0	-56,6	-58,1	-40,9	-34,8	-23,2	-17,0	-16,0	-17,4	-15,2	-15,1	-11,5
<b>Övrigt</b>												
Avskrivningar	-10,6	-9,6	-9,3	-9,2	-8,4	-1,4	-1,3	-1,1	-1,3	-1,4	-1,4	-1,4
varav immateriella anläggningstillgångar	-7,0	-7,1	-7,0	-7,0	-7,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
varav materiella anläggningstillgångar	-2,6	-1,6	-1,4	-1,3	-1,3	-1,2	-1,2	-1,0	-1,2	-1,2	-1,3	-1,3
Inköp/uppbyggnad utgifter för utveckling	11,0	5,8	5,4	4,7	4,7	3,8	4,1	4,7	5,7	3,8	3,9	3,9
Medelantal anställda, antal	114	100	77	69	55	50	44	44	44	45	44	43
<b>Kassaflöde från</b>												
den löpande verksamheten	-36,5	-55,3	-29,5	-32,6	-22,6	-19,5	-15,4	-16,1	-12,5	-13,0	-11,6	-15,8
investeringsverksamheten	-28,2	-48,3	-38,9	-19,8	-20,5	-9,3	-8,6	-7,2	-9,6	-3,7	-7,3	-4,3
finansieringsverksamheten	183,2	-0,7	208,8	28,6	60,8	16,2	0,0	-	11,0	2,7	111,0	10,3
Periodens kassaflöde	118,5	-104,3	140,5	-23,8	17,6	-12,7	-24,0	-23,2	-11,0	-14,1	92,1	-9,9
<b>Antal aktier och teckningsoptioner, tusental</b>												
Genomsnittligt antal emitterade aktier	4 431,9	4 431,9	3 876,0	3 451,0	3 312,8	3 270,8	3 270,6	3 270,6	3 226,1	3 188,2	2 620,2	2 615,5
Genomsnittligt antal emitterade teckningsoptioner	149,5	149,5	149,5	149,5	141,8	319,7	319,9	319,9	320,5	320,6	320,6	320,6
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	4 581,4	4 581,4	4 025,5	3 600,5	3 454,7	3 590,5	3 590,5	3 590,5	3 546,6	3 508,8	2 940,8	2 936,1

MSEK	19-12-31	19-09-30	19-06-30	19-03-31	18-12-31	18-09-30	18-06-30	18-03-31	17-12-31	17-09-30	17-06-30	17-03-31
<b>Balansräkning</b>												
Anläggningstillgångar	370,4	352,0	287,3	258,3	232,8	219,8	211,8	204,5	198,5	190,1	187,7	181,9
Omsättningstillgångar	195,5	85,5	182,2	46,6	56,1	28,8	40,9	63,7	86,2	98,1	113,1	20,1
Summa tillgångar	565,9	437,4	495,5	330,3	288,9	248,5	252,7	268,3	284,7	288,3	300,9	202,0
Eget kapital	275,8	358,5	415,3	160,5	201,3	234,2	241,3	258,3	274,3	280,7	266,2	174,5
Långfristiga skulder	33,0	33,8	34,5	35,2	-	-	-	-	-	-	-	-
Kortfristiga skulder	257,1	45,1	50,2	139,0	87,5	14,3	11,4	9,9	10,4	7,5	34,6	27,5
Summa eget kapital och skulder	565,9	437,4	495,5	330,3	288,9	248,5	252,7	268,3	284,7	288,3	300,9	202,0
<b>Övrigt</b>												
Aktiverade patentkostnader	1,2	1,3	1,3	1,4	1,5	1,6	1,7	1,8	2,0	2,1	2,2	2,3
Aktiverade utvecklingskostnader	190,8	186,7	188,0	189,6	191,8	194,0	190,1	186,0	181,3	175,6	171,8	167,9
Maskiner och inventarier	60,5	34,1	18,4	15,3	16,2	17,3	14,8	6,2	7,0	7,2	8,5	9,1
Pågående nyanläggningar	80,4	92,3	67,1	38,0	23,2	6,8	5,1	10,5	8,2	5,3	5,3	2,5
Varulager	17,6	17,7	10,7	9,2	8,0	6,9	7,5	5,2	4,7	7,2	8,7	7,9
Likvida medel	163,4	44,8	149,1	8,6	32,5	14,9	27,5	51,5	74,8	85,8	99,8	7,7
Soliditet, %	49%	82%	84%	49%	70%	94%	95%	96%	96%	97%	88%	86%
Skuldsättningsgrad, ggr	1,1	0,2	0,2	1,0	0,4	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,2
<b>Antal aktier och teckningsoptioner, tusental</b>												
Antal emitterade aktier vid periodens slut	4 431,9	4 431,9	4 431,9	3 451,0	3 451,0	3 270,8	3 270,8	3 270,6	3 270,6	3 208,3	3 035,5	2 615,5
Antal teckningsoptioner vid periodens slut	149,5	149,5	149,5	149,5	149,5	319,7	319,7	319,9	319,9	320,6	320,6	320,6

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

I delårsrapporten refereras det till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. De mått som presenteras i denna rapport kan avvika från mätningar med liknande namn i andra företag.

### BESKRIVNING AV FINANSIELLA RESULTATMÅTT SOM INTE ÅTERFINNS I IFRS REGELVERKET

Resultatmått	Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av omsättningen.	
Icke IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
<b>Nettoomsättning jmf motsvarande period fg år</b>	Relationen mellan periodens nettoomsättning och jämförelseperiodens motsvarande omsättning.	Försäljningstillväxt är en nyckelkomponent tillsammans med rörelsemarginal och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
<b>Kostnad såld vara</b>	Kostnader för: material, produktionspersonal, produktionsanläggningen, garantier samt avskrivningar för materiella och immateriella anläggningstillgångar.	
<b>Bruttomarginal</b>	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Måtten är viktiga för att visa marginalen för att täcka företagets rörelsekostnader, kompletterat med marginalen för att täcka rörelsekostnaderna samt kostnaderna för avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter.
<b>Rörelsekostnader</b>	Kostnad sålda varor, försäljnings- och marknadsföringskostnader, administrationskostnader och utvecklingskostnader, före aktivering av utvecklingskostnader.	
<b>Aktivering av utvecklingsutgifter</b>	Kostnader för produktutveckling, produktionsteknikutveckling samt etableringskostnader för en utökad produktionsanläggning.	Måttet visar på hur mycket av företagets rörelsekostnader investeras i aktiviteter som i framtiden förväntas ge ökade intäkter eller reducerade kostnader.
<b>EBITDA</b>	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar.	Måtten är ett bra komplement till rörelseresultat då det visar, förenklat, det kassamässiga resultatet från verksamheten.
<b>EBITDA-marginal</b>	EBITDA i procent av nettoomsättning.	
<b>Rörelseresultat/EBIT</b>	Beräknas som rörelseresultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.
<b>Rörelsemarginal</b>	Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.	Rörelsemarginal är en nyckelkomponent tillsammans med försäljningstillväxt och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
<b>Nettomarginal</b>	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.	Nettomarginalen visar hur stor del av nettoomsättningen som kvarstår efter att alla företagets kostnader har dragits av.
<b>Energilager</b>	Färdiga system i varierande storlek bestående av Nilar-batterier, BMS, inverter samt skåp.	Måttet visar på hur antalet levererade energilagringssystem förändrats mellan perioderna.

<b>Kapital- och avkastningsmått</b>		
<b>Kapitalmåtten visar hur kapital nyttjas samt företagets finansiella styrka. Avkastning är ett ekonomiskt begrepp som beskriver hur mycket en tillgång förändras i värde från en tidigare tidpunkt.</b>		
<b>Icke IFRS-mått</b>	<b>Beskrivning</b>	<b>Orsak till användning av mått</b>
<b>Balanserade utgifter för utveckling</b>	Utvecklingsutgifter aktiveras när de uppfyller kriterierna enligt IAS 38 och beräknas uppgå till väsentliga belopp för utvecklingsavsättningen som helhet. I övrigt kostnadsförs utvecklingsutgifter som normala rörelsekostnader. De viktigaste kriterierna för aktivering är att utvecklingsarbetets slutprodukt har en påvisbar framtida intjäning eller kostnadsbesparing och kassaflöde och att det finns tekniska och finansiella förutsättningar för att fullfölja utvecklingsarbetet när det startas. De aktiverade kostnaderna genereras såväl externt som internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Direkta hänförliga utgifter som balanseras som en del av produktutvecklingen, produktionsprocesserna samt implementering av affärssystem innefattar utgifter för tredje part och anställda.	Måttet visar hur stor del av företagets investeringar i nya produkter och produktionsmetoder (immateriella anläggningstillgångar) som kvarstår på balansräkningen efter av- och nedskrivningar.
<b>Skuldsättningsgrad</b>	Skulder dividerat med eget kapital.	Skuldsättningsgraden visar hur stor andel företagets skuld är i förhållande till det egna kapitalet.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det bundna kapitalet som finansierats av ägarna.
<b>Soliditet exklusive IFRS16</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutning exklusive nyttjanderättstillgångar och leasingskulder.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det bundna kapitalet som finansierats av ägarna.
<b>Rörelsekapital</b>	Genomsnittliga omsättningstillgångar minus likvida medel, leverantörsskulder och övriga räntefria kortfristiga skulder. Bolaget har inga räntebärande skulder, förutom leasingskulder. Förändring i rörelsekapital i kassaflödesanalysen inkluderar även justeringar för ej likviditetspåverkande poster samt förändringar i långfristiga rörelserelaterade fordringar och skulder.	Måttet visar hur mycket rörelsekapital som binds i rörelsen och kan sättas i relation till nettoomsättningen för att förstå hur effektivt det bundna rörelsekapitalet använts.
<b>Investeringar</b>	Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar.	Måttet visar hur stor del av företagets medel investerats i nya produkter och produktionsmetoder (immateriella anläggningstillgångar) samt i ny produktionsutrustning (materiella anläggningstillgångar).
<b>Aktieägarinformation</b>		
<b>Icke IFRS-mått</b>	<b>Mått relaterade till aktien</b>	<b>Orsak till användning av mått</b>
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>	<b>Beskrivning</b> Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	Måtten visar hur mycket per aktie som aktieägarna får från koncernens totala verksamhet.
<b>Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning</b>	Totalt antal antalet aktier i moderföretaget plus antalet utestående teckningsoptioner i moderföretaget.	
<b>Anställda</b>		
<b>Icke IFRS-mått</b>	<b>Mått relaterade till anställda</b>	<b>Orsak till användning av mått</b>
<b>Medelantal anställd och inhyrd personal</b>	<b>Beskrivning</b> Genomsnittligt antal anställda samt konsulter för positioner som inte är tillfälliga och som inte ersätter frånvarande anställda. Avser FTE (full selsättning).	Att komplettera antalet anställda med konsulter ger en bättre bild av kostnadsmassan.

**Nilar International AB (publ)**

Stockholmsvägen 116 B  
SE-187 30 Täby, Sweden  
[www.nilar.com](http://www.nilar.com)

